



# ВСЕРОССИЙСКАЯ ЕЖЕГОДНАЯ ДЕКАБРЬСКАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ СТУДЕНЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

(г. Москва, 02-14 декабря 2022г.)

Сборник трудов конференции

III том

Москва  
2023

УДК 34

ББК 67

Всероссийская ежегодная декабрьская научно-практическая студенческая конференция: (г. Москва, 02-14 декабря 2022 г.) — М.: АНО ВО «Российский новый университет», 2023. Режим доступа: <https://rosnou.ru/nauka/conferences/Vserossiyskayayezhegodnayadekabrskayanauchnoprakticheskayastudencheskayakonferentsiya/> — Загл. с экрана.

**ISBN: 978-5-89789-202-0**

Со 2 по 14 декабря 2022 года в целях развития научного творчества и исследовательской деятельности студентов, поддержки и поощрения наиболее одаренных из них, ориентированных на самостоятельную научно-исследовательскую и научно-популярную деятельность пройдут заседания Стратегических панелей организованных на базе Гуманитарного института АНО ВО «Российский новый университет» в рамках Всероссийской ежегодной декабрьской научно-практической студенческой конференции.

В рамках 8 стратегических панелей приняло участие более 300 участников, среди которых научно-педагогические работники, практики, аспиранты, студенты бакалавриата и магистратуры, из более чем 20 вузов и профильных организаций.

**Под общей редакцией:**

Сливин Т.Т. — доктор педагогических наук, профессор, проректор по научно-методической работе АНО ВО «Российский новый университет»;

Епихина Г.М. — кандидат экономических наук, Исполнительный директор института экономики, управления и финансов АНО ВО «Российский новый университет»

**Составитель:**

**Т.М. Регент** доктор экономических наук, профессор кафедры Государственного и муниципального управления института экономики, управления и финансов АНО ВО «Российский новый университет»

**А.М. Балыкина** кандидат психологических наук, доцент, Заведующая общеуниверситетской кафедрой основ математики и информатики АНО ВО «Российский новый университет»

В сборнике опубликованы доклады и статьи в авторской редакции.

©АНО ВО «Российский новый университет»

©Коллектив авторов



## ОГЛАВЛЕНИЕ

# АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ФИНАНСОВ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ВНЕШНИХ ВОЗМУЩЕНИЙ ... 7

1. <u>Регент Т.М.</u> Предисловие .....	7
<b>Национальная безопасность России в условиях санкций .....</b>	<b>9</b>
2. <u>Осташевский В.Д.</u> Влияние санкционных ограничений на экономику ...	9
3. <u>Булатикова А.С.</u> Трансформация государственной политики обеспечения безопасности в сфере образования, науки и технологий в условиях глобальных вызовов .....	15
4. <u>Потемкина Н.В.</u> Исследование влияния цифровизации налогового администрирования на экономическую безопасность .....	19
5. <u>Якушев И.Л.</u> Продовольственная безопасность Российской Федерации в условиях санкций .....	23
6. <u>Григорьев А.Г.</u> Банкротство 2022: актуальные вопросы и новый опыт	29
7. <u>Трофименко В.М.</u> Принципы управления денежными потоками предприятия в условиях цифровизации .....	34
<b>Проблемы финансовой и банковской систем в России .....</b>	<b>38</b>
8. <u>Тарнопольский М.В.</u> Проблемы исполнения федерального бюджета и пути их решения .....	38
9. <u>Астахов А.Б.</u> Роль цифровизации в формировании инновационных банковских продуктов, технологий и услуг .....	44
10. <u>Ростовцев Т.А.</u> Банковская система России в условиях внешних ограничений .....	53
11. <u>Слесарева М.Д.</u> Риски кредитных организаций и их трансформация в условиях цифровизации экономики .....	57
12. <u>Поливалов А.А.</u> Соглашение Плаза и валютные интервенции .....	62
13. <u>Васильев Д.А.</u> Розничное кредитование в современном периоде .....	66
<b>Роль государства в обеспечении национальной безопасности .....</b>	<b>6675</b>
14. <u>Колченко О.Н.</u> Методы государственного регулирования экономики России в условиях санкционных ограничений .....	75
15. <u>Ильичев А.А.</u> Роль современных информационно-коммуникационных технологий в управлении государственными и муниципальными организациями .....	79

16. <u>Моногов С.С.</u> Роль государства в рыночной экономике России.....	83
17. <u>Турченко Д.Д., Пациона И.А.</u> Федеральные службы России, как гаранты обеспечения национальной безопасности.....	87
18. <u>Кабанов К.А.</u> Основные положения теории экономического роста Дарона Аджемоглу и Джеймса Робинсона.....	91
19. <u>Засимов Д.И.</u> Санкции как элемент конкуренции. Как ограничения помогают в развитии и становлении суверенной экономики России .....	69
<b>Социальная политика и поддержка населения при неблагоприятных внешних факторах .....</b>	<b>100</b>
20. <u>Агусев В.А.</u> Социально-экономическая политика в сфере труда и социальной помощи (поддержки) .....	100
21. <u>Баскова А.А.</u> Индекс человеческого развития как основной показатель качества жизни .....	104
22. <u>Демкина М.В.</u> Решение проблемы повышения адресности и эффективности мер социальной поддержки населения.....	109
23. <u>Сичкарь В.Д.</u> Реализация социальной политики в России .....	112
24. <u>Феоктистов Г.М.</u> Релокация населения России как драйвер потенциального роста принимающей страны.....	116
<b>Развитие российских предприятий в условиях прекращения импорта и изменения локаций .....</b>	<b>121</b>
25. <u>Панарин А.В.</u> Формирование и управление денежными потоками предприятия в условиях нестабильности .....	121
26. <u>Белов Е.А., Морозова Н.С.</u> Методический инструментарий оценки стоимости активов предприятия в современных условиях .....	130
27. <u>Живов А.М.</u> Сущность финансового состояния компании и его связь с анализом ликвидности и платёжеспособности.....	136
28. <u>Карпушина И.В.</u> Повышение инвестиционной привлекательности компании в современных условиях .....	146
29. <u>Латаев Д.О.</u> Сравнительный анализ современных методов оценки финансового состояния организаций.....	152
30. <u>Маросеева Д.С.</u> Внедрение бюджетирования с целью оптимизации политики формирования источников финансов предприятия .....	158

31. <u>Муминов В.В.</u> Изменение структуры оборотных активов фирмы в неблагоприятных внешних воздействиях .....	163
32. <u>Абраменко С.В.</u> Финансовая политика и финансовый механизм организации .....	169
33. <u>Бескоровайна Е.Е., Таралина Ю.А.</u> Легкая геймификация в управленческом процессе .....	177
<b>Региональная и отраслевая безопасность .....</b>	<b>16985</b>
34. <u>Оргусар Я.Н.</u> Анализ влияния геополитических и геоэкономических трансформаций 2022 года на экономику Калининградской области РФ .....	185
35. <u>Ручьев А.В.</u> Территории опережающего развития как инструмент экономического роста регионов РФ в современных условиях .....	190
36. <u>Белугина Д.С., Вавилова Е.С., Ефимова К.А., Лупу О.Н.</u> Сохранение лесов как проект обеспечения экологической безопасности страны и комфортной среды для жизнедеятельности людей .....	196
37. <u>Любимов А.Э.</u> Проблемы функционирования рынка электротехники в условиях санкций и импортозамещения .....	201
38. <u>Яцунов А.А.</u> Проблемы развития электроники в России в условиях внешних воздействий .....	206
39. <u>Шатунов А.А.</u> Развитие массового и детско-юношеского футбола в России .....	215
<b>Проблемы изменения внешнеторговых отношений в условиях внешних угроз .....</b>	<b>220</b>
40. <u>Акишина А.М., Кондратьев Р.А.</u> Особенности таможенного контроля товаров, пересылаемых в международных почтовых отправлениях .....	220
41. <u>Денисов А.Д.</u> Современные тенденции и проблемы развития международных торгово-экономических отношений .....	225
42. <u>Чикинда В.А., Кошелева М.О.</u> Единый механизм таможенного и налогового контроля таможенной стоимости в Евразийском экономическом союзе путем внедрения автоматизированных методик .....	231
43. <u>Абдуллоев Д.И., Бызыкчи В.Н.</u> Анализ последствий внешних возмущений для экономики России на энергетическом рынке .....	237
<b>ТЕРМОДИНАМИКА И ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ .....</b>	<b>241</b>

44. <u>Агеев А.А., Жигунова Л.К.</u> Термодинамика энергопотребления.....	241
45. <u>Бадаев Ю.Л.</u> Энтропия сознания в современном обществе.....	249
46. <u>Балыкина А.М.</u> Разработка алгоритма оптимизации управления энергопотреблением в загородном доме .....	252
47. <u>Кулешова К.А., Кунин А.А.</u> Роль политики в снижении уровня энергопотребления.....	260
48. <u>Пашенко В.П., Смолина С.Г.</u> Исследование тенденций снижения энергопотребления.....	266
49. <u>Пикулин Ю. Г.</u> Потребление электроэнергии и углеродный след .....	279
50. <u>Сергеев А.В.</u> Энергосбережение и энергоэффективность как факторы экономической и экологической безопасности .....	285
51. <u>Смолина С.Г., Сумаева А.Е.</u> Влияние глобального изменения климата на энергопотребление в отдельных отраслях экономики.....	292
52. <u>Токарев А.О.</u> Инновационные методы энергообеспечения в условиях удаления от энергоресурсов.....	300
53. <u>Чавгун О.В.</u> Перспективы использования электроэнергии в качестве мировой валюты.....	307

# АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ФИНАНСОВ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ВНЕШНИХ ВОЗМУЩЕНИЙ

## ПРЕДИСЛОВИЕ

14 декабря 2022 года в рамках Всероссийской научной студенческой конференции студенты, магистранты и аспиранты ИЭУиФ приняли участие в стратегической панели «Актуальные проблемы экономики, управления и финансов России в условиях внешних возмущений». Тема стратегической панели обусловлена современной экономической ситуацией в России, возможностям преодоления спада в производстве и банковской сфере в условиях беспрецедентных санкций со стороны Запада, импортозамещению, а также впервые возникающим функциям органов федеральной и муниципальной власти.

Конференция прошла по двум секциям:

Секция 1. «Новые вызовы и возможности обеспечения финансовой стабильности экономики в условиях современной реальности».

Секция 2 «Проблемы деятельности органов власти для обеспечения национальной безопасности».

С конца февраля 2022 года к России было принято США и Евросоюзом свыше семи тысяч санкций - государственных, корпоративных и персональных. Санкции такого масштаба и жесткости еще никогда не применялись ни к одной стране. России, по сути, объявлена экономическая война. Схожая ситуация в нашей стране была, но более «мягкая», была в 2014 году, когда в России из-за санкций уже был кризис. Все санкции направлены против всех граждан страны. Целью их было создание панических настроений, а сверхзадачей – задуть экономику России и резко понизить уровень жизни россиян.

Наглое политическое давление оказывается на зарубежных инвесторов, вложивших в российскую экономику миллиарды долларов. Прерываются логистические цепочки - ограничен экспорт российских товаров во многие страны-импортеры, практически полностью прекращены поставки высокотехнологичного импорта, остановлено авиасообщение.

В результате санкций первой приняла удар финансовая система России. Были заморожены российские активы, за рубежом остались 300 млрд. долларов золотовалютных резервов (это половина золотовалютных резервов России на то время). Введены санкции против крупнейших банков, отключена система СВИФТ.

Правительство запустило срочно разработанный план первоочередных действий. Были предприняты меры по поддержке российских предприятий, платежи внутри страны идут без перебоев. Делаются попытки стабилизировать фондовый рынок и курс рубля. Ключевая ставка ЦБ сначала была поднята до 20%, потом снижена до 17%, затем до 14%. В настоящий момент –7.5%.

Очень важны были решения по поддержке населения страны - проиндексированы практически все социальные выплаты, в том числе и семьям с детьми, а также пенсии. Увеличится минимальный размер оплаты труда и величина прожиточного минимума. Российские предприятия смогли научиться работать, несмотря на ограничения, связанные с санкциями. Достаточно быстро восстанавливался рынок труда. К сентябрю 2022г. уровень безработицы в стране вышел на исторический минимум - 4,3%, это допандемийные значения занятости.

Многочисленные прогнозы российских и зарубежных экспертов предрекали

огромный спад экономики России – от 12% до 20% падения ВВП, и еще до 6-10%% на 2023 год. Инфляция ожидалась на уровне 15-16%%.

Однако ситуация меняется не в худшую сторону. Об этом можно судить и по размеру ключевой ставки и по сдерживанию инфляции. Несмотря на возросший отток капитала, государственный внешний долг снижается, золотовалютные резервы на середину января 2023 года составляют 592,0 млрд. долларов. При этом надо понимать, что по данным аналитического центра НАТО "Атлантический совет" (признан в России нежелательной организацией), к настоящему моменту удалось найти только 80-100 млрд. долларов золотовалютных резервов России из более, чем 300 млрд., якобы заблокированных глобалистами.

По предварительным итогам спад ВВП России по итогам 2022 года составит 2,7%, сообщил министр финансов Антон Силуанов. В сентябре Минэкономразвития резко улучшило прогноз спада российской экономики. По нему ВВП России в 2022 году сократится на 2,9%, а не на 4,2%, как ожидалось ранее, и в 2023 году выйдет в рост на 0,8%. В 2024 и 2025 годах российская экономика, по ожиданиям ведомства, вырастет в среднем на 2,6%. При этом из проекта основных параметров сценарных условий развития экономики России на 2023–2025 годы, доступ к которому получил Forbes, следовало, что в 2022 году спад ВВП составит 4,2%, а в 2023 году — 2,7%.

Проблем для обсуждения и принятия решений остается еще очень много – от импортозамещения до продажи газа за рубли. Потребуется годы, чтобы создать экономику с опорой на сильную собственную промышленность, преодолеть экономическую дифференцированность регионов. Надо понимать, что по щелчку этого не сделать.

Всем этим актуальным вопросам была посвящена студенческая научная конференция института экономики, управления и финансов. Доклады, представленные на конференции студентами, магистрантами, аспирантами были посвящены актуальным тенденциям развития современной экономики России в условиях санкций, включая законодательные, инвестиционные, финансовые, интеграционные проблемы от федеральных до региональных и конкретных компаний и учреждений.

Обсуждение докладов показало искреннюю заинтересованность присутствующих темой конференции и высокий уровень ее проведения. Было видно, что судьба страны и возможности выхода из сложной социаль-экономической ситуации волнуют нашу молодежь. Некоторые доклады представлены в настоящем сборнике.

*Т.М. Регент, Москва, 14 декабря 2022 года*



---

#### Влияние санкционных ограничений на экономику

---

*Аннотация:* В статье рассматривается воздействие санкционных ограничений, наложенных со стороны стран Европейского союза и США, на экономику России. Санкции негативно влияют на развитие региональной экономики России, поэтому актуальной задачей является поиск альтернативных путей развития и минимизация возникших в связи санкциями проблем. В работе рассмотрены основные пути решения этих проблем и меры, которые уже применяются для противодействия ограничениям, приведена сравнительная статистика сегодняшнего периода времени с прошлыми, когда Россия уже попадала под удар санкций со стороны иностранных государств.

*Ключевые слова:* санкции, региональная экономика; экономическая безопасность; экономика Российской Федерации; проблемы санкционной политики; меры по повышению устойчивости Российской экономики.

### Ostashevsky V.D.

---

#### The impact of sanctions restrictions on the economy

---

*Annotation:* The article examines the impact of sanctions restrictions imposed by the countries of the European Union and the United States on the Russian economy. Sanctions have a negative impact on the development of the regional economy of Russia, so the urgent task is to find alternative ways of development and minimize the problems that have arisen in connection with the sanctions. The paper discusses the main ways to solve these problems and the measures that are already being taken to counter the restrictions, provides comparative statistics of the current period of time with the past, when Russia was already hit by sanctions from foreign states.

*Keywords:* sanctions, regional economy; economic security; economy of the Russian Federation; problems of sanctions policy; measures to increase the stability of the Russian economy.

Санкции, применяемые странами ЕС и США, в последние годы в отношении России становятся, что называется «обыденным» делом, так как только за последний период времени было введено максимальное количество санкций, чем за какой-либо период

времени последних лет.

Санкции - (лат. *sanctio* - строжайшее постановление) - меры принудительного экономического воздействия за нарушение установленного порядка деятельности, имеют предупредительную,

компенсационную или репрессивную функцию и, как правило, окончательный, не подлежащий пересмотру характер, меры воздействия на государство, нарушившее нормы международного права, свои международные обязательства [1].

До 2012 года Россия в своей новейшей истории не встречалась с глобальными санкциями, однако первым звонком стало появление «Закона Магнитского», связанного со смертью в тюрьме аудитора Сергея Магнитского, который заявлял о существовании схем по хищению средств через незаконный возврат налогов. В связи с этим Конгрессом США был принят закон, направленный на введение персональных санкций в отношении лиц, которые, по мнению американских властей, были непосредственно связаны со смертью аудитора, а позже изменен на ответственных за нарушение прав человека и принципа верховенства права.

Следующими и уже более

существенными шагами, направленными на осуществление давления на Россию со стороны ЕС и США и ряда других стран, являлись санкции 2014 года. В первую очередь из-за проведения референдума и в последующем присоединения Крыма к Российской Федерации, обвинение в крушении «Малазийского боинга» над территорией Украины, вмешательства России в выборы США, проведение специальной военной операции, целью которой является «защита людей, которые на протяжении восьми лет подвергаются издевательствам, геноциду со стороны киевского режима» [2]. Данные действия повлекли за собой рост санкций с целью давления на российскую экономику, на наиболее подверженные уязвимости сферы деятельности России с целью нарушить экономическую безопасность государства.

На рисунке 1 показана сравнительная статистика стран, оказавшихся под санкционным давлением [3]

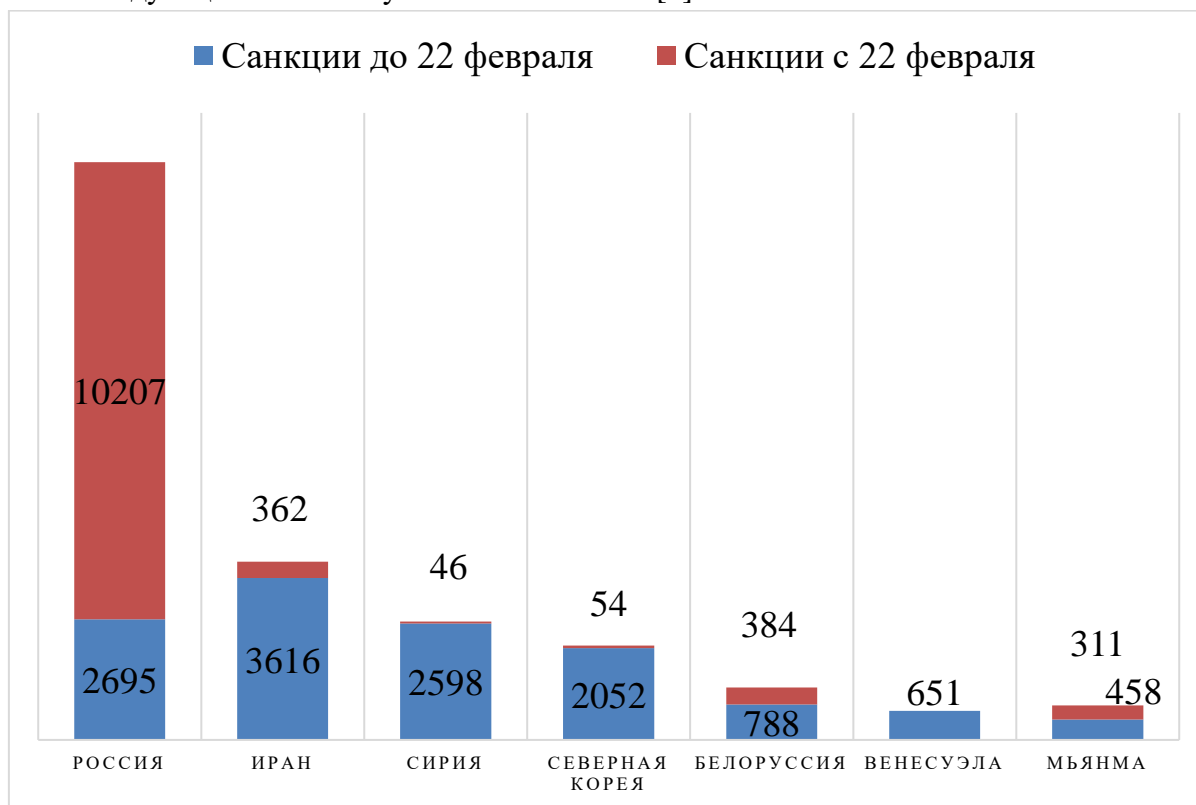


Рисунок 1. Страны, находящиеся под санкционным давлением

Россия после всех событий, описанных выше, заняла первое место по количеству введённых против нее санкций. С 22 февраля было введено 10207 новых санкций, по последним данным обойдя в этом показателе Иран, имеющим в общем количестве 3978 санкций. До конфликта с Украиной

Россия занимала 2 место, однако сейчас имеет уже 12902 санкций, что в несколько раз превосходит множество стран, находящихся в этом списке.

На рисунке 2 показано общее количество санкций в отношении России, введенных различными странами [3].



Рисунок 2. Общее количество введенных санкций странами в отношении России.

На первом месте проведения активной санкционной политики по отношению к Российской Федерации является США, они ввели 2688 санкций. После них идет Канада с 1943 введенных санкций и замыкает тройку Швейцария – 1663 санкции. Стоит отметить, что страны, находящиеся в данном списке, все без исключения являются «недружественными» по отношению к России [4].

В нынешнее время сложно давать оценку воздействия санкций на экономику страны в связи с тем, что материалов, которые бы полноценно отражали влияние, по сути нет, это касается как государственных источников, так и иных некоммерческих

организаций, представляющих статистику. Поэтому стоит обратить внимание на действия государства для поддержания российской экономики.

В связи с этим свою актуальность теряют и нормативные документы, которые были приняты до санкций 2022 года. Примерами таких документов, требующих изменения, могут послужить: «Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года» (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 года №207-р), целью которой является обеспечение устойчивого и сбалансированного пространственного развития Российской Федерации, направленного на сокращение

межрегиональных различий в уровне и качестве жизни населения, ускорение темпов экономического роста и технологического развития, а также на обеспечение национальной безопасности страны, «Стратегия экономической безопасности РФ на период до 2030», утвержденная Указом Президента РФ 13.05.2017 №208 и направленная на обеспечение противодействия вызовам и угрозам экономической безопасности, предотвращение кризисных явлений в ресурсно-сырьевой, производственной, научно-технологической и финансовой сферах, а также на недопущение снижения качества жизни населения [5, 6] Стоит также пересмотреть ряд документов, направленных на прогнозирование и планирование осуществления развития российской экономики, например: «Прогноз социально-экономического развития РФ на период до 2036» (одобрен на заседании Правительства РФ 22.11.2018), «Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2022 год и на плановый 2023 и 2024 годов» (одобрен на заседании Правительства РФ 21.09.2021) [7]. Актуализация документов поможет более четко сформировать пути выхода из появившихся проблем и тем самым даст возможность найти новые возможности для развития.

Санкционные ограничения вызвали такие проблемы, как уход значимых иностранных компаний из России, появились ограничения, связанные с экспортом различных товаров, прекращение инвестиционных вложений в регионы страны, невозможность осуществления логистических операций и другие. Для решения возникших проблем, государство должно принимать меры по повышению устойчивости российской экономики и экономической безопасности. Рассмотрим

некоторые из них. Государство в данный момент дает временное трудоустройство работникам, которые потеряли работу из-за ухода или приостановки деятельности на территории страны [8]. Осуществляется мера по снижению долговой нагрузки регионов, то есть регионы до конца 2022 года освобождаются от погашения бюджетных займов [9]. Применяется мера по легализации параллельного импорта, то есть возможность завозить оригинальные товары иностранных производителей без разрешения правообладателей [10, 11].

Кроме этого, государство должно находить новые страны-партнеры для привлечения инвестиций в страну, создавать условия для благоприятного осуществления экспортно-импортных отношений. Как пример можно привести заседание Коллегии Евразийской экономической комиссии, на котором был одобрен доклад «Об итогах анализа перспективных рынков и отраслей промышленности для совместного экспорта государств – членов Евразийского экономического союза», в котором определяются векторы сотрудничества в промышленной кооперации и экспорта. Был создан список «Топ-20» стран-партнеров, в десятку первых стран вошли Китай, Индия, Египет, Вьетнам, Узбекистан, ОАЭ, Бразилия, Индонезия, Мексика, Турция, а во вторую Азербайджан, Сербия, Израиль, Монголия, Саудовская Аравия, Таиланд, Иран, Бангладеш, Сенегал, Алжир [12].

Таким образом, санкции, введенные весной 2022 года и в более ранний период, скорее всего задержатся на долгий период времени, поэтому следует оперативно принимать решения по противодействию возникших проблем, чтобы минимизировать негативный эффект и наоборот стали толчком для

развития экономики.

## Литература

1. Барихин А.Б. Большая юридическая энциклопедия. (Серия «Профессиональные справочники и энциклопедии») - М.: Книжный мир, 2010. - 746 с. ISBN 978-5-8041-0296-9
2. В ЕАЭС определили перспективные для развития промышленного экспорта страны и отрасли [Электронный ресурс] // URL: <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-opredelili-perspektivnyye-dlya-razvitiya-promyshlennogo-eksporta-strany-i-otrasli/>
3. Документы стратегического планирования | Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс] // URL:
4. Путин объявил о специальной военной операции в Донбассе // URL: <https://www.rbc.ru/politics/24/02/2022/6216f2859a79474c63d4019b>
5. Постановление Правительства РФ от 30.03.2022 N 511 (ред. от 22.09.2022) «Об особенностях правового регулирования трудовых отношений и иных непосредственно связанных с ними отношений в 2022 и 2023 годах» [Электронный ресурс] // URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_413689/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_413689/)
6. Постановление Правительства РФ от 28.05.2022 N 976 «Об утверждении Правил проведения в 2022 году реструктуризации обязательств (задолженности) субъектов Российской Федерации перед Российской Федерацией по бюджетным кредитам» [Электронный ресурс] // URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_418020/92d969e26a4326c5d02fa79b8f9cf4994ee5633b/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_418020/92d969e26a4326c5d02fa79b8f9cf4994ee5633b/)
7. Постановление Правительства РФ от 29.03.2022 N 506 "О товарах (группах товаров), в отношении которых не могут применяться отдельные положения Гражданского кодекса Российской Федерации о защите исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, выраженные в таких товарах, и средства индивидуализации, которыми такие товары маркированы" [Электронный ресурс] // URL: <https://www.alta.ru/tamdoc/22ps0506/>
8. Приказ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 19.04.2022 № 1532 «Об утверждении перечня товаров (групп товаров), в отношении которых не применяются положения подпункта 6 статьи 1359 и статьи 1487 Гражданского кодекса Российской Федерации при условии введения указанных товаров (групп товаров) в оборот за пределами территории Российской Федерации правообладателями (патентообладателями), а также с их согласия» [Электронный ресурс] // URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202205060001>
9. Распоряжение Правительства РФ от 05.03.2022 N 430-р (ред. от 29.10.2022) «Об утверждении перечня иностранных государств и территорий, совершающих недружественные действия в отношении Российской Федерации, российских юридических и физических лиц» [Электронный ресурс] // URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_411064/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_411064/)
10. Russia Sanctions Dashboard // URL: <https://www.castellum.ai/russia-sanctions-dashboard>
11. «Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года» (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 года N 207-р) [Электронный ресурс] // URL: <https://docs.cntd.ru/document/552378463>
12. «Стратегия экономической безопасности РФ на период до 2030» (утверждена Указом Президента РФ 13.05.2017 № 208) [Электронный ресурс] // URL: <http://static.government.ru/media/acts/files/0001201705150001.pdf>
13. [https://www.economy.gov.ru/material/directions/strateg\\_planirovanie/dokumenty\\_strategicheskogo\\_planirovaniya/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/strateg_planirovanie/dokumenty_strategicheskogo_planirovaniya/)

Осташевский Владислав Дмитриевич,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Морозова Наталья Степановна,

д.э.н., профессор, профессор кафедры туризма и гостиничного дела

---

**Трансформация государственной политики обеспечения безопасности в сфере образования, науки и технологий в условиях глобальных вызовов**

---

*Аннотация:* В данной статье говорится о необходимости трансформации государственной политики в сфере образования и науки для обеспечения национальной безопасности государства. Комплексный подход к обеспечению национальной безопасности включает в себя мероприятия, направленные на сохранение суверенитета страны в сфере образования, науки и технологий. Фундаментальные геополитические изменения в мире последних лет выявили серьезные проблемы в системе образования и науки, которые необходимо решить в максимально короткие сроки.

*Ключевые слова:* национальная безопасность; система образования; риски; государственная политика

Bulatikova A.S.

---

**Transformation of the state security policy in the field of education, science or technology in the face of global challenges**

---

*Annotation:* This article talks about the need to transform state policy in the field of education and science to ensure the national security of the state. An integrated approach to ensuring national security includes measures aimed at preserving the country's sovereignty in the field of education, science and technology. Fundamental geopolitical changes in the world in recent years have revealed serious problems in the education and science system that need to be solved as soon as possible.

*Key words:* National security; education system; risks; public policy

За последние десятилетия глобализация и широкое внедрение информационно-коммуникационных технологий ослабили влияние государств на национальные системы образования, определив в качестве приоритета – повышение конкурентоспособности образовательных учреждений не только внутри государств, но и в мире. Международное сотрудничество в сфере образования, науки и технологий стало

трендом современности, ускорило научно-технический прогресс и расширило возможности для подготовки востребованных на мировом рынке труда специалистов. С другой стороны, либерализация и глобализация в сфере науки и образования породила риски для национальной безопасности государств.

Вне образовательных систем государств формируется и набирает популярность новый транснациональный

рынок, способный в неотдаленной перспективе предложить новые стандарты образования, тем самым заместив собой традиционные образовательные системы [5].

В этой связи одной из приоритетных задач на сегодняшний день является реализация государственной политики обеспечения безопасности в сфере образования, науки и технологий. Поэтому необходимо более детально изучить, какое воздействие на систему образования оказывает обострение геополитических и геоэкономических процессов, а также определить, как обеспечить национальную безопасность в современных условиях.

Роль и значение образования в системе национальной безопасности, по мнению Е. Н. Рудаковой, [6] определяется тем, что оно является средой и механизмом сохранения, воспроизводства национальной (гражданской и этнической) идентичности общества, составляющих его индивидов и групп. , что стало возможным благодаря введению образовательных стандартов, в которых с рядом требований к уровню подготовки выпускников, а также с условием формирования у них дисциплинарных навыков, содержатся определенные положения в обеспечении национальной безопасности в образовании.

На наш взгляд, система образования в интересах безопасности решает три основные задачи. Во-первых, формирует у каждого человека определенные навыки по обеспечению личной безопасности, культуру безопасности. Важно, чтобы в результате правовых, экологических, политических и т.п. условий, воспитания, обучения человек был способен действовать ответственно и компетентно, имея в виду интересы общественной безопасности.

Во-вторых, система образования

готовит специалистов, профессионально занимающихся реализацией конкретных видов и направлений обеспечения безопасности. Очевидно, что выявление и отслеживание конкретных видов угроз, разработка и реализация превентивных, нейтрализующих и ликвидирующих мероприятий требуют сформированных в результате обучения компетенций [6].

В-третьих, подготовка и переподготовка кадров в области организации систем безопасности (специалистов, должностных лиц, занимающихся организацией и обеспечением безопасного функционирования отдельных объектов безопасности - предприятия (учреждения), группы (сообщества), территории или государства в целом) очень актуальны.

Учитывая введенные за последние годы санкции против нашей страны, которые, в первую очередь были направлены на прекращение сотрудничества по высоким технологиям и совместным научным проектам, без преувеличения можно сказать, что обеспечение опережающего развития в сфере образования, науки и технологий - основа национальной безопасности страны, так как предопределяет устойчивое социально-экономическое развитие и функционирование военно-промышленного комплекса.

Система гарантий национальной безопасности в Российской Федерации создавалась и развивается в соответствии с происходящими процессами в сфере обеспечения национальной безопасности и отражает современные представления политического руководства страны о необходимости и возможности реализации национальных интересов в различных сферах деятельности.

Текущие и перспективные проблемы обеспечения безопасности в



сфере образования, науки и технологий могут быть решены только при эффективном и взаимообусловленном функционировании органов публичной власти в рамках единой системы гарантий национальной безопасности, что предполагает необходимость разработки адекватного механизма, не только координирующего деятельность отдельных элементов системы, но и обеспечивает оперативность выполнения задач, согласованных с органами национальной безопасности.

Основными направлениями совершенствования деятельности государственных органов обеспечения национальной безопасности Российской Федерации являются оптимизация структурной, институциональной и функциональной составляющих механизма обеспечения национальной безопасности. В этой связи большое значение имеет деятельность Совета Безопасности РФ.

В нашей стране традиционно реализуется комплексный подход к обеспечению национальной безопасности, при котором используются правовые (законодательные); организационно-властные; правоохранительные; военно-политические; информационные; социально-экономические механизмы противодействия и предотвращения угроз и вызовов безопасности. Данный подход также включает в себя систему взаимосвязанных, взаимодополняющих мер, объединённых одной целью и действующих в её достижении государственные, общественные, политические, профессиональные, творческие и иные органы и организации.

Основными предпосылками совершенствования деятельности государственных органов в этом отношении являются наличие

политической воли, взаимодействие и координация деятельности субъектов безопасности, наличие функционирующей системы обеспечения национальной безопасности, самоотверженность и даже жертвенность значительной группы людей во имя благополучия и безопасности народа в целом, а не отдельных его социальных групп. В целях совершенствования этой деятельности необходимо обеспечить единство общества и государственных институтов в решении важнейших вопросов национальной безопасности. [3]

Качественными характеристиками деятельности органов власти по предлагаемым направлениям улучшения являются: инициативный характер мероприятий; соблюдение обязанностей, полномочий и ресурсного обеспечения; вариативность, наличие разных моделей деятельности в зависимости от решения задач предупреждения, пресечения, реагирования и смягчения угроз и вызовов национальной безопасности; обеспечение единообразия действий на международном, межправительственном и национальном уровне, а также в отношении объединения ведомственных усилий на основе четкого разграничения полномочий на федеральном, государственном и муниципальном уровнях; дифференциация задач, форм и содержания деятельности в штатной чрезвычайной ситуации. [4]

Таким образом, необходимо привести нормативно-правовую базу [1,2] в соответствие с интересами национальной безопасности в современных условиях. Например, к стратегическим национальным приоритетам в сфере реализации Программы «Развитие образования» до 2030 года [3] отнесено развитие безопасного информационного пространства. Возможно, целесообразно

актуализировать цели программы с учетом обеспечения национального суверенитета в сфере образования.

Политические приоритеты в отношении российской образовательной системы должны быть реализованы на

основе комплексного подхода через призму национальных и глобальных трендов в сфере образования, науки, экономики, технологий и общества в целом. [5]

### Литература

1. Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" от 29.12.2012 N 273-ФЗ (последняя редакция). Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_140174/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/)
2. Федеральный закон "О науке и государственной научно-технической политике" от 23.08.1996 N 127-ФЗ (последняя редакция). Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_11507/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_11507/)
3. Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 N 1642 (ред. от 01.12.2022) "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования". Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_286474/7cdb6b823c28cffc11772942395c6357491e784f/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_286474/7cdb6b823c28cffc11772942395c6357491e784f/)
4. Бельков О.А. Экономическое, социальное, региональное, внешнесредовое измерения государственного управления и национальной безопасности // Проблемный анализ и государственно-управленческое проектирование, 2009. - № 3. - С. 96-108.
5. Измайлова М. Российское образование через призму глобальной образовательной политики // Новые знания, 12.07. 2021. Режим доступа: <http://novznania.ru/>
6. Рудакова Е.Н. Глобализация образовательной политики как фактор национальной безопасности Российской Федерации: диссертация ... доктора политических наук : 23.00.02 / Рудакова Елена Николаевна; [Место защиты: Моск. гос. обл. ун-т]. - Москва, 2013. - 376 с.

Булатикова Анна Сергеевна,  
Магистрант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Масленникова Анна Викторовна,

к.э.н., доцент, заведующая кафедрой государственного и муниципального управления,  
АНО ВО «Российский новый университет»

---

**Исследование влияния цифровизации налогового администрирования на экономическую безопасность**

---

*Аннотация.* В статье определяются возможности, риски и угрозы для экономической безопасности, возникающие в условиях активного внедрения цифровых технологий ФНС РФ. Анализируется нормативно-правовая база, которая на сегодняшний день отражает ключевые цели и задачи для общества в сфере обеспечения безопасности.

*Ключевые слова:* налоговое администрирование, цифровизация, экономическая безопасность

---

**Investigation of the impact of digitalization of tax administration on economic security**

---

*Annotation.* The article defines the opportunities, risks and threats to economic security arising in the context of the active introduction of digital technologies of the Federal Tax Service of the Russian Federation. The regulatory and legal framework is analyzed, which today reflects the key goals and objectives for society in the field of security.

*Keywords:* tax administration, digitalization, economic security

Актуальность изучения влияния цифровизации государственного управления на экономическую безопасность, обусловлена как ускоренным внедрением цифровых технологий, так и в целом цифровыми трансформациями в различных сферах жизнедеятельности общества. [7] Пандемия в 2020 году продемонстрировала, что государственные органы власти, сократив сроки по внедрению новых технологий, позволила настроить диалог государство-бизнес без посещения государственных органов власти по ряду ключевых направлений. Цифровизация государственного управления началась ещё в 2002 году с реализации федеральной

цифровой платформы «Электронная Россия» и государственной программы «Информационное общество». На основе объединения этих двух проектов реализован «Единый портал государственных и муниципальных услуг». [2]

И особо следует отметить успехи Федеральной налоговой службы России (ФНС России), которая с 2010 года проводит активную цифровизацию. Именно ФНС РФ одной из первых выбрала вектором своего развития клиентоориентированность на основе современных информационно-коммуникационных технологий. Внедряемые за последние десять лет нововведения позволили перевести

налоговое администрирование на высокотехнологичный уровень. Основными цифровыми проектами ФНС России являются: АСК НДС-2, онлайн-кассы, новый налоговый режим «Налог на профессиональный доход», Единый государственный реестр ЗАГС и целый ряд иных электронных информационных ресурсов, целью которых, с одной стороны, является повышение эффективности налогового контроля, а, с другой - снижение нагрузки на бизнес.

Тотальное внедрение современных информационно-коммуникационных технологий оказали существенное влияние не только на развитие ФНС РФ, но и на реализацию государственной бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики, так как повышение уровня цифровизации службы обеспечивает достижение ее показателей. Но одновременно цифровизация государственного управления несет и ряд угроз, которые необходимо учитывать при принятии решений.

Существенной угрозой для деятельности Федеральной налоговой службы РФ является возрастающий риск киберпреступности. Опасность заключается в возможном разрушении информационной инфраструктуры системы управления, хищении данных, мошенничестве.

Основные принципы и содержание деятельности по обеспечению безопасности государства, в том числе экономической безопасности, а также безопасности личности определяются Федеральным законом от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности». [6] Одним из существенных рисков для обеспечения экономической безопасности является риск утечки персональных данных граждан, защита которых обеспечивается Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных». [5]

Каждый субъект, передавая свои персональные данные, будь то паспортные данные или данные о страховом номере индивидуального лицевого счета (СНИЛС), должен согласиться на обработку предоставляемых сведений, иначе оператор персональных данных может не оказать услугу. Например, банк не выдаст кредит без согласия об обработке персональных данных.

Персональные данные являются конфиденциальной информацией, и передача их третьим лицам нарушает не только права человека, но и подрывает безопасность государства при массовом сбое или утечке данных.

Указом Президента РФ от 02.07.2021 N 400 утверждена «Стратегия национальной безопасности Российской Федерации» [4]. В документе прописаны основы экономической безопасности, уделено внимание и обеспечению финансовой стабильности. Учитывая масштабы внедрения современных ИКТ, развитие цифровой экономики и цифровизацию государственного управления, [3] в документе отдельное внимание уделено информационной безопасности, в том числе развитию взаимодействия органов публичной власти, институтов гражданского общества и организаций при осуществлении деятельности в области обеспечения информационной безопасности Российской Федерации.

Цифровое неравенство территорий РФ также затрудняет реализацию всех проектов ФНС РФ, в итоге увеличивая дифференциацию регионов России, что является одной из главных угроз для устойчивого развития страны.

Цифровизация государственного управления подразумевает под собой не только внедрение IT-технологий, но, как следствие, оптимизация кадрового

состава. Тем не менее, несмотря на масштабную цифровизацию, проблема дефицита высококвалифицированных специалистов из-за низкой заработной платы в ФНС РФ пока не решена, что является серьезной проблемой, так как специалисты отмечают [1], что по мере усложнения деятельности налогоплательщиков справедливое определение налоговых обязательств в автоматическом режиме не всегда возможно, так как требуется экспертный анализ со стороны налоговых органов специфики совершаемых операций на разных этапах налогового контроля. Оптимальным на данный момент видится эффективное взаимодействие цифровых алгоритмов и налоговых профессионалов со стороны государства и налогоплательщика.

Цифровизация налогового

администрирования позволяет эффективно бороться с уклонением от уплаты налогов, повышает устойчивость государственных финансов и прозрачность управленческих процессов организаций. Важным экономическим результатом является снижение издержек для ведения бизнеса, связанных с соблюдением законодательства и минимизации налоговых рисков. Совершенствование налогового мониторинга благодаря цифровизации также способствует усилению экономической безопасности. Но для нивелирования угроз и рисков в условиях внедрения современных информационно-коммуникационных технологий, системе публичного управления необходимо работать «на опережение», чтобы управлять процессом цифровизации общества.

### Литература

1. Милоголов Н.С., Синельников-Мурылев С.Г. Цифровизация налогового администрирования в России: возможности и риски // Экономическая политика 2022. Т. 17. № 2. - С. 8-33
2. Официальная Россия. Сервер органов государственной власти РФ. Режим доступа: <http://gov.ru/>
3. "Паспорт национального проекта "Национальная программа "Цифровая экономика Российской Федерации" (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 04.06.2019 N 7). Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_328854/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328854/)
4. Указ Президента РФ от 02.07.2021 N 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации". Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_389271/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/)
5. Федеральный закон "О персональных данных" от 27.07.2006 N 152-ФЗ (последняя редакция). Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_61801/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61801/)
6. Федеральный закон "О безопасности" от 28.12.2010 N 390-ФЗ (последняя редакция). Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/)
7. Цифровая трансформация государственного управления: мифы и реальность [Текст]: докл. к XX Апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 9–12 апр. 2019 г. / Д. Ю. Двинских, Н. Е. Дмитриева, А. Б. Жулин и др. ; под общ. ред. Н. Е. Дмитриевой; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2019. — 43 с.

Потемкина Наталья Владимировна,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Масленникова Анна Викторовна,

к.э.н., доцент, заведующая кафедрой государственного и муниципального управления,  
АНО ВО «Российский новый университет»

---

## Продовольственная безопасность Российской Федерации в условиях санкций

---

*Аннотация:* В данной статье рассмотрены основные тенденции обеспечения продовольственной безопасности России в условиях западных санкций. Изложены решающие направления развития агропромышленного комплекса в области преодоления санкционного давления и факторы устойчивого развития в рамках продуктовой автаркии Российской Федерации.

В статье указывается потребность в обеспечении устойчивого развития нашей страны в рамках усиления системы продовольственной безопасности, что существенно позволит сократить зависимость Российской Федерации от международной рыночной ситуации.

**Ключевые слова:** Продовольственная безопасность, факторы устойчивого развития, агропромышленный комплекс, сельское хозяйство, санкции.

Yakushev I.L.

---

## Food security of the Russian Federation in terms of adoption

---

*Annotation:* This article discusses the main trends in ensuring food security in Russia under Western sanctions. The decisive directions for the development of the agro-industrial complex in the field of overcoming sanctions pressure and the factors of sustainable development within the framework of the food autarchy of the Russian Federation are outlined.

The article points out the need to ensure the sustainable development of our country in the framework of strengthening the food security system, which will significantly reduce the dependence of the Russian Federation on the international market situation.

**Keywords:** Food security, sustainable development factors, agro-industrial complex, agriculture, sanctions.

В современных условиях развитие системы продовольственной безопасности выступает основополагающей задачей Российской Федерации, в особенности условиях нестабильности и западных санкций, АПК является привлекательным направлением инвестирования средств фондового

рынка, как наиболее устойчивой сферы российской экономики. [4]

Реализация программы собственного производства позволила создать базу для функционирования АПК в условиях санкций и как следствие упрочила позиции Российских аграрных компаний на фондовом рынке. В статье

проанализированы основные аспекты привлекательности фондового инвестирования в отрасли производства зерновых, агроудобрений и химикатов, сферу животноводства.

Все выше перечисленное, является прямым воздействием продовольственной безопасности как на обеспечение устойчивого развития экономики нашего государства в целом, так и на достижение социального благополучия отдельного индивидуумом, в частности. Проблема обеспечения продовольственной безопасности встает перед всеми странами, учитывая нарастающую тенденцию нехватки продовольствия на общемировом уровне.

В качестве первостатейных условий, оказывающих отрицательное воздействие на нарастание проблем обеспечения продовольственной безопасности, можно выделить воздействие пандемии коронавируса, а также увеличение широты и географии международных и локальных военных конфликтов.

Хотелось бы отметить, что осмысление указанных проблем является актуальным для всего земного шара и лежит в орбите мирного решения проблем с помощью обеспечения согласованного переговорного процесса и принятия мирных решений. По этой причине, модернизация системы национальной безопасности Российской Федерации выступает стержневой задачей ее устойчивого развития.

Система продовольственной безопасности отличается множественностью постановочных задач, а также воздействием на нее совокупностью условий внешнего (решение вопросов политического оборонного противостояния, а также санкционного давления, выражающийся путем введения торгового блокады) и

внутреннего аспекта (необходимость в увеличении отдачи функционирования агрокомплекса). Замеченное является актуальным в силу нарастания напряженности в международной социально-экономической ситуации, а также существующих колебаний конъюнктуры мировых продовольственных рынков.

Важность научного исследования проблем продовольственной безопасности определяется ее вкладом в обеспечении экономической безопасности страны. Аграрный суверенитет является одним из значимых направлений обеспечения государственной безопасности страны, одним из оснований сохранения её суверенитета и независимости, важным элементом демографии, необходимым фактором проведения стратегической национальной задачи – улучшения качества жизни.

Под продовольственной безопасностью, понимается «состояние экономики, при котором население обеспечено соответствующими ресурсами, потенциалом и гарантиями, и без уменьшения государственного продовольственного резерва независимо от внешних и внутренних условий удовлетворяются его потребности в продуктах питания в соответствии с физиологическим нормами». [5]

Второй аспект анализируемых данных претерпел значительные преобразования в последнее время, в связи, с чем под продовольственной безопасностью подразумевалось такое состояние экономики, «при котором обеспечивается продовольственная независимость страны и гарантируется физическая и экономическая доступность продовольствия для всего населения в количестве, необходимом для активной и здоровой жизни».



В качестве главного наполнения экономической категории «продовольственная независимость Российской Федерации» следует понимать «самообеспечение страны основными видами отечественной сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия». Резюмируя проведённый анализ в контексте сущностного наполнения экономической серии «продовольственная безопасность государства», следует указать, что она представляет собой потребность в достижении продовольственной независимости, самообеспеченности государства, что, однако, не отрицает необходимости обеспечения импортных поставок.

В настоящее время, прослеживается, тенденция увеличения изоляции Российской Федерации в рамках Западного мира, которое предполагает увеличение рисков в рамках международного товарообмена, однако, несмотря на это, осуществляются и давно функционируют сложившиеся и налаженные торговые, производственные, культурные цепочки разнообразного характера. В связи со сложившимися социально-политическими условиями России жизненно необходимо развивать потенциально возможные механизмы взаимодействия в сфере обеспечения продовольственной безопасности со странами-партнерами как на Западе (Беларусь), так и на Востоке (Казахстан, Таджикистан, Узбекистан, Иран, Страны Африки, Индии, КНР).[3]

В ходе проведенного исследования экономической ситуации в плане продовольственной безопасности было выявлено, что она является сложным экономическим событием, имеющим различные виды характеристик, и разложена на следующие важные составляющие:

- удобство доступа (в количественной формулировке) качественной и экологически безопасной пищи;

- социально-экономическая доступность пищи надлежащего количества и качества для населения вне зависимости от уровня заработной платы и социального статуса; - уровень развития внутреннего рынка сельскохозяйственной продукции, характеризующийся самостоятельностью;

- надежность поведения национальной продовольственной системы, способной полному и самостоятельному снабжению населения продовольствием во всех регионах страны;

- достижение устойчивого развития и поддержание на оптимальном уровне национальной системы воспроизводства продукции.

Часть ученых-экономистов придерживается мнения о том, что под продовольственной безопасностью следует понимать равновесие между двумя факторами - экономические и политические интересы государства, в соотношении с интересами всего остального мира. Исследователи данного направления полагают, что максимальная объединение всех стран в мировые торговые процессы обеспечивает максимальный уровень концентрации продовольствия на их внутренних рынках. Выделенная точка зрения проповедуется последователям школы интернализма.

Но при более подробном разборе, рассматриваемая точка зрения имеет существенный недостаток, кроющийся в существовании возможности возникновения противоречия интересов международного характера, что может негативно сказаться на всех партнерах процесса, имеющих разные уровни

экономического и технологического развития.

Отдельное слово хочется сказать о мнении ученых, останавливающихся на взглядах школы индустриализма, видимых, что каждая страна, имеющая высокий уровень развития сельского хозяйства, в состоянии обеспечить самостоятельно функционирующую национальную продовольственную безопасность государства. [2]

Выделим, модель чистого производства, характеризующуюся доминированием на рынке поставок продукции организаций – производителей сельскохозяйственной продукции, не занимающихся ее переработкой. Деятельность по переработке сельскохозяйственной продукции осуществляется другими участниками внутреннего рынка, либо продаваемая продукция переводится в конечный продукт, в странах, куда он импортируется.

Поддерживаемая модель бизнеса в ходе реализации может сталкивается со следующими рисками: преобладание технологий, способствующих увеличению процессов производства сырья; ориентация производителей, функционирующих в рамках модели B2B, исключительно на выполнение контрактов с фирмами, занимающимися переработкой аграрной продукции; связь продовольственной безопасности государства от реэкспорта.

В такой ситуации организации-производители могут столкнуться с рисками отказа от обязательств по реэкспорту продовольствия. Данный бизнес процесс (B2B) ведется в странах, которые производят ограниченный набор сельскохозяйственной продукции.

Следующей бизнес-моделью выступает модель от производства зерна до его продажи в виде хлеба в магазине,

является наиболее широко распространенной. В данном случае, аграрии, занимаются производством и переработкой продукции, а также поставкой готового продовольствия в магазин по каналами оптовой и розничной торговли. Данная модель, имеет очень широкое распространение, но несет огромные риски в сфере политики ценообразования компаний оптовой и розничной торговли. Кроме этого, нельзя не обратить внимания на риски, возникающие в рамках конфликта интересов, в отношении формируемого продуктового кейса, что объясняется отслеживанием цен отечественных и зарубежных аграрных предприятий, проводимый оптовыми компаниями.

Поэтому сразу же выделяются вопросы эффективности государственного регулирования на рынке аграрных производителей, и прямое следование политике поддержания отечественного производителя в совокупности с регулированием импорта сельскохозяйственной продукции. [1]

Рассмотрим модель «от поля до рта», она представляет собой наиболее оптимальный вариант обеспечения продовольствием всего внутреннего рынка государства. Специфической особенностью указанного процесса выступает поведение аграрных производителей, ориентированных на самостоятельное обеспечение спроса на продукцию внутри страны в разрезе существующих рыночных секторов в рамках товарных подгрупп, а также собственной продуктового разделения, что позволяет максимально снабдить рынок отечественной продукцией, сгладить риски зависимости от импортной агропродукции. Кроме того, функционирование ряда агрохозяйств способствует поддержке нормальной

конкуренции, содействующей наращиванию добротных характеристик выпускаемой продукции, а также внедрению современных ноу-хау и технологий в сфере сельхозбизнеса.

Достижение отечественным агропромышленным комплексом устойчивого развития в условиях санкционного давления не представляется возможным в отсутствие проведения инновационного и технологического реформирования на основе современных технологий в отношении управления бизнес-моделью представителей сельхозбизнеса. Поэтому, следует выделить ряд ограничений, преодолев, которые агрокомплекс России будет следовать по пути устойчивого развития. [6]

Первым и самым главным ограничением на пути становления и развития агропромышленного комплекса Российской Федерации выступает доминирование государственного финансирования.

Государственное финансирование позволяет возникать возможностям проявления рисков, связанных сильной бюрократией, в рамках проведения процедур конкурсного отбора компаний для обеспечения финансовой поддержки со стороны государства. Преодоление указанного фактора, возможно посредством изменения и дополнения государственных программ, включив в число участников финансирования субъектов среднего и малого предпринимательства, обладающих значительным потенциалом в разрезе формируемых и реализуемых ноу-хау.

Вторым фактором ограниченного роста и развития агропромышленного бизнеса становится наличие высокого уровня бюрократических процедур и ужасно длительные сроки получения гарантийного финансирования.

Действующий недостаток, можно преодолеть посредством привлечения к рассмотрению проектов, требующих государственной финансирования, частных экспертов - консалтинговые компании в сфере агробизнеса в целях изучения проектов, стремящихся получить инвестирование.

Последним фактором риска выступает отсутствие квалифицированных кадров, их нехватку можно сгладить развитием и увеличением программ подготовки специалистов в сфере сельхозбизнеса, а также выделением бюджетных мест по программам обучения студентов в лучших сельскохозяйственных ВУЗах России.

Повышение качества системы продовольственной безопасности Российской Федерации в условиях Западных санкций прямо зависит от реализации стратегических решений инновационного развития сельскохозяйственного комплекса и его цифрового развития.

В роли основных направлений обеспечения системы национальной продовольственной безопасности России хотелось бы обратить внимание на следующие:

1. Проведение точного земледелия, а также осуществление мониторинга состояния сельскохозяйственных угодий с помощью БПЛА;
2. Увеличение масштабов лидерства тепличных культур, в том числе в регионах, отличающихся высокими природно-климатическими рисками;
3. Создание условий для успешной реализации плана «от поля до рта»;
4. Законодательное совершенствование нормативно-правовой базы функционирования всего Российского агропромышленного комплекса;

5. Осуществление постоянных мероприятий по проведению мониторинга, контроля и прогнозирования состояния продовольственной безопасности страны;
6. Формирование и усовершенствование государственных информационных ресурсов, отображающих данные в сфере обеспечения продовольственной безопасности России.
- Наиболее предпочтительным сценарием развития сельскохозяйственного комплекса Российской Федерации характеризуется прорывным развитием на основе продовольственного кризиса мирового масштаба, а все к этому и идет, либо налаживание прочного сотрудничества с КНР, с целью создания нового перспективного продовольственного рынка на просторах ЕАЭС.

### Литература

1. Национальная экономика: обеспечение продовольственной безопасности в условиях интеграции и глобализации: Монография/Подред.акадоктор экономических наук Крылатых, проф. В.З. Мазлоева. -М.: Инфра-М, 2015-240с.
2. Общая сельскохозяйственная и рыболовная политика (март – май 2022 г.) // Европейский Союз: факты и комментарии : электронное издание. 2022. № 108. С. 44-51. DOI 10.15211/eufacts220224451. URL: [http://www.edc-aes.ru/data/edcaes/content/user\\_files/files/108.pdf](http://www.edc-aes.ru/data/edcaes/content/user_files/files/108.pdf). Дата публикации: июль 2022.
3. Портанский А.П. Импортзамещение: проблемы понимания политики и ее целей // Международная экономика. 2021. № 8. С. 578-588. DOI 10.33920/vne-04-2108-01.
4. Шульцева В.К. Российский Хай-Тек в осаде: как победить // Первая миля. 2022. № 3 (103). С. 34-39. DOI 10.22184/2070-8963.2022.103.3.34.38
5. Указ Президента РФ от 21.01.2020 № 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.garant.ru>.
6. Экономическая безопасность: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям подготовки «Юриспруденция», «Экономика» / под ред. В.Б. Мантусова

Якушев Иван Леонорович,

Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Соколова Екатерина Николаевна,

к.э.н., доцент, заведующая кафедрой экономики АНО ВО «Российский новый университет»

---

**Банкротство 2022: актуальные вопросы и новый опыт**

---

*Аннотация:* В данной статье были разобраны основные понятия о банкротстве, проанализировано воздействие санкций на предпринимательскую деятельность на сегодняшний день. Было выявлено негативное и положительное влияние моратория и представлены возможные методы минимизации рисков для устранения негативных последствий, повлиявших на экономику страны и предпринимательскую деятельность, в частности.

*Ключевые слова:* экономика, банкротство, финансовый анализ, влияние негативных условий, методы минимизации финансовых рисков организации.

---

**Bankruptcy 2022: current issues and new experience**

---

*Annotation:* In this article, the basic concepts of bankruptcy were analyzed, the impact of sanctions on entrepreneurial activity today was analyzed. The negative and positive impact of the moratorium was identified and possible methods for minimizing risks to eliminate the negative consequences that affected the country's economy and entrepreneurial activity, in particular, were presented.

*Keywords:* economics, bankruptcy, financial analysis, the impact of negative conditions, methods of minimizing the organization's financial risks.

Банкротство — это юридическая процедура, которая применяется в случае, когда у юридического лица (компании) или физического лица (частного предпринимателя) нет возможности выплатить свои долги кредиторам. В результате банкротства происходит ликвидация имущества должника для удовлетворения требований кредиторов.

Процедура банкротства включает в себя ряд шагов, начиная от подачи заявления о банкротстве и определения размера долга, до оценки имущества должника и продажи его на аукционе. Средства, полученные от продажи имущества, используются для выплаты

кредиторам. Если выручка от продажи имущества не хватает, чтобы полностью погасить долги, то кредиторы получают только частичную компенсацию своих потерь.

Банкротство может быть вызвано различными причинами, например, снижением спроса на продукцию или услуги, неоправданными затратами на производство, неудачными инвестициями, неуплатой налогов или невыплатой зарплат сотрудникам.

В России банкротство регулируется Федеральным законом "О несостоятельности (банкротстве)". В этом законе определены правила и процедуры,

которые должны соблюдаться при проведении процедуры банкротства. Кроме того, в России созданы специализированные арбитражные суды, которые занимаются рассмотрением дел о банкротстве юридических и физических лиц.

Банкротство означает, что компания не может выполнять свои финансовые обязательства и не может выплатить долги своим кредиторам. Для освобождения от долговых обязательств компания подает заявление о банкротстве, которое рассматривается в суде. Долги компании измеряются и выплачиваются из ее активов, если это возможно. Санкции и неблагоприятные экономические условия могут привести к увеличению числа банкротств в стране. В России на данный момент введен мораторий на банкротство, который полезен для некоторых компаний, но может вредить другой части бизнеса. В связи с этим, необходим анализ для минимизации рисков банкротства и оценки масштаба влияния неблагоприятных факторов на экономику. Недавно в России было прекращено действие моратория на банкротство, что может повлечь за собой увеличение числа банкротств в будущем.

Отказ от моратория на банкротство в России означает, что компании снова стало возможно обратиться в суд с иском о банкротстве. Это может привести к увеличению числа банкротств в ближайшее время, особенно среди малых и средних предприятий, которые были вынуждены приостановить свою деятельность из-за пандемии COVID-19 и других экономических факторов.

Однако, отмена моратория на банкротство также может привести к улучшению кредитной дисциплины в России, так как кредиторы станут более осторожны в выдаче кредитов и более

строго будут следить за финансовым состоянием заемщиков. Кроме того, отмена моратория может стимулировать развитие рынка слияний и поглощений, так как компании будут искать возможности для сохранения своей финансовой устойчивости.

Таким образом, отмена моратория на банкротство в России может привести к как положительным, так и отрицательным последствиям, и влияние этого решения на экономику будет определяться в ближайшее время.

Для решения данных проблем необходимо начать с анализа судебной практики по начислению судебной неустойки в период моратория. Некоторые суды фактически взыскивают судебную неустойку, хотя она не взыскивается в обычном порядке в период моратория. Возможно, Верховный суд скоро сформирует свою позицию по этому вопросу. Несмотря на нестабильную и неопределенную экономическую ситуацию в стране, не следует забывать и о положительных моментах.

Открывая дискуссию о бизнесе, важно отметить, что в настоящее время многие компании используют процедуру банкротства. Эта процедура затрагивает большое количество участников. Один эксперт сообщил, что мораторий на банкротство, который был введен в России с 1 апреля по 1 октября, был неоднозначно воспринят профессиональным сообществом. Некоторые игроки рынка считают, что это благо для заемщиков, должников, организаций и физических лиц, которые испытывают финансовые трудности при реализации своих планов. Другие же заметили, что мораторий предоставил мошенникам возможность уклоняться от своих обязательств.

Основным результатом моратория на банкротство стало снижение числа

банкротств юридических лиц в период с апреля по сентябрь. Из анализа видно, что уже второй раз мораторий помогает сократить количество банкротств в сложный период. Однако, продление моратория может нанести вред экономике, считает эксперт, и поможет удержать на плаву нежизнеспособные компании.

Срок действия моратория на банкротство позволил многим компаниям перестроить свои бизнес-процессы и адаптироваться к новым реалиям бизнеса, таким как переход на новые рынки сбыта продукции, поиск новых поставщиков и запуск нового производства. Представители неблагополучных компаний отмечают, что мораторий позволил разработать план адаптации и направить усилия на развитие процессов в логистике, производстве, технологиях и других сферах. Однако, трудно судить, был ли этот срок достаточным для всех игроков рынка и во всех направлениях бизнеса.

Исследуя открытые источники федеральных ресурсов, следует отметить, что количество корпоративных банкротств в России снизилось на 2,4% с января по ноябрь 2022 года по сравнению с тем же периодом прошлого года и составило 7227 дел. За девять месяцев 2022 года число процедур судебного наблюдения упало на 30,6% и составило 4341, что значительно меньше, чем в аналогичный период прошлого года. Количество намерений кредиторов обратиться в суд с заявлением о банкротстве также снизилось в три раза и составило 7982 процедуры. Видимо, мораторий уже второй раз помог сдержать рост числа банкротств в период сложной экономической ситуации.

Согласно статистике, количество дел о признании должника банкротом и открытии производства по делу о

банкротстве в России за период с января по сентябрь 2022 года незначительно снизилось с 7407 до 7227 по сравнению с предыдущим годом. Хотя кредиторы всё ещё являются основными инициаторами процедуры банкротства, их доля уменьшилась с 74,7% до 66,8%. В то же время, ФНС России всё активнее подключается к процедуре, и количество заявлений налоговой службы о признании должника банкротом за отчетный период увеличилось с 16,3% до 24,1%, что свидетельствует о возрастающей тенденции.

Сегодня каждый предприниматель должен понимать значимость иметь финансовую подушку безопасности для своего бизнеса и для себя лично. Обязательным требованием для всех предприятий без исключения является наличие антикризисного бизнес-плана, который может быть разработан на основе текущей ситуации.

Составление антикризисного бизнес-плана должно учитывать особенности текущей ситуации, связанной с банкротством в России. Вот несколько шагов, которые могут помочь в разработке такого плана:

- Анализируйте текущую ситуацию на рынке. Исследуйте статистику по количеству банкротств в разных отраслях, выявите основные причины банкротств и возможные риски для вашего бизнеса.

- Определите свои финансовые возможности. Оцените свои текущие доходы и расходы, а также потенциальные источники финансирования, такие как кредиты или инвестиции.

- Разработайте стратегию снижения рисков. Исходя из результатов анализа, определите меры по снижению рисков банкротства вашего бизнеса. Это может включать сокращение расходов, диверсификацию продуктов и услуг, поиск новых клиентов и т.д.

- Разработайте план действий в случае возникновения кризиса. Определите, как вы будете действовать, если ваш бизнес столкнется с финансовыми проблемами или начнет терять клиентов. Разработайте план по сокращению расходов, привлечению новых клиентов, а также поиску возможных источников финансирования.

- Оцените результаты и вносите корректировки. Следите за результатами своих действий и вносите необходимые корректировки в бизнес-план. Постоянный мониторинг поможет своевременно отреагировать на изменения на рынке и снизить риски банкротства.

Анализ методов и проведенный анализ могут привести к нескольким новым идеям, которые помогут контролировать и минимизировать риски банкротства предприятия. Одной из таких идей является предбанкротная подготовка, которая поможет заранее определить и минимизировать риски для

организации и защитить менеджмент от привлечения к субсидиарной ответственности и от взыскания убытков. Однако, для качественной предбанкротной подготовки необходимо привлекать квалифицированных экспертов. Другой идеей может быть экспертиза в области оспаривания выплат зарплат и премий в процедуре банкротства, которая может помочь работникам доказать, что их выплаты не причиняют вреда кредиторам, если размер выплат соответствует рыночному уровню.

В заключение можно отметить, что тема банкротства остается важной и актуальной уже на протяжении многих лет и будет продолжать развиваться. Поэтому необходимо быть в курсе изменений, вести диалог и следить за событиями в этой области. В случае необходимости помощи, контроля и минимизации рисков банкротства, следует обращаться только к квалифицированным специалистам.

## Литература

1. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 30.12.2020) "О несостоятельности (банкротстве)" // "Собрание законодательства РФ", 28.10.2002, N 43, ст. 4190.
2. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24.07.2002 N 95-ФЗ (ред. от 08.12.2020) // "Собрание законодательства РФ", 29.07.2002, N 30, ст. 3012.
3. Беляева О. Банкротство по-новому // ЭЖ-Юрист, 2010, № 7
4. Ершова И. В. Банкротство хозяйствующих субъектов. М.: Проспект, 2021. 336 с.
5. Иванова С.П., Земляков Д.Н., Баранников А.Л. Несостоятельность (банкротство) юридических и физических лиц: учебное пособие. М.: Юстиция, 2018. 200 с.
6. Кобозева Н.В. Банкротство: учет, анализ, аудит: Практ. пос. / Н.В. Кобозева. — М.: Магистр, 2018. — 368 с.
7. Серeda И.М., Серeda А.Г. Механизм правового регулирования отношений, возникающих в связи с привлечением контролирующих должника лиц к ответственности при банкротстве: монография. Москва: Статут, 2020. 112 с.
8. Цинделиани И. А., Наринян Л. М. Вопросы несостоятельности (банкротства) в практике Верховного Суда Российской Федерации. М.: Проспект, 2021. 880 с.
9. Чернова, М.В. Аудит и анализ при банкротстве: теория и практика: Монография / М.В. Чернова. — М.: Инфра-М, 2018. — 432 с.
10. <https://admmuji.ru/blog/>
11. <https://events.kommersant.ru/>
12. <https://www.investopedia.com/>



Григорьев Александр Гафарович,  
Магистрант АНО ВО «Российский новый университет»  
e-mail: ak2000.ag@gmail.com

Научный руководитель:  
Кувшинова Юлия Александровна,  
к.э.н., доцент, заведующая кафедрой Экономики АНО ВО «Российский новый университет»  
e-mail: zavkafsokolova@mail.ru

Трофименко В.М.

---

## Принципы управления денежными потоками предприятия в условиях цифровизации

---

*Аннотация:* В данной статье рассматриваются вопросы, касающиеся управления денежными потоками на предприятии в условиях цифровизации современной экономики. Данная тема важна потому, что степень совершенствования системы управления денежными потоками значительно воздействует на финансовый результат компании, в особенности в условиях цифровизации. В статье изложены основные принципы и методы управления денежными потоками, а также технологии, помогающие повысить эффективность управления денежными потоками. Доказано, что цифровизация экономики способствует улучшению управления денежными потоками.

*Ключевые слова:* цифровая экономика, денежные потоки, программное обеспечение, информация, цифровизация

Trofimenko V.M.

---

## Principles of enterprise cash flow management in the context of digitalization

---

*Annotation:* This article discusses issues related to the management of cash flows at an enterprise in the context of the digitalization of the modern economy. This topic is important because the degree of improvement of the cash flow management system significantly affects the financial result of the company, especially in the context of digitalization. The article presents the basic principles and methods of cash flow management, as well as technologies that help improve the efficiency of cash flow management. It has been proven that the digitalization of the economy contributes to the improvement of cash flow management.

*Keywords:* digital economy, cash flows, software, information, digitalization

В современных условиях развития экономики появляются новые требования к ведению бизнеса, так как прошлые способы управления технологиями становятся неактуальными и создают препятствия предприятию для развития. Необходим новый подход - понятный в

использовании, автоматизированный, безопасный и открытый - управление с использованием цифровых технологий.

Для реализации плана развития информационного общества в Российской Федерации изданы следующие нормативные документы:

- Указ Президента РФ №203 от 9 мая 2017 г. «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы» [1];

- Указ Президента РФ №204 от 07 мая 2018 г. «О национальных целях и стратегических приоритетах и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [2].

В реальном времени идет интенсивное внедрение цифровых технологий и информационных систем в управление компаниями, и в частности, в управление денежными потоками компаний.

Одной из важнейших составляющих управления компанией выступает система управления денежными потоками. От ее качества зависят не только устойчивость и эффективность работы предприятия, но и способность к будущему развитию, достижению финансового успеха в долгосрочной перспективе.

Целью управления денежными потоками является обеспечение финансовой стабильности организации в процессе ее развития путем балансирования объемов поступления и расходования денежных средств и упорядочивание их во времени [3].

Управление денежными потоками включает в себя расчет времени обращения денежных средств, анализ денежного потока, его прогнозирование, определение оптимального уровня денежных средств, составление бюджетов денежных средств.

Процесс управления денежными потоками предприятия основывается на следующих принципах:

- 1) принцип информационной достоверности;
- 2) принцип обеспечения достоверности;

- 3) принцип обеспечения эффективности;

- 4) принцип обеспечения ликвидности [4].

Основываясь на этих принципах выделим следующие способы управления денежными потоками:

1. Оптимизация денежных потоков. Основывается на необходимости учета особенности ведения хозяйственной деятельности компании, воздействия внутренних и внешних факторов, что дает возможность получить сбалансированный, определенной пропорциональности положительный и отрицательный денежные потоки.

2. Синхронизация денежных потоков. Опирается на планирование и прогнозирование денежных потоков с целью обеспечения платежеспособности в определенный период времени. В практике компания принимает меры и использует средства по ускорению получения денежных средств и замедлению их выплат в необходимые периоды времени.

3. Обеспечение максимизации чистого денежного потока компании. Это позволяет ей рассчитывать по обязательствам посредством собственных источников денежных средств, и минимизировать зависимость от внешних заимствований.

Ключевым моментом в управлении денежными потоками является их максимизация. И для достижения данной цели многие организации активно используют инструменты цифровой экономики.

Технологии, применяемые в рамках современной цифровой экономики, помогают одновременно повысить прибыль предприятий и снизить издержки. Однако существует и ряд сложностей, заключающихся в сборе оперативной и достоверной информации.

Низкий уровень обработки информации может нести угрозу для бизнеса. Для поддержания эффективного управления денежными потоками предприятия требуется внедрение оптимизации бизнес-процессов. Ключевым моментом при этом становится выбор программного обеспечения (ПО), которое должно соответствовать ряду требований, таких, как:

- создание электронных учетных документов;
- способность формирования электронной отчетности;
- контроль расходования бюджета и движения денежных средств;
- реализация поддержки процедуры контроля и согласования;
- разграничение прав доступа к информации в зависимости от уровня ответственности в компании.

Примером такого ПО могут выступать автоматизированные системы управления, которые могут быть разработаны на предприятии или в группе компаний. Эти требования позволяют сократить трудовые затраты финансового директора и возложить контролирование

за движением денежных средств на сотрудников финансовой службы.

В настоящее время существуют бесплатные цифровые инструменты, которые помогают эффективно управлять денежными потоками, такие, как: PlanGuru, Float, Scoro, QuickBooks, Pulse, CashAnalytics.

Их использование ускорит процесс прогнозирования и планирования притока и оттока денежных средств, позволит применять статистические методы, повысит точность расчетов, анализа и контроля за движением денежных средств, следовательно даст возможность выявить слабые стороны в деятельности предприятия и модернизировать или ликвидировать их для достижения стабильности денежных потоков.

Следует также отметить, что внедрение современных цифровых технологий минимизирует человеческий фактор, что значительно повышает производительность труда и сокращает количество возможных ошибок как в расчетах финансового планирования, так и в других финансовых операциях.

## Литература

1. Указ Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 г. №203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41919>
1. Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических приоритетах и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027>
2. Методика и методология управления финансовыми потоками/ Б.М. Алиева, Издательство «Казахский национальный университет имени аль-Фараби Литагент», 2016. -250с. - ISBN:978-601-04-1747-2. -Текст: электронный. -URL: <https://libcat.ru/knigi/nauka-i-obrazovanie/prochaya-nauchnaya-literatura/351240-b-alieva-metodika-i-metodologiya-upravleniya-finansovymi-potokami.html>
3. Управление денежными потоками : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / Кеменов А.В. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2020. - 192 с. - ISBN 978-5-238-03350-1. -Текст: электронный. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/123373.html>

Трофименко Владимир Максимович,  
Магистрант АНО ВО «Российский новый университет»  
e-mail: TrofimenkoVM@stud.rosnou.ru

Научный руководитель:  
Алпатова Эльмира Сунгатовна,  
д.э.н., доцент, профессор кафедры Экономики АНО ВО «Российский новый университет»  
e-mail: 589elsa@gmail.com

---

#### Проблемы исполнения федерального бюджета и пути их решения

---

*Аннотация:* В статье проведено исследование актуальных проблем исполнения бюджета Российской Федерации, в результате которого предложены инструменты по усилению контроля за «обратной связью» по ключевым этапам с помощью национальной цифровой системы управления проектами, и использование научных подходов в области менеджмента. В частности внедрение аппаратно-программного комплекса на базе системы управления проектами и нейросети с машинным обучением по планированию и реализации федерального бюджета, для повышения качества его исполнения.

*Ключевые слова:* государство, федеральный бюджет, финансовые ресурсы, система управления проектами, аудит.

Tarnopolsky M.V.

---

#### Problems of execution of the federal budget and ways to solve them

---

*Annotation:* The article studies the actual problems of the execution of the budget of the Russian Federation, as a result of which it is proposed to strengthen the control over the "feedback" at key stages using the national digital project management system, and the use of scientific approaches in the field of management. In particular, the introduction of a hardware and software complex based on a project management system and a neural network with machine learning for planning and implementing the federal budget, to improve the quality of its execution.

*Keywords:* state, federal budget, financial resources, project management system, audit.

При контроле исполнения федерального бюджета, Счетная палата из года в года выявляет одинаковые системные нарушения. Изучив первопричины нарушений, мы видим выход из создавшейся проблемы в проектном представлении процесса исполнения федерального бюджета, усилении контроля за «обратной связью» по ключевым этапам с помощью национальной цифровой системы управления проектами, и использование

научных подходов в области менеджмента. Не смотря на угрозы штрафов и увольнений государственных чиновников с занимаемых постов, согласно опердокладу Счетной палаты РФ за первое полугодие 2022 года не было начато осуществление расходов на реализацию 9 инициатив социально-экономического развития, заложенных в бюджет РФ. В соответствии с Законом о Счетной палате уделяется значительное внимание аудиту формирования и

исполнения федерального бюджета[1]. В 2020 и 2021 году по этим направлениям проведены ряд мероприятий, в том числе контрольных.

В рамках этих мероприятий выявлены в том числе нарушения и недостатки, которые носят системный характер. Выявлены следующие нарушения органами исполнительной власти:

1. Неправильное отражение в учете фактов хозяйственной жизни;
2. Нарушение федеральных законов и постановлений Правительства при использовании средств федерального бюджета, а также при оказании услуг населению государственными учреждениями;
3. Несоблюдение Бюджетного кодекса Российской Федерации, связанные с ненадлежащим выполнением полномочий по обеспечению результативности использования средств;
4. Несвоевременное заключение договоров об участии Российской Федерации в собственности акционерных обществ;
5. Нарушения порядка реализации госпрограмм;
6. Нарушения при осуществлении государственных закупок;
7. Нарушение соглашений о предоставлении субсидий юридическим лицам;
8. Использование средств федерального бюджета на создание научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, не давших ожидаемых результатов, на разработку невостребованной проектно-сметной документации, на приобретение неиспользуемых объектов недвижимого и иного имущества.

Исходя из системного характера допускаемых нарушений, очевиден вывод, что в процессе исполнения

федерального бюджета допускается халатность в процессе разработки и (или) согласования этапов, поверхностное рассмотрение проекта лицом принимающего решение, отсутствие обратной связи по исполнению этапов.

Федеральный бюджет был принят Федеральным законом "О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов" от 06.12.2021 N 390-ФЗ[2]. В экономическом смысле федеральный бюджет представляет собой форму образования и использования централизованного фонда денежных средств страны. Именно через него идет перераспределение национального дохода и валового внутреннего продукта, формируются финансовые ресурсы для экономического развития, реализации социальной политики и укрепления обороноспособности.

Прогноз пополнения бюджета базируется на планах социально-экономического развития Министерства экономического развития Российской Федерации. Минэкономразвития разработало прогноз социально-экономического развития России (СЭР) в двух вариантах – базовом и консервативном[3]. Динамика основных показателей обоих вариантов схожа, а некоторые показатели базового варианта являются целевыми и ориентированы на достижение национальных целей. Например, уровень инфляции, темп роста ВВП. Консервативный вариант прогноза СЭР очень близок к базовому и не отражает варианты развития ситуации в случае резкого ухудшения внешних и внутренних условий.

В первом полугодии 2022 года экономика России развивалась в условиях резко возросшего санкционного давления. Это привело к сокращению и трансформации внешнеторговых потоков, изменениям экономической политики и

замедлению или сокращению ряда основных показателей. При этом цена на нефть сохранялась достаточно высокой, а курс рубля после мартовской девальвации укрепился почти вдвое.

Одним из основных рисков 2022 года является рост инфляции. В то же время после прохождения пика в начале мая к концу июня инфляция замедлилась до 15,9% в годовом выражении (с начала года – 12,9%), против спрогнозированных в бюджете 4%.

В заключении на проект бюджета 2022 года Счетная палата считала необходимым четко разграничивать базовый и консервативный варианты прогноза, разрабатывать стресс-сценарий и в полной мере отражать в прогнозе СЭР показатели уровня жизни населения, такие как уровень бедности и размер пенсий[4]. Кроме того, по итогам исполнения бюджета 2021 года также основным вызовом стал рост инфляции, спровоцированный как ослаблением рубля и внешними факторами, так и повышенным потребительским спросом.

Просчет в прогнозировании роста инфляции в 2022 году в прогнозе социально-экономического развития России Министерства экономического развития Российской Федерации, не смотря на аналогичный сценарий с непредвиденным ростом инфляции в 2021 году, и отсутствие стресс-сценария можно рассматривать как частный случай отсутствия «обратной связи» по результатам исполнения проекта бюджета за 2021 год и планировании бюджета на 2022 год.

Радикальным решением контроля за исполнением федерального бюджета будет разработка и внедрение аппаратно-программного комплекса на базе системы управления проектами и нейросети с машинным обучением. Такой симбиоз позволит как накапливать статистику по

этапам исполнения федерального бюджета для последующей аналитики вручную и работы над ошибками, так и в автоматическом режиме выявлять однородные проекты, автоматически шаблонировать организационные процессы по аналогии с другими проектами, автоматически подбирать команду и назначать исполнителей исходя из их квалификации, статистики выполнения поручений, их занятости, скорости и результативности работы, автоматически назначать и контролировать сроки исполнения этапов и мотивировать на их досрочное исполнение, а так же предлагать варианты решения по проектам, с учетом накопленной статистики и опыта нейросети по ранее исполненным проектам. Такое техническое решение ни в коем случае не заменяет функции менеджера проекта, но повысит его эффективность и исключит организационные ошибки. Также это техническое решение ни в коем случае не заменяет функции лица, принимающего управленческое решение на этапе исполнения бюджета, но напомнит о прецедентах из ранее выполненных проектов и поможет не допустить систематическую ошибку при большом количестве факторов требующих учета.

Если обобщить, результаты внедрения автоматизированной системы управления проектами и нейросети с машинным обучением, включают следующие пункты:

Увеличение скорости реализации любого проекта от бюджета до госпрограмм, благодаря автоматизации рутинных процессов, общего тайм менеджмента проекта и личного тайм менеджмента каждого соисполнителя, обязательного формирования проектной команды и оперативной коммуникации в проектной команде, актуальности



информации, предлагаемой нейросетью из архива под актуальный этап проекта;

Рост эффективности управления проектом, благодаря быстрому принятию управленческих решений. Оперативный доступ к информации и владению объективной картиной с учетом накопленного годами опыта в любой момент времени увеличивают скорость и качество принятия решений;

Оптимизация использования государственных ресурсов, благодаря гибкому и более глубокому планированию с учетом накопленного годами опыта рассматриваются риски, планируются работы с учетом ресурсов и ограничений, указываются контрольные точки, ведется финансово-экономический расчет. План можно быстро переделать с учетом новых показателей — по сути, сделать анализ «что — если»;

Улучшение коммуникации в проектной команде, благодаря возможностям оперативного обмена данными внутри и между подразделениями;

Рост эффективности управления сотрудниками и их загрузкой, благодаря автоматическому интеллектуальному распределению задач, мотивации ускоренных сроков их выполнения.

Другой частный случай отсутствия «обратной связи» при реализации бюджета на 2022 года – по проблемным исполнениям отдельных федеральных проектов государственных программ из Приложения № 2 к аналитической записке Опердоклада за январь – июнь 2022 года Счетной палаты можно выделить следующие наиболее распространенные причины:

1. Заявительный характер субсидирования организаций, производителей товаров, работ и услуг;
2. Низкий уровень или отсутствие межбюджетных трансфертов

по не востребованности;

3. Задержка в проведении конкурсных процедур в связи с корректировкой и доработкой проектной документации;

4. Несвоевременное получение положительных заключений государственной экспертизы проектно-сметной документации по строительству объекта/приобретению.

Перечисленные причины имеют системный характер проявления, в целом характеризуют деятельность исполнительных органов власти как пассивную и даже противодействующую исполнению вверенных госпрограмм, складывается предположение, что вместо достижения необходимых показателей в приоритете негласная установка по оправданию их не достижения. Такая позиция в бизнесе считается вредительством, а для достижения необходимых показателей применяется комплекс активных мер, будь то агрессивный маркетинг, прямые продажи, применение новых технологий, или переход на усиленный режим работы, и иные инструменты с применением научных подходов из арсенала профессионального менеджмента. Однако в государственной службе обратная связь исполнения управленческого решения не осуществляется, и однотипные проблемы исполнения отдельных федеральных проектов возникают вновь, а также наблюдаются очаги концентрации проблем в отдельных органах исполнительной власти, как например отдельно отмечается, что Минэкономразвития России, Минпромторгом России, Минэнерго России не осуществляли либо осуществляли на низком уровне расходы на реализацию отдельных госпрограмм, что требует пристального внимания проверяющих органов и

квалификационных комиссий, а возможно и реформирования.

Проводя аналогии с корпоративным сектором, государство и исполнительная власть в области реализации федерального бюджета по федеральным проектам представляется как естественная монополия, с присущей ей недостатками:

1. Возможностью блокировать технический прогресс,
2. Возможностью экономить за счет снижения качества производимой продукции и предоставляемых услуг,
3. Возможностью принимать форму административного диктата, подменяющего экономический механизм.

Но бороться с этими явлениями в корпоративном секторе можно, также можно бороться с ними и в государственном секторе, используя при реализации федерального бюджета научных подходов в области менеджмента:

1. Применение матричной организационной структуры для формирования команды по исполнению федерального бюджета в рамках отдельного федерального проекта госпрограммы с обязательным назначением руководителя (менеджера) проекта, наделенного полномочиями по организации и контролю, таким образом участники команды подчиняется руководителю своего отдела и руководителю проекта. Что касается руководства, на данном уровне в матричной схеме происходит разделение прав руководителей отделов и проектов. Так, например, первые могут заниматься распределением ответственностей за задачи, а вторые — установкой сроков и содержания работ.
2. Разработка и внедрение KPI команды на стадии формирования проекта — команда должна работать

эффективно, нужно проработать вовлеченность команды, нацеленную на результат. Показатель KPI привязать к оценочным показателям федерального проекта и промежуточным, например, к исполнению бюджета по контрольным временным точкам. Как и в корпоративном секторе участник команды не должен занимать выжидательную позицию, участнику команды должна быть максимально ясна целевая референтная группа по федеральному проекту, и он должен выходить на нее самостоятельно с применением современных активных технологий коммуникации.

3. Применение активных технологий коммуникации с референтными группами. В авангарде этих технологий корпоративная отрасль продаж и маркетинга. Реализацию практически любого федерального проекта можно представить, как продвижение продукта или услуги референтной группе, будь то продвижение субсидий нуждающимся, или оснащение оборудованием больниц и школ. Планирование и реализация маркетинговых комплексных планов стимулирует обращение при заявительном характере проекта. А активный телемаркетинг обеспечит 100% охват референтной группы в короткий срок минимальными средствами.

4. Аутсорсинг маркетинговых, обучающих и иных мероприятий на стадии формирования проекта. Это может быть и изготовление сайта-визитки проекта, и ведение контента на этом сайте, комплексное продвижение этого сайта: SEO-продвижение, SMM-продвижение, контекстная реклама, услуги call-центра, публикации в СМИ, проведение мероприятий, BTL-реклама и т.п. При желании маркетинговый план можно превратить в пропаганду и сформировать

самоподдерживающееся общественное мнение в референтной среде по проекту, которому маркетинг впредь не понадобится.

5. Обучение и семинары для откликнувшихся лидов. Нужно повысить вовлеченность потенциальной аудитории, устранить административные барьеры, зажечь интерес со стороны заинтересовавшейся референтной группы, назначить кураторов из состава команды, наладить вербальный и невербальный персональный контакт.

Председатель Правительства Михаил Мишустин утвердил положение об информационной системе обеспечения внутриведомственного и межведомственного документооборота и контроля исполнения поручений на базе ГИС ТОР СЭД, в том числе с

использованием облачных сервисов. Возможно эта перспективная система будет обладать озвученным выше функционалом и решит проблему контроля исполнения федерального бюджета. В полную мощность система, как ожидается, заработает до конца 2024 года[5]. С комплексом мер по привлечению научных подходов в области менеджмента, исполнение федерального бюджета выйдет на качественно новый уровень, а также выведет на новый качественный уровень концепцию открытости органов исполнительной власти, которая содержится в Концепции открытости (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 января 2014 г. № 93-р).

### Литература

1. Федеральный закон "О Счетной палате Российской Федерации" от 05.04.2013 N 41-ФЗ. (последняя редакция от 30.04.2021 ) Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_144621/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144621/)
2. Федеральный закон "О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов" от 06.12.2021 N 390-ФЗ Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_402647/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_402647/)
3. Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy\\_socialno\\_ekonomicheskogo\\_razvitiya/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/)
4. Официальный сайт Счетной палаты РФ. Режим доступа: <https://ach.gov.ru/audit/project-2022>
5. Официальный сайт Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. Режим доступа: <https://digital.gov.ru/ru/events/41418/>

Тарнопольский Максим Валериевич,  
студент АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Васильева Людмила Петровна,

к.э.н. доцент кафедры государственного и муниципального управления АНО ВО «Российский новый университет»

**Астахов А.Б.**

---

**Роль цифровизации в формировании инновационных банковских  
продуктов, технологий и услуг**

---

***Аннотация.** Современный этап развития банковского сектора тесно связан с цифровизацией в части использования ее достижений для решения задачи повышения эффективности взаимодействия банков и их клиентов. В статье исследованы пути развития принципиально новых банковских продуктов в условиях цифровых преобразований банковских продуктов. Сформированы группы финансовые инноваций, возникших в процессе разработки банковских продуктов и услуг; финансовых инноваций, возникших в процессе цифровизации банковской деятельности; финансовых инноваций, возникших в процессе разработки решений, направленных на совершенствование обслуживания; финансовых инноваций, возникших в процессе разработки решений по поводу сбора просроченной задолженности.*

***Ключевые слова:** инновации, финансовые инновации, банковские инновационные продукты, цифровые сервисы, цифровые продукты*

**Astakhov A.B.**

---

**Role of digitalization in the development of innovative banking products,  
technologies and services**

---

***Annotation.** The current stage of development of the banking sector is closely related to digitalization in terms of using its achievements to solve the problem of increasing the efficiency of interaction between banks and their customers. The article explores the ways of developing fundamentally new banking products in the context of digital transformations of banking products. Groups of financial innovations that have arisen in the process of developing banking products and services have been formed; financial innovations that have arisen in the process of digitalization of banking; financial innovations that have arisen in the process of developing solutions aimed at improving service; financial innovations that have arisen in the process of developing solutions for the collection of overdue debts.*

***Keywords:** innovations, financial innovations, banking innovative products, digital services, digital products*

В настоящее время основной движущей силой, обуславливающей

изменения в банковской системе, является диджитализация (цифровизация), которая

выражается в интенсивном проникновении цифровых технологий во все сферы деятельности коммерческих банков, в изменении взаимоотношений банков с клиентами.

Развитие цифровизации позволяет не только увеличить скорость обработки документов и ведения кассовых операций, но сохранить и расширить клиентскую базу за счет создания принципиально новых банковских продуктов и технологий предоставления инновационных услуг.

Проблематике формирования инновационных процессов в банковской сфере посвящены работы зарубежных ученых, таких как Arjun R., Suprabha K. R. [4], Diener, F. [5], Nambisan, S. [6], Nugroho E., Hamsal M. [7] и др.

Актуальные проблемы теории и практики разработки, внедрения и использования инновационных решений на финансовом рынке и, в частности, в банковском секторе рассматривали в своих работах Антюфьев А.Г., Табачный Е.М. [1], Нехай Б.А., Аджиев Д.О., Дикарева И. [2], Юденков Ю.Н. [3] и др. Данные ученые исследовали проблемы цифровизации банковского сектора с позиций эффективности использования финансовых инноваций, роли инноваций в банковском секторе с точки зрения развития экономики, маркетинга, банковской логистики. Также исследовались вопросы воздействия цифровизации на продуктовую политику коммерческого банка.

Однако, анализ работ данных авторов показывает, что в актуальных научных исследованиях не в полной мере нашли отражение современные тенденции и практика использования банковских инноваций в условиях активной цифровизации банковского сектора экономики. Сказанное обусловило актуальность темы данной статьи и

определило ее **цель**, которая состоит в исследовании текущих мировых тенденций развития финансовых и продуктовых инноваций в банковской деятельности.

Не углубляясь в исследование научного дискурса, касающегося характерных особенностей понятия «цифровая экономика», а также финансово-экономических отношений, порождаемых данным цивилизационным феноменом, все же укажем, что данная социально-экономическая реальность представляет собой экономическую модель развития финансово-экономических систем, основанную на цифровых технологиях генерирования, обработки, хранения, передачи данных, а также на цифровых технологиях, позволяющих на новом уровне научной абстракции и практической деятельности разрабатывать и создавать системы эффективного управления организациями. В данной экономической модели к созданию новых технологий способны только организации, готовые к внедрению радикальных инноваций, формирующих принципиально новые формы взаимодействия с потребителями. Данное положение актуально и для банковских организаций, которые являются мировыми лидерами инновационного процесса, происходящего в финансово – экономической сферах современной экономики.

Феномен цифровизации в банковском секторе возник не случайно, ещё в конце XX столетия банковский сектор ощутил воздействие информационных технологий, что нашло свое отражение в появлении принципиально новых технологических и продуктовых инноваций, связанных с электронным банкингом, с появлением различных банковских карточек и

продуктов, которые вывели на новый уровень развития деловую коммуникацию между коммерческим банком и его клиентами. Данная инновация сформировала условия для углубления и расширения спектра клиенто-ориентированной банковской стратегии и практики использования информационно-коммуникационных технологий в банковской сфере.

Дальнейшее технологическое развитие происходило в тренде цифровизации, что привело к смене технологической парадигмы, имея ввиду тот факт, что на смену информационной

эпохе пришла цифровая эпоха, что привело к трансформации информационно – коммуникативной банковской стратегии в стратегию цифровой коммуникации, основанной на более совершенных средствах передачи, приема, обработки информации, что создало предпосылки для глобальных изменений в системе управления, продуктового маркетинга, банковского учета и т. д. Иными словами начало XXI столетия характеризуется радикальным характером инновацией, формирующих современную финансовую парадигму банковского развития (табл. 1) [5].

Таблица 1 Финансовые инновации, возникшие в процессе цифровизации банковской деятельности

Год	Банк-инноватор	Инновация
2017	Industrial and Commercial Bank of China (Китай)	Цифровое решение «Active customer service» создано для повышения оперативности и повышения простоты общения банка и клиента, а также для удовлетворения потребностей клиентов в разнообразных банковских продуктах, что основано на создании, на изучении потребительского профиля клиента. Создана интегрированная мобильная стратегия обеспечения клиентов
2018	Mitsubishi UFJ Financial Group (Япония)	Цифровое решение «Active customer service» предполагает создание безопасного банковского облака, в котором присутствует аналитическая система, позволяющая клиенту осуществлять транзакции с учетом их рискованности. Сам уровень рискованности транзакции, в дальнейшем, используется банком непосредственно для изучения возможностей кредитования клиента
2019	ING Groep (Нидерланды)	Цифровое решение «Real-time digital banking» представляет собой интеллектуально – аналитическую систему, позволяющую анализировать и предоставлять клиентам информацию о текущем и оптимальном состоянии их банковского счета с учетом движения кредитных ресурсов, прибыли, сроков погашения кредитов и т. д.

2020	Intesa Sanpaolo (Италия)	Цифровое решение «Banking system of client security» представляет собой цифровой виртуальный эффективный финансовый терминал, в котором предусмотрены функции ограниченного доступа к расчетному счету, и деидентификации клиента по его личному профилю
------	--------------------------	--

Следует сказать, что данные цифровые решения предполагают формирование клиентской базы на новом уровне доверительных отношений между банком и клиентом, когда банк выступает не только в качестве кредитора и депозитария, но и в роли финансового аналитика, финансового консультанта, охранника и организатора все финансовой деятельности лица, заключившего с банком соответствующий договор, пользующегося услугами и банковскими

продуктами. Такой подход позволяет банку строить принципиально новые маркетинговые стратегии с учетом лично – ориентированной коммуникации с лицами, обращающимися в коммерчески банк ар каким – либо вопросам.

Знание запросов клиента, его предпочтений, дает основания для создания принципиально новых банковских продуктов, также основанных на цифровых решениях (табл. 2) [5].

Таблица 2 Финансовые инновации, возникшие в процессе разработки банковских продуктов и услуг

Год	Банк-инноватор	Инновация
2017	First Abu Dhabi Bank (ОАЭ)	Цифровое решение "Extra" - new level of car insurance» предусматривает новый уровень банковского страхования, дающее возможность клиенту самостоятельно сформулировать условия страхования, предложив банку самостоятельно составленную страховую программу с учетом эксклюзивных услуг, предоставляемых банком, а также используя возможности правовой защиты в случае необходимости.
2018	Cassa Depositi e Prestiti (Италия)	Цифровое решение «Settlement basket No. 1» представляет собой онлайн и сервис, который позволяет клиенту получить доступ к кредитным ресурсам, находясь в любой стране мира, при том, что срок рассмотрения заявки не превышает один час, а сумма заявки с точки зрения ее доступности, корректируется клиентом с учетом пожеланий и рекомендаций системы искусственного интеллекта
2019	Australia and New Zealand Banking Group (Австралия)	Цифровое решение» Smart system of integrated payments» представляет собой доступ к различным банковским продуктам при условии гибкой системы кредитования, ориентированной на финансовые возможности

		клиента и его способности погашать сумму кредита в указанный в договоре срок
2020	Rabobank (Нидерланды)	Цифровое решение «Payment security standard». Представляет собой инновационный стандарт безопасности банковских расчетов и пользования расчетным счетом с использованием гибкого интерфейса и системы блокчейна

Осознание необходимости роста финансовых результатов коммерческих формирует условия для роста поиск новых подходов к привлечению клиентов, что и определяет современный тренд развития финансовых инноваций, в центре которого находится проблема повышения финансовой мобильности клиентов. Об этом, например, свидетельствует тот факт, что в 2020 году в Швеции, победителем в конкурсе банковских инноваций в номинации «Платежные средства», стала финансовая инновация – мобильный банкомат от Skandinaviska Enskilda Banken. Эта финансовая инновация объединяет размещаемый мобильный банкомат и депозитный сервис в информационной системе автомобилей шведского производства, позволяющих клиентам осуществлять транзакции, используя автомобильный интерфейс.

Данная инновация отвечает растущим потребностям клиентов в автономности и мобильности, она удобна и доступна, ориентирована на личные потребности клиентов банка открывает

возможности для долгосрочных отношении между участниками кредитного рынка.

В свою очередь цифровая инновация «Risk Modelling Innovation through Data Analytics» представляет собой инновационное решение, направленное на анализ рисков инвестиционной деятельности клиентов Raiffeisen Bank на основе использования соответствующего цифрового приложения, установленного в смартфоне. Как представляется, данная инновация является подтверждением таких трендов, как работа над повышением эффективности управления рисками и внедрение новых подходов в управление финансовой деятельностью клиентов банковской организации.

Актуальным направлением развития банковских инноваций в условиях цифровизации является использование цифровых технологий, которые способствуют повышению оперативности, эффективности качества обслуживания клиентов (табл. 3) [5, 6].

Таблица 3 Финансовые инновации, возникшие в процессе разработки решений, направленных на совершенствование обслуживания.

Год	Банк-инноватор	Инновация
2017	National Bank of Canada	Цифровое решение «Online Bank Process.» представляет собой цифровую систему кредитования, в основе которого лежит



	(Канада)	оперативная обработка запросов, позволяющая кредитному комитету банка обрабатывать до 1200 кредитных заявок в час
2018	Shengjing Bank (Китай)	Цифровое решение «myBank», представляет собой цифровой банкинг нового, в котором предусмотрена функция управления финансовыми ресурсами клиента с использованием специально настроенной под потребности клиента системы искусственного интеллекта, работающего без участия банковского персонала
2019	Bank Napoalim (Израиль)	Цифровое решение «Digital Bank Process» представляет собой цифровую систему общения клиента и искусственного интеллекта на этапе предварительного обсуждения кредитной заявки
2020	«Mizuho Financial Group, Inc.» (Япония)	Цифровое решение «PerBanking» представляет собой инновационную систему обработки банковской информации, позволяющей создавать финансовый профиль клиента, внося в него соответствующие изменения в автоматизированном режиме по мере изменений финансовой активности лица, указанного у в профиле.

Анализ финансовых инноваций последних лет показывает, что в настоящее время в банковской практической деятельности формируются системы многоканального доступа к банковским продуктам и банковским услугам при этом сама данная технология требует дифференциации клиентов по уровню их заинтересованности в «мобильных взаимоотношениях с банком», что позволяет настроить индивидуальный канал таких контактов. Данное технологическое решение определяет потребность в «цифровой дифференциации» клиентов в зависимости от степени их склонности к использованию цифровых инноваций, в создании «цифрового персонифицированного профиля клиента» [7].

Использование данного профиля, а также создание систем, позволяющих создавать такие индивидуальные профили, является важной составной частью современного банковского менеджмента поскольку обеспечивает принципиально новую стратегию банковского роста, имея ввиду переход от клиент-ориентированной стратегии к

индивидуально-ориентированной, в центре которой лежит на группа клиентов, а конкретный индивидуум с его запросами и потребностями.

При этом главной целью таких инноваций является замещение наличного денежного оборота, повышение прозрачности банковских операций, ориентация банков на углубление взаимодействия с клиентами за счет внедрения новых инновационных решений, которые в своей основе опираются на технологии блокчейна и «больших данных».

Как считают эксперты [2] данные технологии обеспечат банкам более высокий уровень безопасности, что будет способствовать решению важной социально-экономической задачи – повешению доверия к банковской системе, развитию доверительных отношений между банками и их клиентами.

Отдельным классом цифровых решений является использование новых технологий для решения социально – ориентированных задач, отвечающих трендам социального развития цивилизации (табл. 4) [5, 7].

Таблица 4 Финансовые инновации, возникшие в процессе разработки для развития социальной и общественной сферы

Год	Банк-инноватор	Инновация
201	Julius Baer Group (Швейцария)	Цифровой продукт «Access Banking». Представляет собой решение, ориентированное на кредитование лиц, достигших совершеннолетия и нуждающихся в финансировании обучения
201	Bankinter (Испания)	Цифровое решение «Home employment» представляет собой цифровую систему выбора финансовых программ и условия кредитования для лиц, находящихся в трудной жизненной ситуации, безработных, инвалидов и т. д.
201	Shizuoka Bank (Япония)	Цифровой продукт «C-Capital» представляет собой решение, позволяющее кредитовать предпринимателей, начинающих свой бизнес и не обладающих необходимым уровнем залогового доверия
202	Банк ВТБ (Россия)	Цифровое решение «Женский день», позволяющий активно кредитовать бизнес во главе которого находятся женщины – руководители.

Так, например, финансовую инновацию ВТБ можно считать ответом на глобальную тенденцию развития женского предпринимательства во всем мире [7]. Даная инновация объединяет в себе ряд цифровых решений, направленных на снижение сложности оформления микрокредитов для женщин – предпринимателей.

В данном контексте укажем на то, что не менее важным фактором социально-экономического развития любой страны является инновационная бизнес-активность, ключевой драйвер, позитивная направленность которого определяется уровнем доступности финансирования для предпринимателей.

В этой связи, например, весьма перспективными следует считать финансовые программы, направленные на доступное микрокредитование, в котором

объединены микрокредитование и спонсорство. Данная модель цифрового взаимодействия банков и клиентов предполагает создание цифровой платформы, которая позволяет транслировать заявки предпринимателей на финансовые ресурсы и совмещать данные заявки с предложениями спонсоров и кредиторов, способных их удовлетворить, предоставляя кредиты по приемлемой кредитной ставке [7]. Внедрение подобных цифровых решений создает социальные эффекты, способствуя повышению бизнес-активности, занятости населения, увеличивая социальный капитал банковской системы и всего общества.

Не менее важными для развития банковского сектора являются цифровые решения, направленные на развитие внутренних бизнес – процессов коммерческого банка в процесс сбора

просроченной задолженности (табл. 5) [5, 7].

Таблица 5 Финансовые инновации, возникшие в процессе разработки решений по поводу сбора просроченной задолженности

Год	Банк-инноватор	Инновация
2017	Swedbank (Швеция)	Цифровое решение «Banking Standardization» представляет собой банковскую платформу, оптимизирующую структуру банковской коллекторской деятельности.
2018	Nykredit (Дания)	Цифровое решение «In-Collect», представляет собой систему сбора данных о недобросовестных должниках и о возможности вздымания просроченной – задолженности.
2019	Banco Sabadell (Испания)	Цифровое решение «Powerful Contactpoint» представляет собой интеллектуальную платформу, позволяющую выявлять имущество должников, подлежащее взысканию
2019	Landesbank Baden-Wuerttemberg (Германия)	Цифровое решение «Smart Collector» представляет собой систему, позволяющую оптимально решать вопросы по поводу реструктуризации просроченных кредитов

Приведенные выше инновации являются эффективными цифровыми решениями, направленными на управление просроченной задолженностью, а их реализация позволяет банку снизить процент «плохих кредитов», повысить эффективность кредитной деятельности.

Таким образом, современный этап развития банковского сектора тесным образом связан с цифровизацией в части

использования ее достижений для решения задач повышения эффективности взаимодействия между банками и клиентами. Приведённые примеры использования цифровых технологий в банковской практике вполне могут стать ориентиром для российских коммерческих банков в плане выбора стратегических решений, направленных на внедрение цифровых технологий в банковскую деятельность.

### Литература

1. Антюфьев А.Г., Табачный Е.М. Инновации в банковской сфере // [Наука и образование сегодня](https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-v-bankovskoy-sfere-1/viewer). 2019. <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-v-bankovskoy-sfere-1/viewer>
2. Нехай Б.А., Аджиев Д.О., Дикарева И.А. Инновации в банковском секторе // [Экономика и бизнес: теория и практика](#). 2022. №9. С. 172-176.
3. Юденков Ю.Н. Банковские инновации как элемент цифровизации экономики // [Инновации и инвестиции](#). 2021. №5. С. 10-15.
4. Arjun R., Suprabha K. R. 2020 Innovation and challenges of blockchain in banking: A scientometric view. *International Journal of Interactive Multimedia and Artificial Intelligence* 6(3), pp. 7-14.

5. Diener, F. (2021). Digital transformation in banking: A managerial perspective on barriers to change. *Sustainability (Switzerland)*, 13(4), 1–26.
6. Nambisan, S. (2022). Digital innovation and international business. *Innovation. Organization & Management*. Vol. 24, [Is. 1](#). pp.. 86-95.
7. Nugroho E., Hamsal M. Research Trend of Digital Innovation in Banking: A Bibliometric Analysis. *Journal of Governance Risk Management Compliance and Sustainability*, 1(2), 61–73.

Астахов Алексей Борисович,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Морозов Михаил Анатольевич,

Д.э.н., профессор, профессор кафедры туризма и гостиничного дела АНО ВО «Российский новый университет»

---

**Банковская система России в условиях внешних ограничений**


---

*Аннотация:* В данной работе автор, на основании практического опыта в банковской сфере и бизнесе и доступа к пониманию истории, соотносит исторические события в экономической и социальной плоскости с возможным сценарием возрождения системы взаимоотношений между странами через интеграцию банковской системы и культурного кода с республикой Узбекистан. Рассмотрены особенности банковских систем России и Узбекистана, и сделана попытка сформировать оптимальный вариант интеграции, на основе экономических законов и мирового опыта развития.

*Ключевые слова:* Узбекистан, Россия, банковские сферы и системы, интеграция, культурный код, новые вызовы

Rostovtsev T.A.

---

**Russia's Banking System under External Constraints**


---

*Annotation:* In this paper, the author, based on practical experience in banking and business and access to an understanding of history, correlates historical events in the economic and social plane with a possible scenario for the revival of the system of relations between countries through the integration of the banking system and the cultural code with the Republic of Uzbekistan. The features of the banking systems of Russia and Uzbekistan are considered, and an attempt is made to form an optimal integration option based on economic laws and world development experience.

*Keywords:* Uzbekistan, Russia, banking spheres and systems, integration, cultural code, new challenges

«Тот, кто, обращаясь к старому, способен открывать новое, достоин быть учителем»

Конфуций

Бесконечное множество производных складывается из алгоритмов взаимодействия и взаимного «проникновения» внутренней/внешней политики государства, его кровеносной (банковской) системы, человеческого капитала и мировой конъюнктуры.

Однако, какие бы «декорации» (в виде глобальных экономических, военных и социальных кризисов) не показывала нам действительность, мы должны опираться на твердые законы, в первую очередь - природы. Ведь все человечество живет на одной планете, пользуется четырьмя стихиями. Доступ к ресурсам от географической точки к точке менялся с изменением глобального климата (не берем новую историю с искусственными границами государств и войнами за

ресурсы). Бытие, появившись из единого целого, но «заработав» опыт индивидуального сознания, должно придти к балансовому равновесию через интеграцию элементов системы. Другими словами, единственный путь развития - объединение на основе взаимоуважения, помощи, развития и человеколюбия. Подобного рода размышления легко отнести к утопичным, если бы не саморегулирующая «невидимая рука» (не только рынка) и факты истории, которые как бы наставляют: «главное, вы сами не плошайте...».

Дальше позволим себе провести аналогию между банковской системой и стихией воды (именно водные ресурсы прокладывали путь торговле, капиталу и давали жизнь всему живому). Подобно реке, банковская система способна питать, доставлять и открывать новые возможности участникам рынка. Но и с другой стороны, можно наблюдать, как «западные каналы» могут в короткие сроки перекрыть «винтель» (SWIFT, фондирование и т.д.) и, как минимум поэтому, можно рассматривать курс на Восток, как мягкий и альтернативный путь развития.

В данной работе автор, на основании практического опыта в банковской сфере и бизнесе (с 2011 г) и доступа к пониманию «знаний предков», соотносит исторические события в экономической и социальной плоскости с возможным сценарием возрождения системы взаимоотношений между странами через интеграцию банковской системы и культурного кода со Среднеазиатским регионом (с республикой Узбекистан). Будут рассмотрены особенности банковских систем России и Узбекистана, и сделана попытка сформировать оптимальный вариант интеграции, на основе экономических законов и мирового опыта

развития.

**Красная линия.** Но давайте сначала рассмотрим, с каким багажом и арсеналом банковский сектор встретил «24.02.2022». После мирового кризиса 2008 года, российская банковская система взяла курс на цифровизацию, технологичность, международную интеграцию (внедрение продуктов срочного рынка, брокеридж, листинг и т.д.) и Надзор. Количество коммерческих кредитных организаций сократилось с 1123 (74 которых со 100% иностранным участием, данные на 01.01.2008 - ЦБ РФ)[3] до 362 действующих банков (20 крупнейших из которых под санкциями - 10 в SDN списке; странами G7 заморожены активы ЦБ на 300 млрд. дол США, активы предпринимателей на 30 млрд. дол США (данные на 20.12.2022) [4]. В июне 2013 года Набиуллина Э.С. стала председателем ЦБ, сменив на посту Сергея Игнатьева. Почти сразу регулятор начал проводить жесткую политику, направленную на чистку, централизацию, обеление и профессиональное развитие участников рынка. Пик отзовов лицензии пришелся на 2015-2016 гг. (87 и 93 соответственно).

Курс на «обеление» банковского сектора и сложный ковидный период спровоцировал ускоренный рост цифровизации и оптимизации капитала в условиях карантинных мер, т.к. были нарушены мировые логистические цепочки и почти за 2 года мы даже адаптировались к новому (по своей природе) «кризису-эпидемии», как началась специальная военная операция, повлекшая за собой агрессивную санкционную политику коллективного Запада.

Главными движущими силами рынка в начале этого периода стали паника и риск (физические лица, как и в 2014 году обвалили рынок валюты и

началось бегство капитала; многие юридические лица-участники/потребители внешнеэкономической деятельности попали под санкции (в т.ч. товары и услуги) и столкнулись с риском непоставки товара со стороны западных партнеров, не говоря уже о том - как оплатить и доставить товар/услугу). Системообразующие банки, попавшие под санкции (Сбербанк, ВТБ, Промсвязьбанк, Альфа-Банк, Открытие, Россельхозбанк, Газпромбанк, Транскапиталбанк и др.) столкнулись с невозможностью обслуживания части клиентов ввиду отключения от системы SWIFT и боязнью банков-респондентов в дружественных странах попасть под вторичные санкции США. А ЦБ РФ был вынужден поднять ключевую ставку до 20% 09.03.2022 и проводить шоковую протекционную политику, в том числе продажу золота населению (без НДС) и за рубеж. (на текущий момент ключевая ставка составляет 7.5% - 22.12.2022) [2]

**Преодоление.** В настоящее время имеется ряд сложностей, которые предстоит преодолеть:

- не сформирован стабильно работающий (не говоря уже автоматизированный) механизм оплаты и доставки сложных/санкционных товаров и услуг

- Участники рынка, воспитанные надзорными органами оказались растерянными и не готовыми адаптироваться к смешанному рынку и «иранской схеме» закупки товаров.

- Нет четкого законодательного регламента по «параллельному импорту». Экспортеры (кроме Газпрома) испытывают проблемы с зачислением валютной выручки.

- Банкам приходится выстраивать новые корреспондентские и партнерские отношения с банками в

дружественных странах. Но чтобы не попасть под вторичные санкции, необходимо работать в рамках клиринга.

- Банкам закрыт доступ к дешевому западному фондированию.

- Имеется острая необходимость в профильных компаниях с благонадежной историей в дружественных странах.

- Наблюдается бегство бизнеса и человеческого капитала из страны.

- Наблюдается тенденция к диверсификации банковского сектора (развитие регионально значимых банков) и курс на сближение с тюркским (Исламским) банкингом.

#### **Путь мягкой интеграции.**

Понимая, что санкции - это надолго, в рамках исследования и написания диссертационной работы на тему «Интеграция банковских систем России и Узбекистана, как фактор реализации Исламского банкинга», автор предлагает один из путей мягкой интеграции, основанный на историческом опыте [1]. (Качественное воспроизводство исторических событий конца 19 века (вход Царской Россией в Туркестан в 1868 г. и его культурная колонизация) и возрождение мощи среднеазиатского региона, как следствие (г.Самарканд периода 13-14 вв.)). Комплексный экономико-культурный сценарий интеграции (в основе - через банковскую систему, путем открытия/покупки доли совместных российско-узбекских банков, взаимные инвестиций в инфраструктуру/сельское хозяйство и «аэродром» для российского бизнеса) позволит не только «задышать» в условиях санкций, но и положить путь восстановлению былой Мощи и геополитического влияния России. На текущий момент уже заложен фундамент в виде связки российского

Россельхозбанка и узбекского О'ZMILLIYBANK (Национальный Банка республики Узбекистан, далее НБУ)[5] в виде обслуживания участников внешнеэкономической деятельности России на базе НБУ - оплата товаров/услуг в недружественные страны. При этом товар может ввозиться в

Узбекистан в режиме «Таможенный склад» (т.е. не предполагается таможенных пошлин и может ввозиться сразу в Россию, НДС нет). Данная коллаборация стала возможной благодаря покупке земли под выращивание пшеница (клиринг).

### Литература

1. Ниязова Т.Ф. «Made in USSR», г. Самарканд: Международный институт центральноазиатских исследований, 2022 - 18 с.
2. Интернет портал данных о банковской сфере «Банки.ру" <https://www.banki.ru/news/daytheme/?id=10965728> (дата обращения 01.12.2022)
3. Официальный сайт ЦБ России [https://www.cbr.ru/banking\\_sector/](https://www.cbr.ru/banking_sector/) (дата обращения 02.12.2022)
4. Официальный сайт Ассоциации Российских Банков <https://arb.ru/arb/press-on-> ( дата обращения 02.12.2022)
5. Официальный сайт ЦБ Узбекистана <https://www.cbu.uz>

Ростовцев Тимур Александрович,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Регент Татьяна Михайловна,  
д.э.н., профессор, профессор кафедры государственного и муниципального управления  
АНО ВО «Российский новый университет»



---

## Риски кредитных организаций и их трансформация в условиях цифровизации экономики

---

*Аннотация.* В статье рассмотрены основные тенденции развития деятельности кредитных организаций в условиях цифровой экономики. Влияние пандемии на процесс цифровизации финансового рынка. Основные риски, присущие деятельности кредитных организаций в условиях цифровизации экономики и методы их минимизации.

*Ключевые слова:* кредитные организации, риски, финансовый рынок, цифровые технологии, цифровая трансформация, цифровая экономика

Slesareva M.D.

---

## Risks of credit institutions and their transformation in conditions of economy digitalization

---

*Annotation.* The article discusses the main trends in the development of credit institutions in the digital economy. The impact of the pandemic on the process of digitalization of the financial market. The main risks inherent in the activities of credit institutions in the conditions of digitalization of the economy and methods of their minimization.

*Keywords:* credit institutions, risks, financial market, digital technologies, digital transformation, digital economy

Трансформация банковского сектора, а также введение в него новых технологий заставляют задуматься об изменениях, влияющих на традиционный банковский бизнес. Для того, чтобы подстроиться под этот процесс, банки создают новые инновационные бизнес-модели, меняют или же совершенствуют существующие, но уже при помощи цифровых технологий. Для повышения эффективности банковской деятельности необходимо внедрять цифровые технологии. Традиционным бизнес-моделям неизбежно приходится конкурировать с новыми, инновационными. Для выживания и дальнейшего существования кредитным

организациям необходимо приспособиться к новым рыночным условиям посредством совершенствования своих бизнес-моделей, внедрения в них инновационных технологий [5].

Цифровизация финансового рынка и экономики в целом – одна из стратегических задач Банка России. Благодаря внедрению и развитию финансовых технологий повышается доступность, качество финансовых услуг и сервисов для граждан и бизнеса, а также создается конкурентная среда, и оптимизируются бизнес-процессы участников рынка.

Понятие «цифровая экономика»

отражает воздействие цифровых технологий на современные модели производства и потребления.

На сегодняшний день четко просматривается расширение рынка цифровых сервисов. Эти технологии также затрагивают и банковскую сферу. Роль банков трансформируется, о чем

свидетельствует внедрение цифровых технологий в работу банковского сектора. Благодаря этому банки становятся еще более мобильными и персонализированными.

Основные направления цифровизации российского банковского сектора представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Основные направления цифровизации банковского сектора

В функционирование современной банковской системы огромную роль играет именно цифровизация. Она предполагает использование цифровых технологий в преобразовании бизнес-модели и обеспечения новых способов получения доходов. Так и происходит переход к цифровому бизнесу. Данный переход можно наблюдать как в большинстве стран мира, что видно из множества исследований различных ученых. В России также растет внедрение цифровых технологий в банковский

сектор. В июле 2017 года Правительством РФ была подписана программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [2], основными целями которой являются создание инфраструктуры высокоскоростной передачи, обработки и хранения большого объема данных, а также использование в основном отечественного программного обеспечения.

Среди основных результатов цифровизации выделяют следующие (Рисунок 2):

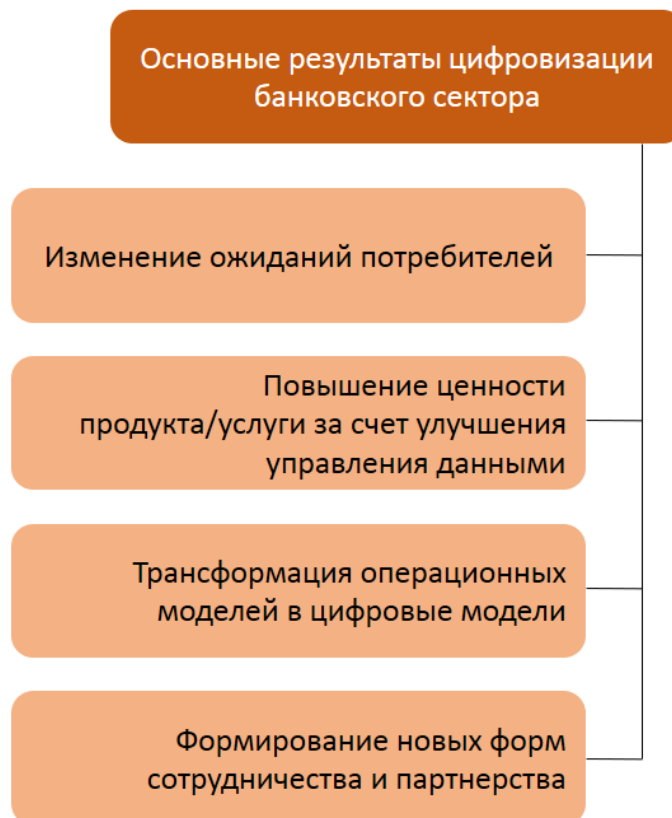


Рисунок 2 – Основные результаты цифровизации банковского сектора

Процесс цифровизации еще сильнее ускорился во время карантина из-за пандемии COVID-19. Средним по размеру банкам и так приходилось конкурировать с более крупными, а с началом пандемии конкуренция еще больше усилилась. Это происходит потому, что крупным банкам намного проще внедрить инновационные технологии, т. к. у них достаточно для этого финансирования. У средних и у некоторых средних кредитных организаций нет такой возможности [1].

Ранее борьба за клиента в банках в основном сводилась к снижению стоимости банковских услуг, то в современных реалиях прицел смещается на качество обслуживания и простоту

взаимодействия, на широкий спектр предложения и возможность персонализации продуктов и услуг банковского сектора. Именно поэтому в этой конкурентной борьбе выигрывают крупные кредитные организации. Из-за того, что большинству малых и некоторым средним отечественным банкам достаточно сложно воплотить подобного рода проекты в жизнь, конкуренция между крупными банками также растет [3].

Однако помимо всех перечисленных преимуществ цифровизация банковского сектора также приносит с собой определенные риски (Рисунок 3).



Рисунок 3 – Основные риски цифровизации банковского сектора

Риск связан с тем, что цифровизация постепенно стирает границы между банковской деятельностью и небанковской деятельностью.

Цифровизация российской экономики ведет к трансформации рисков. Основные риски, присущие деятельности кредитных организаций в условиях цифровой экономики, следующие: снижение экономической и информационной безопасности; стирание границ между банковской и небанковской деятельностью; отсутствие нормативного регулирования большинства цифровых технологий, применяемых кредитными организациями.

Основные методы минимизации рисков кредитных организаций в условиях цифровой экономики:

1. Разработка Банком России нормативной базы применения цифровых технологий кредитными организациями;
2. Разработка Банком России принципов надзора за применением

цифровых технологий кредитными организациями;

3. Разработка Банком России методов консультативной поддержки клиентов кредитных организаций в условиях цифровизации экономики.

Как уже было сказано, банки, которые работают по традиционной бизнес-модели, не смогут конкурировать с более крупными, цифровизированными банками. В основе «осовремененных» банков будет лежать интеграция различных услуг, которые они смогут предоставить своим клиентам. Необходимо обратить внимание, что новые бизнес-модели приносят с собой новые риски в области цифровой экономики. Главным, на что стоит обращать внимание — это финансовая и информационная безопасность, т.к. в цифровом пространстве имеют место быть массовые кибер-атаки. По этой причине необходима разработка нормативной базы в области цифрового пространства [4].

## Литература

1. Грибанов, Ю.И. Ключевые аспекты теории и методологии цифровой трансформации социально-экономических систем / Ю.И. Грибанов. – Текст: непосредственный // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2019. – № 2 (часть 1) – С. 83-89
2. Об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации»: распоряжение Правительства РФ от 28.07.2017 № 1632р [Электронный ресурс] – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_221756/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_221756/)
3. Садовский, Г.Л. Анализ современных тенденций цифровой трансформации промышленности / Г.Л. Садовский. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 14. — С. 427-430.
4. Соломатина Т. Б. Влияние цифровых технологий на современный российский финансовый рынок // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2021 № 1 С. 33-36.
5. Филимонова, Н.Н., Егоров, А.Ю. Цифровые технологии и их роль в планировании и анализе деятельности предприятий / Н.Н. Филимонова, А.Ю. Егоров – Текст: непосредственный // В сборнике: «Современные информационные технологии в образовании, науке и промышленности». XI Международная конференция, IX Международный конкурс научных и научно-методических работ. Отв. редакторы: Т.В. Пирязева, В.В. Серов. – 2018. – С. 92-94.

Слесарева Мария Дмитриевна,  
студентка.

Научный руководитель:

Филимонова Надежда Николаевна,

к.э.н., доцент кафедры финансов и банковского дела

---

**Соглашение Плаза и валютные интервенции**

---

*Аннотация:* в статье рассматриваются согласованные интервенции на валютном рынке известные как Соглашение Плаза, подписанное в 1985 году с точки зрения сегодняшнего дня. Успешные интервенции Большой пятерки (далее G-5) привели к снижению курса доллара по отношению к остальным валютам и сокращению торгового дефицита США. В 2013 году Большая семерка (далее G-7) опасаясь валютных манипуляций, согласилась воздерживаться от вмешательства в валютный рынок и заключила своего рода Соглашение анти- Плаза в 2013 году. С ростом противоречий в мировой торговле потребность в скоординированных валютных интервенциях вернется.

**Ключевые слова:** Соглашение Плаза, валютные интервенции

Polivalov A.A.

---

**The Plaza Accord and currency interventions**

---

*Annotation:* the article examines the concerted interventions in the foreign exchange market known as the "Plaza Accord" that took place 37 years ago from the point of view of today. Successful interventions by the G5 led to a depreciation of the dollar against other currencies and a reduction in the US trade deficit. In 2013, the G7, fearful of currency manipulation, agreed to refrain from intervening in the foreign exchange market and entered into a kind of "anti-Plaza Accord". With growing tensions in world trade, the need for coordinated foreign exchange interventions will return.

**Keywords:** Plaza Accord, currency interventions

В сентябре 2025 года Соглашению Плаза исполняется 40 лет. В отеле Плаза в Нью-Йорке 22 сентября 1985 года представители из Группы пяти крупнейших промышленно развитых стран, в которые входили США, Франция, Германия, Япония и Великобритания согласились координированно снизить стоимость доллара. Публичное

объявление такого намерения было подкреплено активными валютными интервенциями на рынке в ходе которых были проведены продажи долларов США за другие валюты.

Стоимость доллара выросла на 44% по отношению к другим основным валютам за пять лет, предшествовавших 1985 году.



Рисунок 1. Стоимость доллара США по отношению к основным торговым партнерам

Во многом в результате высокого курса доллара торговый баланс США упал до рекордно низкого уровня. В 1985 году дефицит торгового баланса составил 122 миллиарда долларов, что подтолкнуло Конгресс США поддержать предложения по введению протекционистских мер.

За два года, с 1985 по 1987 год благодаря валютным интервенциям, доллар упал на 40% и опустился на уровень 1981 года. Следствием разворота курса доллара стал разворот торгового баланса, который также восстановился и Конгресс США воздержался от введения протекционистских мер. В феврале 1987 года министры G-7 подписали Соглашение в Лувре, где подтвердили, что доллар упал достаточно сильно, особенно по отношению к йене, и дальнейшее падение нежелательно.

В то время как Соглашение Плаза, как правило, рассматривается как успех, сегодня идея целенаправленных интервенции для ослабления одной из резервных валют будет встречена скептически. Сегодня действия центрального банка, в результате которых

стоимость национальной валюты остается заниженной, по сравнению с тем где она была бы в противном случае, вероятно, будут называться манипулированием и считаться агрессивным шагом в направлении валютной войны. Большая семерка в феврале 2013 года приняла предложение Минфина США и согласилась воздержаться от односторонних валютных интервенций, которое можно было бы назвать Соглашение анти-Плаза.[1]

История Соглашения Плаза, начинается в начале 1980-х годов, когда доллар вырос на 25% в период с 1980 по 1984 год. Укрепление доллара было связано с сочетанием жесткой денежно-кредитной политики, проводимой Полом Волкером в 1980-82 годах, и экспансионистской фискальной политики, связанной с решениями Рональда Рейгана в 1981-84 годах которые привели к повышению долгосрочных процентных ставок, что, в свою очередь, привлекло к притоку капитала и укреплению доллара.

В результате фискальной

экспансии которая проявилась в снижении налогов и увеличении расходов увеличился бюджетный дефицит и соответственно сократились национальные сбережения. В результате укрепления доллара из-за роста ставок вырос торговый дефицит. Таким образом, дефицит бюджета и дефицит торгового баланса были связаны. Обменный курс с этой точки зрения является лишь следствием сочетания денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики, каналом, по которому он передается на торговый дефицит [2]

На встрече G-7 в 1982 году США, согласились сделать экспертное исследование эффективности валютных интервенций в ответ на чрезмерные колебания обменного курса. В заключении, которое было представлено в 1983 году, говорилось что отдельные интервенции не имеют долгосрочного эффекта, а интервенции в связке с другими инструментами это часть денежно-кредитной политики [3]

С марта 1984 по февраль 1985 года доллар укрепился еще на 17%. Эта заключительная фаза подъема валюты отличалась от предыдущих фаз не только тем, что ее повышение происходило ускоренными темпами, но и тем, что ее трудно было объяснить с помощью базовых законов экономики. Дифференциал процентных ставок достиг пика в июне 1984 года, и затем изменился в противоположном направлении. Дефицит торгового баланса достиг 112 миллиардов долларов в 1984 году и продолжал расти.

До соглашения, заключенного 22 сентября 1985 года, рынку давались сигналы, в частности, по итогам встречи G-5 17 января 1985 года в публичном заявлении использовались формулировки, свидетельствующие о большой обеспокоенности и подтверждении

обязательства проводить скоординированные интервенции на рынках по мере необходимости [4]

Наконец после долгой подготовки и дискуссий 22 сентября 1985 года министры финансов и руководители центральных банков Большой пятерки встретились в отеле Плаза и согласовали заявление о том, что дальнейшее укрепление валют отличных от доллара США желательно [5]

После соглашения Плаза правительства продолжали периодически вмешиваться в рынок. Обычно выделяют два эффекта это портфельный эффект, который может возникнуть в результате реальных покупок и продаж на рынке и это эффект ожиданий интервенций, которые часто важнее.

Поскольку оборот мирового валютного рынка составляет более 6,0 трлн долларов в день, то операции правительств для изменения курса в резервных валютах будут иметь временный эффект если он не оправдывается макроэкономическими факторами [6] Успешный эффект интервенции наступает, когда на рынке присутствуют иррациональные ожидания и скоординированные действия центральных банков как это было в 1985 году.

Европейский центральный банк в координации с другими ЦБ вмешивался в валютный рынок в 2000 году, чтобы поддержать сильно упавший курс евро [7] Банк Японии в октябре 2022 года вмешался в валютный рынок чтобы смягчить падение курса йены на 40%.

Одним из наследий соглашения Плаза была широко распространенная теория, которая состоит в том, что США ослабив доллар и соответственно укрепив йену вытеснила японских производителей с мировых рынков. Данная теория применяется также при обсуждении



развития Южной Кореи и Китая. Если говорить о Японии, то результатом слабых темпов роста в 1990-х годах являются последствия так называемого бума Хейсея или периода пузыря стоимости активов спад после 1989 года.

Страны с резервными валютами ввиду ограниченности инструментов влияния на курс национальной валюты все чаще обвиняют в манипуляциях развивающиеся страны торговые партнеры. Так в 2003 году США начали оказывать давление на Китай, чтобы тот ревальвировал юань. В 2022 году со стороны промышленности США идет давление на Японию в связи с резко обесценившейся йеной. Развитые страны также пытаются регулировать курсы валют через торговые союзы чтобы иметь

возможность применять санкции в рамках этих союзов для стран, занижающих стоимость своей национальной валюты, что равносильно антидемпинговому расследованию.

Хотя в последние годы страны Большой семерки не обнаруживали необходимости в интервенциях на своих валютных рынках, было бы недальновидно думать, что так будет всегда. Опыт проведения интервенций Японией в октябре 2022 года это подтверждает. Скоординированные валютные интервенции, имеют смысл в тех случаях, когда обменный курс сильно отклонялся от фундаментального, как это было в 1985 году с долларом, йеной и немецкой маркой, в 2000 году с евро, в 2011 и 2022 годах с йеной.

### Литература

1. News release Bank of England 12 February 2013 <https://www.bankofengland.co.uk/-/media/boe/files/news/2013/february/g7-statement.pdf>
2. Frankel (1994a) gives a more extensive account of American policy with respect to the exchange rate during the decade of the 1980s. See also Baker (2006, 427-433), Bordo, Humpage and Schwartz (2015), Destler and Henning (1989), Funabashi (1988), and Mulford (2014, 169-172).
3. Report of the Working Group, 1983; Henderson and Sampson, 1983; Obstfeld, 1990. Putnam and Bayne, 1987, p.179, report the debate within the G-7 at the Williamsburg Summit in May 1983.
4. The intra-daily exchange rate dynamics and monetary policies after the G5 agreement [https://www.nber.org/system/files/working\\_papers/w2048/w2048.pdf](https://www.nber.org/system/files/working_papers/w2048/w2048.pdf)
5. Announcement the Ministers of Finance and Central Bank Governors of France, Germany, Japan, the United Kingdom, and the United States. September 22, 1985 <http://www.g8.utoronto.ca/finance/fm850922.htm>
6. Bank for International Settlements [https://www.bis.org/statistics/rpfx19\\_fx.htm](https://www.bis.org/statistics/rpfx19_fx.htm)
7. ECB foreign exchange interventions [https://www.ecb.europa.eu/stats/balance\\_of\\_payments\\_and\\_external/international\\_reserves/fx\\_interventions/html/index.en.html](https://www.ecb.europa.eu/stats/balance_of_payments_and_external/international_reserves/fx_interventions/html/index.en.html)

Поливалов Александр Александрович,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Масленникова Анна Викторовна,

к.э.н., доцент, заведующая кафедрой государственного и муниципального управления АНО ВО «Российский новый университет»

---

**Розничное кредитование в современном периоде**

---

*Аннотация.* В статье исследовано современное состояние банковского кредитования физических лиц в Российской Федерации. Проведен анализ банковского кредитования физических лиц, выявлены факторы, которые сдерживают развитие данного направления, выявлены основные задачи, которые помогут усовершенствовать банковское кредитование физических лиц в ближайшее время.

Целью работы является анализ банковского розничного кредитования в современном периоде.

Важнейшая функция банковского сектора — обеспечение финансовыми ресурсами предприятий народного хозяйства. Устойчивый экономический рост зависит во многом от доступности финансовых ресурсов на кредитном рынке и эффективности использования заёмных средств. Мировой опыт свидетельствует, что рациональное использование кредитно-инвестиционных ресурсов может решить такие проблемы, как подъем и стабилизация экономики страны, оздоровление предприятий промышленного производства и выход их из кризисного состояния, диверсификация экономики, сокращение безработицы, внедрение инноваций и др. В экономике России банковский сектор является одним из наиболее динамично развивающихся, при этом стоит отметить, что в современных условиях экономической ситуации страны, банковское кредитование является одним из основных источников прибыли коммерческих банков. Банки выступают как финансовые посредники. Они аккумулируют временно свободные денежные ресурсы одних субъектов экономики и передают их во временное пользование другим субъектам экономики. На рынке банковских услуг основными видами деятельности являются депозитные и кредитные операции.

Кредитная деятельность – один из важнейших, образующих само понятие банка, признаков. Без института кредитования невозможно представить современные экономический, в том числе финансовый оборот. Кредитование решает задачу обеспечения движения денежных средств (иных заемных ресурсов) от одного субъекта к другому, из одной отрасли в другую.

**Ключевые слова:** банковское кредитование, розничное кредитование, коммерческий банк, кредитный риск, кредит, физические лица, ипотечное кредитование, процентная ставка, ключевая ставка ЦБ

---

## Retail lending in the modern period

---

**Annotation.** *The article examines the current state of bank lending to individuals in the Russian Federation. The analysis of bank lending to individuals was carried out, the factors that hinder the development of this direction were identified, the main tasks were identified that will help improve bank lending to individuals in the near future.*

*The aim of the work is to analyze banking retail lending in the modern period.*

*The most important function of the banking sector is to provide the enterprises of the national economy with financial resources. Sustainable economic growth largely depends on the availability of financial resources in the credit market and the efficient use of borrowed funds. World experience shows that the rational use of credit and investment resources can solve such problems as the rise and stabilization of the country's economy, the improvement of industrial production enterprises and their exit from the crisis, diversification of the economy, reduction of unemployment, introduction of innovations, etc. In the economy The Russian banking sector is one of the most dynamically developing, while it should be noted that in the current economic situation in Russia, bank lending is one of the main sources of profit for commercial banks. Banks act as financial intermediaries. They accumulate temporarily free monetary resources of some economic entities and transfer them for temporary use to other economic entities. In the market of banking services, the main activities are deposit and credit operations.*

*Credit activity is one of the most important features that form the very concept of a bank. Without the institution of lending, it is impossible to imagine modern economic, including financial turnover. Lending solves the problem of ensuring the movement of funds (other borrowed resources) from one entity to another, from one industry to another.*

**Keywords:** *bank lending, retail lending, commercial bank, credit risk, loan, individuals, mortgage lending, interest rate, key rate of the Central Bank.*

В настоящее время российские банки большую часть прибыли получают за счет кредитования своих клиентов на условиях платности, срочности и возвратности. Кредитование физических и юридических лиц является одним из главных направлений по размещению средств, а кредитные продукты составляют основу деятельности российских банков.

Проблема кредитования физических лиц всегда будет актуальной

ввиду своей востребованности. У людей всегда возникает желание получить дополнительные денежные средства в виде банковского кредита, так как повышаются их потребности.

Возникает потребность в приобретении нового жилья, автомобиля, других материальных благ. На все это требуются дополнительные денежные средства, которых на данный момент у населения пока нет, но в будущем есть возможность их заработать. Вот в этом

случае на помощь может прийти коммерческий банк, предоставив населению кредиты на жилье, потребительские цели и другие потребности. Таким образом, кредитование физических лиц играет многогранную роль в удовлетворении растущих потребностей населения России. При этом в настоящее время данное направление банковского сектора находится в зачаточном состоянии, требуют совершенствования и более эффективной работы.

За последние годы наше государство значительно снизило процентные ставки по кредитованию физических лиц, особенно это касается ипотечного кредитования населения (рис.1). Данное направление работы банков привело к увеличению объемов выданных ипотечных кредитов, чему в значительной степени способствовала государственная поддержка для

многодетных семей по ипотечному кредитованию.

Рост кредитования юридических лиц банками по сравнению с 2019 годом ускорился, а физических лиц, напротив, замедлился. Однако замедление кредитования физлиц было обусловлено исключительно с сегментом потребительского кредитования, в ипотечном кредитовании продолжился заметный рост. За 2022 г. ипотечный портфель банков увеличился на 17%, до 14 трлн 63,6 млрд рублей. «Росту ипотеки во многом способствовали субсидируемые программы, на ставках по которым временное повышение ключевой ставки Банка России отразилось лишь частично. Ипотека активно росла в феврале — марте, когда многие заемщики, давно планировавшие взять ипотеку, сделали это сразу после начала кризиса, опасаясь повышения ставок», — указали в Центробанке.

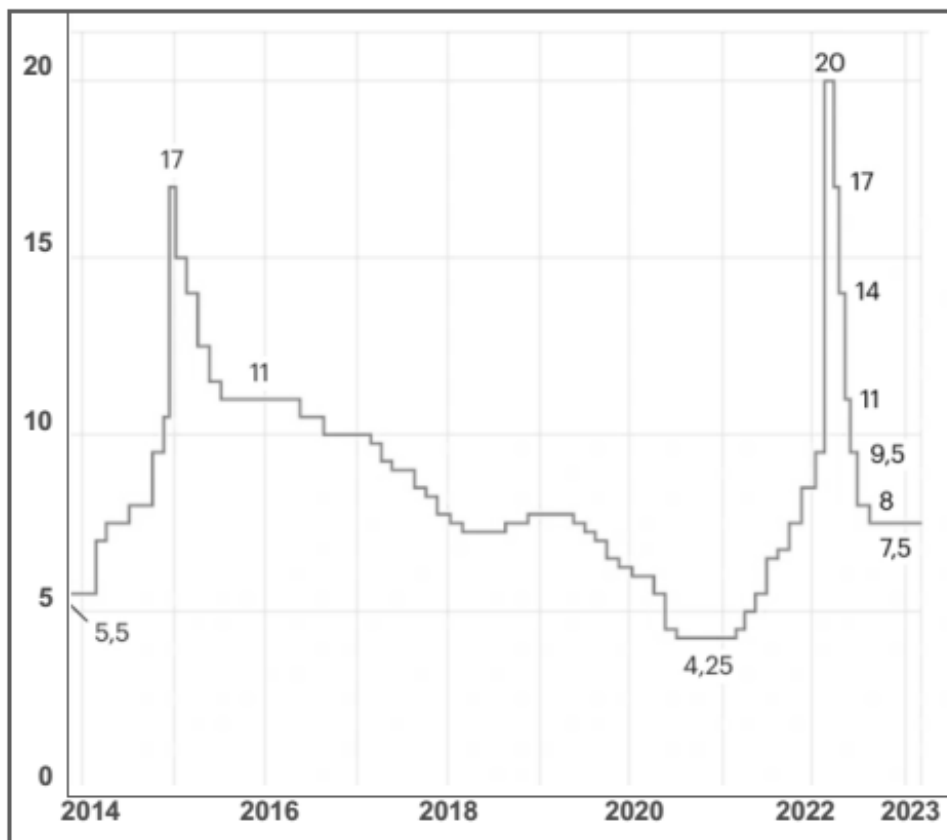


Рисунок 1 – Динамика изменения ключевой ставки ЦБ [19]

Портфель розничных кредитов за 2022 г. вырос на 9,5%, составив 27,4 трлн рублей. Стоит отметить, что темп прироста в прошедшем году не только заметно уступил результату 2021 года, когда портфель рекордно вырос на 23,2%, но и оказался ниже темпа пандемийного 2020 года (13,5%). В годовом выражении

темпы прироста розничного портфеля с октября 2022 года впервые за длительный период опустились ниже двузначного уровня, а именно до 9,5% и все последующие месяцы демонстрировал дальнейшее замедление, по итогам февраля 2023 года составил 8,2% (рис.2).

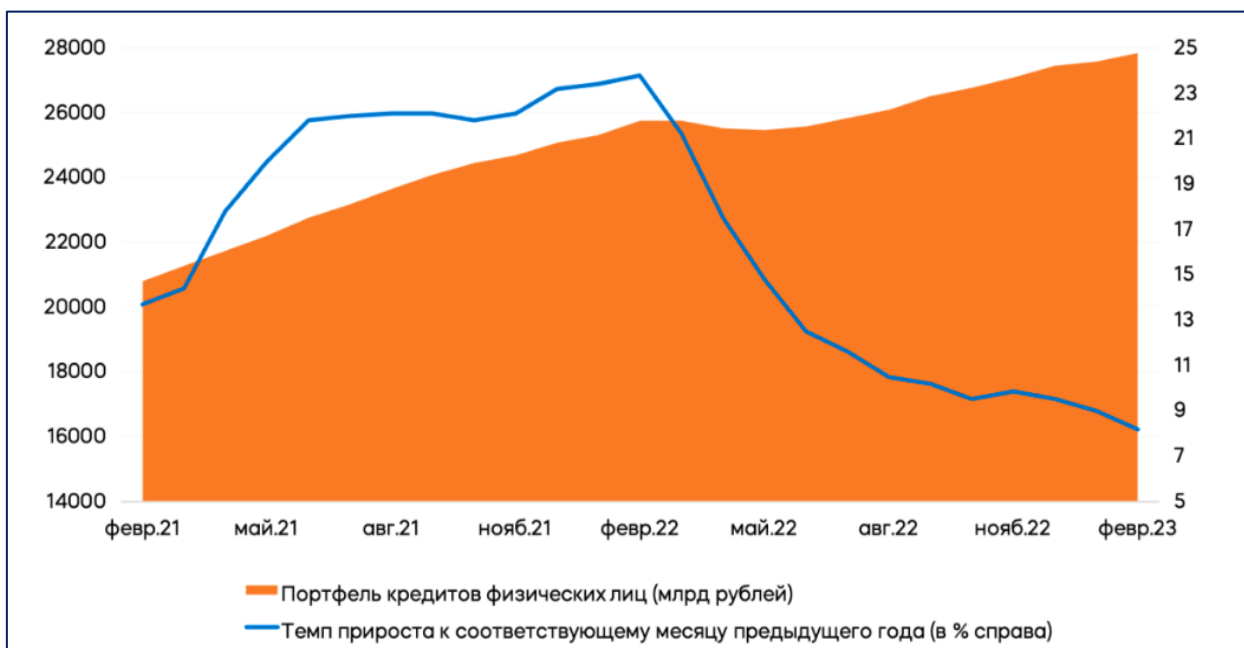


Рисунок 2 – Динамика банковского кредитования населения [9]

Более половины розничного кредитного портфеля на конец 2022 года было сформировано за счет ипотечных кредитов. Именно их положительная динамика позволила сохранить умеренный рост в розничном банковском бизнесе по итогам года. Вторым крупнейшим сегментом розничного портфеля являются необеспеченные потребительские кредиты (44% в совокупном портфеле на конец 2022 года). По итогам прошедшего года их динамика продемонстрировала лишь незначительный рост, оказавшийся минимальным начиная с 2019 года (рис.3).

В первые месяцы 2022 года темпы

прироста потребительских ссуд в годовом выражении сохраняли набранную в 2021 году скорость, несмотря на процесс ужесточения процентной политики ЦБ РФ (регулятор постепенно поднимал ключевую ставку большую часть 2021 года). В январе 2022 года ссуды выросли на 20,2%, а в феврале, еще не успев отреагировать на резкое ухудшение конъюнктуры, темп прироста и вовсе достигал 20,6%. Ажиотаж на рынке потребительского кредитования сохранялся не первый год, даже, несмотря на относительно высокую процентную ставку в данном направлении.

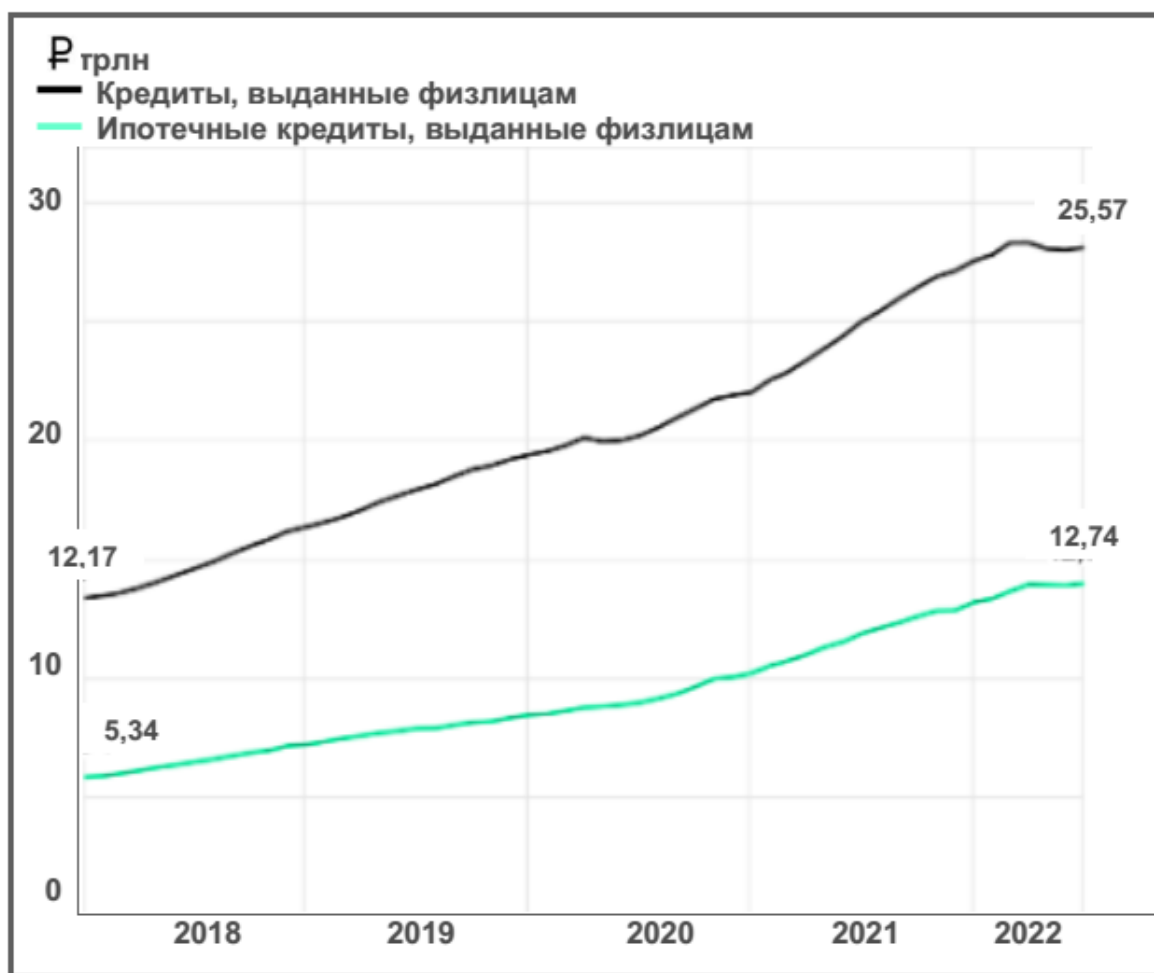


Рисунок 3 – Динамика выданных физическим лицам потребительских и ипотечных кредитов [19]

ЦБ РФ не публикует отдельные данные по ставкам потребительских ссуд, однако их приблизительный уровень можно определить из совокупной статистики по розничным кредитам. Так, средневзвешенные процентные ставки по розничным кредитам на период до 1 года находились в январе-феврале 2022 года на уровне 15,4%.

В первые месяцы 2022-го года темпы прироста потребительских ссуд в годовом выражении сохраняли динамику роста, что и в 2021 году, несмотря на процесс усиления процентной политики ЦБ РФ, а именно регулятор постепенно поднимал ключевую ставку большую часть 2021 года. В январе 2022 года ссуды выросли на 20,2%, а в феврале, еще не успев отреагировать на резкое ухудшение

конъюнктуры, темп прироста и вовсе достигал 20,6%. Высокая потребность на рынке потребительского кредитования сохранялась не первый год, даже, несмотря на высокие процентные ставки в данном направлении.

В середине весны абсолютный размер потребительских кредитов снизился на 1,9%. Динамика совокупного портфеля имела отрицательную динамику впервые с весны 2020 года, когда потребительский сектор оказался под давлением введенных ограничений и карантина в острую фазу пандемии. Стоит обратить внимание, что в самом конце февраля 2022 года ЦБ, препятствуя оттоку капитала из страны, экстренно поднял ключевую ставку до 20%. Вслед за регулятором банковской системы

подобным образом повысили ставки и российские банки. И без того традиционно высокие ставки по необеспеченным потребительским кредитам выросли и «пошли» резко вверх,

в следствии этого количество выданных потребительских кредитов было низким за всю весну 2022-го, потеряв за три месяца 445 млрд рублей (рис.4).

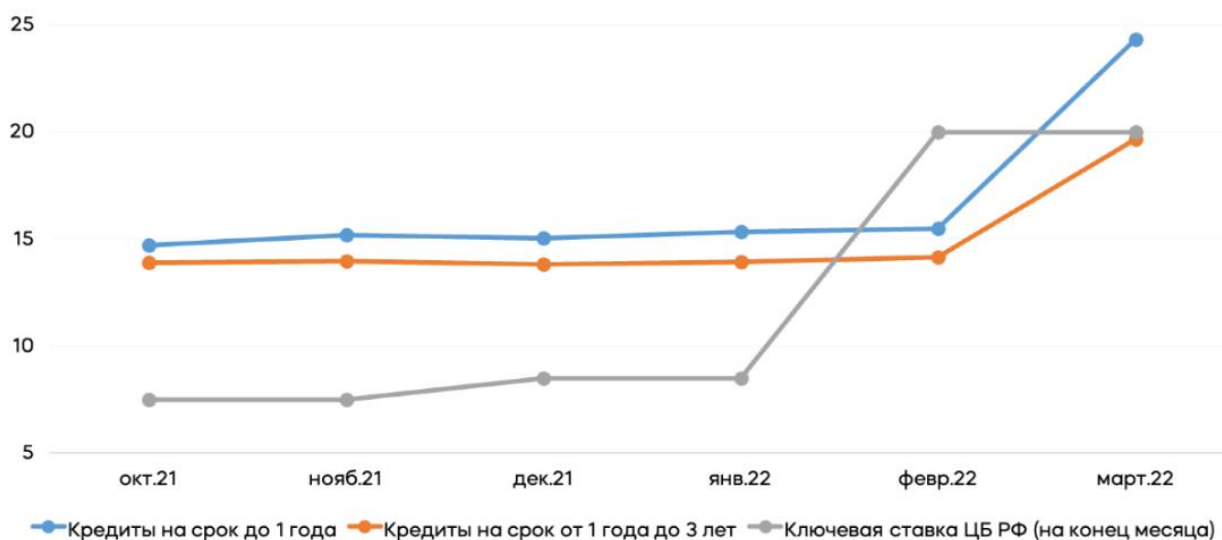


Рисунок 4 – Средневзвешенные ставки за месяц по кредитам и ставка ЦБ РФ (% годовых) [9]

Резкое замедление темпов роста потребительского кредитования отмечалось в 2022 году не только в банковском секторе, но и в других сегментах рынка кредитования. Так, по данным 4 000 кредиторов, передающих данные в Национальное бюро кредитных историй (НБКИ), количество выданных в 2022 году потребительских кредитов составило 12,53 млн единиц, что на 27,1% меньше показателя за 2021 год. Снизилось количество ссуд на 14,3% по сравнению с пандемийным 2020 годом.

С наступлением 2023 года ситуация не претерпела существенных изменений. В январе банковский портфель потребительских кредитов вырос на 0,5%. Хотя скромная январская динамика объясняется сезонным фактором, в предыдущие годы в январе портфель рос более заметными темпами. В феврале низкая положительная

динамика также сохранилась и составила 0,5%, что заметно уступает февральским значениям предыдущих лет.

Резкое замедление потребительского кредитования стало, в том числе, результатом факторов неэкономического характера. Еще в сентябре 2022 года ЦБ снизил ключевую ставку до 7,5%, то есть ниже уровня, на котором ставка находилась в феврале 2022 года до периода резкого ухудшения конъюнктуры. В начале 2023 года ключевая ставка ЦБ остается на той же отметке в 7,5%, однако банки не спешат снижать стоимость кредитования для населения. Так, если ключевая ставка снизилась с марта 2022 года по январь 2023 года на 12,5%, то средневзвешенная ставка по розничным кредитам банков на срок до одного года сократилась за этот же период лишь на 4,79%, оставшись вблизи уровня 20% (рис.5).

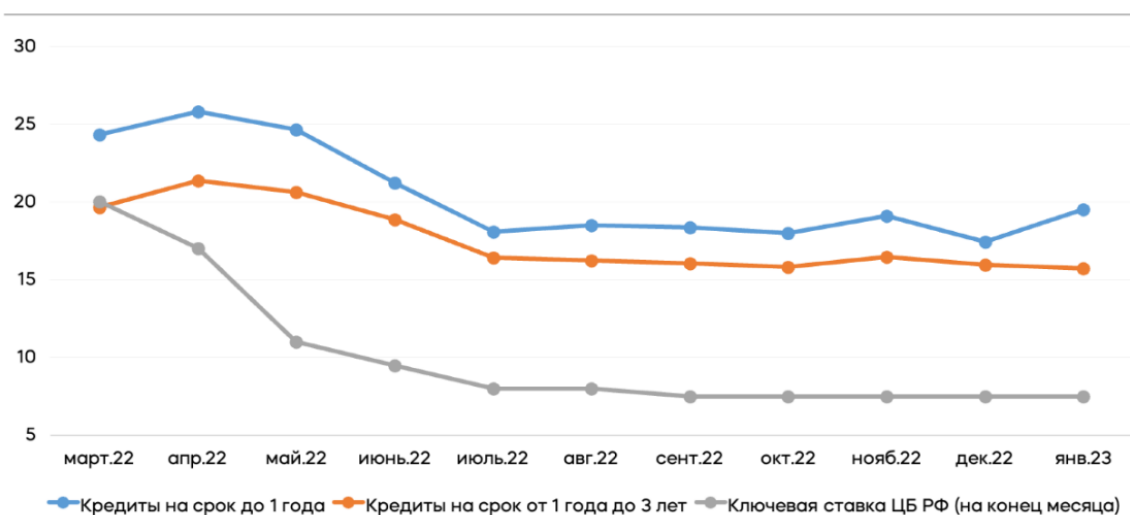


Рисунок 5 – Средневзвешенные ставки за месяц по кредитам населению и ставка ЦБ РФ (% годовых) [9]

У банков наблюдается отсутствие желания в снижение ставки по кредитам вслед за ставкой ЦБ в условиях внушительного избытка ликвидности, судя по всему, можно объяснить рисками сегодняшней неопределенности. Аналогично можно сказать и в отношении самих заемщиков, которые не испытывают большого желания наращивать долги вне зависимости от динамики ставок. В конце лета портфель вырос на 1,4%, и население не отпугивали средневзвешенные ставки на уровне 16–18,5%. Однако уже в середине осени, после объявления частичной мобилизации, темп прироста портфеля сократился до 0,3%, хотя средневзвешенные ставки при этом продолжили снижаться. С начала 2023 года ЦБ ужесточил требования к банкам в части необеспеченного потребительского кредитования из-за этого потребительские займы стали дороже, а требования к заемщикам – жестче.

Формирование стабильно положительной динамики кредитования в 2023 году во многом зависит от устойчивости потребительского спроса. Важным критерием для сохранения спроса и потребительской уверенности

станет отсутствие новых шоков и потрясений геополитического характера. В этом случае можно ожидать постепенного возвращения темпов потребительского кредитования на уровень пандемийного 2020 года, а именно около 9%.

При этом важно выделить, что при реализации негативного сценария развития российской экономики, по оценкам агентства «Эксперт РА», только ипотека и МСБ смогут показать рост в пределах 5% по итогам года за счет государственных программ поддержки кредитования названных сегментов. В данном сценарии агентство закладывает остановку инвестиционной активности крупного бизнеса, которая приведет к сжатию сегмента на 7%. Объем задолженности по потребительским кредитам будет на уровне конца 2022 года, поскольку, несмотря на то, что потребительское кредитование остается наиболее маргинальным сегментом для банков, качество заемщиков существенно снизится на фоне падения реально располагаемых доходов населения. Это вынудит банки ужесточить критерии андеррайтинга.

Падение автомобильного сегмента



может достигнуть 15% ввиду отсутствия прямых поставок автомобилей западных брендов и нарушения налаженных в 2022

году цепочек поставок машин из дружественных стран.

## Литература

1. Агеева, Д. О. Проблемы рынка банковских услуг [Текст] / Д. О. Агеева // Инновации. Наука. Образование. – 2021. – № 37. – С. 21–24.
2. Анализ изменения структуры фондирования банков РФ в 2020–2021 годах [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.acra-ratings.ru/research/2450> (дата обращения: 10.04.2023).
3. Аналитическое агентство «FRANK RG» : [сайт]. – URL: <https://frankrg.com> (дата обращения: 10.04.2023)
4. Бадалов, Л.А. Анализ современных принципов и инструментов банковского регулирования и надзора [Текст] / Л.А.Бадалов // Банковские услуги. – 2019. – № 7 (18). – С. 12-15.
5. Годовой отчет Банка России за 2020 год // Центральный Банк РФ : [сайт]. – URL: [https://cbr.ru/Collection/Collection/File/32268/ar\\_2020.pdf](https://cbr.ru/Collection/Collection/File/32268/ar_2020.pdf) (дата обращения: 10.04.23).
6. Едророва, В.Н. Классификация банковских кредитов и методов кредитования [Электронный ресурс] / В.Н.Едророва, С.Ю.Хасянова. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-bankovskih-kreditov-i-metodov-kreditovaniya/viewer> (дата обращения: 10.04.2023).
7. Еженедельное деловое аналитическое издание-журнал «Эксперт» : [сайт]. – URL: <http://expert.ru> (дата обращения: 10.04.2023).
8. Журнал «Банковское дело» : [сайт]. – URL: <http://www.bankdelo.ru> (дата обращения: 10.04.2023).
9. Информационный портал «Банки.ру» : [сайт]. – URL: <http://www.banki.ru> (дата обращения: 10.04.2023).
10. Лепетиков, Д. Банки в «пандемической» реальности [Электронный ресурс] / Д.Лепетиков. – URL: [https://www.econ.msu.ru/departments/crfipb/analytics/Article.20201104185154\\_1254/](https://www.econ.msu.ru/departments/crfipb/analytics/Article.20201104185154_1254/) (дата обращения: 10.04.2023).
11. О развитии банковского сектора Российской Федерации в Июле 2022 года // Центральный Банк РФ : [сайт]. – URL: [https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/42249/razv\\_bs\\_22\\_07.pdf](https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/42249/razv_bs_22_07.pdf) (дата обращения: 10.04.23).
12. Обзор российского финансового сектора и финансовых инструментов 2020 год // Центральный Банк РФ : [сайт]. – URL: [https://cbr.ru/Collection/Collection/File/32168/overview\\_2020.pdf](https://cbr.ru/Collection/Collection/File/32168/overview_2020.pdf) (дата обращения: 10.04.23).
13. Обзор рынка ипотечного кредитования в 2020 году [Электронный ресурс] // Еженедельная рассылка Аналитического центра ДОМ.РФ. Февраль 2021. – URL: <https://дом.рф/upload/iblock/22c/22c52e9787019370ff45995faae11f11.pdf> (дата обращения: 10.04.23).
14. Прогноз банковского кредитования на 2023 год: дело за малым // Рейтинговое агентство Эксперт РА : [сайт]. – URL: [https://raexpert.ru/researches/banks/bank\\_credit\\_2023/](https://raexpert.ru/researches/banks/bank_credit_2023/) (дата обращения: 10.04.23).
15. Рейтинговое агентство RAEX : [сайт]. – URL: <https://raex-a.ru> (дата обращения: 10.04.23).
16. Рейтинговое агентство АКРА : [сайт]. – URL: <https://www.acra-ratings.ru/> (дата обращения: 10.04.23).
17. Рейтинговое агентство Эксперт РА : [сайт]. – URL: <https://www.raexpert.ru/> (дата обращения: 10.04.23).

18. Смирнов, Д. Ю. Актуальные аспекты банковского кредитования физических лиц: приоритетные направления цифровой трансформации [Текст] / Д. Ю. Смирнов // Устойчивое развитие науки и образования. – 2021. – № 1 (52). – С. 30–37.
19. Центральный Банк РФ : [сайт]. – URL: <https://www.cbr.ru/> (дата обращения: 10.04.2023).

Васильев Дмитрий Андреевич,  
Магистрант АНО ВО «Российский новый университет»  
e-mail: [dima\\_vasilev96@mail.ru](mailto:dima_vasilev96@mail.ru)

Научный руководитель:  
Соколова Екатерина Николаевна,  
к.э.н., заведующая кафедрой экономики, доцент АНО ВО «Российский новый университет»  
e-mail: [zavkafsokolova@mail.ru](mailto:zavkafsokolova@mail.ru)

---

**Методы государственного регулирования экономики России в условиях санкционных ограничений**

---

*Аннотация:* в статье представлены результаты исследования инструментов государственного регулирования экономики в условиях санкционного давления. Представлен общий обзор инструментов государственного регулирования экономики, проведен анализ ограничений, введенных Евросоюзом и США против российской экономики, а также рассмотрено, к каким негативным изменениям в экономике они привели или могут привести в перспективе. В итоге выделены те инструменты государственного регулирования экономики, которые в настоящее время эффективно применяются против санкционного давления со стороны Запада.

*Ключевые слова:* государственное регулирование экономики, санкции, инструменты государственного регулирования

Kolchenko O.N.

---

**Methods of state regulation of the economy in conditions of sanctions restrictions**

---

*Annotation:* the article presents the results of a study of the instruments of state regulation of the economy in the conditions of sanctions pressure. A general overview of the instruments of state regulation of the economy is presented, an analysis of the restrictions imposed by the European Union and the United States against the Russian economy is carried out, and it is also considered what negative changes in the economy they have led to or may lead to in the future. As a result, the tools of state regulation of the economy that are currently being effectively used against sanctions pressure from the West are highlighted.

*Keywords:* state regulation of the economy, sanctions, instruments of state regulation

На экономику России вот уже длительное время оказывается серьезное санкционное давление, которое с каждым годом нарастает и достигло своего максимума в 2022 году. [2,3] По масштабу влияния на экономику РФ целесообразно выделить следующие направления для

исследований.

**Во-первых, нефтегазовый сектор.** Это важнейшая экспортная отрасль России, от которой Запад пока не в силах полностью отказаться, поскольку другие мировые экспортёры не в состоянии компенсировать российские

нефть и газ.

Так, знаковым ограничением против российской компании «Газпром» считается решение Германии остановить сертификацию «Северного потока — 2». Против крупнейших российских компаний «Газпром нефть», «Роснефть», «Башнефть» и «Татнефть» ЕС и США ряд ограничений, в том числе: запрет на морские поставки нефти из РФ в Европу, что составляет 68% от энергоресурсов, поставляемых из РФ в ЕС; запрет европейским компаниям страховать танкеры с российской нефтью, а также инвестировать в российские проекты в нефтяной отрасли.

Транснациональная нефтегазовая компания BP, которая владеет около 20% акций «Роснефти», заявила о своем намерении продать долю в российском предприятии. Британско-нидерландская компания Shell выставила на продажу две доли в 50% в совместных предприятиях с «Газпром нефтью».

Против ПАО «НОВАТЭК» также был введен ряд санкций. Например, отказ зарубежных партнеров в поставках оборудования для СПГ, арест активов в Польше, персональные ограничения против руководства. Такие компании, как «Лукойл» и «Сургутнефтегаз» также попали под аналогичные санкции.

**Во-вторых, металлургический сектор.** Против лидирующих Российских металлургических компаний «Северсталь», «НЛМК» и «ММК» введены следующие санкции: в середине марта 2022 г. Евросоюз ввёл запрет на импорт российских изделий из стали, а также установлены персональные ограничения против высшего руководства компаний.

Евросоюз пока отказывается от идеи введения ограничений на российскую титановую продукцию, поскольку руководство европейского

авиастроительного холдинга Airbus выступило с резкой критикой ограничительных мер в отношении российского титана, несмотря на то, что Boeing отказался импортировать титан из России. Поэтому в отношении крупнейшего в мире производителя титана «ВСМПО-АВИСМА», который занимает до 25% всего рынка и экспортирует свою продукцию в 50 стран мира.

Крупнейший в мире производитель первичного алюминия и глинозёма компания «РУСАЛ» в связи с обострением геополитической обстановки столкнулась с логистическими проблемами на фоне того, что европейские контейнерные хабы отказываются работать с РФ.

**В-третьих, горнодобывающий сектор.** Пока не введено никаких ограничений против крупнейшего в мире производителя никеля и палладия ГКМ «Норникель», так как это может привести к катастрофическим последствиям для товарных рынков. Тем не менее некоторые клиенты компании даже без санкций решили отказаться от российского никелевого сырья и найти новых поставщиков.

Также отсутствуют пока прямые ограничения против крупного российского промышленного холдинга «Мечел», но есть ряд общих санкций по углю и стали, введенных Евросоюзом. Так как наблюдается сильный рост цен на уголь, «Мечел» не сильно пострадал от санкций Евросоюза.

Российская компания «Распадская» подпала под общеевропейские санкции, введенные против российского угля, но на Европу приходится только 11%, от общего объема продаж.

Недавно в СМИ также появилась информация, что новые европейские

ограничения могут коснуться российского золота, что является негативным фактором для российских золотодобывающих компаний Polymetal и «Полюс», входящих в топ-10 ведущих мировых предприятий по объёму добычи золота.

В марте 2022 г. Евросоюз и США ввели ограничения против алмазно-бриллиантовой отрасли России, от которых больше всего пострадала «АЛРОСА», так как её основным рынком сбыта была Европа.

**В-четвертых, химический и лесоперерабатывающий сектор.** Против одного из ведущих мировых производителей фосфорсодержащих удобрений «ФосАгро» были введены только персональные санкции. С учётом того, что эмбарго на ввоз российских удобрений никто не вводил, многие клиенты из Евросоюза отказались от работы с «ФосАгро», опасаясь новых санкций, что привело к негативным последствиям для всей отрасли. Однако, вскоре компания смогла выйти на докризисные результаты на фоне скрытой поддержки со стороны США, после которой сильно вырос спрос на продукцию «ФосАгро».

В апреле 2022 года, Евросоюз ввёл ограничения на всю российскую лесопroduкцию, под санкциями оказалось 46% нашего экспорта в данной отрасли. Это стало сильным ударом по ведущему российскому лесопромышленному холдингу «Сегежа Групп», который треть своей продукции поставлял в Европу.

Таким образом, можно констатировать, что санкции со стороны Евросоюза и США нанесли ощутимый урон российской экономике, особенно металлургической и горнодобывающей промышленности. Однако, благодаря реализации определенных решений Президента РФ и Правительства РФ в

рамках проводимой экономической политики, правильному выбору и умелому использованию инструментов государственного регулирования экономики, принятию антикризисных мер российская экономика пока выдерживает нарастающее санкционное давление.

Проведенный анализ позволяет предположить, что своевременным решением в сложившейся ситуации было обязать компании-экспортеры продавать 80% валютной выручки по внешнеторговым контрактам, зачисленной с начала текущего года, то есть с 1 января 2022 г. в течение трех дней [1]. Также был введен запрет российским компаниям предоставлять нерезидентам займы в иностранной валюте, и зачислять иностранную валюту на свои счета, открытые в зарубежных банках и организациях, переводить денежные средства без открытия банковского счета с использованием электронных средств платежа, предоставленных иностранными поставщиками платежных услуг,

Под санкционным давлением ведущим компаниям ключевых отраслей российской экономики с переменным успехом, но удается переориентироваться на другие рынки, главным образом, Азию, Южную Америку и на Ближний Восток. Но в целом можно констатировать, что прекращение сотрудничества является болезненным не только для российской, но и для мировой экономики.

В периоды кризисов и нестабильности грамотный выбор методов и инструментов государственного регулирования экономики является основой поддержания стабильности в обществе. Наиболее распространенными являются такие формы прямого воздействия, как: финансовая помощь государства экономическим агентам, контроль над ценами, повышение эффективности

управления государственными сектором экономики. Результат от применения таких методов достигается при их оперативном применении. Посредством методов косвенного воздействия органы публичной власти создают предпосылки и законодательную базу к тому, чтобы субъекты экономики строили свою экономическую политику в соответствии со стратегическими целями государства. В настоящее время наиболее острые дискуссии развернулись по вопросам налоговой политики, кредитования, валютного курса, регулирования объема денежной массы. Актуальным, по-прежнему, остается вопрос пропорций

либерального и этатистского подходов в экономической политике государств. В наибольшей степени на выработку такой политики оказывает влияние геэкономическая и геополитическая обстановка в мире.

В условиях санкционных ограничений, как и в любых других кризисных условиях, наиболее эффективно используются инструменты, основанные на методах прямого воздействия. Но для долгосрочной антикризисной экономической политики государства первостепенное значение приобретают методы косвенного воздействия.

### Литература

1. Указ Президента РФ от 28.02.2022 N 79 (ред. от 09.06.2022, с изм. от 08.08.2022) "О применении специальных экономических мер в связи с недружественными действиями Соединенных Штатов Америки и примкнувших к ним иностранных государств и международных организаций". Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_410417/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_410417/)
2. Санкции — 2022. Первые итоги: российский сырьевой сектор, <https://journal.openbroker.ru/analitika/sankcii-2022-pervye-itogi-rossijskij-syrevoj-sektor/>, «Открытый журнал», 06 июля 2022 г.
3. Сервер органов государственной власти Российской Федерации. Режим доступа: <http://gov.ru/>

Колченко Олег Николаевич,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:  
Масленникова Анна Викторовна,  
к.э.н., доцент, заведующая кафедрой государственного и муниципального управления АНО  
ВО «Российский новый университет»

---

## Роль современных информационно-коммуникационных технологий в управлении государственными и муниципальными организациями

---

*Аннотация.* В статье на основе анализа актуальной научной литературы проводится исследование роли современных информационно – коммуникационных технологий (ИКТ) в управлении государственными и муниципальными организациями. Рассматривается понятие процесса управления и его составляющие, проводится исследование ключевых особенностей и специфики использования информационно-коммуникационных технологий. В заключительной части исследования подчеркивается значимость ИКТ как трансформирующего фактора государственного и муниципального управления.

**Ключевые слова:** государственное и муниципального управление, информационно-коммуникационные технологии, ИКТ.

Ilyichev A.A.

---

## The role of modern information and communication technologies in the management of state and municipal organizations

---

*Annotation.* Based on the analysis of current scientific literature, the article studies the role of modern information and communication technologies (ICT) in the management of state and municipal organizations. The concept of the management process and its components are considered, a study of the key features and specifics of the use of information and communication technologies is carried out. The study also examines the methods and their characteristics within the framework of state and municipal government, at the end of the study emphasizes the importance of (ICT) as a transforming factor in state and municipal government.

**Key words:** state and municipal administration, information and communication technologies, ICT.

В настоящее время, приоритетным вектором становления системы управления в различных отраслях деятельности стало тотальное применение средств программно-аппаратного обеспечения, связанных между собой телекоммуникационными линиями и

позволяющими реализовать новинки, появляющиеся в среде эффективных информационно-управленческих решений. Новые программные продукты реализуются в радикально измененном пространстве управления, трансформации его организации, подчинения, кадров,

ведения учета и документации, получения и обработки информационных потоков.

Большое значение принадлежит освоению алгоритмов информационного управления как эффективного инструмента для оптимизации работы информационных ресурсов. Становление технологий информационного управления находится в тесной взаимосвязи с реализацией методик сбора и обработки информационных потоков, а также предполагают формирование таких технологий как искусственный интеллект, который сможет контролировать и регулировать вертикаль и горизонталь управления в каждой организации [3].

Термин технология понимается как совокупность научно-прикладных познаний, отраженных в практической трудовой деятельности, специфике производственных процессов и факторов, а также особенностям комбинации этих категорий для создания уникального и востребованного продукта с высокими качественными характеристиками.

Технологические процессы тесно зависят от использования автоматизации в ходе осуществления производственной или административной деятельности. Актуальные технологии администрирования базируются исключительно на применении программно-аппаратного обеспечения и телекоммуникационных линий [1].

По мнению экспертов ЮНЕСКО, понятие информационная технология охватывает совокупность дисциплин теоретического и прикладного характера, которые исследуют способы и приемы эффективного сбора, накопления и систематизации информационных потоков, которые выполняются с участием человека, а также базу для проведения такой деятельности в виде программ и устройств, равно как и принципы коммуникации персонала и

программно-аппаратного обеспечения, включая и ряд обусловленных такой деятельностью экономических, социальных и культурных проблем. Создание информационной технологии происходит длительно и требует массовой подготовки, существенных вложений и значительного числа высоко квалифицированных сотрудников.

Развитие искусственного интеллекта в настоящее время происходит в ракурсе формирования информационно-коммуникационных технологий администрирования в формате творческих создающих проектов высшего уровня [2]. Такие системы внедряются в США и Японии, и предполагают участие технологии в полном информационном цикле по созданию информационного потока, его передачи, аккумуляции и систематизации для достижения поставленных задач и трансформации объекта.

Информационно-коммуникационные технологии администрирования третьего уровня подразумевают настолько полную компьютеризацию управления, что искусственный интеллект начинает решать задачи творчески, объединяя разум персонала и оперативность вычислительной техники.

В аспекте реализации полной интеграции информационно-коммуникационной технологии администрирования ожидается охватить такие виды деятельности с информационными потоками [4]:

накопление, прием и передача данных;

систематизация и анализ данных;

Целью перевода информационно-коммуникационных технологий администрирования на полную автоматизацию является стремление



ускорить обмен данными в рамках локальной сети предприятия и всех систем его телекоммуникации.

В настоящее время среди передовых технических средств автоматизации администрирования можно упомянуть [2]:

обособленные и объединенные в сети деск-топы, ноутбуки, планшеты и мобильные гаджеты;

локальные компьютерные сети.

Такое явление как информатизация раскрывается как сложный процесс, отражающийся в сфере организационной, социально-экономической и научно-технической деятельности, для формирования оптимального пространства, в котором лица смогут беспрепятственно обмениваться информационными потоками.

Информационно-коммуникационные технологии в деятельности руководителей государственных и муниципальных организаций в настоящее время представляют существенную значимость.

Руководитель государственной и муниципальной организации — это должностное лицо, наделенное полномочиями по принятию управленческих решений, обязательных для исполнения подчиненными ему работниками. Именно руководитель является официальным представителем организации, которому предоставляется право принимать окончательное решение по тому или иному вопросу, составляющего ее компетенцию.

Деятельность руководителя таких организаций направлена на реализацию функций и целей организаци. Следовательно, от эффективности деятельности руководителя зависит эффективность деятельности всей организации или отдельного структурного подразделения.

Информационно-коммуникационная составляющая деятельности государственной и муниципальной организации является необходимым условием развития демократического общества, а руководитель такой организации — это уполномоченное должностное лицо, которое принимает окончательное управленческое решение и несет ответственность за деятельность организации [1]. Следовательно, информационная открытость деятельности руководителей рассматриваемых организаций также необходима для обеспечения прозрачности власти и эффективного взаимодействия руководителя организаций с населением.

Применение современных информационно-коммуникационных технологий способствует объективному выявлению рейтинга проблем, что представляет существенную значимость для осуществления управления руководителями государственных и муниципальных организаций. Оценка их деятельности — это инструмент повышения результативности выполнения государственных и муниципальных функций, возложенных на конкретный субъект это содействует беспристрастному анализу позитивных и неблагоприятных тенденций, складывающихся в том или ином регионе. Оценка независима от информации, предоставляемой официальными властями. Более эффективно контролируются все процессы и своевременно предотвращаются неблагоприятные проявления.

К проблемам применения информационно-коммуникационных технологий для осуществления информатизации деятельности руководителей государственных и

муниципальных организаций относят их зависимость от электросетей. Несмотря на развитую инженерную инфраструктуру большинства городов России, на практике распространены случаи перебоев электроэнергии, в результате возможен выход из строя техники и электроники и возможная потеря данных [2].

При осуществлении информатизации населения и его взаимодействия с руководителями организаций, посредством применения современных информационно-коммуникационных технологий, необходимо учитывать вопросы, связанные с безопасностью информации, например, от компьютерных вирусов, негативного человеческого воздействия и другого. Для того чтобы избежать подобных проявлений необходимо обеспечить должную безопасность данных путем своевременного обновления программного обеспечения.

Достоверность и доверие к размещенной информации также является проблемой осуществления информатизации в Интернете. Пресс-

службы, занимающиеся информатизацией деятельности руководителей должны обеспечивать граждан самой точной, объективной и достоверной информацией.

Таким образом, основной целью размещения информации в форме открытых данных является создание условий для получения максимального международного, политического, социального и экономического эффекта от их использования гражданами России, бизнес-сообществом и другими представителями российского общества [4]. Управление государственными и муниципальными организациями происходит посредством выявления нужд и потребностей населения и их удовлетворения, и своевременной реакции руководителей органов местного самоуправления на требования населения. Необходимым условием размещения информации с помощью информационных технологий является гарантия ее достоверности, безопасности и защиты.

### Литература

1. Анисимова, А.А., Колчин С. П. Развитие цифровых налоговых сервисов в России на фоне общемировых трендов/А.А.Анисимова, С.П.Колчин // *Налоги и налогообложение*. – 2020. – № 2. – С. 40–51.
2. Бабина С.И. Цифровые и информационные технологии в управлении предприятием: реальность и взгляд в будущее // *Креативная экономика*, 2019. Том 13. № 4. С. 723-742.
3. Информационно-коммуникационные технологии // URL: <https://studfile.net/preview/7674806/page:2/> (дата обращения: 12.12.2022).
4. Цифровые технологии в российской экономике // URL: [https://ict.moscow/static/pdf/files/20.04%20Цифровые\\_технологии\\_в\\_российской\\_экономике.pdf](https://ict.moscow/static/pdf/files/20.04%20Цифровые_технологии_в_российской_экономике.pdf) (дата обращения: 12.12.2022).

Ильичев Александр Александрович,  
Магистр АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Васильева Людмила Петровна,

к.э.н., доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления АНО ВО «Российский новый университет»

---

## Роль государства в рыночной экономике России

---

*Аннотация:* Современная экономика представляет собой организованную систему, опирающуюся на инновации, предпринимательский опыт и конкуренцию. Она впитала опыт рыночной свободы, однако до сих пор весьма значительное место отводится государственному влиянию. В статье рассматриваются вопросы, связанные с изменением роли и возможностей государства в различных экономических системах.

*Ключевые слова:* рыночная экономика, инновации, предпринимательство, экономические системы.

---

## Monogov S.S.

---

## The role of the state in the market economy of Russia

---

*Annotation:* The modern economy is an organized system based on innovation, entrepreneurial experience and competition. It absorbed the experience of market freedom, but still a very significant place is given to state influence. The article deals with issues related to the changing role and capabilities of the state in various economic systems.

*Key words:* market economy, innovations, entrepreneurship, economic systems.

В современном мире трудно представить себе государство, не стремящееся построить рыночную экономику. Именно в ней осуществляется взаимодействие между разнообразными экономическими субъектами, множественность которых с каждым годом возрастает. Чтобы добиться максимального эффекта в развитии суверенной экономики, необходима строгая координация действий и усилий всех участников рынка. Эта координация становится одной из важнейших проблем общества, как и любой экономической системы.

Современное рыночное хозяйство не может развиваться без вмешательства государства [2]. Изучение и познание роли государства играет весьма

важную роль при исследовании основ рыночной экономики. Трудно представить себе современную общественную систему, где важнейшие социально-экономические проблемы не зависели бы от государственной политики в этих сферах. Даже в государствах с самой развитой рыночной экономикой реализуется антимонопольная, денежно-кредитная, налоговая политика, регулируются социальные отношения, развивается конкуренция.

Формирование системы рыночной экономики происходило в течение многих лет. Основой послужило развитие разделения труда в обществе, а так же отделение производителей как частных собственников. Обмен результатами хозяйственной деятельности становится

единственно возможным способом связи между экономическими субъектами. Данный обмен называется рынком.

Рынок является анархией высшего порядка. Управление рыночным механизмом осуществляет свободная конкуренция. Но зачастую этого недостаточно для нормального функционирования структуры, может возникать дисбаланс, рано или поздно приводящий к фиаско.

Рыночная экономика - новая ступень развития экономической области, поскольку продавец утрачивает диктаторский статус, приоритет переходит к покупателю. Продавец без покупателя не является рынком. Влияние государства при этом сводится к более совершенному регулированию рынка рабочей силы, поддержанию с помощью социальных выплат безработных людей и пр. Так же к проблемам, требующим вмешательства государства, относятся неравномерность регионального развития, крупные инвестиционные проекты и многое другое[1].

Рынок с одной стороны является наиболее эффективным способом организации хозяйственной жизни, а с другой он имеет существенные недостатки, нейтрализуемые только с пониманием государства, когда, куда и в какой форме вмешиваться.

Государственное регулирование рыночной экономики представляет собой комплекс законодательных, исполнительных и контролирующих мер, проводимых уполномоченными государственными органами и широким кругом общественных организаций в целях равновесия и стабильности имеющейся социально-экономической системы к меняющимся условиям. Социально-хозяйственная политика зависит от ранее принятых мер, а так же от прогнозов разной степени дальности.

В науке выработаны основные принципы государственного регулирования, на которых осуществляется его общая стратегия:

- с помощью усиления государственного вмешательства происходит осуществление контроля над экономическими кризисами и складывающимися международными экономическими отношениями;

- государственные формы предпринимательства в качестве основной своей задачи имеют помощь в развитии частного предпринимательства, а не создание ему конкуренции;

- государство организывает экономику на основе рыночных форм, таким образом, выдавая финансовую поддержку отраслям, не связанным с частным бизнесом (из-за малой прибыльности);

- рациональная организация налоговой, кредитной и финансовой политики государства способствует росту экономической стабильности государства[3].

К зонам государственного влияния на экономику относятся социально-экономические отношения, условия, сферы, а так же отрасли и регионы, в которых возникают проблемы, не разрешаемые без вмешательства государственной власти, то есть самостоятельно, или же разрешаемые самостоятельно, но в отдалённом будущем. Без разрешения этих проблем невозможно представить социальную стабильность и нормальное функционирование экономики. Все объекты экономики, подвергающиеся государственному регулированию, охватывают макроэкономические процессы.

Как и в любой деятельности, у государства существуют свои цели государственного вмешательства в

экономику. Через функции государства проявляется его роль и место в рыночной экономике. Главной его целью является достижение нравственного и физического благополучия человеком, максимальная правовая и социальная защита личности.

Как правило, государство создаёт равные условия для эффективной конкуренции, а также для соперничества производителей (предпринимателей), и выступает за ограничение и прекращение власти монополий.

Современная экономика представляет собой организованную систему, опирающуюся на инновации, предпринимательский опыт и конкуренцию. Она впитала опыт рыночной свободы, однако до сих пор весьма значительное место отводится государственному влиянию.

Основными причинами, требующими усиления влияния государства на рыночную экономику, считаются:

Потребность возмещения, смягчения или недопущения отрицательных внешних воздействий рынка;

Наличие социально-экономических проблем, решить которые по силам только государству;

Возникновение сложных социально-демографических вызовов.

Обеспечение экономики необходимым количеством бюджетных средств и т.д.

Решения последствий, возникающих вследствие любых причин, составляют экономическую политику государства, то есть реализацию его экономических функций путём

государственных мер воздействия на экономику для достижения поставленных целей[2].

Главные рычаги влияния при этом - регулирование налогообложения и государственных расходов, то есть формирование и расходование бюджета. Большинство правительств в условиях дефицита госбюджета предпочитает накапливать внутренние и внешние долги.

Государство играет существенную роль в функционировании рыночной системы страны. Рыночная экономика - новая ступень развития экономической области. В ходе исследования были изучены основные понятия рыночной системы, рассмотрены основные возможности государства в этой системе и проведён анализ государственного механизма регулирования экономики. Эффективное вмешательство в экономику – обычное явление в жизни практически любого государства[3]. Экономическая роль государства растёт по мере увеличения темпов роста мирового разделения труда, взаимопереплетения и усложнения хозяйственных связей. Период противостояния рынка государству, и наоборот, закончился. Очевидно, что рынок эффективно может решать отдельные проблемы. Но им не может быть решена проблема удовлетворения всех потребностей человека, в частности социальных. Поэтому государство - не сила, противостоящая рынку. И государство, и рынок являются двумя параллельно развивающимися и взаимодействующими формами общественного развития.

#### Литература

1. Александрова Н. В., Александров Н. С. Государство и рынок: границы взаимодействия // Вестник РУК. 2020. №1 (19).
2. Булатов А.С. Экономика: учебник / А.С. Булатов. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Экономист, 2019.

3. Мерзляков И.П. О становлении рыночной экономики / И.П. Мерзляков // Финансы. – 2019. – №1.

Моногов Сергей Сергеевич,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:  
Регент Татьяна Михайловна,  
д.э.н., профессор, профессор кафедры государственного и муниципального управления  
АНО ВО «Российский новый университет»

---

**Федеральные службы России, как гаранты обеспечения национальной безопасности**

---

*Аннотация:* Предметом исследования данной статьи выступают вопросы, связанные с обеспечением национальной безопасности федеральными службами России. Авторы считают, что данные службы выполняют функции в соответствии со своими полномочиями, закрепленными Конституцией РФ и специальными Федеральными законами.

*Ключевые слова:* национальная безопасность, федеральные службы, полномочия.

Turchenko D.D., Patsina I.A.

---

**Federal services of Russia as guarantors of national security**

---

*Annotation:* The subject of this article is the issues related to ensuring national security by the federal services of Russia. The author believes that these services identify functions in accordance with their powers enshrined in the Constitution of the Russian Federation and special Federal laws.

*Keywords:* national security, federal services, powers.

Актуальность выбранной темы связана с тем, что федеральные службы России выполняют важные функции для защиты внешних и внутренних угроз государства Российской Федерации в условиях современной международной турбулентности.

Национальная безопасность складывается из таких элементов как государственная безопасность, продовольственная безопасность, экономическая безопасность и т. д. Каждая Федеральная служба России прямо или косвенно занимается вопросами обеспечения национальной безопасности, специализируясь на том или ином элементе этой безопасности.

Приведём одну из трактовок понятия «национальная безопасность». Например, считается, что национальная

безопасность – это залог государственной безопасности, обеспечиваемой посредством безупречно налаженной системы федеральных органов исполнительной власти, в которой за каждым органом законодательно закреплены функции и полномочия в этой сфере деятельности. [5]

Ряд служб занимается непосредственно вопросами обеспечения национальной безопасности. Такие полномочия разделены между рядом исполнительных органов власти РФ. Например, особо следует отметить важные полномочия Федеральной службы безопасности, которые относятся к сфере обеспечения безопасности государства. [3]

Такие службы выполняют ряд функций, которые позволяют реализовать

полномочия по защите национальной безопасности страны. Перечислим действующие в данное время федеральные службы РФ, которые выполняют функции по обеспечению национальной безопасности страны:

- Служба внешней разведки Российской Федерации;
- Федеральная служба безопасности Российской Федерации;
- Федеральная таможенная служба;
- Федеральная служба войск национальной гвардии Российской Федерации;
- Федеральная служба охраны Российской Федерации.

Служба внешней разведки РФ (СВР России) - это федеральный орган исполнительной власти, задачами которого является обеспечение безопасности граждан и государства от внешних угроз. [4]

Органы внешней разведки предоставляют информацию для государства, которая может влиять на экономику или политику страны. Можно отметить, что деятельность службы внешней разведки способствует более эффективному развитию страны, конкурируя с другими странами.

Служба внешней разведки непосредственно подчиняется Президенту РФ, который назначает на должность руководителя данной службы.

Федеральная таможенная служба – это федеральный орган исполнительной власти, который осуществляет контроль импорта и экспорта различных товаров на

границе государства, так же осуществляя проверку санитарно-эпидемиологического качества. Такая трактовка является общепринятой, однако, контроль перемещения товаров за границы или из нее, является не единственной компетенцией федеральной таможенной службы. Наряду с этим, данный федеральный орган имеет полномочия ограничить граждан пересечением границы, в наказание за совершенное административное или уголовное правонарушение.

Федеральная таможенная служба имеет право на легализацию денежных средств, полученных преступным путём. Например, коррупционные правонарушения, которые развиваются в стране, мешают стабильной работе национального рынка. Задача таможенных органов - выявить незаконное деяние и предотвратить его, защищая экономическую сферу страны.

Федеральный таможенный орган предоставляет отчет внешней торговли страны Министерству финансов РФ.

Федеральная служба войск национальной гвардии Российской Федерации – это федеральный орган исполнительной власти, осуществляемый контроль за безопасностью граждан. Также данная служба обеспечивает безопасность государственных



объектов, граждан, при введении чрезвычайного или военного положения в стране. Федеральная служба войск национальной гвардии Российской Федерации принимают участие в борьбе с терроризмом, территориальной обороне страны, обеспечивают защиту прав и свобод граждан. Органы войск национальной гвардии Российской Федерации осуществляют деятельность строго согласно утвержденному уставу Президентом Российской Федерации.

Федеральная служба охраны Российской Федерации выступает как один из федеральных органов исполнительной власти, осуществляющий контроль за безопасностью руководства страны. Охрана и надзор относится не только к публичной власти страны, но и распределяется на охраняемые объекты государства. спецслужба входит в число тех, кто занимается борьбой с терроризмом, осуществляют деятельность выявления преступлений, согласно настоящему кодексу РФ.

Ряд полномочий по охране общественного порядка находятся к компетенции Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации, а полномочия по охране первых лиц государства принадлежат Федеральной службе охраны Российской Федерации.

Причем, отметим, что набор полномочий, которые закреплены за каждой из этих служб позволяют разделить полномочия по безопасности между разными ведомствами, и обеспечить эффективное разделение обязанностей в системе органов исполнительной власти.

Это можно проиллюстрировать на примере разделения полномочий между службами внешней разведки и ФСБ. Одна служба (ФСБ) занимается вопросами внешней безопасности и контрразведки, а СВР занимается вопросами внешней безопасности. Такое разделение позволяет обеспечить независимость работы служб, так как информация, получаемая этими службами, может в той или иной степени влиять на принятие решений в контексте национальной безопасности, и создать высокий уровень угроз государству. С другой стороны ФСБ не может реализовать ряд функций без сотрудничества с Росгвардией и Федеральной службой охраны Российской Федерации (ФСО). Конечно, отдельные полномочия по обеспечению безопасности, закреплены и за таможенной службой.

Однако, ФСБ занимает центральное место в системе правоохранительных органов, поэтому ее деятельность регламентирован такими нормативно-правовыми актами, как Федеральный закон «Об оперативно-розыскной деятельности», Уголовно-процессуальный кодекс, Кодекс об административных правонарушениях.

Разберём ряд полномочий, которые закреплены за ФСБ, например в области национальной безопасности, где ее деятельность тесно перекликается и с другими службами.

В первую очередь сходны задачи со службой внешней разведки выполняются, когда ФСБ реализует

функции по борьбе со шпионажем и несанкционированной утечкой информации из различных областей направлений также охрану государственной тайны.

Если есть необходимость в защите высших должностных лиц государства, то свои действия ФСБ координирует с ФСО.

Также существует и угроза проникновения на территорию страны запрещённых к обороту товаров. В этом

случае ФСБ взаимодействует с ФТС.

Таким образом, следует сделать вывод о том, что Федеральные службы России, которые входят в состав органов исполнительной власти, в современных условиях международной турбулентности, на практике реализуют полномочия по обеспечению национальной безопасности и жизнедеятельности государства как системы.

### Литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/) (дата обращения 01.11.2022)
2. Федеральный конституционный закон от 06.11.2020 № 4-ФКЗ «О Правительстве Российской Федерации». Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_366950/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_366950/) (дата обращения 01.11.2022)
3. Федеральный закон от 3 апреля 1995 г. № 40-ФЗ «О Федеральной службе безопасности» Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_6300/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_6300/) (дата обращения 01.11.2022).
4. Федеральный закон "О внешней разведке" от 10.01.1996 N 5-ФЗ (последняя редакция) Режим доступа: <https://login.consultant.ru/link/?req=doc&base=LAW&n=423716&dst=1000000001&demo=1> (дата обращения 01.11.2022)
5. Федеральный закон от 28 декабря 2010 г. № 390-ФЗ «О безопасности» Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_351815/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_351815/) (дата обращения 01.11.2022)
6. Федеральный закон от 31 июля 2020 года N 248-ФЗ "О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации",». Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_358750/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_358750/) (дата обращения 01.11.2022)

Турченко Дарья Дмитриевна,  
Студент АНО ВО «Российский новый университет»

Пацина Ирина Александровна,  
Студент АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:  
Кузяшев Азат Нургалеевич,  
к.э.н., доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления АНО ВО «Российский новый университет»

Кабанов К.А.

---

**Основные положения теории экономического роста Дарона Аджемоглу и Джеймса Робинсона**

---

***Аннотация:** Американские экономисты Дарон Аджемоглу и Джеймс Робинсон предлагают оригинальную теорию экономического роста и описывают ее в своей книге: «Почему одни страны богатые, а другие бедные: происхождение власти, процветания и нищеты». Данная работа обобщает и популяризирует предшествующие исследования авторов и множества других учёных. В ней объясняется причина различий в экономическом и социальном развитии различных государств. Противопоставляется два типа институтов: экстрактивные — направленные на исключение большей части общества из процесса принятия политических решений и распределения доходов, и инклюзивные — направленные на включение максимально широких слоёв общества в экономическую и политическую жизнь.*

***Ключевые слова:** Институциональная экономика, экстрактивные институты, инклюзивные институты, политический плюрализм, автократия, экономическое развитие, социальное развитие.*

Kabanov K.A.

---

**The main provisions of the theory of economic growth by Daron Acemoğlu and James A. Robinson**

---

***Annotation:** American economists Daron Acemoğlu and James A. Robinson offer an original theory of economic growth and describe it in their book: «Why Nations Fail: The Origins of Power, Prosperity, and Poverty». This work summarizes and popularizes the previous studies of the authors and many other scientists. This article explains the reason for the differences in the economic and social development of various states. Two types of institutions are contrasted: extractive - aimed at excluding the majority of society from the process of making political decisions and distributing income, and inclusive - aimed at including the widest possible strata of society in economic and political life.*

***Keywords:** Institutional economics, extractive institutions, inclusive institutions, political pluralism, autocracy, economic development, social development.*

Наряду с широко известными теориями экономического роста в последние годы набирает популярность

оригинальная теория экономического роста Дарона Аджемоглу и Джеймса Робинсона, которую они изложили в

своих трудах. «Почему одни страны богатые, а другие бедные: происхождение власти, процветания и нищеты» - книга американских экономистов Дарона Аджемоглу и Джеймса Робинсона [6]. Авторы видят причину различия благосостояния различных государств в противопоставлении двух типов институтов: экстрактивные — направленные на исключение большей части общества из процесса принятия политических решений и распределения доходов, и инклюзивные — направленные на включение максимально широких слоёв общества в экономическую и политическую жизнь.

За исключением широких слоёв общества из процесса принятия политических решений неизбежно следует и наступление на экономические права всех, кто не принадлежит к элите. А отсутствие у широких слоёв общества надёжных гарантий прав собственности и возможности получать доход от своих предприятий ведёт к остановке экономического роста [10]. Поэтому в отсутствие плюралистических политических институтов достижение устойчивого развития невозможно.

Инклюзивные экономические институты защищают имущественные права широких слоёв общества (а не только элиты), они не допускают необоснованного отчуждения собственности, и позволяют всем гражданам участвовать в экономических отношениях с целью получения прибыли. В условиях действия таких институтов работники заинтересованы в повышении производительности труда. Долговременное существование экономических институтов невозможно без инклюзивных политических институтов, которые позволяют широким слоям общества участвовать в управлении страной и принимать решения, выгодные

большинству. Именно такие институты являются основой всех либеральных демократий современности. В отсутствие таких институтов, когда политическая власть узурпирована небольшой прослойкой общества, она рано или поздно использует эту власть для получения власти экономической, то есть для наступления на имущественные права остальных, а значит, для разрушения инклюзивных экономических институтов.

Экстрактивные экономические институты исключают широкие слои населения из распределения доходов от собственной деятельности. Они препятствуют извлечению выгоды из участия в экономических отношениях всеми, кроме представителей элиты, которым, напротив, позволено даже отчуждать имущество тех, кто к элите не принадлежит. Примерами могут служить рабство или крепостное право. В условиях действия таких институтов работники не имеют стимулов к повышению производительности труда, поскольку весь или почти весь дополнительный доход будет изъят элитой [8]. Подобным экономическим институтам сопутствуют экстрактивные политические институты, исключаяющие широкие слои населения из управления страной и концентрирующие всю политическую власть в руках узкой прослойки общества (например, дворянства). Примерами могут служить неограниченные монархии и различные виды диктаторских и тоталитарных режимов, а также авторитарные режимы с внешними элементами демократии (конституцией и выборами), где власть поддерживается при помощи силовых структур: армии, полиции и зависимых судов. Очень важно понимать, что сам факт наличия выборов в стране ещё не означает, что её институты нельзя отнести к экстрактивным: конкуренция может быть нечестной, возможности кандидатов

и их доступ к СМИ — неравными, а голосование проводится с многочисленными нарушениями, и в этом случае выборы — это лишь спектакль, финал которого заранее известен [3].

Страны, которым удалось достичь высокого уровня благосостояния, длительное время демонстрировали устойчивые высокие темпы экономического роста: такое состояние экономики получило название устойчивого развития. Оно сопровождается постоянной сменой и совершенствованием технологий — процессом, называемым научно-технический прогресс [8]. Для ответа на вопрос, почему в одних странах мы наблюдаем это явление, а другие словно застыли во времени, необходимо понимать, что для научно-технического прогресса необходима защита прав собственности широких слоёв общества и возможность получения доходов от своих предприятий и инноваций. Для устойчивого развития необходим механизм, регулирующий права собственности и патентов. Таким механизмом должны стать плюралистические политические институты, позволяющие широким слоям общества участвовать в управлении страной.

Определяющую роль для развития стран играют институты — совокупности формальных и неформальных правил и механизмов принуждения индивидов к исполнению этих правил, существующие в обществе. Данные институты делятся на две большие группы: политические и экономические. Первые регулируют распределение полномочий между различными органами власти в стране и порядок формирования этих органов, а вторые регулируют имущественные отношения граждан. Концепция Аджемоглу и Робинсона заключается в

противопоставлении двух архетипов: т. н. «экстрактивных» («извлекающих», «выжимающих») и «инклюзивных» («включающих», «объединяющих») экономических и политических институтов, которые в обоих случаях усиливают и поддерживают друг друга.

Инклюзивные экономические и политические институты запускают механизм, который называется «благодетельной обратной связью». При таком явлении инклюзивные экономические институты укрепляют и расширяют инклюзивные политические институты, а те в свою очередь приводят ко всё большей вовлечённости в экономическую деятельность различных слоёв общества, что приводит к продолжению экономического роста и укреплению инклюзивных экономических институтов.

Экстрактивные политические институты запускают не менее мощный механизм, который называется «порочный круг нищеты». При нем укоренившиеся экстрактивные экономические институты после периода потрясений не только не ослабевают, но воспроизводятся в ещё более жёсткой форме, и для сохранения в новом виде им необходимы ещё более жёсткие экстрактивные политические институты, чем раньше.

Экономический рост при экстрактивных институтах также возможен. Максимальные темпы развития на коротком промежутке можно показать только при экстрактивных институтах. Однако этот рост не будет устойчивым и не может привести к росту уровня благосостояния до уровня развитых стран. Зачастую этот рост связан с перераспределением ресурсов в более продуктивную отрасль [5]. Однако, как только эффект от перераспределения заканчивается, экстрактивный рост

выдыхается, поскольку у работников нет стимулов к увеличению производительности труда, что объясняет в том числе и так называемую «ловушку среднего дохода» (явление, при котором страна, достигшая определенного уровня дохода, застревает в своем развитии) [4].

Авторитарные режимы, переживающие в настоящий момент определённый экономический рост, через некоторое время упрутся в потолок этого роста и не преодолеют его, пока не трансформируют свои политические институты в более инклюзивном направлении — то есть пока их властные элиты не захотят это сделать или пока не возникнет сильная оппозиция, которая заставит элиты это сделать [1].

Обобщая опыт различных стран, можно заключить, что возможность преобразования экстрактивных институтов в инклюзивные зависит от множества сопутствующих факторов. Во-первых, от степени экстрактивности институтов. Чем больше возможностей и средств в распоряжении правящих групп в подавлении любой оппозиции, тем

сложнее развитие в сторону инклюзивных институтов. Во-вторых, необходимо наличие определённого уровня централизации, без которого при смене власти может наступить хаос. В-третьих, существование институтов, которые хотя бы номинально могли бы представлять противовес правящим элитам, повышает шансы на успех. Например, в Европе Нового времени такими институтами стали парламенты. [7]. В-четвёртых, критическим условием является образование широкой социальной коалиции, которая представляет разные слои и группы общества. Такая коалиция гарантирует, что любая узкая группа в пределах коалиции не будет в состоянии установить экстрактивные институты, так как такие действия будут остановлены другими участниками коалиции. В-пятых, необходимы институты, координирующие протестные действия, чтобы управление не смогла перехватить часть элиты, которая, заменив персоналии, оставила бы прежней суть институтов. В современном мире их роль часто играют социальные сети [2].

## Литература

1. Введение в теорию экономического роста / Д. Чарльз, В. Дитрих – США. – 2018. – 296 с.
2. Капитал в XXI веке / Т. Пикетти – Франция. – 2013. – 1385 с.
3. Культурные коды экономики. Как ценности влияют на конкуренцию, демократию и благосостояние народа / А. А. Аузан – Москва. – 2022. – 160 с.
4. Новый Палгрейв: словарь по экономике / Д. Итуэлл, М. Милгейт, П. Ньюмен, В. С. Автономов, Н. А. Макашева, Р. М. Этнов – 3-е изд. – Лондон. – 2018. – 71 с.
5. Опыт СССР. Проект мирового масштаба / С. Г. Кара-Мурза – Москва. – 2022. – 260 с.
6. Почему одни страны богатые, а другие бедные: происхождение власти, процветания и нищеты / Д. Аджемоглу, Д. Робинсон – США. – 2020. – 672 с.
7. Право Европейского союза после Лиссабонского договора / Ричард Корбетт – Великобритания. – 2012. – 456 с.
8. Современный экономический рост: источники, факторы, качество / И. М. Теняков – Москва. – 2015. – 176 с.
9. Цена цивилизации / Д. Сакс – Москва. – 2012. – 352 с.
10. Экономический рост / Р. Барро, Х. Сала-и-Мартин – США. – 2010. – 824 с.

Кабанов Кирилл Алексеевич,  
Магистрант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:  
Алпатова Эльмира Сунгатовна,  
д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики АНО ВО «Российский новый университет»

---

## Санкции как элемент конкуренции. Как ограничения помогают в развитии и становлении суверенной экономики России

---

*Аннотация:* В данной статье рассмотрены вопросы влияния санкций на становление экономики, ее интенсивные и экстенсивные факторы. Также мною будет подтвержден довод о том, что санкции являются более карательным методом конкуренции, который заключается в частичном или полном блокировании развития страны. А также мною будут приведены примеры, как Россия живет в условиях санкций.

*Ключевые слова:* санкции, конкуренция, факторы роста, экономика, суверенность

Zasimov D.I.

---

## Sanctions as an element of competition. How restrictions help in the development and formation of the sovereign economy of Russia

---

*Annotation:* This article discusses the impact of sanctions on the formation of the economy, its intensive and extensive factors. I will also confirm the argument that sanctions are a more punitive method of competition, which consists in partially or completely blocking the development of the country. And I will also give examples of how Russia lives under sanctions and how it accompanies it.

*Keywords:* sanctions, competition, growth factors, economy, sovereignty

В последнее время санкции стали частой темой в экономических и политических дебатах. Некоторые страны используют санкции как инструмент конкуренции, ограничивая торговую деятельность других стран. Однако не каждая страна имеет стимул и потенциал, чтобы выбраться из периода стагнации в период роста. Говоря об этой теме, важно понимать, что в наше время давление санкций зашкаливает, однако Россия показывает пример страны, которая живет в данных условиях на протяжении 20 лет.

Первый вопрос, который возникает при обсуждении санкций, — что такое санкции? Санкции — это ограничения, которые одна страна налагает на другую

страну в отношении торговли, финансов и других сфер экономической деятельности. Обычно санкции применяются для изменения политики или поведения другой страны, которые не устраивают владельца санкций. Таким образом, санкции являются элементом конкуренции, который может использоваться для достижения экономических и политических целей. Страны могут налагать санкции на конкурентных рынках, чтобы ограничить доступ конкурентов к ресурсам, технологиям и рынкам. Однако, санкции могут также иметь положительный эффект на экономику страны, которая подвергается им. Санкции могут



вынудить страну развивать собственные ресурсы и технологии, поскольку она больше не может полагаться на импорт из других стран. Это может привести к становлению суверенной экономики.

Разговор о платежной системе "МИР" не может не упомянуть санкционные ограничения, которые помогли ей стать одним из ключевых элементов в развитии суверенной экономики России. Карта МИР была создана в ответ на санкции в 2014 году, когда «Visa» и «Mastercard» временно заблокировали операции на территории России для некоторых банков. Это стало серьезным вызовом для российской экономики, и правительство приняло решение создать свою собственную платежную систему. Создание "МИР" было не только ответом на санкции западных стран, но и стратегическим шагом, направленным на развитие отечественных банков и национальной экономики. Эта платежная система стала важным элементом суверенитета России в экономическом плане, что позволяет нам говорить о положительном вкладе санкций в развитие нашей страны. Кроме того, использование платежных систем, разработанных национальными компаниями, помогает в повышении самодостаточности и независимости страны, что особенно актуально в условиях глобализации и международной конкуренции.

Страны БРИКС — это группа развивающихся экономических стран, в которую входят Бразилия, Россия, Индия, Китай и Южно-Африканская Республика. Создание платежной системы МИР было в большой степени усилием России, которая предложила это в рамках БРИКС. В ходе встреч высших должностных лиц БРИКС было принято решение о создании конкурента традиционным межбанковским мировым

платежным системам, таким как Visa и Mastercard. Таким образом, МИР и другие экономические продукты и проекты, предложенные инициативными странами группы БРИКС, были созданы для укрепления сотрудничества между экономиками, повышения уровня жизни населения, развития торговых и экономических связей внутри и за пределами группы. Платежи в национальных валютах имеют свои преимущества и недостатки.

К преимуществам можно отнести снижение рисков, связанных с валютными колебаниями и колебаниями курсов валют, приведших к большим потерям для компаний. Также, использование национальной валюты позволяет снизить затраты на конвертацию валют, поскольку не нужно переводить деньги в другую валюту. С другой стороны, использование национальной валюты для международных расчетов может ограничить доступ компаний к иностранным рынкам и ограничить их конкурентоспособность. Примером таких ограничений являются санкции, которые могут быть наложены на компании, использующие иностранные валюты в своей деятельности. В свете недавних санкций против России использование национальной валюты может помочь компаниям избежать негативных последствий санкций, связанных с исключением из международной платежной системы SWIFT. Однако, использование национальной валюты может снизить способность компаний участвовать в международных сделках и нарушить международные стандарты платежных систем. В целом, использование национальной валюты для международных расчетов имеет как свои преимущества, так и недостатки, и его эффективность зависит от конкретных обстоятельств и потребностей компаний.

Кроме того, санкции могут способствовать развитию внутреннего рынка, что, в свою очередь, может привести к улучшению инфраструктуры, увеличению доли отечественного производства и снижению зависимости от импорта. Как результат, страна может стать более конкурентоспособной и устойчивой к внешним воздействиям. С другой стороны, санкции могут привести к экономическому и социальному ущербу для страны, которая подвергается им - так Россия после ввода массовых санкций может добиться того, что добыча нефти упадет на 4–8%, а дефицит бюджета составит 2%<sup>[6]</sup> - это происходит из-за ограничения доступа к финансам и кредитам, что может привести к снижению инвестиций в экономику и ухудшению социальной ситуации. Кроме того, санкции могут спровоцировать негативное отношение между странами и даже привести к эскалации конфликта.

Несмотря на санкции, в России продолжают развиваться различные инновационные проекты. Например, в 2023 году было запущено более 20 космических аппаратов<sup>[1]</sup>, в том числе с целью улучшения метеорологических прогнозов и обнаружения природных ресурсов. Также в стране активно развиваются различные технологии искусственного интеллекта, которые находят применение в медицине, транспорте и других областях<sup>[2]</sup>.

Кроме того, в России активно работают над созданием экологически чистых источников энергии. В 2022 году, несмотря на санкции, в стране было запущено несколько новых солнечных и ветровых электростанций, а также проведены опыты по использованию геотермальной энергии. Также стоит отметить, что в России продолжается модернизация производственных мощностей. В 2023 году были введены в

эксплуатацию новые заводы по производству транспортных средств, включая электромобили<sup>[4]</sup>, а также запущена новая линия по производству высокотехнологичной медицинской техники.

При анализе минусов в России следует обратить внимание на несколько аспектов, связанных с экономическим, социальным и политическим развитием страны. Одним из основных минусов России является недостаточно высокий уровень экономического развития в сравнении с развитыми странами мира. Это связано, в том числе, с нерешенными проблемами в сфере инфраструктуры, образования, науки и технологий. Несмотря на определенные новшества, недостаточное финансирование университетов и НИИ, а также неэффективность процессов трансфера технологий, мешает выходу российской экономики на новый уровень развития. Другим важным аспектом является ухудшение социальной ситуации в стране, что проявляется в снижении уровня доходов населения и увеличении числа бедных, а также в недостаточно эффективной системе здравоохранения и социального обеспечения. К сожалению, данные минусы в России не позволяют ей полностью раскрыть свой потенциал и занимать достойное место среди развитых стран мира. На данный момент Россия занимает 11 место по ВВП<sup>[5]</sup>. Таким образом, несмотря на проблемы и санкции, в России продолжается работа над различными инновационными проектами и находятся пути для развития экономики и науки.

В заключение, мы можем сказать, что санкции являются сложным и многоаспектным инструментом экономической и политической конкуренции, который может иметь как положительные, так и отрицательные

последствия для страны, которая на них подвергается. Однако, в некоторых случаях, санкции могут быть эффективным способом достижения

экономических и политических целей, а также способствовать развитию суверенной экономики.

## Литература

1. Специалисты ВКС РФ обеспечили запуски 20 космических аппаратов в 2019 году // Рамблер URL: <https://news.rambler.ru/scitech/43452403-spetsialisty-vks-rf-obespechili-zapuski-20-kosmicheskikh-apparatov-v-2019-godu/> (дата обращения: 28.03.2023);
2. Российская медицина и внедрение ИИ: лидирует в мире, отстает по стране // COMNEWS URL: <https://www.comnews.ru/content/224355/2023-02-09/2023-w06/rossiyskaya-medicina-i-vnedrenie-ii-lidiruet-mire-otstaet-strane> (дата обращения: 30.03.2023);
3. В России разрабатывают новые технологии для "зеленой" энергетики // РИА НОВОСТИ URL: <https://ria.ru/20221122/vyatgu-1833060370.html> (дата обращения: 01.04.2023);
4. В 2023 году "Автотор" планирует запустить 7 заводов электромобилей и автокомпонентов // ФИНМАРКЕТ URL: <http://www.finmarket.ru/news/5757210> (дата обращения: 02.04.2023);
5. ТОП-20 крупнейших экономик стран мира в 2023 году // Заметки Туриста URL: <https://zametki-turista.com/blog/top-krupneyshih-ekonomik-stran-mira.html> (дата обращения: 03.04.2023);
6. 12 фактов о том, как российская экономика переносит санкции // ТинькоффЖурнал URL: <https://journal.tinkoff.ru/short/sanction-facts/> (дата обращения: 05.04.2023).

Засимов Д.И.

Студент, институт экономики, управления и финансов, Российский новый университет, РФ,  
г. Москва

E-mail: [zasimoww@yandex.ru](mailto:zasimoww@yandex.ru)

# Социальная политика и поддержка населения при неблагоприятных внешних факторах

УДК 338

Агусев В.А.

---

## Социально-экономическая политика в сфере труда и социальной помощи (поддержки)

---

*Аннотация:* исследуется проблема реализации социально-экономической политики в России. Анализируется актуальность данной тематики в условиях низкой эффективности организации процессов и пиковых значений индекса потребительских цен. Целью исследования является разработка рекомендаций для оптимизации организационных аспектов механизма реализации государственной политики в сфере труда и социальной защиты. Сформулированы выводы о том, что необходимо объединять в единую систему реализацию политики в сферах труда и социальной защиты. Следует скорректировать перечень мер, применяемых для осуществления социальной защиты (поддержки).

*Ключевые слова:* социально-экономическая политика; социальная политика; экономическая политика; социальная защита; социальная помощь

Agusev V.A.

---

## Socio-economic policy in the field of labor and social assistance (support)

---

*Annotation:* the problem of the implementation of socio-economic policy in Russia is studied. The relevance of this topic is analyzed in the context of low efficiency of the organization of processes and peak values of the consumer price index. The purpose of the study is to develop recommendations for optimizing the organizational aspects of the mechanism for implementing state policy in the field of labor and social protection. Conclusions are formulated that it is necessary to combine the implementation of policies in the areas of labor and social protection into a single system. The list of measures used to implement social protection (support) should be corrected.

*Keywords:* social and economic policy; social policy; economic policy; social protection; social assistance.

Мировое сообщество с 2020 года столкнулось с рядом факторов, кардинально повлиявших на привычный

уклад во многих сферах (в том числе в социальной и экономической). Россия не стала исключением. Наоборот, наша

страна активно участвует в преобразованиях внутри страны и активно проводит социально-экономическую политику.

Преобразования в социально-экономической политике внутри страны очень актуальны, так как события, произошедшие с 2020 года, оказали существенное влияние на уровень жизни населения. По данным Росстата, в условиях распространения COVID-19, введения санкций со стороны западных стран и США и других причин индексы потребительских цен на товары и услуги в 2021 году и в 2022 году имеют наиболее высокие значения с 2016 года [1]. Государство активно занимается вопросами регулирования покупательной способности граждан, в том числе через регулирование ключевой ставки Банка России. При этом государство старается соблюдать баланс для того, чтобы граждане избежали резкого роста на товары и услуги (при более низкой ключевой ставке Банка России возрастает риск роста инфляции) и при этом бизнес имел возможности для развития (при более высокой ставке бизнесу сложнее брать кредиты).

Социально-экономическая политика в России реализуется государством через органы государственной власти. Они в зависимости от экономического положения в стране и в мире определяют необходимый уровень благосостояния граждан и формируют задачи, соответствующие масштабу реализуемых государственных программ и проектов.

Социально-экономическая политика государства должна способствовать развитию общества и повышению качества жизни. В распоряжении государственных органов имеется множество финансовых и нефинансовых методов поддержки

деятельности регионов и граждан. В числе одних из основных направлений проведения социальной политики сфера труда и сфера социальной защиты. Эти сферы неразрывно связаны. Например, работодатель в зависимости от заработной платы сотрудников выплачивает за каждого из них взносы в фонд социального страхования. Далее этот фонд на собранные деньги осуществляет выплаты. Оказание социальной поддержки со стороны государства осуществляется, как правило, лицам, пострадавшим от реализации социальных рисков. Такими ситуациями могут быть: безработица, возникшее заболевание, полученная травма на рабочем месте, наступление старости, получение определенной степени инвалидности, смерть кормильца и др.

Меры социальной поддержки необходимы для выполнения стимулирующей и компенсирующей функции. Стимулирующая функция заключается в мотивации граждан к осуществлению определенной деятельности, полезной для общества. Например, с увеличением периода нахождения гражданина в статусе безработного уменьшается пособие по безработице. Компенсирующая функция заключается в формировании равноправных условий в условиях изначального неравенства возможностей. Например, реализация программ содействия занятости и установление для компаний квот по приему на работу инвалидов.

В перечне у государства на федеральном уровне до 2020 года уже насчитывалось более 760 разнообразных способов социальной защиты (поддержки) [2]. С увеличением их количества усложняется процесс. Поэтому необходимо пересмотреть способы социальной защиты

(поддержки), определить их эффективность и выявить наиболее востребованные. Самые эффективные меры необходимо расширить. Менее эффективные следует рассмотреть на предмет возможной модернизации для повышения рентабельности их осуществления. Способы социальной защиты (поддержки) не должны дублировать друг друга для выполнения одних и тех же целей. Это позволит минимизировать организационные ресурсы, затрачиваемые на реализацию социальной политики. А граждане смогут получать помощь в более упрощенном формате. При этом необходимо сделать акцент на адресности осуществления мер поддержки для того, чтобы она оказывалась именно тем гражданам, которые действительно в ней нуждаются.

Для упрощения проведения социальной политики в сфере труда и социальной защиты (поддержки) целесообразно также объединить разрозненные субъекты реализации в единую систему. Это позволит более рационально использовать бюджетные ресурсы (финансовые, трудовые, информационные и др.) и более эффективно проводить социальную политику. В качестве одного из направлений повышения эффективности реализации социальной политики следует рассматривать модернизацию технологий исполнения бюджета через применение электронных механизмов получения населением социальной защиты (поддержки). Это позволит повысить уровень удовлетворенности населением качеством услуг благодаря упрощению и автоматизации процессов, повышению прозрачности. Например, с 2022 года для работающих граждан стали обязательными электронные больничные листы. Теперь им не нужно носить с собой бумаги в бухгалтерию. Также для отдела

кадров и бухгалтерии упростили процедуру обработки листов нетрудоспособности [3].

В 2021 году вступил в силу Федеральный закон № 491, в котором нормативно закреплён механизм обеспечения реализации прав граждан на самостоятельное приобретение определенных товаров, работ и услуг с использованием электронного сертификата при предоставлении инвалидам технических средств реабилитации, а с 1 января 2023 г.— при приобретении лекарственных препаратов [4]. Этот механизм позволит:

достичь целевого расходования бюджетных ресурсов;

обеспечить свободный выбор для населения (подразумевается, что граждане могут выбирать необходимые услуги и товары, подходящих поставщиков, удобное время и место для покупки);

повысить прозрачность операций (за счет стимулирования безналичных платежей);

снизить издержки (за счет отсутствия расходов на проведение конкурсных процедур и складские запасы)

Однако данный механизм применяется для ограниченного перечня мер социальной помощи (поддержки), что является барьером для некоторых категорий граждан. Следует в рамках концепции Федерального закона № 491-ФЗ расширить перечень товаров, работ и услуг, на который распространяется данный механизм, и предоставить возможность гражданам осуществлять операции через сеть Интернет. Это снизит барьеры для граждан, что особенно важно лицам, ограниченными в передвижении.

Социально-экономическая политика государства – одна из ключевых в системе реализации комплексной

политики России. Поэтому для эффективной реализации она должна обладать соответствующими финансовыми, информационными и другими ресурсами. Преобразования происходят регулярно в механизмах проведения социально-экономической

политики и ее финансирования. Однако, несмотря на существенные изменения, целесообразно также объединить разрозненные субъекты реализации политики в сфере труда и социальной защиты (поддержки) в единую систему.

### Литература

1. Закон Российской Федерации "Федеральный закон от 30.12.2020 N 491-ФЗ (ред. от 11.06.2022) "О приобретении отдельных видов товаров, работ, услуг с использованием электронного сертификата" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2022)" от 30.12.2020 № 491.
1. Денисова И.П., Рукина С.Н. Финансовое обеспечение социальной политики в современных условиях. Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2016;(2):2–12.
2. Индексы потребительских цен по Российской Федерации в 1991 - 2022гг.//Росстат URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/ind\\_potreb\\_cen\\_05.html](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/ind_potreb_cen_05.html) (дата обращения: 01.12.2022).
3. Новые правила для электронных больничных с 2022 года // Налог-Налог.ру URL: <https://nalog-nalog.ru/posobiya/novye-pravila-dlya-elektronnyh-bolnichnyh-s-2022-goda/> (дата обращения: 01.12.2022).

Агусев Виктор Андреевич,

Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Чайников Валентин Владимирович,

д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики АНО ВО «Российский новый университет»

Баскова А.А.

---

## Индекс человеческого развития как основной показатель качества жизни

---

*Аннотация.* В статье изучен социально-экономический смысл индекса человеческого развития, а также представлены показатели его расчета. Исследован международный рейтинг стран по индексу человеческого развития за 2021 год. Рассмотрено место России в данном рейтинге, а также причины падения качества жизни в РФ.

*Ключевые слова:* индекс человеческого развития, ИЧР, международный рейтинг стран, продолжительность жизни, грамотность населения, валовой национальный доход, ВНД.

Baskova A.A.

---

## Human Development Index as the main indicator of quality of life

---

*Annotation.* The article examines the socio-economic meaning of the human development index, and also presents the parameters of its calculation. The international ranking of countries on the human development index for 2021 has been researched. The place of Russia in this rating is considered, as well as the reasons for the decline in the quality of life in the Russian Federation.

*Key words:* human development index, HDI, international ranking of countries, life expectancy, literacy of the population, gross national income, GNI.

Понятие ИЧР как метода измерения человеческого развития было введено Программой развития ООН (ПРООН) в 1990 г. в Докладе о развитии человека.

Индекс человеческого развития (ИЧР) является комбинированным показателем, который оценивает уровень бедности, грамотности, образования, средней продолжительности жизни и другие факторы, определяющие развитие человеческого потенциала в странах и регионах мира.

При расчете ИЧР принимают во

внимание три вида показателей:

1. Предполагаемая длительность жизни.
2. Грамотность населения (качество и охват).
3. Уровень жизни, определяемый валовым национальным доходом на душу населения.

Ожидаемая продолжительность жизни определяет способность прожить долгую и здоровую жизнь, что является одной из важнейших потребностей человека. Основным показателем долголетия является средняя



продолжительность предстоящей жизни при рождении.

Грамотность населения выражается как способность к получению и усвоению знаний, обмену информацией. Характеристиками этого показателя являются качество образования и охват обучения.

Уровень жизни характеризуется доступом к материальным ресурсам, необходимым для достойного существования, включая поддержание здорового образа жизни, обеспечение территориальной и социальной мобильности, обмен информацией и участие в жизни общества.

Всего в ранжированном списке стран ПРООН находится 189 государств, которые подразделяются на четыре категории:

1. Страны с очень высоким уровнем ИЧР – от 0.8 и выше (Швейцария; Норвегия; Исландия; Гонконг; Австралия; Дания; Швеция; Ирландия; Германия; Нидерланды и др.)

2. Страны с высоким уровнем ИЧР – от 0.7 до 0.8 (Албания; Болгария; Сейшельские Острова; Шри-Ланка; Босния и Герцеговина; Иран; Северная

Македония; Китай; Армения и др.)

3. Страны со средним уровнем ИЧР – от 0.55 до 0.7 (Киргизия; Ирак; Таджикистан; Индия; Непал; Сирия; Венесуэла; Филиппины; Марокко и др.)

4. Страны с низким уровнем ИЧР – ниже 0.55 (Танзания; Пакистан; Мадагаскар; Гаити; Эфиопия; Афганистан; Мозамбик; Йемен; Уганда и др.) [1].

Максимально возможное значение ИРЧП — 1, минимальное — 0.

Для того чтобы определить место Российской Федерации в рейтинге по ИЧР проведем сравнительный анализ индекса человеческого развития.

Россия в рейтинге традиционно занимает позиции в районе 50 места. Например, в рейтинге 2014 года она занимала 57 строчку, затем пару лет держалась на 49-й позиции, а в 2020 году сползла на 52-е место.

Любопытно сравнить параметры России и одной из самых прогрессивных стран мира – Норвегии, которая 7 лет была бессменным лидером, иступив в 2021 году Швейцарии. Они помогут понять, насколько РФ отстает от лидера, по данным ООН (таблица 1).

Таблица 1 Сравнение уровня Индекса человеческого развития России и Норвегии

Параметр / Страна	Россия	Норвегия
Rank (Место в рейтинге)	52	2
Human Development Index (HDI) (Индекс человеческого развития)	0.822	0.961
Life expectancy at birth	70.06	82.4

(Ожидаемая продолжительность жизни при рождении), лет		
Expected years of schooling (Ожидаемые годы обучения в школе), лет	15.0	18.1
Mean years of schooling (Средняя продолжительности обучения), лет	12.2	12.9
Gross national income (GNI) per capita 2017 PPP, \$ (Валовой национальный доход (ВНД) на душу населения)	26157	66494

На 2021 год ожидаемая продолжительность жизни при рождении в России составляет для мужчин 65.5 лет, для женщин 74.5 лет в среднем.

К основным причинам падения качества жизни в РФ можно отнести:

1. Демографическая ситуация.

Демографическая ситуация в России характеризуется следующими явлениями: низкая рождаемость, высокая смертность населения, сверхсмертность мужчин в рабочем возрасте, старение населения и трудовых ресурсов, положительное миграционное сальдо. По данным на 1 января 2022 года в России проживают 145 557 576 человек. По сведениям Федеральной службы государственной статистики, численность населения сократилась с 146.2 миллиона человек в 2020 году. Естественная убыль в 2021 году в России составила 1.04 миллиона человек. В то же время в стране

родилось 1.4 миллиона младенцев, а умерло 2.44 миллиона россиян [2].

2. Старение населения.

3. Иммиграция.

4. Экология, природные катаклизмы.

5. Финансово-экономические кризисы.

6. Низкий общий уровень культуры в обществе.

7. Высокий уровень инфляции.

Самый высокий месячный уровень инфляции в России был зафиксирован в марте. Это значение составило 7.61%. В прошлом году в марте этот показатель составлял 0.66%. По прогнозу Банка России, с учетом проводимой денежно-кредитной политики годовая инфляция в 2022 году составит 14–17 % [3].

8. Бюрократия.

9. Коррупция.

Установленный ущерб от

коррупционных преступлений в России только в этом году превысил 37 млрд руб., всего же за последние два года он составил более 100 млрд руб. [4].

10. Пандемия.

11. Специальная военная операция.

12. Санкции.

Индекс человеческого развития присуждает числовые показатели разным странам в качестве индикатора человеческого процветания. Однако это распределение не всегда является правдивым и создает точную картину благосостояния страны.

ИЧР приписывает вес определенным факторам, которые более распространены в развитых странах, но не могут указывать на высокий уровень успеха или счастья человека. Некоторые критики ставят под сомнение включение образования в расчет индекса. Высокий уровень образования, хотя и полезен для большинства видов деятельности, не обязательно должен быть показателем процветания. Страны с высоким уровнем валового внутреннего продукта на душу населения (ВВП) и длительной продолжительностью жизни не обязательно достигнут высоких показателей индекса ИЧР, если их общий уровень грамотности будет низким.

ИЧР присваивает важность определенным показателям, которые являются равными компромиссами, хотя эти измерения не всегда могут быть одинаково ценными. Например, страны могут достичь одного и того же ИЧР за счет различных комбинаций продолжительности жизни и ВНД на душу населения. Это означало бы, что продолжительность жизни человека имеет экономическую ценность. Дополнительный год жизни добавит к ВНД и, следовательно, будет отличаться в странах с другим ВНД на душу населения.

Кроме того, отсутствуют

фактические данные в некоторых странах для исчисления ИЧР, недостаточна аргументация в пользу принятых пределов базовых показателей и не указана практическая возможность их замещения.

К тому же при подсчете ИЧР не учитываются многие факторы: не учитываются экологические факторы, не учитывается духовное и нравственное развитие человека, не принимается во внимание неравенство, бедность и гендерное неравенство.

Для того чтобы полностью охарактеризовать благосостояние населения, необходим комплексный подход к изучению проблемы уровня общественного развития, поскольку отдельно взятые экономические и демографические показатели, отражающие в большей степени количественную или качественную сторону одного из направлений развития общества, не способны нарисовать общую картину. Государство должно исследовать жизнь населения на более глубоком уровне. Необходимо взглянуть на качество жизни граждан.

В заключение следует отметить, что, хотя Россия и находится на 52 месте по своему рейтингу, она все же достигла отметки 0.8 и стала относиться, согласно принятой классификации, к странам с очень высоким уровнем развития. Тем не менее, полученный высокий показатель не позволяет останавливаться на достигнутом. В ближайшем будущем в Российской Федерации необходимо сосредоточить усилия по проведению мер государственной политики в области социально-экономического и инновационного развития, чтобы повлиять на такие показатели, как: продолжительность жизни, уровень образования и ВВП на душу населения, чтобы Россия смогла занять достойное

место среди стран со стабильно высоким индексом человеческого развития.

### Литература

1. Доклад о человеческом развитии 2021/2022 – URL: <https://hdr.undp.org/system/files/documents/global-report-document/hdr2021-22overviewrupdf.pdf> (дата обращения: 14.12.2022). – Текст: электронный.
1. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. – URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 18.12.2022). – Текст: электронный.
2. Центральный Банк России. Ключевая ставка Банка России и инфляция. – URL: [https://cbr.ru/hd\\_base/infl/](https://cbr.ru/hd_base/infl/) (дата обращения: 16.12.2022). – Текст: электронный.
3. Прокуратура оценила ущерб от коррупции в 2022 году в более 37 млрд руб. / Илья Пламенев. – URL: <https://www.rbc.ru/society/09/12/2022/639296d89a7947dce491f2f5> (дата обращения: 13.12.2022). – Текст: электронный.

Баскова Алиса Александровна,

Студент АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Алпатова Эльмира Сулгатовна,

д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики АНО ВО «Российский новый университет»

---

### Решение проблемы повышения адресности и эффективности мер социальной поддержки населения

---

*Аннотация:* исследуется цифровая трансформация развития системы государственного управления и те возможности, которые реализуются благодаря внедрению информационно-коммуникационных технологий, в частности повышения адресности социальной помощи населению. С этой целью в ближайшее время будет внедрена новая модель предоставления мер социальной поддержки и оказания государственных услуг в социальной сфере, а именно «Социальное казначейство».

*Ключевые слова:* социальная политика, государственные услуги, цифровизация

Demkina M.V.

---

### Solving the problem of increasing the targeting and effectiveness of social support measures for the population

---

*Annotation:* the article examines the digital transformation of the development of the public administration system and the opportunities that are realized through the introduction of information and communication technologies, in particular, increasing the targeting of social assistance to the population. To this end, a new model of providing social support measures and public services in the social sphere, namely the "Social Treasury", will be introduced in the near future.

*Keywords:* social policy, public services, digitalization

В качестве внутренних угроз национальной безопасности страны ключевыми являются бедность, высокая дифференциация граждан по доходам и в итоге по качеству жизни, что неизбежно ведет к росту преступности, снижению продолжительности жизни и другим негативным последствиям. В этой связи приоритетная задача государства - обеспечение социальной стабильности в обществе.

В условиях цифровизации различных сфер общественной жизни

внедрение современных ИКТ-технологий в систему управления государством также должно способствовать решению социальных проблем.

На протяжении двадцати лет в России поступательно идет процесс цифровизации системы государственного и муниципального управления, начиная с принятия в 2002 году федеральной целевой программы «Электронная Россия». Результат ФЦП: в 2009 году заработал в тестовом режиме «Портал государственных услуг РФ»

(«Госуслуги»). И уже в 2010 году был принят Федеральный закон "Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг" от 27.07.2010 N 210-ФЗ [6]. Таким образом на законодательном уровне был подтвержден курс на внедрение модели сервисного государства в нашей стране. Также важным этапом в сфере цифровизации системы ГМУ стала реализация с 2016 года представленного Минкомсвязью России «Системного проекта электронного правительства Российской Федерации». В итоге в 2018 году была разработана концепция «Сервисного государства 2.0 (2018-2024г.)», [3] которая акцентировала внимание и ресурсы на шести основных направлениях: суперсервисы, цифровой профиль, единый фронт, единый транспорт, единая модель данных, единая платформа услуг и сервисов.

Для реализации цифровизации государственного менеджмента в настоящее время в Российской Федерации реализуется Федеральный проект «Цифровое государственное управление» в рамках государственной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». В период пандемии COVID-19 востребованность и необходимость поддержки масштабной цифровизации государственного управления стали очевидны. Именно современные информационно-коммуникационные технологии позволили органам государственной власти сохранить управляемость социально-экономическими процессами в кризисной ситуации.

В центре внимания органов публичной власти сегодня находятся вопросы повышения адресности и эффективности мер социальной поддержки населения.

В феврале 2021 года

Правительство РФ утвердило Концепцию цифровой и функциональной трансформации социальной сферы до 2025 года, [4] относящуюся к сфере деятельности Министерства труда и социальной защиты РФ.

21 апреля 2021 года в ходе Послания к Федеральному Собранию Президент России проинформировал о развитии модели «Социального казначейства» (СК), которая позволит при оказании мер социальной поддержки перевести в новый формат взаимодействие населения и государства. Вводится стандарт проактивного назначения социальных выплат, не требующий обязательного личного обращения человека за мерами социальной поддержки. Главное – сделать помощь действительно адресной. «Социальное казначейство» будет анализировать информацию о доходах и социальных выплатах, предназначенных гражданам, что позволит рассчитывать критерии нуждаемости. Благодаря нововведениям повысится уровень информированности населения о положенных мерах социальной поддержки.

Информационное обеспечение работы «Социального казначейства» осуществляется на основе баз данных ПФР и ФНС РФ, а также при создании «Социального казначейства» речь идет о модернизации и усовершенствовании Единой государственной информационной системы социального обеспечения (ЕГИССО). Для достижения максимального результата также необходимо наладить эффективное взаимодействие между ведомствами, программами и цифровыми платформами.

Таким образом, «Социальное казначейство» будет анализировать информацию как о доходах семей, так и получаемых ими социальных выплатах и

льготах. Соответственно, это даст возможность рассчитать критерии нуждаемости для конкретного человека в режиме реального времени.

Планируется, что со временем во внимание приниматься будет и информация о трудовой деятельности гражданина, дабы предоставить возможность в режиме онлайн встать на биржу труда и оказать помощь с трудоустройством. За основу взят портал «Работа в России». [1] Уже сейчас в сфере трудовых отношений вводится цифровой документооборот.

Внедрение «Социального казначейства» позволит ускорить предоставление помощи и отказаться от сбора справок. Особенно ощутимо это будет для региональных мер поддержки, ведь в разных субъектах России срок

предоставления помощи и количество документов, которые должен собрать заявитель для получения одинаковых, по сути, мер поддержки, различается.

Для того, чтобы проект «Социальное казначейство» был широко поддержан разными социальными слоями, целесообразно подключить общественность к определению критериев нуждаемости. Цифровая платформа СК должна быть максимально «дружественной» для граждан как по навигации, так и по получению обратной связи от органов публичной власти [2].

В 2023 году создан Социальный фонд России [5] на основе объединения ПФР и ФСС. Одна из целей объединения также связана с повышением адресности, эффективности и результативности социальной политики

## Литература

1. Информационный сайт Федеральной службы по труду и занятости. Режим доступа: <https://official-rostrud.ru/>
2. Овчарова Л. "Социальное казначейство" как вызов и новые возможности. Режим доступа: <https://tass.ru/opinions/11374951>
3. Представлена концепция «Сервисного государства» версии 2.0. Режим доступа: [https://digital.gov.ru/ru/events/38530/?utm\\_referrer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f](https://digital.gov.ru/ru/events/38530/?utm_referrer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f)
4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20 февраля 2021 г. № 431-р. Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/i2keGFnJGgf832zbAW9tQ7yDDLuEe3Ru.pdf>
5. Социальный фонд России. Режим доступа: <https://sfr.gov.ru/>
6. Федеральный закон "Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг" от 27.07.2010 N 210-ФЗ (последняя редакция). Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_103023/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103023/)

Демкина Мария Владимировна,  
Магистрант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Масленникова Анна Викторовна,

к.э.н., доцент, заведующая кафедрой государственного и муниципального управления АНО ВО «Российский новый университет»

---

**Реализация социальной политики в России**

---

***Аннотация:** при выполнении своих функций государство осуществляет траты из собственного бюджета, что является компонентом общей финансовой системы. Одной из самых важных областей в любом государстве является социальная сфера. Экономическое развитие общества – важнейшая задача государства для своего населения, чему способствует государственное регулирование социально-экономических отношений. Грамотная бюджетная политика сможет удовлетворить все необходимые потребности населения. Ведь с помощью Федерального и региональных бюджетов закрываются почти все потребности населения, которые необходимы для комфортной жизни.*

***Ключевые слова:** бюджетная политика, социальная сфера, бюджетирование, расходы бюджета.*

---

**Budget expenditures on social policy**

---

***Annotation:** in carrying out its functions, the state spends from its own budget, which is a component of the overall financial system. One of the most important areas in any state is the social sphere. Economic development of society is the most important task of the state for its population, which is facilitated by state regulation of socio-economic relations. Competent budgetary policy will be able to meet all the necessary needs of the population. After all, with the help of the Federal and regional budgets almost all the needs of the population, which are necessary for a comfortable life, are closed.*

***Keywords:** budget policy, social sector, budgeting, budget expenditures.*

Социальная политика – это определённая сфера деятельности государства, которая напрямую затрагивает решение проблем жизни и благополучия граждан и их отношений в обществе. Социальная политика предназначена для осуществления социальных функций государства. Согласно Конституция РФ, каждый гражданин имеет право на социальное обеспечение в следствии потери

кормильца, в случае болезни, для воспитания детей, в случае инвалидности и по возрасту, а также в других случаях, регламентированных законом. Для полноценного функционирования социальной сферы государство выделяет средства местных бюджетов, бюджетов субъектов Российской Федерации и средства федерального бюджета, а также средства выделяются из государственных внебюджетных фондов [1].



Правовой основой социальной политики является Федеральный закон "Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации" от 2 декабря 2013 г. № 442-ФЗ и иные законодательные акты и законы. Объем выделяемых средств, которые будут направлены на социальную защиту граждан, напрямую зависят от состояния сферы материального производства, а также от уровня экономического развития страны, [2]. Расходы бюджета, которые будут понесены на социальную сферу можно разделить на следующие виды затрат:

- социальная помощь;
- выплаты пособий и пенсий;
- содержание учреждений социального обеспечения и службы занятости;

- расходы на обеспечение лиц с ограниченными возможностями транспортными средствами;

- расходы на оплату проезда ветеранов и лиц с ограниченными возможностями;

- и другие аналогичные расходы.

Бюджетный кодекс РФ четко регламентирует состав государственных внебюджетных фондов России, которыми являются:

- Пенсионный фонд РФ;
- Фонд социального страхования РФ;
- Федеральный фонд обязательного медицинского страхования.

Все они являются внебюджетными, так как сама их сущность направлена на эффективное осуществление большинства социальных программ РФ. Данные фонды образуют самостоятельную финансово-правовую базу федеральных и местных внебюджетных средств.

Государственные внебюджетные социальные фонды имеют целевое

назначение, их формирование, отпуск средств, определение объемов финансирования. Всё это говорит о том, что за исполнением их бюджетов тщательно следят и контролируют финансовые органы. Министерство финансов РФ выполняет роль финансового контролера и следит за целевым расходованием средств внебюджетных фондов, а также рациональностью их использования.

Пенсионный фонд является государственным централизованным внебюджетным фондом, который направлен на обеспечение граждан пенсионного возраста и несет функцию по выплате пенсий данной категории населения. В свою очередь, пенсионные выплаты носят характер гарантированной ежемесячной выплаты, которая является своего рода компенсацией населению заработной платы по достижении ими определённого возраста, а также в случае потери кормильца или трудоспособности.

В Российской Федерации установлены следующие виды трудовых пенсий:

- Пенсия по возрасту;
- Пенсия по инвалидности;
- Пенсия по потере кормильца.

Государственные пенсии могут быть назначены и выплачены согласно ФЗ N 166-ФЗ от 15 декабря 2001 года "О государственном пенсионном обеспечении в Российской Федерации" [3]. Выплаты будут осуществлены из средств федерального бюджета определенным слоям населения, указанным выше. Пенсия по государственному пенсионному обеспечению является ежемесячной денежной выплатой от государства, право на получение, которой определяется федеральным законом.

Денежные средства Пенсионного фонда формируются за счет следующих

статей пополнения:

страховых взносов граждан, занимающихся индивидуальной трудовой деятельностью;

страховых взносов иных категорий граждан;

ассигнований из федерального бюджета РФ;

добровольных взносов физических и юридических лиц.

Организации несут ответственность за своевременное начисление и уплату обязательных страховых взносов в Пенсионный фонд, которые составляют фиксированный процент от заработка всех сотрудников, включая работающих пенсионеров.

Ещё одним видом государственного материального обеспечения населения является социальное страхование. Оно наступает при нетрудоспособности гражданина в следствии болезни или в иных случаях, которые предусмотрены законодательством.

Фонд государственного социального страхования РФ выполняет ряд следующих функций:

обеспечение гарантированных государством пособий населению по временной нетрудоспособности, беременности и родам и другим законным основаниям;

концентрация денежных средств государства на социальное страхование;

оплата путевок на санаторно-курортное лечение работников;

частичное финансирование санаториев-профилакториев, оздоровительных лагерей для детей.

Также медицинское страхование является одной из форм социальной защиты населения в случае потери здоровья.

Медицинское страхование выступает в роли гаранта для населения в

случаях заболевания. Население вправе получить медицинскую помощь за счёт накопленных государственных средств, а также вправе получить финансирование на профилактические нужды. Обязательное медицинское страхование является всеобщим для населения Российской Федерации.

1 января 2023 начнёт свою работу Социальный фонд России, который объединит в себе Фонд социального страхования и Пенсионный фонд. В теории данное объединение должно снизить административную нагрузку на бизнес и упростить процедуру соответствующих выплат. Теперь для получения социальной помощи не потребуется обращаться в 2 разных социальных фонда. Всю необходимую социальную помощь можно будет получить в одном новом фонде. При этом все сроки получения социальной помощи не изменятся, также сохранится весь стаж работы для получения пенсионных отчислений.

Подытожив, социальная поддержка населения является важным элементом деятельности государства. Она позволяет поддерживать социальную сферу и повышает экономическое развитие общества. Благодаря государственным внебюджетным фондам РФ, экономика продолжает функционировать в штатном режиме, она не останавливается, когда граждане выходят на пенсию, в декретный отпуск, получают лист нетрудоспособности по болезни и т.д. С 1 января 2023 года начнёт свою работу Социальный фонд России, который объединяет ПФР и ФСС, который направлен на упрощение взаимодействия граждан с государственными внебюджетными фондами. Результаты работы СФР на практике можно будет оценить спустя пару лет, но в теории гражданам станет

легче взаимодействовать с получения социальной помощи.  
государственными фондами для

### Литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г.). Закон РФ о поправке к Конституции РФ от 14 марта 2020 г. N 1-ФКЗ - "Официальный интернет-портал правовой информации" ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)) 4 июля 2020 г., "Российская газета" от 4 июля 2020 г. N 144 (актуальная редакция)
1. Федеральный закон от 28 декабря 2013 г. N 442-ФЗ "Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями). Опубликован в "Российской газете" от 30 декабря 2013 г. N 295, на "Официальном интернет-портале правовой информации" ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)) 30 декабря 2013 г., в Собрании законодательства Российской Федерации от 30 декабря 2013 г. N 52 (часть I) ст. 7007
2. Федеральный закон от 15 декабря 2001 г. N 166-ФЗ "О государственном пенсионном обеспечении в Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями). опубликован в "Парламентской газете" от 20 декабря 2001 г. N 238-239, в "Российской газете" от 20 декабря 2001 г. N 247, в Собрании законодательства Российской Федерации от 17 декабря 2001 г. N 51 ст. 4831

Сичкарь Валентин Дмитриевич,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:  
Кувшинова Юлия Александровна,  
к.э.н., доцент, заведующая кафедрой финансов и банковского дела

---

### Релокация населения России как драйвер потенциального роста принимающей страны

---

*Аннотация:* В период с середины сентября по середину октября 2022 года за пределы страны выехали более 700 тыс. человек [4] и на текущий момент большая часть из указанного числа продолжают оставаться за рубежом. Так, в статье отмечается, что отличительной особенностью текущего массового оставления территории РФ является срочность, скорость принятия жизненно важного решения, неподготовленность и незапланированность реализации этого поступка. По прошествии времени станут явными упущения, которые были сделаны – непроработка вопроса сохранения активов, поддержание человеческих связей, недостаточная подготовка к процессу ассимиляции на новом месте и многие другие.

*Ключевые слова:* мотивы релокации, причины активности, цели активности.

Feoktistov G.M.

---

### Relocation of the population of Russia as a driver of potential host country growth

---

*Annotation.* There are more than 700 thousand people [4] left the country while September-October 2022 and most of these people still staying abroad. Thus, the article notes that a distinctive feature of the current mass abandonment of the territory of the Russian Federation is the urgency, speedy making decision, unprepared and unplanned implementation of this act. As time passes, the omissions that have been made will become clear - the failure to work out the issue of preserving assets, maintaining human ties, insufficient preparation for the assimilation process in a new place, and many others.

*Keywords.* Motivations (motives) for relocation, causes of activity, goals of activity

В каждом перемещении/действии/активности человека присутствует мотиватор, побуждающий к этому действию. Мотиватором является либо Причина (то, что толкает человека) либо Цель (то, что притягивает к себе). Этот подход работает во всех сферах жизни. Например, когда

человек учится в школе или ином учебном заведении – он делает это потому, что ему интересно и он жаждет узнать что-то новое. Или потому, что понимает – учеба является обязательным шагом на пути к карьере, успеху и деньгам. В таком примере успех, карьера и деньги – его Цель.

Однако если человек ходит в школу «потому, что родители сказали» или «просто дома скучно», то мотиватор тут – Причина.

Основная разница между причиной и целью заключается в осознанном отношении человека к этим мотиваторам. Очевидно, что над целью – человек размышляет, представляет себе итоговый результат, планирует свои действия, готовит «почву» для достижения цели. Иными словами – желает получить результат в виде этой цели и тянется к ней всеми возможными для себя способами. А также - берет на себя ответственность за путь к этой цели.

Справедливо отметить, что причины, которые человек осознает в течение длительного периода времени – в итоге также превращаются в цель со всеми особенностями Цели.

При этом Причины в большинстве своем возникают внезапно и незапланированно. Так, человек не готовится к ним и не планирует своих действий и вынужден, зачастую, принимать быстрые решения, в условиях ограниченного количества времени и исходя из своих приоритетов непосредственно в момент принятия решения. И ответственность за причину – человек на себя не берет.

То есть «цель» – мотивирует идти в направлении нее, а проблема – заставляет уйти, отдалиться от ее источника.

Когда гражданин принимает решение переехать из одной страны в другую, он либо стремится переехать в конкретную страну и не имеет значения, где он находится в момент принятия решения. Либо – стремится уехать из страны пребывания и – не столь важно в данный момент, какого именно пункта назначения он хочет достичь.

Если говорить о мотиваторах эмиграции граждан РФ за 2022 год, то

наиболее часто встречается совсем не цель, а именно причина – возникший неожиданно фактор, остро поставивший перед человеком следующие задачи:

- сохранить физическую безопасность свою и своей семьи, находясь за рубежом;

- продолжать пользоваться определенными экономическими благами в принимающей стране;

- пытаться планировать дальнейшую жизнь по сравнению со очевидными сложностями планирования в стране исхода (РФ).

При этом - ни ограниченность в экономических ресурсах (сложности при переводе привычных денежных потоков из РФ в страну пребывания), ни особенности правового статуса в стране нахождения (преимущественно «туристические» основания без разрешения на работу и постоянное проживание, включая постоянное медицинское обслуживание) не остановили

поток переезжающих граждан в новые для себя условия, фактически «в неизвестность» [2].

Для анализа и оценки экономических последствий таких перемещений населения в 2022 году необходимо, кроме иных факторов, осознавать в том числе мотивацию перемещающихся, так как очевидно, что причины в данном случае скорее «экстренного» характера и не являются фундаментальными, хотя эффект влияния на экономики принимающих стран будет, вероятнее всего, существенный и не имеющий обратного хода.

Основная часть граждан, принявших решение выехать с территории страны, является экономически активными, молодыми людьми, принимавшими активное участие в экономической жизни страны

как со стороны создающих блага (предприниматели, бизнесмены, руководители и специалисты различного уровня), так и со стороны потребителей – эти люди создают заметную часть спроса на недвижимость, электронику, одежду, путешествия, образование и прочие виды расходов.

Эта часть населения, будучи экономически активной, располагает определенными средствами, которые так или иначе вынужденно выводятся из страны для обеспечения своей жизни за границей. Точно оценить объем средств, покинувших территорию РФ, представляется затруднительным, так как в официальную и иную зафиксированную статистику включаются средства нерезидентов, закрывающих бизнес в России, так и с другой стороны – не включаются средства, физически вывозимые физическими лицами за границу. Однако по совокупным данным различных источников, в т.ч. Центрального Банка [3], объем средств населения, вывезенных за пределы страны составляет эквивалент около 14 млрд долларов США за период март-сентябрь 2022.

Также как и спрос от этой части населения, который имел заметное значение для экономики – уходит из страны.

Однако самое существенное среди описанных выше факторов – интеллектуальный потенциал. Среди людей, которые приняли решение покинуть территорию страны, есть много создателей интеллектуального продукта – в области технологий, науки, изобретений, культуры, спорта, образования всех уровней, то есть экономическим языком – создателей «добавленной стоимости». За этим процессом вкуче с ограничениями в деятельности зарубежных компаний

может возникнуть и перераспределение человеческого капитала в целом[1].

В связи с тем, что интеллектуальный труд требует более продолжительного периода времени для получения каких-либо результатов, а покинувшие территорию страны не видят для себя этого периода внутри страны, то и свои усилия они будут максимально прикладывать там, где возможно планировать жизнь на несколько лет вперед.

Для появления новых специалистов аналогичного уровня на замену покинувшим страну - внутри страны потребуются те же несколько лет и множество ресурсов. При этом качество новых специалистов сложно гарантировать, т.к. критерии этого качества – также являются интеллектуальной собственностью уехавших специалистов и находятся также вне территории страны.

Отсюда вполне справедливым выглядит тезис о том, что если государство публично и на законодательном уровне закрепит статус представителей интеллектуального труда (по аналогии с ИТ-специалистами), то это может послужить стимулом для последних вернуться в страну и работать без опаски на благо себя, тем самым позитивно влияя на уровень развития государства.

В процессе переезда в какую-либо страну на длительный период человек привозит с собой такие аспекты как:

- новые страны деньги, в частности – наличную валюту. Фактически – дополнительные иностранные инвестиции. Наиболее популярное направление выезда – ближайшие страны – Грузия, Армения, Казахстан, Узбекистан. В каждую из стран «ушло» примерно по 1,5 млрд долларов США. Кроме того, если учитывать возможность

вывоза по 10 тысяч долларов/Евро на каждого из 700 000 человек, то выходит еще около 7 млрд. долларов США[5].

- новые компании. Предприниматели открывают филиалы своего имеющегося бизнеса либо новые направления, открывают счета в банках и заключают новые договоры с местными компаниями. Только в Грузии за 2022 год российскими гражданами были зарегистрированы более 10 тысяч новых юридических лиц.

- свои бытовые привычки. Увеличивается спрос на рестораны, магазины, развлечения, в том числе туризм внутри страны въезда. Торговый оборот и предложение услуг в принимающих странах выросли примерно на 25% по сравнению с 2021 годом.

- свой привычный уровень потребления. Повышаются цены на аренду/покупку жилья, увеличивается спрос на продукты питания и их качество. Ускоряется спрос на более качественный сервис в сфере услуг.

- запрос на качество жизни. Увеличивается нагрузка на общую инфраструктуру – туристическую, экономическую, рыночную, транспортную, инженерную, и требуется, в итоге, более быстрый темп обновления и модернизации.

В целом эффект от притока «длительного туризма» можно оценить как положительный с учетом того, что он заставляет экономику принимающей страны развиваться более быстрыми темпами, проводить инфраструктурные изменения. Задается более высокая планка и ориентиры развития.

Вместе с тем необходимо отметить, что весь нынешний процесс построен на локальном всплеске активности граждан РФ, вызванном рядом

конкретных причин и не являющимся фундаментальным движением в сторону принимающих стран. Конечность этого процесса важно понимать принимающей стране и извлечь из сложившейся ситуации максимальную пользу для своей экономики, причем речь идет не о «российских» деньгах, а о налаживании и поддержании связей в области интеллектуального труда в целом. И, возможно, одним из способов укрепления отношений может стать упрощенное оформление правового статуса российских граждан.

В случае изменения текущих факторов (снижение геополитической напряженности, сложности с финансовым обеспечением и снижение уровня собственных накоплений и других) граждане РФ, находящиеся за пределами России, начнут задумываться об обратной релокации либо укреплении своих позиций за рубежом. И в этот момент, при наличии ясных и законодательно закрепленных инициатив со стороны государства (РФ), гражданами могут быть приняты решения, из которых извлечет пользу уже сама страна исхода – Россия. В частности, в случае возвращения на территорию РФ граждане не должны преследоваться за факт выезда, и – должны быть обеспечены перечнем условий, необходимых для возобновления и успешной реализации своих проектов/предпринимательской/научной деятельности.

Продолжая заданную терминологию – если гражданин будет видеть свое возвращение как Цель, то он даст гораздо более весомые результаты своей деятельности внутри страны, чем в случае вынужденного нахождения на территории РФ.

## Литература

1. Гимпельсон В. Е. (2022). Человеческий капитал в эпоху санкций и контрсанкций: некоторые последствия его перераспределения // Журнал Новая экономическая ассоциация. № 3 (55). С. 234–238. DOI: 10.31737/2221-2264-2022-55-3-16
1. После объявления мобилизации Россию покинули около 700 тыс. граждан // Banki.ru, 2022. URL: <https://www.banki.ru/news/lenta/?id=10973252> (Дата обращения 04.10.2022)
2. Макроэкономическая статистика Центрального банка, 2022. URL: [https://www.cbr.ru/statistics/macro\\_itm/](https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/). (Дата обращения 05.10.2022)
3. Как переехавшие россияне разгоняют экономики стран-соседей // RBC.ru, 2022. URL: <https://pro.rbc.ru/demo/6380c0ce9a79474fbd8718c3> (Дата обращения 28.11.2022)
4. «Теперь не важно куда, главное — откуда»... // VC.ru, 2022. URL: <https://vc.ru/migrate/370539-teper-ne-vazhno-kuda-glavnoe-otkuda-o-vyrosshem-sprose-na-relokaciyu-iz-rossii-govoryat-kompanii-evakuatory-biznesa> (Дата обращения 25.02.2022)

Феоктистов Григорий Михайлович,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:  
Кувшинова Юлия Александровна,  
к.э.н., доцент, заведующая кафедрой финансов и банковского дела АНО ВО «Российский  
новый университет»



# Развитие российских предприятий в условиях прекращения импорта и изменения локаций

УКД 333.7

Панарин А.В.

---

## Формирование и управление денежными потоками предприятия в условиях нестабильности

---

*Аннотация:* Актуальность темы исследования определяется особой значимостью управления денежными потоками компании в обеспечении ее финансового благополучия и укрепления платежеспособности. В современных условиях ограничения источников финансирования, их удорожания актуальность темы исследования значительно возрастает.

Хозяйственная деятельность любой компании сопровождается движением многообразных денежных потоков, направление которых зависит от конкретной операции. Компания получает доходы от различных видов деятельности, осуществляет оплату по своим обязательствам, таким образом формируются денежные потоки. Управление денежными потоками необходимо для планирования деятельности компании, определяет возможности развития и степень ее платежеспособности. Возможности развития компании, модернизация производства, поддержание финансовой устойчивости определяются синхронизацией денежных потоков, их соответствием нуждам компании, поэтому тема выпускной квалификационной работы носит актуальный характер в любых экономических условиях. В современных условиях ограничения источников финансирования хозяйственной деятельности, роста их стоимости вопросы управления денежными потоками в компании приобретают особую актуальность, т.к. качество управления денежными средствами определяет благополучие не только самой компании, но и экономики страны в целом.

Активы, которые находятся на балансе организации никогда не находятся в одной форме, потому что они учувствуют в процессе кругооборота и становятся денежными средствами в результате реализации продукции. В компаниях существует расчетный счет в банке, с помощью которого происходит подавляющее большинство финансовых операций, но стоит отметить, что в организациях денежные средства могут находиться в кассе в небольшом количестве.

Для положительной работы организации финансовому менеджеру необходимо распланировать и спрогнозировать денежные средства компании, потому что возникает потребность в заемных средствах и при выдаче кредита и банку необходимо увидеть на

сколько организация будет платежеспособна, чтобы исключить всякие риски и сможет ли предприятие закрывать свои обязательства вовремя. Та же логика присутствует и во взаимоотношениях компании с другими контрагентами по бизнесу, которые также должны быть уверены в финансовой устойчивости компании, ее платежеспособности.

**Ключевые слова:** Денежный поток, формирование денежного потока, активы предприятия, деньги компании, движение денежный средств, положительный денежный поток, отрицательный денежный поток.

**Panarin A.V.**

---

## **Formation and management of enterprise cash flows in conditions of instability management**

---

***Annotation:** The relevance for the choice of this topic of the final qualifying work is to study the cash flows of the enterprise. Analysis of the monetary assets of the organization, how these assets are managed and distributed in a balanced way between the divisions of the enterprise.*

*The economic activity of any company is accompanied by the movement of diverse cash flows, the direction of which depends on the specific operation. The company receives income from various activities, pays for its obligations, thus forming cash flows. Cash flow management is necessary for planning the company's activities, determines the development opportunities and the degree of its solvency. Opportunities for the development of the company, modernization of production, maintaining financial stability are determined by the synchronization of cash flows, their compliance with the needs of the company, so the topic of the final qualifying work is relevant in any economic environment. In modern conditions of limited sources of financing of economic activities, the growth of their cost, the issues of cash flow management in the company are of particular relevance, because the quality of cash management determines the well-being of not only the company itself, but also the country's economy as a whole.*

*The assets that are on the balance sheet of the organization are never in the same form, because they participate in the process of circulation and become cash as a result of the sale of products. Companies have a current bank account, through which the vast majority of financial transactions take place, but it is worth noting that in organizations, cash can be kept in cash in a small amount.*

*For the positive work of the organization, the financial manager needs to plan and predict the company's funds, because there is a need for borrowed funds and when issuing a loan, the bank needs to see how solvent the organization will be in order to eliminate any risks and whether*

*the company will be able to close its obligations on time. The same logic is present in the company's relations with other business counterparties, who must also be sure of the company's financial stability and solvency.*

**Keywords:** *Cash flow, cash flow formation, enterprise assets, company money, cash flow, positive cash flow, negative cash flow.*

Денежный поток образуется в процессе движения финансовых ресурсов по денежным счетам компании, т.е. это реальное движение стоимости, которое сопровождается платежами и расчетами. Коротко, можно отметить, что денежный поток отражает динамику движения денежных средств [8].

Понятие денежного потока, его предназначение, определяющие критерии рассматриваются учеными-экономистами по-разному. Так, например, Бланк И.А. относит к денежным потокам «поступление и выбытие денег за период времени в процессе хозяйственной деятельности», отмечая, что они характеризуются такими факторами как время, риски, ликвидность [2].

В учебнике Лукаевича И.А. и Жукова отмечается, что «Под денежным потоком, или потоком наличности (cash-flow) понимается распределенное во времени движение денежных средств, возникающее в результате хозяйственной деятельности или отдельных операций субъекта».[8] Авторы отмечают, что вне зависимости от размера компании, рода деятельности и пр. денежные потоки можно разделить на входящие, исходящие и результирующие.

Пласкова Н.С. характеризует денежный поток как «...совокупность распределенных во времени объемов поступления и выбытия денежных средств в процессе осуществления хозяйственной деятельности организации». Автор отмечает, что денежный поток образуется в результате движения денежных средств во времени.

Для непрерывного процесса кругооборота денежных средств, активы компании принимают непрерывное участие в нем, меняя свою форму в денежную, благодаря реализации продукции компании. Операции по взаиморасчету между поставщиком и покупателем проходят через расчетный счет в банке, но бывает и случаем по расчету через кассу и денежные средства хранятся там в небольших количествах.[4]

Денежные средства компании входят в состав оборотного капитала и хранятся на различных счетах и в разных формах.

Самый главный способ расчета предприятий – это расчетный счет. Именно там хранится большая часть денежных средств компании. Расчетные счета можно открывать в нескольких банках и проводить с них взаиморасчеты.

Менее популярное место хранения денежных средств предприятия – это касса. Компании в настоящее время предпочитают хранить безналичные денежные средства чтобы снизить свои риски по ведению хозяйственной деятельности. [6]

Предприятия также рассматривают для себя хранение денежных средств в ценных бумагах. Компании вкладываются в ценные бумаги для пассивного дохода с процентов. Так меньше риск обесценения денежных средств из-за инфляции.

Также стоит взять во внимание хранение денежных средств на валютных счетах. В настоящее время данный вариант не очень популярен в связи с санкциями и возможно заморозки

валютных счетов у компаний из России. Но остаются страны, с которыми расчет производится в национальных валютах кроме доллара и евро.

Таким образом, изучив материал по движению денежных средств и их хранению предприятий можно сделать вывод, что наиболее популярный способ расчета и хранения – это расчетный счет в банке.

В ходе ведения финансовой деятельности предприятия возникает денежный поток.

В таблицах ниже приведена классификация денежных потоков по видам деятельности. В таблице 1 представлена классификация денежного потока по масштабам обслуживания хозяйственного процесса.

Таблица 1 Классификация денежный потоков по масштабам обслуживания хозяйственного процесса

Виды	Характеристика
Денежный поток по масштабам обслуживания хозяйственного процесса	
По организации в целом	Это денежные потоки, благодаря которым ведется деятельность предприятия
По отдельным подразделениям	Денежный поток как объект в деятельности предприятия.
По хозяйственным операциям	Денежный поток как первичный объект управления.

Источник: составлено автором по данным. [8]

В таблице 2 представлена классификация денежных потоков по видам хозяйственной деятельности.

Таблица 2 Классификация денежный потоков по видам хозяйственной деятельности

Вид хозяйственной деятельности	Характеристика
ДП по текущей деятельности	Данный вид деятельности направлен на взаиморасчёты с поставщиками и заказчиком, расчеты с сотрудниками, расчёты с бюджетом и остальными выплатами, которые связаны с текущей деятельностью предприятия.
ДП по инвестиционной деятельности	Соответственно, свободные денежные средства можно направить для ведения инвестиционной деятельности.

ДП по финансовой деятельности	Эта деятельность связана с выплатой по долговым обязательствам перед банками и другими кредитными учреждениями, а также поступлениями от них.
-------------------------------	---

Источник: составлено автором по данным. [8]

В процессе ведения хозяйственной деятельности формируется денежный поток, он может быть отрицательным или положительным.

В таблице 3 представлен денежный поток по направленности движения денежных средств.

Таблица 3 Классификация денежный потоков по направленности движения денежных средств

Направленность движения денежных средств	Характеристика
Положительный денежный поток	Этот поток характеризует поступление денежных средств в компанию
Отрицательный денежный поток	Все расходы компании по ведению хозяйственной деятельности

Источник: составлено автором по данным. [8]

По объёму дальше формируется валовой денежный поток и чистый денежный поток. Валовой поток характеризуется суммой поступления и расходования денежных средств в определенном промежутке времени, чистый денежный поток характеризуется разницей между положительным и отрицательным потоком.[3]

В результате получается избыточный или дефицитный денежный поток. Именно эти потоки характеризуют всю деятельность предприятия и дают оценку финансовой ситуации на данный момент и служит ключевым показателем в инвестиционной привлекательности и

стоимости предприятия.

Таким образом, для проведения анализа была рассмотрена данная классификация, чтобы компания могла более систематизировано провести планирование денежных потоков.

Посмотрев данную классификацию денежных потоков, можно утверждать, что предприятие имеет большое количество видов денежных потоков, которые обслуживают её финансовую деятельность компании.

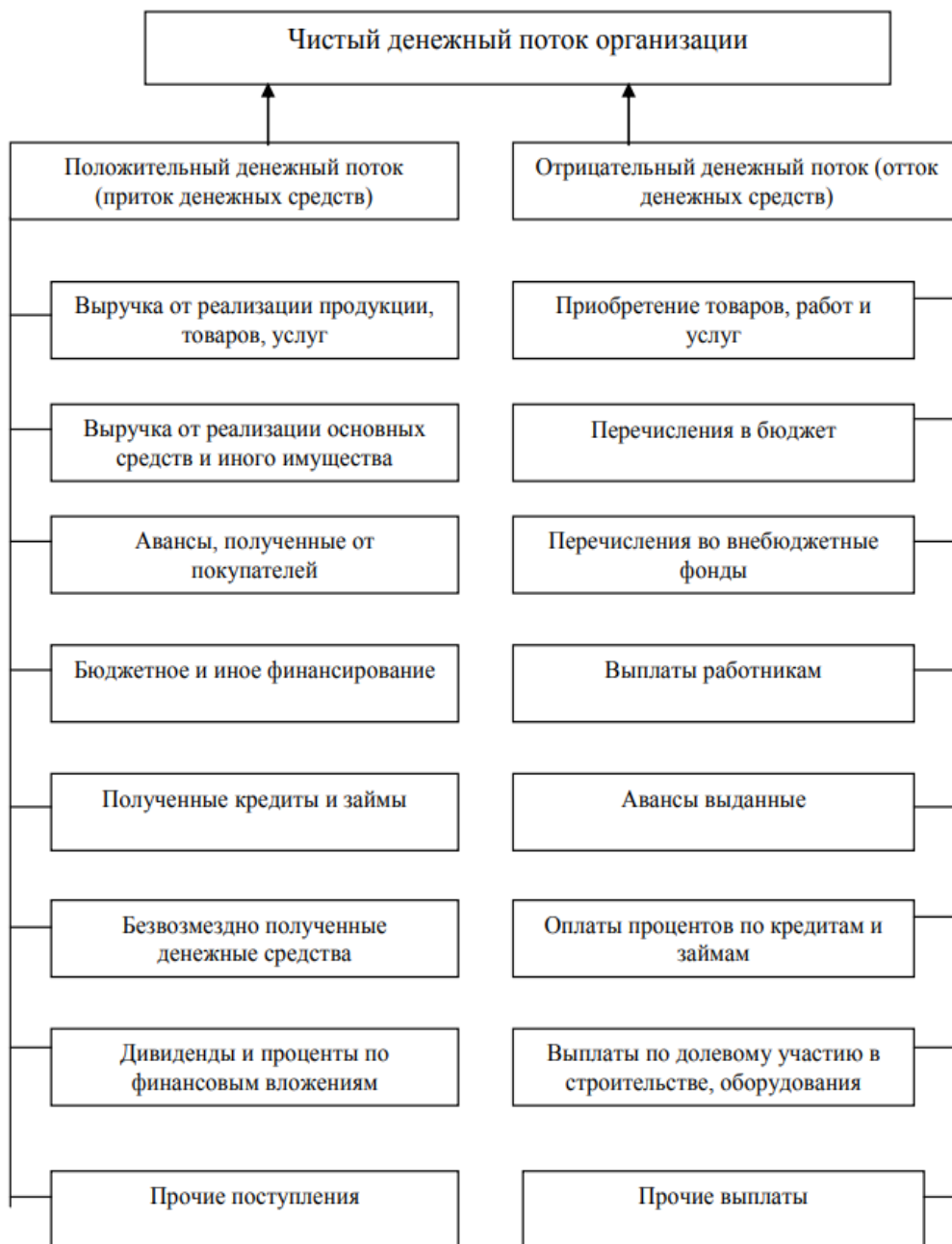
Денежные потоки являются важнейшей частью любой организации, именно они определяют результаты финансовой деятельности и помогают в

развитии его основных подразделений.

Аккумуляция денежных поступлений происходит в процессе хозяйственной деятельности предприятия. В результате образуется чистый поток денежных средств в состав которого входит поступление и выбытие

денежных средств организации. Именно чистый денежный поток показывает насколько эффективно работает предприятие в конкретном промежутке времени. [2]

Структура чистого денежного потока компании представлена рисунке 1.



Источник: составлено автором по данным. [2]

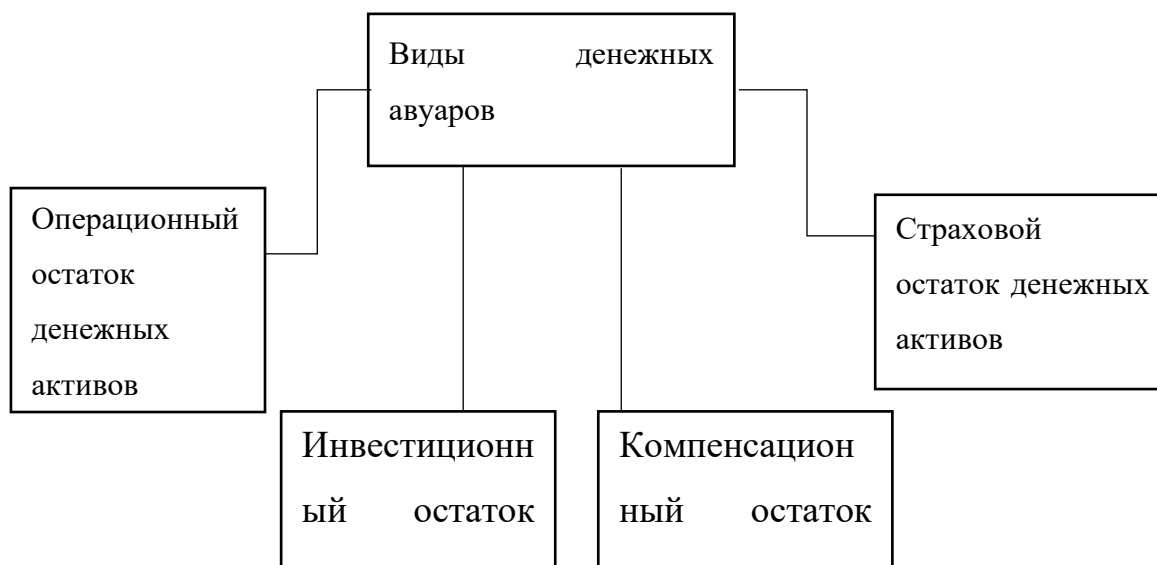
Рисунок 1 – Структура чистого денежного потока

Таким образом, для активного функционирования предприятия

необходимо сформировать постоянный приход денежных средств.

Все поступления на предприятие в виде денежных средств остаются в ее распоряжении и учувствуют в хозяйственной деятельности. Также платежеспособность организации перед кредиторами зависит от оборотных

средств предприятия. Часть свободных денежных средств, оставшихся на счетах компании, можно инвестировать на коротком промежутке времени. Для этого создаются денежные авуары для остатков денежных активов (рис. 2).



Источник: составлено автором по данным. [5]

Рисунок 2- Денежные авуары, входящие в состав оборотных активов

Стоит дать определение денежным авуарам предприятия:

Чтобы защитить компанию от потенциальной неплатежеспособности по своим долгам и обязательствам, формируется страховой остаток денежных средств. Для компаний это обычный случай наличия такого остатка денежных средств, он защищает компании от форс-мажорных обстоятельств, а также повышает вероятность одобрения краткосрочного кредита от банка.

Для формирования инвестиционного денежного остатка необходимо, чтобы остальные виды авуаров полноценно обеспечивали хозяйственную деятельность предприятия. Далее компания может инвестировать для получения пассивной

прибыли и защиты денежных средств от инфляции.

Главным денежным авуаром предприятия является операционный остаток. Он необходим для оплаты компания по своим обязательствам: перед поставщиками, сотрудниками и налоговыми органами.

Для управления денежными средствами организации были сформулированы главные принципы:

Для грамотного распределения денежных средств необходимо эффективно вкладывать свободные денежные средства, который образовались в определенный промежуток времени в ходе хозяйственной деятельности. Для этого необходим принцип эффективности. Чтобы эффективно распределять

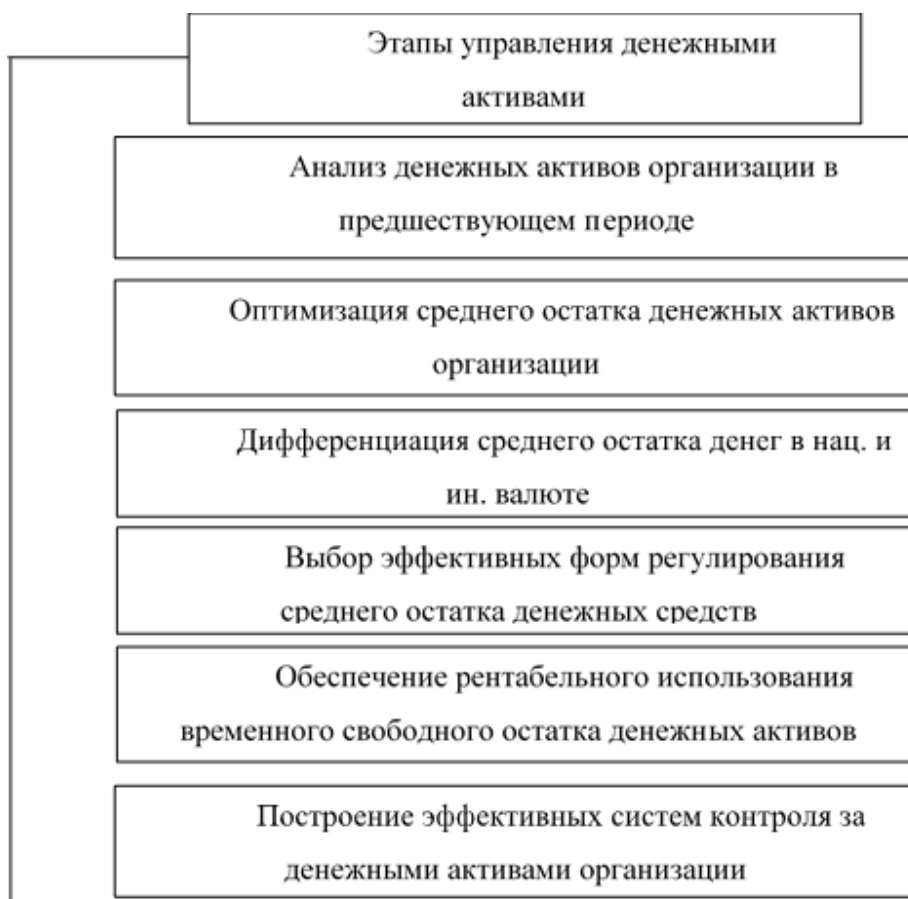
денежные средства предприятия, необходимо обладать полной и достоверной информацией о бухгалтерской отчетности. [10]

Для всех подразделений предприятия необходимо определить оптимальное количество денежных средств и равномерно распределить необходимое для их обслуживания. Для этого нужен принцип сбалансированности.

Для хорошей платежеспособности необходимо сопоставить потоки денежных средств в определенный промежуток времени и грамотно распределить по направлениям деятельности, для этого нужен принцип

обеспечения ликвидности.[9]

Для полного обеспечения платежеспособности организации, каждый отдел предприятия должен быть обеспечен необходимым количеством денежных средств. Для покрытие своих обязательств, но существуют периоды, когда отток денежных средств больше, чем их приток, тогда образовывается дефицит и предприятие вынуждено обращаться к кредитными организациям, чтобы обеспечить все подразделения. Планы по распределению денежных активов предприятия формируются по определённым промежуткам времени для полного обеспечения платежеспособности организации. [1]



Источник: составлено автором по данным [5]

Рисунок 3 - Основные этапы управления денежными активами предприятия

Напрямую на финансовое состояние предприятия влияет вид денежного потока. Он может быть как

дефицитный, так и избыточный денежный поток. Все нераспределённые денежные средства предприятие может направить на



расширение производственной линии или инвестировать в научные разработки, чтобы деньги были в обороте и не были подвержены сильному влиянию инфляции. Также компании могут закрывать свои обязательства перед банками за взятые кредиты и обязательства перед поставщиками.[7]

Свободные денежные средства на расчетном счете организации нужно инвестировать:

досрочно закрыть обязательства для банка, для экономии на процентах;  
погашать дебиторскую задолженность перед поставщиками за

материалы;

расширять линию по производству: запуск новой продукции или увеличение объема готовой продукции.

Таким образом, рассмотрев теоретический и методологические основы управления денежными средствами в компании, были рассмотрены виды, направления, этапы и принципы денежных потоков. Движение денежных средств главная функция при видении хозяйственной деятельности предприятия.

### Литература

1. Бердникова, Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. / Т. Б. Бердникова. – М.: Инфра-М, 2019.
2. Бланк, И.А. Управление денежными потоками: учебник / Бланк И.А. - М.: Ника – Центр., 2018. - 752 с.
3. Бочаров, В.В. Корпоративные финансы: учебник. / В.В. Бочаров, В.Е. Леонтьев. - СПб.: Питер, 2020. - 592 с.
4. Соловьева А.П., Скрябина А.В Эффективное управление денежными потоками – фактор устойчивого финансового состояния организации., Вестник Алтайской академии экономики и права. 2021. № 1-2. С. 181-186.
5. Васильчук, О. И. Бухгалтерский учет и анализ: учебное пособие с грифом УМО /Под ред. Л. И. Ерохиной. — М.: ФОРУМ, 2018. – 345 с.
6. Галицкая, С.В. Финансовый менеджмент. Финансовый анализ. Финансы предприятий: учебное пособие / С.В. Галицкая. - М.: Эксмо, 2019. - 624 с.
7. Гуржий, Н.А. Анализ денежных потоков организации / Н. А. Гуржий // Актуальные вопросы экономических наук. - 2017. - № 43. - С. 10 - 12.
8. Лукасевич И.Я., Жуков П.Е. Управление денежными потоками: учебник /М.: Вузовский учебник, Инфра-М, 2017.
9. Зарывахина К.С. Управление денежными потоками корпорации в условиях нестабильности// Научное обозрение. Экономические науки. 2022. № 3. С. 10-15.
10. Липчиу Н.В., Липчиу К.И. Оценка движения и эффективности управления денежными потоками организации// Деловой вестник предпринимателя. 2021.№6(4). С. 58-64.

Панарин Андрей Владимирович,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Морозов Михаил Анатольевич,

д.э.н., профессор, профессор кафедры туризма и банковского дела АНО ВО «Российский новый университет»

---

**Методический инструментарий оценки стоимости активов предприятия  
в современных условиях**

---

***Аннотация.** В статье рассматриваются основные подходы и методы, применяемые при оценке стоимости активов в современных условиях развития экономики России с возможностью оценки управленческих решений с точки зрения их влияния на стоимость организации. Исходя из анализа сущностного содержания подходов, определены их характерные черты и особенности, а также сформулированы барьеры и недостатки существующих методологий оценки активов. В результате исследования обозначены рекомендации относительно выбора определенного подхода оценки стоимости, а также описаны основные преимущества каждого из подходов.*

***Ключевые слова:** доходный подход, затратный подход, методы оценки бизнеса, оценка активов, сравнительный подход.*

**Belov E.A., Morozova N.S.**

---

**Methodological tools for assessing the value of assets of an enterprise in  
modern conditions**

---

***Annotation.** The article discusses the main approaches and methods used in assessing the value of assets in the modern conditions of the development of the Russian economy with the possibility of evaluating management decisions in terms of their impact on the value of the organization. Based on the analysis of the essential content of the approaches, their characteristic features and features are identified, as well as barriers and disadvantages of existing asset valuation methodologies are formulated. As a result of the study, recommendations are outlined regarding the choice of a certain approach to cost estimation, and the main advantages of each of the approaches are described.*

***Keywords:** revenue approach, cost approach, business valuation methods, asset valuation, comparative approach.*

Сегодня, когда экономика страны находится в нестабильном положении вследствие эпидемиологической обстановки, вызванной короновирусной инфекцией Covid-19 и западными ограничениями для российской нефти, а

также против Национального расчетного депозитария, перед предприятиями стоит проблема, как беспристрастно подойти к вопросу определения стоимости своих активов, а также вероятности колебаний непосредственно в стоимости всего

бизнеса. Данная проблема имеет место в виду того, что абсолютно любой предприниматель, который инвестирует свои денежные средства в существующее предприятие, стремится получить на выходе не просто совокупность материальных имущественных активов, состоящих из зданий и сооружений, оборудования, товаров и прочее, а гарантированный приток в виде будущих доходов, который не только

предоставляет возможность окупить вложенные средства, но и приумножить свой капитал посредством получения дополнительной прибыли [3].

Исходя из вышесказанного, в рыночной среде на территории РФ на практике используется ряд подходов, которые целесообразно применять для анализа и оценки стоимости активов предприятия: доходный, сравнительный и затратный (табл.1).

Таблица 1 Основные подходы для оценки активов предприятий в России

Наименование подхода	Сущность подхода	Преимущества подхода	Недостатки подхода
Доходный	Трудоемкий и фундаментальный подход, основа которого – определение стоимости актива на момент проведения оценки как источника будущих доходов	Переоцененность/неоцененность отрасли (сектора, рынка) не оказывают существенного влияния на итоговый результат; Учитывает потенциал развития компании	Сложность расчетов; Многообразие формул; Обилие неочевидных допущений и предположений; Плохо применим для оценки проблемных компаний
Сравнительный	Подход, основанный на рыночной цене аналогичных активов	Простота применения; Дает наиболее точные результаты оценки; Учитывает любые колебания цен на рынке и инфляцию.	Различие продаж; Сложность сбора информации о практических ценах продаж; Проблематичной сбор информации о специфических условиях сделки; Зависимость от активности и стабильности рынка; Сложность согласования данных о существенно различающихся продажах.

Затратный	Это имущественный подход, в основе которого определение стоимости элементов оцениваемого актива	Надежность и доступность информации; Возможность учёта различных факторов на изменение стоимости; Применение корректировок на износ активов.	Затраты не всегда эквивалентны рыночной стоимости; Трудно объективно корректировать стоимость основных статей баланса; Не учитывает будущие возможности бизнеса в получении чистого дохода
-----------	---	--	--

Как видим, доходный подход предполагает работу с доходами компаний. Доходный подход отражает, во-первых, потенциальную прибыль от эксплуатации актива, со дня оценки и до завершения процесса эксплуатации и во-

вторых, риски, присущие активам (имуществу) и региону, в котором данный актив (имущество) расположен [1, п. 15].

Далее рассмотрим методы, которые присущи доходному подходу (рис. 1) [5, с. 47-48].

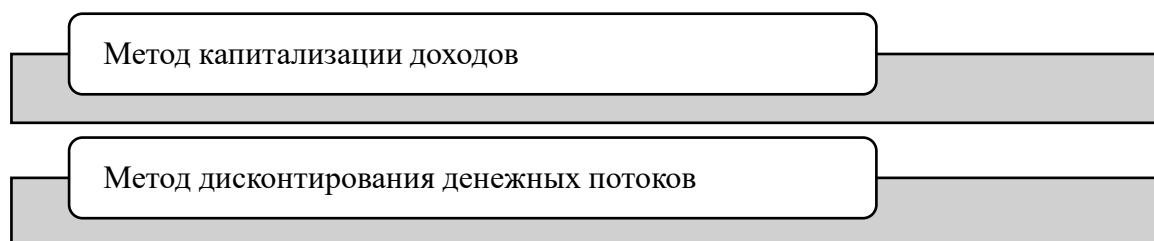


Рисунок 1 – Методы доходного подхода

Метод капитализации доходов представляет собой определенные приемы, с помощью которых производится расчет рыночной стоимости активов компании. Условием его применения на практике считаются стабильные и положительные величины потоков доходов, а также их устойчивые или умеренные темпы роста [5, с. 47]. Стоит отметить, что, если требуется оценить, к примеру, стоимость недвижимого имущества, то применяется метод капитализации земельной ренты для оценки застроенных и незастроенных земельных участков. Условие применения метода — возможность получения земельной ренты от оцениваемого земельного участка [4, с. 293]. Вариант этого метода особенно удобен, когда

земельные участки сдаются арендаторам в долгосрочную аренду отдельно от зданий и сооружений.

Второй метод доходного подхода — это метод дисконтирования денежных доходов, который применяется при произвольно меняющихся и неравномерно поступающих элементах денежного потока различных знаков, позволяющих учесть также изменяющуюся величину риска в течение расчетного периода. В случае оценки тех же земельных участков, метод может носить название предполагаемого использования, который также основан на пересчете ожидаемых доходов от земельного участка в его стоимость [4, с. 294]. Однако, в отличие от приведенного выше метода, предполагает их

неравномерную структуру.

Развивая тему оценки недвижимого имущества, рассмотрим дополнительно еще два метода для определения стоимости земли:

Метод остатка, сфера применения которого – земельные участки с расположенными на них объектами бизнеса и доходной недвижимости. Принцип его действия заключается в остаточной продуктивности, что позволяет определить стоимость различных составляющих доходной недвижимости – физических, правовых и финансовых интересов [4, с. 296].

Метод разбивки на участки применяется, когда наиболее эффективным использованием является разделение земельного массива на стандартные участки [4, с. 300].

Можно сделать вывод, что доходный подход применяется для определения как инвестиционной, так и рыночной ценности актива компании.

Следующий подход по своей сути самый быстрый и как следствие наиболее распространенный, именуется сравнительным. Условия его применения в практической деятельности компаний заключаются в том, чтобы объект не должен быть уникальным; информация должна быть исчерпывающей, включающей условие совершения сделок, а факторы, влияющие на стоимость сравниваемых аналогов оцениваемого актива, должны быть сопоставимы [3, с. 99]. Данный подход реализуется посредством соответствующих методов (табл. 2) [4, с. 235; с. 302-307].

Таблица 2 Оценка стоимости активов организации методами сравнительного подхода

Метод	Сущность метода
Рынка капитала	Основой данного метода является ориентир на цены, сформированные на фондовом рынке. При расчете используются данные мультипликаторов компаний-аналогов.
Сравнения продаж	Применяется в основном при оценке недвижимости, земельных участков посредством расчета стоимости земельного участка путем сравнения цен недавних продаж, сопоставимых с оцениваемым участком после внесения корректировок, учитывающих различия между ними
Распределения	Может применяться для приближенной оценки в условиях недостаточной информации о продажах свободных участков земли

Итогом подхода сравнительного анализа является получение конечной стоимости актива, вычисляемой с применением корректировок:

процентные, которые учитываются посредством умножения стоимости продажи сопоставимого актива на поправку, т.е. коэффициент, определяющий его различия с оцениваемым активом. В ситуации, когда

сопоставимый актив лучше актива сопоставления, то используется повышающая поправка, а если она хуже, то понижающая;

стоимостные, целью которых является изменение стоимости актива на сумму отличия основного актива от его аналога;

кумулятивные, это параметр, получаемый путем умножения

индивидуальных корректировочных коэффициентов.

Расчет последних осуществляется с учетом важности каждого из показателей.

Затратный подход – это комплекс методических инструментов, которые целесообразно использовать в практике предприятий, при этом статус их действия не имеет значения [4, с. 308-309]:

Метод чистых активов – анализ и корректировка всех статей баланса, суммирование стоимости активов и вычитание из полученной суммы скорректированных статей пассивов баланса в части долгосрочной и текущей задолженностей. То есть, в данном случае происходит переоценка всех статей, исходя из рыночной стоимости активов. Рыночную стоимость материальных активов корректируют с учётом физического износа (не путать с амортизационными поправками), из-за которого ликвидная цена становится

меньше [2, с. 39].

Метод ликвидации – метод, который предполагает учет периода, в течение которого актив предприятия должен быть реализован [2, с. 40].

Следовательно, можно сделать вывод, что затратный подход – это подход, сущность и содержание которого построены на реальных ценностях, находящихся в собственности предприятия. Это позволяет проводить оценку даже при отсутствии ретроспективных данных.

Резюмируя данные проведенного исследования, можно прийти к выводу, что какой бы подход не был бы подобран в качестве основного, все они покажут в итоге различный результат, что обусловлено несовершенной моделью рынка, в котором сосуществуют конкуренты. Значит подбирать необходимо тот, который в большей степени подойдет к характеристикам конкретного бизнеса.

## Литература

1. Российская Федерация. Министерство финансов. Об утверждении Федерального стандарта оценки «Общие понятия оценки, подходы и требования к проведению оценки (ФСО N 1)»: утвержден приказом Минфина РФ от 20.05.2015 N 297. – Текст : электронный // КонсультантПлюс : сайт. – 2022. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 21.12.2022).
1. Глисин А. Ф., Гареева Д. Р. Затратный подход к оценке бизнеса: методы, условия и сферы применения, положительные и отрицательные стороны / Глисин А. Ф., Гареева Д. Р. // Экономика и бизнес. – 2017. – С. 38-41.
2. Дорофеева О.К., Хасанов Р.Х. Теоретические аспекты сравнительного подхода к оценке стоимости бизнеса // Потенциал Российской экономики и инновационные пути его реализации. – 2017. – С. 98 - 101.
3. Федотова, М. А. Оценка стоимости активов и бизнеса : учебник для вузов / М. А. Федотова, В. И. Бусов, О. А. Землянский ; под редакцией М. А. Федотовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 522 с. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516748> (дата обращения: 22.12.2022).
4. Щербакова, Н. А. Оценка бизнеса: учебное пособие / Н. А. Щербакова. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2018. – 100 с. – Текст : электронный // Образовательная платформа Znanium [сайт]. –URL: <https://znanium.com/catalog/product/1870043> (дата обращения: 22.12.2022).

Белов Евгений Александрович,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Морозова Наталья Степановна,  
д.э.н., профессор, профессор кафедры туризма и гостиничного дела АНО ВО «Российский  
новый университет»

**Живов А.М.**

---

**Сущность финансового состояния компании и его связь с анализом  
ликвидности и платёжеспособности**

---

*Аннотация:* Цель доклада заключается в исследовании сущности понятия финансового состояния и определении его связь с анализом ликвидности и платёжеспособности типовой компании с подробным раскрытием элементов каждого из анализов. Исследование проводилось с помощью таких общенаучных методов, как обобщение, сравнение изучаемых показателей, анализ и синтез. Результаты исследования продемонстрируют, насколько связаны понятия ликвидности и платёжеспособности с финансовым состоянием фирмы, а также раскроют смысл и содержание финансового анализа, актуальность которого обуславливается самой природой производственно-хозяйствующей деятельности и потребностью в её анализе.

*Ключевые слова:* Финансовое состояние. Внутренние и внешние факторы, влияющие на финансовое состояние. Платёжеспособность и финансовая устойчивость. Методы анализа финансового состояния. Элементы анализа финансового состояния. Анализ ликвидности и платёжеспособности.

**Zhivov A.M.**

---

**The essence of the financial state of the company and its relationship with the  
analysis of liquidity and solvency**

---

*Annotation:* The purpose of the article is to study the essence of the concept of financial condition and determine its connection with the analysis of liquidity and solvency of a typical company with a detailed disclosure of the elements of each of the analyzes. The study was conducted using such general scientific methods as generalization, comparison of the studied indicators, analysis and synthesis. The results of the study will demonstrate how the concepts of liquidity and solvency are related to the financial condition of the company, as well as reveal the meaning and content of financial analysis, the relevance of which is determined by the very nature of production and economic activity and the need for its analysis.

*Keywords:* Financial condition. Internal and external factors affecting the financial condition. Solvency and financial stability. Methods of analysis of the financial condition. Elements of financial condition analysis. Analysis of liquidity and solvency.



Финансовое состояние организации – это наиболее важная характеристика для любого предприятия при оценке его экономической деятельности, которая представляет собой совокупность показателей, демонстрирующих процесс создания и использования финансовых ресурсов или капитала компании, а также отражающих состояние её денежного оборота.

Финансовое состояние организации – это очень многогранное и комплексное понятие, оно включает в себя множество аспектов и точек зрения. Но можно выделить самое главное, финансовое состояние на прямую отражает способность компании финансировать процесс собственной работы, будь то производство или другой бизнес-процесс, и выражается в соотношении показателей в структуре активов и пассивов организации, а именно – средств компании и их источников.

Стоит отметить важный аспект формирования финансового состояния любой организации – оно формируется в её хозяйственной деятельности и полностью зависит от производственной, коммерческой и финансовой результатов. Результативность в свою очередь имеет чёткую связь с выполнением поставленных перед предприятием производственных и финансовых планов, и если они успешно выполняются, то можно с уверенностью сказать, что финансовое состояние предприятия имеет положительный характер.

С другой стороны, обратный эффект наблюдается, когда предприятие не достигает поставленных целей – со спадом производства и реализации продукции происходит повышение её себестоимости, снижение выручки и доли прибыли, что влечёт за собой заметное ухудшение финансового состояния компании и её платёжеспособности.

Финансовое состояние любой организации зачастую зависит от множества факторов, но большинство из них можно разделить на внешние факторы и внутренние.

Первую группу факторов отличает то, что они не зависят от деятельности компании. К внешним относятся следующие факторы:

Государственная, налоговая, процентная и амортизационная политика;

Положение предприятия на рынке, его структура;

Уровень безработицы и инфляции в стране;

Финансовое состояние контрагентов, взаимодействующих с компанией и другие факторы.

Вторая группа – внутренние факторы, направленные в первую очередь на финансовую устойчивость компании, они напрямую зависят от деятельности компании. К ним относятся следующие факторы:

Гибкость капитала;

Система движения капитала, которая способная поддерживать постоянное увеличение доходов над расходами, где главная цель – сохранение платёжеспособности и открытие горизонтов для развития;

Производство и реализация оптимального по затратам, качественного и популярного на рынке продукта;

Уровень эффективности проводим внутри фирмы хозяйственных и финансовых операций и прочее.

В настоящее время в условиях развития и распространения рыночной экономики одними из самых значимых финансово-экономических характеристик являются платёжеспособность и финансовая устойчивость компании. Каждая из этих характеристик напрямую помогает проанализировать финансовое состояние компании с точки зрения

стабильности функционирования в долгосрочной перспективе и способности расплатиться по обязательствам при достижении срока погашения путём использования своих финансовых возможностей.

Чтобы провести черту и разделить два понятия – платёжеспособности и финансовой **устойчивости**, **стоит понимать, что платёжеспособность компании представляет собой** внешнее проявление её финансового состояния, а финансовая **устойчивость**, в свою очередь, выступает как внутренняя сторона, которая обеспечивает стабильность платёжеспособности

компании в перспективе, где главная её часть – это сбалансированность активов и пассивов, доходов и расходов, положительных и отрицательных денежных потоков компании.

При расчёте показателей деятельности компании и при их финансовом анализе информационными источниками всегда выступают годовая и квартальная бухгалтерская отчётность компании, а также аналитические расшифровки движения денежных средств.

Основные методы анализа финансового состояния предприятия представлены на рисунке 1.



Рисунок 1. Методы анализа финансового состояния предприятия.

Горизонтальный анализ - метод анализа финансового состояния компании, при котором происходит сравнение показателей за различные периоды. Его основой является анализ динамики изменения отдельных финансовых показателей во времени, где в качестве временных периодов берутся любые одинаковые отрезки времени, будь то месяц, квартал или год.

Вертикальный анализ - метод

анализа финансового состояния компании, который фокусируется на анализе структуры чего-либо, в частности - структуры активов предприятия при анализе бухгалтерского баланса или выручки при анализе отчёта о финансовых результатах. Для этого происходит перевод нужного показателя в процентную долю от принятого базового значения и анализируется динамика изменения.

Трендовый анализ — это метод финансового анализа, подразумевающий выведение тренда изменения каждой из статей отчётности с подобными из предыдущего временного периода, то есть определение тенденций изменения показателей. Такой анализ помогает спрогнозировать возможные значения показателей в будущем времени.

Суть коэффициентного анализа заключается в изучении и анализе финансовой отчётности с помощью приведения группы денежных и финансовых показателей, которые определяют положение компании на

рынке её типа продукции. Это помогает понять, какое место занимает компания на рынке, и определить её финансовое положение с этой точки зрения.

Факторный анализ — это метод анализа финансового состояния, представляющий собой комплексное системное исследование и измерение силы влияния отдельных внешних и внутренних факторов на результат деятельности компании.

Основные элементы анализа финансового состояния предприятия представлены на рисунке 2.



Рисунок 2. Основные элементы анализа финансового состояния предприятия

В любой организации принятие решения в сфере корпоративного финансового управления осуществляется на основе объективной информации о производственном процессе и его конечных результатах. Данная

объективная информация, которая получается в результате финансового анализа, формирует реальное представление о результативности компании, её финансовом положении и её перспективах развития за счёт

имеющихся ресурсов.

Главная цель финансового анализа состоит в том, чтобы получить оперативную, наглядную и простую оценку финансового состояния и динамики развития какого-либо хозяйствующего субъекта. Преимущество данного анализа характеризуется его быстротой, простотой расчётов и базированием на максимально доступной информационной базе.

Финансовый анализ может состоять из двух частей в зависимости от сложности положения анализируемого хозяйствующего субъекта – экспресс-анализа и более комплексного анализа показателей платёжеспособности, ликвидности, финансовой устойчивости и деловой активности.

Экспресс-анализ может осуществляться последовательно, базисный пример последовательности действий при экспресс-анализе финансового состояния предприятия может содержать следующие стадии:

Анализ отчёта по формальным признакам:

Проверка заполнения отчётных форм;

Наличие обязательно требуемых показателей;

Соответствие реальных и отчётных результатов деятельности;

Проверка контрольных соотношений по статьям отчётности.

Анализ заключения аудиторской компании с учётом особенностей детализации аналитической информации при формировании аудиторского заключения, так как она может заметно варьироваться.

Анализ учётной политики компании, которая содержит в себе очень важную информацию, среди которой может быть следующее:

Система амортизации активов

компании;

Система расчёта фактической себестоимости необходимых ресурсов, отпускаемых в производство;

Система формирования фондов и резервов;

Метод определения выручки;

Система начисления и выплаты дивидендов;

Система оценки кредитов и займов.

Анализ статей отчётности в части убытков, просроченной кредиторской и дебиторской задолженности, которые помогают определить наиболее острые статьи для финансового положения компании, и анализ динамики их изменения.

Анализ выделенных ключевых индикаторов, среди которых могут быть следующие: доход на акцию, рентабельность собственного капитала, рентабельность продаж и другие.

Анализ баланса в части имущественного и финансового состояния компании, а также их динамики.

Объединение и систематизация полученных результатов в ходе экспресс-анализа согласно цели исследования, обозначенной перед началом экспресс-анализа.

Зачастую в современных реалиях экспресс-анализа для выявления проблем компании не хватает, после чего анализ начинает углубляться за счёт введения в него новых уровней – анализа и оценки показателей ликвидности, платёжеспособности, финансовой устойчивости и деловой активности.

Под оценкой показателей ликвидности подразумевается анализ ликвидности активов, он заключается в оценке возможности преобразования активов в денежные средства без влечения за собой дополнительного объёма каких-либо затрат. Уровень ликвидности

активов определяется периодом такого преобразования, то есть чем быстрее активы могут быть преобразованы, тем они более ликвидны.

Платёжеспособность, в свою очередь, выражается в наличии у предприятия свободных денежных средств и их эквивалентов, которые могут быть использованы для расчётов по кредиторской задолженности, тем самым исключая вероятность того, что задолженности не будут срочно погашены.

Анализ ликвидности и платёжеспособности осуществляется в два этапа:

Объединение активов баланса по срокам их преобразования в денежные средства и пассивов – по срокам их погашения.

По уровню ликвидности выделяют четыре группы активов компании:

Наиболее ликвидные активы;

Быстро реализуемые активы;

Медленно реализуемые активы;

Трудно реализуемые активы.

Группа наиболее ликвидных активов (A1) формируется из всех статей денежных средств предприятия и краткосрочные финансовые вложения в виде ценных бумаг.

Наиболее ликвидные активы (A1) = Денежные средства (строка 1250) + Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240)

Группа быстро реализуемых активов (A2) состоит из дебиторской задолженности, которая должна быть погашена в течение 12 месяцев после отчётной даты.

Быстро реализуемые активы (A2) = Дебиторская задолженность (строка 1230) + Прочие активы (строка 1260)

К медленно реализуемым активам (A3) относятся статьи 2 раздела актива баланса, которые включает в себя запасы,

налог на добавленную стоимость, дебиторскую задолженность, срок погашения которой наступает более чем через 12 месяцев после отчётной даты, а также прочие оборотные активы.

Медленно реализуемые активы (A3) = Запасы (строка 1210) + НДС по приобретенным ценностям (строка 1220) + Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170)

Трудно реализуемые активы (A4) формируются из всех внеоборотных активов баланса за исключением долгосрочных финансовых вложений.

Трудно реализуемые активы (A4) = Внеоборотные активы (строка 1100) – Долгосрочные вложения (строка 1170)

Пассивы баланса также распределяются по 4 группам в зависимости от срочности платежа:

Наиболее срочные обязательства (П1);

Краткосрочные пассивы (П2);

Долгосрочные пассивы (П3);

Постоянные или же устойчивые пассивы (П4).

К наиболее срочным обязательствам (П1) относится только кредиторская задолженность, содержащаяся в строке 1520 бухгалтерского баланса.

Наиболее срочные обязательства (П1) = Кредиторская задолженность (строка 1520)

Краткосрочные пассивы (П2) содержат в себе краткосрочные заёмные средства, задолженность участникам по выплате доходов, а также прочие краткосрочные пассивы.

Краткосрочные пассивы (П2) = Краткосрочные заёмные средства (строка 1510) + Прочие краткосрочные обязательства (строка 1550)

В долгосрочные пассивы (П3) входят все статьи баланса, содержащиеся в 4 и 5 разделе, то есть все долгосрочные

кредиты и заёмные средства, доходы будущих периодов, а также резервы предстоящих расходов и платежей.

Долгосрочные пассивы (П3) = Долгосрочные обязательства (строка 1400)

Постоянные или же устойчивые пассивы (П4) включают в себя статьи 3 раздела баланса, а именно «Капитал и резервы».

Постоянные (устойчивые пассивы) (П4) = Капитал и резервы (строка 1300) + Доходы будущих периодов (строка 1530) + Оценочные обязательства (строка 1540)

Чтобы произвести оценку ликвидности активов предприятия, нужно соотнести распределённые группы активов с соответствующими группами пассивов.

В первую очередь, сравниваются наиболее ликвидные активы (А1) и наиболее срочные обязательства (П1):  $A1 - P1$ , что отражает достаточность у организации абсолютно и наиболее ликвидных активов для погашения наиболее срочных обязательств.

Затем рассматривается группа быстрореализуемых активов (А2) и краткосрочных обязательств (П2):  $A2 - P2$ . Данное соотношение демонстрирует платёжеспособность компании в недалёком будущем с учётом своевременных расчётов с кредиторами, а также с учётом получения денежных средств от продажи продукции в кредит.

А сопоставление медленно реализуемых активов (А3) и долгосрочных обязательств (П3) помогает установить тенденцию изменения платёжеспособности на период продолжительности одного оборота оборотных средств:  $A3 - P3$ .

В конце происходит анализ соотношения трудно реализуемых активов (А4) и постоянных пассивов (П4):  $A4 - P4$ . Данная разница демонстрирует

способность компании покрывать потребность во внеоборотных активах за счёт собственных средств.

Общий вывод о ликвидности баланса предприятия можно сделать по сопоставлению итогов приведённых групп по активу и пассиву. Существует условие, при котором баланс предприятия считается абсолютно ликвидным:

$A1 \geq P1; A2 \geq P2; A3 \geq P3; A4 \leq P4$ .

Как видно, ликвидность баланса достигается путём полного или частичного преобладания 3 групп активов над соответствующими группами пассивов. В свою очередь, последнее соотношение несёт за собой стабилизирующую роль и важный экономический смысл, так как наличие у компании собственных оборотных средств является начальным условием финансовой устойчивости, о чём и говорит последнее соотношение.

Но ликвидность баланса может частично удовлетворять оптимальному значению соотношений для условия абсолютной ликвидности, это происходит, когда одно или несколько неравенств имеет знак, отличающийся от нормативного. Данное отличие от нормативного значения может нивелироваться за счёт преобладания активов в другой группе, но стоит отметить, что данное правило работает только в случае, когда оценка активов происходит лишь по стоимостной величине, так как при реальных условиях при продаже актива менее ликвидные активы не могут собой заменить более ликвидные.

Чтобы определить и оценить риск потери платёжеспособности компании, нужно выяснить как много групп активов уступают в своих размерах пассивам, это может помочь определить степень удалённости баланса компании от

абсолютной ликвидности. На рисунке 3 изображены условия классификации различных типов ликвидности в

зависимости от нарушений в соотношениях активов и пассивов.

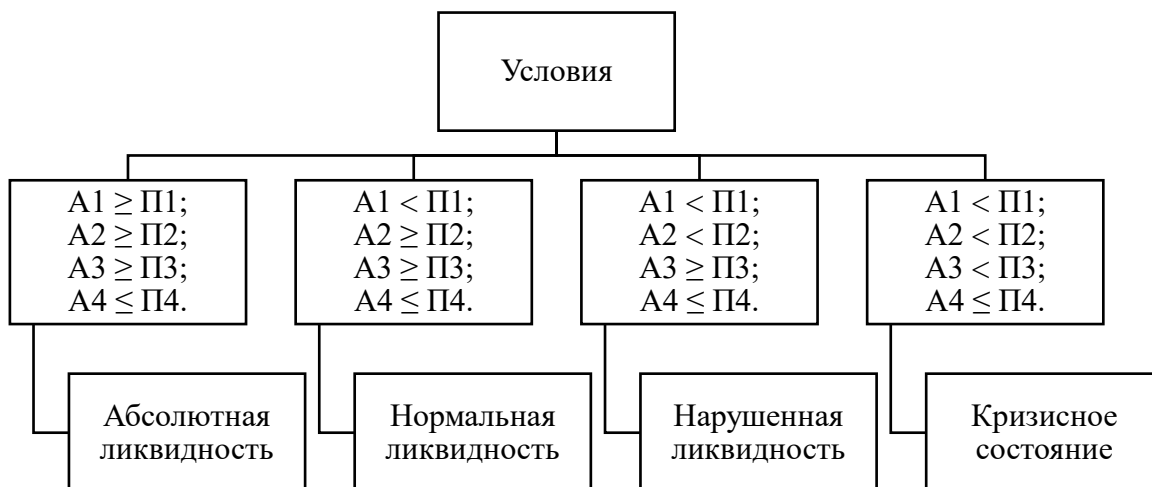


Рисунок 3. Условия классификации степени ликвидности

Оценка платёжеспособности также осуществляется с помощью коэффициентов платёжеспособности, которые представляют собой относительные величины и демонстрируют возможность компании закрыть краткосрочную задолженность за счёт своих оборотных активов.

Совокупность коэффициентов платёжеспособности включает в себя следующие показатели:

Коэффициент абсолютной ликвидности

Коэффициент «критической ликвидности»

Коэффициент текущей ликвидности

Коэффициент абсолютной ликвидности – это показатель, демонстрирующий степень покрытия текущих (краткосрочных) обязательств наиболее ликвидными оборотными активами.

Расчёт коэффициент осуществляется в виде отношения денежных средств (ДС) и краткосрочных финансовых вложений (КФВ) к текущим

обязательствам (ТО), а также может быть выражен с помощью ранее сгруппированных групп активов и пассивов:

$$K_{AL} = (ДС + КФВ) / ТО = \text{Наиболее ликвидные активы (A1) / (Наиболее срочные пассивы (П1) + Краткосрочные пассивы (П2))} = (\text{Строка 1250} + \text{Строка 1240}) / (\text{Строка 1520} + \text{Строка 1510} + \text{Строка 1550}).$$

Нормативное значение для данного показателя может варьироваться в зависимости от отрасли, в которой действует компания, но обычно оно находится в промежутке 0,1 - 0,7. Снижение данного показателя говорит о том, что платёжеспособность предприятия также снижается.

Коэффициент «критической ликвидности» - это показатель, отражающий возможность немедленного погашения краткосрочных (текущих) обязательств за счёт денежных средств, а также средств, заложенных в ценных бумагах, и расчётных поступлений. Суть данного коэффициента заключается в возможности оценить платёжный

потенциал компании при условии своевременного погашения дебиторской задолженности.

Расчёт данного коэффициента сводится к отношению денежных средств (ДС), краткосрочных финансовых вложений (КФВ) и суммы на счетах, предназначенные для расчётов с дебиторами (ДЗ), к текущим обязательствам (ТО):

$$K_{кл} = (ДС + КФВ + ДЗ) / ТО = (Строка 1240 + Строка 1250 + Строка 1230) / (Строка 1500 - Строка 1530 - Строка 1540).$$

Удовлетворительным значением для данного показателя может являться результат в диапазоне 0,7 – 0,8, но в идеале компания должна стремиться к показателю коэффициента равному 1. Низкий уровень данного показателя свидетельствует о недостаточно эффективном контроле за дебиторской задолженностью, в следствие отсутствия возможности обращения наиболее ликвидной части оборотных средств в денежную форму, что препятствует осуществлению быстрых расчётов.

Коэффициент текущей ликвидности – это показатель, который определяет достаточность в оборотных средствах компании, предусмотренных для погашения краткосрочных обязательств.

Данный показатель помогает охарактеризовать запас прочности

предприятия, образующийся при положительной разнице между стоимостью ликвидного имущества и актуальными обязательствам и выражается в отношении текущих или оборотных активов (ТА) к текущим или краткосрочным обязательствам (ТО):

$$K_{тл} = ТА / ТО = \text{Оборотные активы} / (\text{Наиболее срочные пассивы (П1)} + \text{Краткосрочные пассивы (П2)}) = \text{Строка 1200} / (\text{Строка 1520} + \text{Строка 1510} + \text{Строка 1550})$$

На достаточность оборотных активов для погашения краткосрочных обязательств указывает нормативное значение коэффициента равное 1,5, но оптимальным для компании является результат в диапазоне от 2 до 3,5. В свою очередь, значительное завышение коэффициента остаётся нежелательным для компании, так как к этому приводит нерациональное вложение средств и неэффективное их использование.

Таким образом, можно сделать вывод о том, насколько комплексным и всеобъемлющим является анализ финансового состояния любой компании, который сводится к определению её ликвидности и платёжеспособности, связь между которыми помогает точно достичь главной цели финансового анализа - получить оперативную, наглядную и простую оценку финансового состояния и динамики развития какого-либо хозяйствующего субъекта.

## Литература

1. Рассказова, Е. Е. Финансовый менеджмент. Ч.1 : учебное пособие / Е. Е. Рассказова. — Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. — 158 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/122151.html> (дата обращения: 21.11.2022).
2. Рассказова, Е. Е. Финансовый менеджмент. Ч.2 : учебное пособие / Е. Е. Рассказова. — Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. — 158 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/122152.html> (дата обращения: 21.11.2022).
3. Чушинская, О. С. Анализ затрат и результатов финансово-хозяйственной деятельности : учебно-методическое пособие / О. С. Чушинская, Е. С. Федотова, О.



- Е. Ваганова. — Саратов : Саратовский государственный технический университет, 2021. — 70 с. — ISBN 978-5-7433-3432-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/122615.html> (дата обращения: 11.07.2022).
4. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Г. З. Ахметова, Т. В. Доронина, В. Н. Иванов [и др.]. — Омск : Омский государственный технический университет, 2020. — 130 с. — ISBN 978-5-8149-3036-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/115456.html> (дата обращения: 21.11.2022).

Живов Александр Михайлович,  
Магистрант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:  
Соколова Екатерина Николаевна,  
к.э.н., доцент, заведующая кафедрой экономики АНО ВО «Российский новый университет»

---

### Повышение инвестиционной привлекательности компании в современных условиях

---

***Аннотация:** В данной статье были разобраны основные понятия об инвестиционной привлекательности на примере АО «Институт «Оргэнергострой», проанализировано воздействие внешних факторов на инвестиционную привлекательность компании с помощью финансового анализа. Было выявлено негативное влияние и представлены возможные методы для устранения негативных последствий, повлиявших на деятельность компании и инвестиционную привлекательность, в частности.*

***Ключевые слова:** экономика, инвестиционная привлекательность, Институт «Оргэнергострой», финансовый анализ, влияние негативных условий, методы повышения инвестиционной привлекательности.*

---

### Increasing the investment attractiveness of the company in modern conditions

---

***Annotation:** In this article, the basic concepts of investment attractiveness were analyzed using the example of JSC «Institute «Orgenergostroy», the impact of external factors on the investment attractiveness of the company was analyzed using financial analysis. A negative impact was identified, and possible methods were presented to eliminate the negative consequences that affected the company's activities and investment attractiveness, in particular.*

***Keywords:** economics, investment attractiveness, Orgenergostroy Institute, financial analysis, the impact of negative conditions, methods to increase investment attractiveness.*

Инвестиционная привлекательность представляет собой выражение административной политики компании. Рост курса акций компании на бирже, улучшение показателей рентабельности и уровня технической обеспеченности безусловно ведет к возрастанию данного показателя. Инвестиционная привлекательность является своего рода гарантом для вкладчиков, в целях её демонстрации проводится полноценный экономический анализ. Особое внимание следует уделять показателям, оказывающим воздействие

на прибыльность капитала компании, уровень дивидендов и курс акций.

Для того, чтобы привлечь внимание потенциальных инвесторов в условиях конкурентного рынка, необходима высокая инвестиционная привлекательность компании.

Одной из часто практикуемых методик является анализ внутренних показателей. Для мониторинга инвестиционной привлекательности применяются следующие финансовые показатели:

температура превращения оборотных

активов компании в высоколиквидные активы, а именно деньги отражает *ликвидность*;

доля, занимаемая внеоборотными активами и оборотными активами в фондах предприятия, показывает *имущественное положение фирмы*;

характеристика финансовых процессов производства, непосредственно воздействующих на прибыль, показывает *деловая активность компании*;

отражение необходимости в финансовых инвестициях в компанию, демонстрирует *финансовая зависимость*, этот показатель наглядно показывает, способна ли компания обеспечивать свою операционную деятельность, исключив заемные средства и финансирование;

*рентабельность*, которая указывает, насколько действенно происходит распоряжение финансовыми ресурсами в производстве.

В ныне сложившейся исторический период времени, под влиянием разного рода факторов, таких как неблагоприятная среда в следствии сложной пандемической обстановки из-за «COVID-19» и санкционных ограничений в сторону России, наблюдается спад экономической конъюнктуры, сильно влияющий на инвестиционную сферу страны и на инвестиционную привлекательность каждого предприятия, в частности. Учитывая данные факторы, оказывающие непосредственное влияние на экономику, представляется необходимым проведение анализа и выявление тенденций изменения инвестиционной привлекательности, чтобы наглядно оценить масштаб влияния вышеизложенных факторов.

Акционерное общество "Институт "Оргэнергострой" (АО ОЭС) – многопрофильная компания, занимающаяся строительством, которая

имеет большой опыт комплексного выполнения высокотехнологичных работ по созданию энергетических, промышленных и нефтегазовых объектов, как в России, так и за рубежом. Компанией успешно реализовано свыше тысячи проектов промышленного, а также энергетического строительства. При участии специалистов компании была создана строительная инфраструктура энергетической отрасли страны, включающая в себя комбинаты и строительные базы. Как итог, на территории Российской Федерации и стран ближнего зарубежья отсутствует АЭС, ТЭС или ГЭС, в создании которых не принимали бы участие специалисты данной компании.[5]

В первую очередь стоит поговорить о сильных сторонах компании, которые могут выделить ее в лучшем свете на фоне конкурирующих предприятий.

Первой из сильных сторон является географическое положение рынка, на котором ведет свою деятельность "Оргэнергострой", проведение строительно-монтажных, ремонтно-восстановительных и пусконаладочных работ не только в России, но и за ее пределами, а именно:

Реализация проекта первой АЭС «Руппур» в Народной Республике Бангладеш, в том числе строительство таких важных объектов, как: база строительной индустрии, водоотводное сооружение и оборонительная дамба промышленной площадки станции, а также выполнение работ по берегоукреплению, предотвращающих размыв территории станции водами Ганга;[6]

Ремонтно-восстановительные работы энергоблока №3 Березовской ГРЭС;[6]

Строительство магистрального

угольного конвейера «Солнцевский угольный разрез – угольный морской порт «Шахтерск»»:[6]

Гражданское строительство многоэтажных жилых домов в г. Южно-Сахалинск:[6]

Строительство многоцелевого научно-исследовательского реактора четвёртого поколения на быстрых нейтронах МБИР (АО «ГНЦ НИИАР»).[6]

Почти все из вышеупомянутых проектов ведутся либо в Российской Федерации, либо в странах со дружественными с Российской федерацией, стоит заметить, что часть компаний, с которой ведет свою деятельность «Оргэнергострой», находится в ЕС, что может влиять на инвестиционную привлекательность компании, так как с 2020 года на РФ были наложены экономические санкции. Данные санкции могут в значительной или незначительной мере повлиять на доходность компании и ее капитализацию, а в следствии и на инвестиционную привлекательность.

Второй сильной стороной является конъюнктура рынка, в которой ведет свою деятельность компания, а именно синтетические инженерные изыскания, то есть первый «рубеж», обеспечивающий безопасный жизненный цикл зданий и сооружений, в особенности уникальных, технически сложных и опасных объектов энергетической и других отраслей промышленности, строительство, проектирование, демонтаж и НИОКР. Данным видам деятельности не

препятствует сложившаяся пандемическая ситуация в мировом сообществе.

Третьей сильной стороной компании выступает отрасль, в которой компания ведет свою деятельность, а именно:

Строительство гражданское

Тепло-энергетика

Промышленная деятельность

Ядерная энергетика

Данные отрасли являются востребованными и достаточно сложными для освоения и ведения конкурентной деятельности, особенно с устоявшейся на рынке компанией, ведущей свою деятельность с 2002 года, что в свою очередь наводит на вывод, конкурентов немного, рынок специфический, но с высоким для данной отрасли спросом.

Исходя из представленных сильных сторон, можем сделать вывод, что теоретически компания имеет высокую инвестиционную привлекательность и мало подвержена влиянию внешних негативных факторов, сложившихся в исследуемый непростой промежуток времени. Данное умозаключение следует проверить выполнив анализ инвестиционной привлекательности за 2019–2021 год включительно. По итогам анализа будет сделан вывод, является ли компания инвестиционно привлекательной вне зависимости от сложившихся обстоятельств.

Таблица 1 Анализ финансовых результатов «Оргэнергострой» за 2019-2021 гг.

	2019	2020	2021	2019-2020		2020-2021	
	Тыс. Руб.			+/-	%	+/-	%

Выручка	14 721 062	17 161 953	20 395 529	2 440 891	16,6	3 233 576	18,8
Себестоимость	12 505 306	13 948 423	16 802 891	1 443 117	11,5	2 854 468	20,5
Прибыль (убыток) от продаж	2 215 756	3 213 530	3 592 638	997 774	45	379 108	11,8
Прочие доходы	488 678	2 245 899	1 310 540	1 757 221	359,6	-935 359	-41,6
Прочие расходы	1 121 938	3 707 142	3 105 886	2 585 204	230,4	-601 256	-16,2
Чистая прибыль	914 571	997 795	694 792	83 224	9,1	-303 003	-30,4
Чистые активы	2 004 754	3 002 549	3 397 191	997 795	49,8	394 642	13,1

На всем изучаемом периоде с 2019 по 2021 год просматривается тенденция роста выручки, с 2019 по 2020 на 16,6%, с 2020 по 2021—18,8%. Рост выручки может свидетельствовать о росте оборота компании или же данная тенденция может быть связана с падением курса из-за неблагоприятных условий.

За изучаемый период на всем промежутке времени наблюдается склонность к росту себестоимости, что частично или полностью отменяет возможность роста выручки из-за курсовой разницы.

Прибыль от продаж увеличивается на всем промежутке времени, с 2020 по 2021 год ее рост незначительно замедлился.

Прочие доходы и расходы сократились в промежутке с 2020 по 2021 год, данная тенденция может быть причиной наложенных санкций 2020 года.

Чистая прибыль и чистые активы показывают регрессивную наклонность, что в свою очередь может быть следствием сокращения контрактов с контрагентами в странах, задействованных в санкционных мерах.

Общий анализ финансовых результатов показал, что компания стабильно получает прибыль, на протяжении всего исследуемого времени, однако курс роста сильно замедляется вследствие введения санкций. Если сравнивать с влиянием неблагоприятной пандемической обстановки, незначительно повлиявшей на экономическую деятельность «Оргэнергострой», санкции нанесли больший урон росту экономического благосостояния фирмы. Для более полной оценки состояния компании проведем анализ рентабельности.

Таблица 2 Анализ рентабельности «Оргэнергострой» за 2019–2021 гг.

	2019	2020	2021	2019-2020	2020-2021
	%			+/-	+/-
Рентабельность имущества	8,8	5,7	2,04	-3,1	-3,66
Рентабельность собственного капитала	45,6	33,2	20,4	-12,4	-12,8
Рентабельность продукции	7,3	7,1	4,1	-0,2	-3
Рентабельность продаж	15,05	18,7	17,6	3,65	-1,1

Снижение рентабельности активов демонстрирует снижение эффективности работы, и должно восприниматься как индикатор, сообщающий о том, что работа менеджмента компании недостаточно практична. Для сферы деятельности компании данный показатель имеет нормативное значение в 9%.

Доходность вложений в бизнес напрямую зависит от показателя рентабельности собственного капитала. Нормальным значением является величина, большая или равная 20%.

Рентабельность продукции подразумевает, что производство и реализация данного продукта дает предприятию прибыль. Нормальным значением для этого показателя является коэффициент как можно выше.

Невысокая рентабельность продаж демонстрирует ситуацию, при которой предприятие не проводило мониторинг эффективности распределения расходов или не достаточно хорошо выработало стратегию ценообразования. В данном случае этот показатель находится в норме, так как средний уровень данного

коэффициента в этой отрасли – 5–20%.

Исходя из анализа рентабельности мы можем судить, насколько эффективно используются ресурсы. Благодаря этому анализу мы видим негативное влияние внешних факторов на производство, следствием этих факторов является ухудшение преобразования экономических ресурсов, а также снижение экономического роста и дальнейшего развития компании.

Отталкиваясь от используемых видов анализа и досконально изучив компанию и конъюнктуру рынка, на которой компания ведет свою деятельность, во избежание дальнейшего спада мной были предложены методы повышения инвестиционной привлекательности и экономической устойчивости компании, а именно:

- изменение географии фирмы, это значит, что фирме стоит больший упор делать в работе с контрагентами, не находящимися в странах, введших санкции, углубляться на внутренний рынок, тем самым сводя к минимуму негативное санкционное влияние;
- преобразование организационной

структуры и методов управления. Данное направление ориентируется на улучшение административных процессов, реализующих центральные функции эффективно действующего предприятия, и организационных структур предприятия, которые обязаны сочетаться с новыми административными процессами;

- реформирование производства. Подобное изменение обязано иметь направление на улучшение производственных систем предприятий. Целью в данном случае может быть повышение эффективности производства товаров, услуг, а также повышение их конкурентоспособности, расширение ассортимента или перепрофилирование.

Данным образом, подготовка привлечения инвестиций в предприятие – это процесс не простой, но четко определенный. Программу,

способствующую повышению инвестиционной привлекательности, может подготовить хозяйствующий субъект с учетом его индивидуальных потребностей, особенностей и устоявшейся конъюнктуры рынков капитала. Исполнение подобной компании позволит обеспечить привлечение фин.ресурсов и уменьшить их стоимость, тем самым повысив его привлекательность с инвестиционной точки зрения. Огромные материальные затраты не являются необходимыми для исполнения изложенных выше мероприятий, но результатом их будет повышение эффективности работы компании и как итог повышение к ней интереса инвесторов. Это является особенно важным аспектом в ныне сложившейся сложной ситуации на российском рынке.

## Литература

1. Инвестиции: учебник для вузов / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 385 с.
2. Инвестиционная привлекательность: сущность и подходы к оценке / Т.Б. Бондарева // Стратегии бизнеса. — 2021. — Т. 9. — № 1. — С. 9-12.
3. Инструменты оценки инвестиционной привлекательности / И.Л. Горелова // Инновации. Наука. Образование. — 2021. — № 33. — С. 563-568.
4. Экономическая безопасность и инвестиционная привлекательность предприятий: характер взаимосвязи и проблема оценки / Г.А. Александров, И.В. Вякина, Г. Г. Скворцова // Экономические отношения. — 2019. — Т. 9. — № 3. — С. 2269-2284.
5. <https://ioes.ru/ru/>
6. <https://ioes.ru/ru/features/stroitelstvo>

Карпушина Ирина Витальевна,  
Магистрант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Соколова Екатерина Николаевна,

к.э.н., доцент, заведующая кафедрой Экономики АНО ВО «Российский новый университет»

---

**Сравнительный анализ современных методов оценки финансового состояния организаций**

---

***Аннотация:** Проведение финансового анализа является неотъемлемой частью финансово-хозяйственной деятельности любого предприятия. В связи с этим стоит вопрос выбора наиболее подходящего метода для оценки финансового состояния и финансовых результатов компании. В данном исследовании представлена сущность методов финансового анализа, проводится сравнительная характеристика актуальных и часто применяемых методов анализа финансового состояния. Выбор верного метода оказывает прямое влияние на итоговый результат, а также дальнейшее развитие предприятия, его положение на рынке и взаимодействие с контрагентами.*

***Ключевые слова:** Финансовый анализ, методы оценки финансового состояния, финансовое состояние.*

---

**Comparative analysis of modern methods for assessing the financial condition of organizations**

---

***Annotation:** Carrying out financial analysis is an integral part of financial and economic activity of any enterprise. In this connection, there is a question of choosing the most appropriate method for assessing the financial condition and financial results of the company. This research presents the essence of methods of financial analysis, provides comparative characteristics of actual and frequently used methods of analyzing financial condition. The choice of the right method has a direct impact on the final result, as well as the further development of the enterprise, its market position and interaction with counterparties.*

***Keywords:** Financial analysis, methods of assessing the financial condition, financial condition.*

В связи с динамичными изменениями экономики России в 2022 году большинство предприятий столкнулись с резкими и масштабными изменениями, влияющими на их финансовое состояние. Ведение санкций в отношении некоторых отраслей

экономики страны заметно осложнило развитие многих предприятий, а некоторые и вовсе не смогли вести привычную деятельность. Такие ограничения напрямую влияют на получение прибыли, что в свою очередь сказывается на платежеспособности и



кредитоспособности таких организаций. В этой ситуации особенно важно проведение грамотного и своевременного финансового анализа деятельности предприятий с целью выявления существующих и возможных проблем и способов их решения.

Актуальность данного исследования обусловлена тем, что в быстро изменяющейся геополитической и экономической ситуации предприятиям крупного, среднего и малого бизнеса необходимо правильно выбирать наиболее подходящие для них методы

финансового анализа из множества существующих.

А.Н. Жилкина в своем научном труде трактует метод финансового анализа, как исследование финансового состояния предприятия, основанное на диалектическом подходе к изучению финансовых процессов предприятия в развитии, начиная с момента становления [1].

Выделяют следующие характерные особенности методов финансового анализа, представленные на рисунке 1.

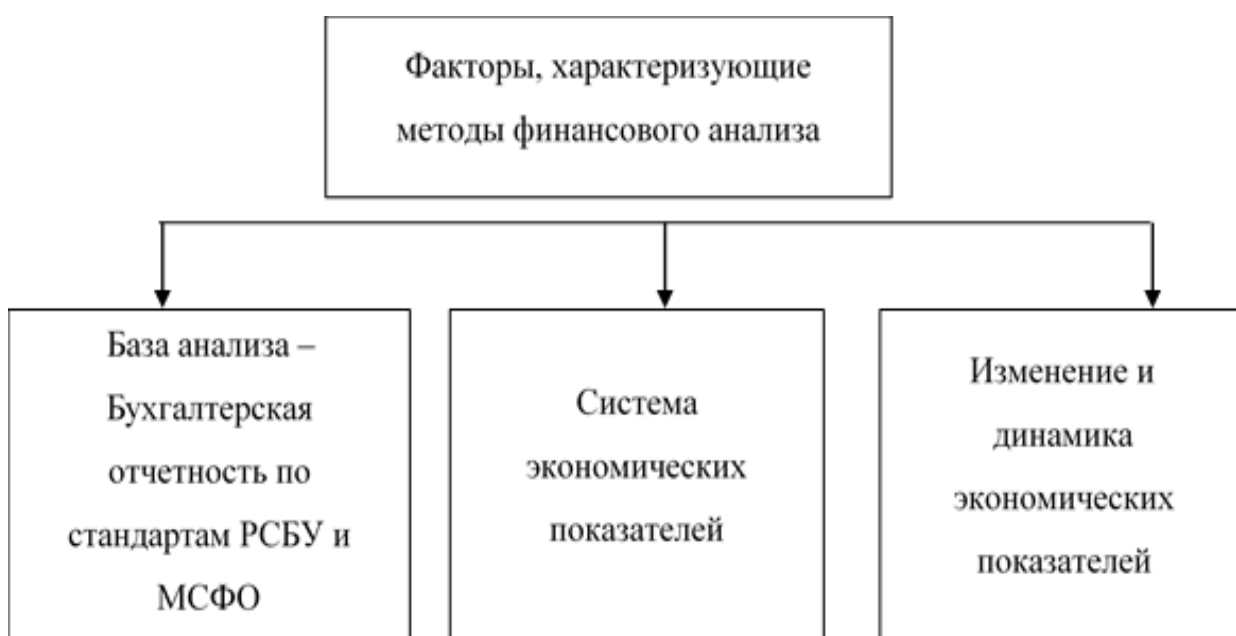


Рисунок 1 – Характерные особенности методов финансового анализа

Для применения того или иного метода финансового анализа должна быть сформирована информационная база на основе бухгалтерской отчетности по стандартам РСБУ или МСФО. Следующим фактором является система экономических показателей, характеризующая финансовую деятельность хозяйствующего субъекта. Затем изучаются причины изменений экономических показателей, выявляются взаимосвязи и взаимозависимости между

ними.

Выбор того или иного метода финансового анализа для конкретного предприятия исходит из типа финансового анализа (полный или краткий), отраслевой принадлежности предприятия, операционного цикла компании (производственные, оптовые) и других факторов.

В связи с существующим многообразием методов финансового анализа выделяют следующие подгруппы:

По типу оценки: качественные и количественные методы;

по степени формализации: формализованные и неформализованные;

по применяемому инструментарию: экономические, статистические, математические;

по моделям: дескриптивные, интегральные, предикативные, нормативные [2].

Основными методами анализа, которые чаще всего используются на практике, являются горизонтальный, вертикальный, трендовый, факторный, коэффициентный, сравнительный виды анализа. Первые три представляют группу дескриптивных методов.

Дескриптивные методы финансового анализа носят описательный характер, являются основной при оценке финансового состояния, финансовых результатов компаний, применяются во всех отраслях экономики. Анализ проводится последовательно на основании бухгалтерской отчетности компании за определенный период, чаще всего финансовый год, с помощью таблиц, коэффициентов и графиков.

Горизонтальный метод финансового анализа представляет собой сравнительную оценку финансовых показателей текущего и прошлого периода. Производится расчет абсолютной разницы между ними, а также темпов роста и прироста показателей. Наиболее часто данный метод применяется для оценки выручки, прибыли (чистой, валовой, от продаж), показателей EBIT, EBITDA.

Вертикальный метод применяется при необходимости определения влияния каждого показателя на общий результат деятельности. К примеру, есть общий объем продаж предприятия, который состоит из продаж разных групп товаров,

и необходимо определить, какие группы товаров продаются лучше всего и формируют наибольший объем выручки. Весь объем продаж принимается за 100%, далее объем продаж каждой группы товаров делим на общий объем и выражаем в процентах полученный результат. Группа товаров с наибольшим удельным весом формирует большую часть дохода предприятия.

Трендовый метод финансового анализа характеризуется временной шкалой, показывает динамику финансовых показателей во времени как в настоящем, так и в будущем. Основная цель трендового метода – определение тренда (роста или спада) независимо от внешних и внутренних факторов.

Коэффициентный метод заключается в нахождении относительной величины между двумя абсолютными, полученная относительная величина сравнивается с нормативным значением. В случае, если у коэффициента отсутствует нормативное значение, то анализируется динамика такого коэффициента. Если полученное значение ниже нормы или наблюдается отрицательная динамика, то делается вывод о том, что финансовое состояние компании ухудшается. Коэффициенты финансового анализа можно подразделить на две большие подгруппы, представленные на рисунке 2.

Факторный метод заключается в исследовании влияния факторов на финансовые показатели предприятия, а оценка такого влияния может быть как положительна, так и отрицательна. Формула факторного метода представлена ниже:

$$Y=f(x_1, x_2, x_3, \dots, x_n) \quad (1)$$

где:

Y-результативный признак;

$x_1, x_2, x_3, \dots, x_n$  - факторы [1].



Рисунок 2 – Коэффициенты финансового анализа предприятия.

Факторный анализ позволяет проверить наличие или отсутствие связи между исследуемыми показателями, оценить тесноту такой связи, определить значимость влияния того или иного фактора на хозяйственную деятельность предприятия [3].

Метод сравнения является наиболее распространенным методом

анализа хозяйственной деятельности предприятий среди аналитиков и заключается в сопоставлении одних показателей с другими, выявлении в них общих и различных черт. При использовании данного метода показатели должны быть сопоставимы, принадлежать к одной группе и выражаться в одних и тех же единицах

измерения.

Далее проведем сравнительную характеристику ранее описанных методов (таблица 1).

Таблица 1 Сравнительный анализ методов финансового анализа

Функциональные характеристики	Дескриптивные методы			Коэффициентный	Факторный	Сравнения
	Горизонтальный	Вертикальный	Трендовый			
Временная характеристика	+	-	+	+	+	+
Применение формул	-	-	-	+	+	-
Информационная база для применения	Общедоступный	Внутренний	Общедоступный	Внутренний	Внутренний	Общедоступный
Наглядность и простота использования	+	+	+	+	-	+
Учет операционного цикла предприятия	-	-	-	+	-	-
Учет отрасли рынка, в котором развивается предприятие	-	-	+	-	+	+
Качественная оценка показателей	-	-	+	-	+	+

Из данных сравнительного анализа методов оценки финансового состояния предприятия, проведенного в таблице 1, прослеживается отсутствие универсального метода, обладающего всеми функциональными возможностями.

Таким образом, для проведения финансового анализа любого предприятия необходимо рассматривать совокупность различных методов, которые в конечном итоге дадут наиболее полную картину

финансового состояния компании, помогут выявить слабые и сильные стороны, а также возможности роста компании. Для выбора методов необходимо исходить из целей анализа и конечных результатов.

Результатом исследования является представленная таблица, упрощающая выбор того или иного метода, учитывая их функциональные возможности.

### Литература

1. Жилкина А.Н. Управление финансами. Финансовый анализ предприятия: учебник / А.Н. Жилкина. –Изд. Испр.- М.: ИНФРА-М, 2018 – 332 с.
2. Понедельчук Т.В. Отечественные и зарубежные методы анализа финансового состояния: сравнительная характеристика / Т.В. Понедельчук, Л.А. Коростелева, В.А. Курлеев // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2015. - №4 (13). – С.43-47.
3. Райзберг Б.А. Курс экономики: учебник / Б.А. Райзберг, Е.Б. Стародубцева, под ред. Б.А. Райзберга. – 5-е изд., испр. – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 686 с.

Латаев Денис Олегович,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:  
Морозова Наталья Степановна,  
д.э.н., профессор, профессор кафедры туризма и гостиничного дела АНО ВО «Российский новый университет»

---

**Внедрение бюджетирования с целью оптимизации политики формирования источников финансов предприятия**

---

*Аннотация:* В данной статье рассмотрено понятие бюджетирования. Приведено различие между бюджетным планированием и бюджетированием. Рассмотрен пример совершенствования методики и организации бюджетирования на предприятии. Определен порядок построения системы бюджетирования на предприятии молочной промышленности. Сделан вывод о том, что на рассматриваемом предприятии процесс бюджетирования недостаточно развит. С целью улучшения финансового состояния предприятию можно порекомендовать внедрить систему бюджетирования, основанного на управленческом учете.

**Ключевые слова:** бюджетирование, бюджетное планирование, бюджет организации, управленческий учет, финансовый бюджет, предварительный контроль, производственные и общехозяйственные расходы.

Maroseeva D.S.

---

**Implementation of budgeting in order to optimize the policy of forming sources of finance for an enterprise**

---

*Annotation:* This article discusses the concept of budgeting. The difference between budget planning and budgeting is given. An example of improving the methodology and organization of budgeting at the enterprise is considered. The procedure for building a budgeting system at a dairy industry enterprise is determined. It is concluded that the budgeting process is not sufficiently developed at the enterprise under consideration. In order to improve the financial condition of the enterprise, it can be recommended to introduce a budgeting system based on management accounting.

**Keywords:** budgeting, budget planning, organization budget, management accounting, financial budget, preliminary control, production and general business expenses.

Понятие «бюджетирование» - достаточно новое для отечественной бухгалтерской теории и практики, некоторые специалисты отождествляют бюджет с планом, а также бюджетирование с процессом

планирования. Это не совсем верно, так как планирование – только часть бюджетирования. В этом смысле более корректно использовать термин – бюджетное планирование.  
«Технология бюджетирования

строится на двух базовых составляющих – финансовой структуре фирмы и бюджетной модели [1, с.7]».

Во многих компаниях, проводится именно бюджетное планирование, а не бюджетирование, так как на предприятиях составляется бюджет на основе методов планирования, но без разделения на центры ответственности. В целом можно выделить два вида бюджетов в компаниях, составляемых на год:

- производственный бюджет затрат;
- финансовый бюджет (представленный платежным балансом).

Рассмотрим организацию бюджетирования на примере ООО «Подольский молочный комбинат». Цель производственного бюджета затрат О.О.О. «Подольский молочный комбинат» - на основе данных об объёмах производства, нормативах затрат сырья на единицу производимой продукции, общих затратах на привлечение трудовых ресурсов, занятых непосредственно в производстве (в стоимостном выражении) и прочих производственных затратах вычислить потребность в них для компании в разрезе предоставляемой продукции.

Данные производственного бюджета затрат для О.О.О. «Подольский молочный комбинат» строятся в целом по обществу, что не позволяет в достаточной мере производить эффективное управление ими. Более желательным для предприятия был бы контроль либо в разрезе постоянных и переменных затрат, либо по «центрам ответственности» (цехам).

Процесс предварительного контроля по прямым затратам заключается в расчете оптимального уровня использования материальных и трудовых ресурсов с учётом рассчитанного по бюджету уровня загрузки производственных мощностей.

Задача контроля О.О.О.

«Подольский молочный комбинат» по трудовым ресурсам - обеспечить адекватность требований уровня работ и профессиональной подготовки работающих, обоснованности нормативов по времени и тарифной ставке. Предварительный контроль в области трудовых ресурсов достигается в организации за счет тщательного анализа деловых, профессиональных качеств и навыков работников, которые необходимы для выполнения тех или иных должностных обязанностей, отбора наиболее подготовленных и квалифицированных рабочих.

Предварительный контроль материальных ресурсов О.О.О. «Подольский молочный комбинат» включает не только расчет оптимального уровня использования материалов, но и контроль закупок через формирование бюджета закупок. В итоге предварительного контроля формируется оптимальный бюджет закупок и расходования материально-производственных ресурсов с минимальными издержками по заготовлению, складированию и расходу.

«Бюджет общехозяйственных расходов (затрат) – это количественное выражение планов относительно всех затрат предприятия, связанных с производством молочной продукции, за исключением прямых затрат на материалы и оплату труда [3, с.51]». Контроль общехозяйственных расходов ресурсов О.О.О. «Подольский молочный комбинат» считается более сложным, чем остальных издержек. Это и понятно, поскольку они включают много различных статей с различными характеристиками и динамикой: одни расходы зависят от производственной деятельности, другие изменяются по решению руководителя, в связи с чем данные расходы неравномерно включаются в себестоимость.

Для эффективного контроля все общехозяйственные расходы ресурсов О.О.О. «Подольский молочный комбинат» следовало бы подразделить на переменную и постоянную части. Такое разделение строится на понимании того, что затраты по некоторым статьям должны изменяться, если изменяется объём деловых операций, поскольку изменяется загрузка производственных мощностей. Расходы по другим статьям должно оставаться постоянными (в пределах релевантного уровня), хотя объёмы деловых операций изменяются. С этой целью анализируются функции и объём работ по отделу, где возникают данные расходы, определяется взаимосвязь издержек и объёма работ и распределяется ответственность за контроль издержек.

Таким образом, зная производственно-технологический процесс молокозавода, можно предположить, какие затраты будут сопровождать его, однако, помимо производственных затрат на предприятии есть общехозяйственные затраты. Они также находят отражение в производственном бюджете затрат О.О.О. «Подольский молочный комбинат».

Следующим этапом бюджетирования является построение финансового бюджета для О.О.О. «Подольский молочный комбинат».

Цель финансового бюджета О.О.О. «Подольский молочный комбинат» - прогнозировать денежные потоки организации в разрезе основной, финансовой и инвестиционной деятельности. Фактически, финансовый бюджет О.О.О. «Подольский молочный комбинат» представляет собой бюджет денежных потоков. Как и в производственном бюджете затрат составляется планово-экономическим отделом О.О.О. «Подольский молочный комбинат».

Основная задача предварительного контроля бюджета денежных средств (финансового бюджета) О.О.О. «Подольский молочный комбинат» - выявить избыток или дефицит денежных средств в определённый бюджетный период и на основе этого принять управленческие решения по выравниванию сальдо денежных средств и обеспечению финансовой стабильности предприятия.

Таким образом, можно сказать, что процесс бюджетирования недостаточно развит на О.О.О. «Подольский молочный комбинат», т.к. на предприятии составляются только две формы бюджета: «Производственный бюджет затрат» и «Финансовый бюджет». Ответственность за составление бюджетов лежит на планово-экономическом отделе, который строит в основном свои планы на данных бухгалтерского учета.

С управленческой позиции формирование системы бюджетов представляет поэтапный процесс, стандартизированный с помощью инструкций и процедур. Рассмотрим необходимые этапы внедрения бюджетирования для О.О.О. «Подольский молочный комбинат».

1. Относительно О.О.О. «Подольский молочный комбинат» наиболее эффективным способом внедрения управленческого учета является в первую очередь внедрение производственного учета. Производственный учет сегодня призван следить за издержками производства и доходами предприятия и выявлять возможные резервы повышения рентабельности производственно-коммерческой и финансовой деятельности. Он должен четко и детально отражать все процессы, связанные с производством и реализацией продукции на предприятии.

2. Основные показатели бюджетов



О.О.О. «Подольский молочный комбинат» формируются на основе планов в организаций. Планирование является одной из важнейших функций управления и представляет собой процесс определения действий для достижения целей организации. Очень важно для О.О.О. «Подольский молочный комбинат» ввести в системе управленческого учета деление затрат на постоянные и переменные, что позволит более эффективно управлять затратами предприятия и тщательнее анализировать изменения в «центрах ответственности».

Основной подход при составлении бюджетов О.О.О. «Подольский молочный комбинат» - «сверху вниз»: в этом случае менеджер детализирует спускаемый бюджет и вырабатывает рекомендации, хотя более желательным был бы «снизу вверх»: индивидуальные бюджеты, составленные менеджерами центра ответственности, интегрируются в общий бюджет О.О.О. «Подольский молочный комбинат».

3. Одним из решающих этапов является процесс переговоров между всеми заинтересованными лицами, так как в ходе этого процесса можно определить, станет бюджет действительно эффективным средством управления или будет просто техническим приёмом. Эта проблема решается за счет применения принципов участия в обсуждении бюджетов всех заинтересованных лиц. На западном рынке услуг в качестве методов управления получили широкое применение стандарт-ко.ст и директ-ко.ст. Отечественные предприятия для этих целей пользуются нормативным методом учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, который был разработан на основе изучения сущности стандарт-ко.ст. В последние годы в качестве метода управления затратами и себестоимостью продукции предприятия

выбирают комбинированный метод «стандарт-ко.ст – директ-ко.ст» или «нормативный метод – директ-ко.ст».

Так, для О.О.О. «Подольский молочный комбинат» наиболее оптимальным методом является «нормативный метод – директ-ко.ст», т.к. в связи с ранее используемым нормативным методом была сформирована хорошая аналитическая база оценки отклонений от нормативов, и появилась необходимость привязки этих данных к конечному результату – «маржинальному доходу».

4. По мере продвижения бюджеты в процессе переговоров проверяются на взаимную совместимость. Это может потребовать прохождения бюджета снизу доверху во второй, третий раз, до тех пор, пока бюджеты не будут скоординированы - и не станут приемлемыми для всех сторон. Корректировка бюджета может происходить и после его утверждения, в зависимости от изменений условий внешней среды и деятельности организации в целом, по сигналам обратной связи и в результате исправления ошибок.

5. После сбалансирования всех бюджетов и приведения их в соответствие составляется главный бюджет, который утверждается вышестоящим руководством и затем направляется во все центры ответственности предприятия для исполнения. Всю ответственность за исполнение бюджетов несут руководители центров ответственности, которые принимали участие в их составлении.

Таким образом, для улучшения финансового состояния на О.О.О. «Подольский молочный комбинат» можно порекомендовать внедрить систему бюджетирования, основанного на управленческом учете, для чего необходимо провести следующие мероприятия:

- выделение сегментов

деятельности О.О.О. «Подольский молочный комбинат» и определение центров ответственности, желательнo. по структурным подразделениям Общества;

- определение основных планируемых показателей бюджетов;
- переговоры по согласованию

окончательных показателей по методу «нормативный метод – директ-ко.ст»;

- координация и корректировка компонентов бюджетов «сверху вниз и обратно»;
- окончательное утверждение и распространение бюджетов.

### Литература

1. Белоплицев И.А., Лукина И.И., Кабирова А.С., Чувилин Д.В. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование: Учебное пособие [Текст.] Часть 2 / И.А. Белоплицев, И.И. Лукина, А.С. Кабирова, Д.В. Чувилин. – М.: Прометей, 2019. – 90 с.
2. Производственный менеджмент: учебник /Под ред. В.А. Козловского. – М.: ИНФРА-М, 2020. - 574 с.
3. Пухова, Е.Ю. Организация бюджетирования на предприятиях молочной промышленности / Е.Ю. Пухова // Экономический анализ: теория и практика. – 2020. - № 17 (122) – С. 46-54.
4. Фоменко, Е.В. Методические рекомендации по бюджетированию и организации бюджетного процесса / Е.В. Фоменко. // Управленческий учет и финансы. – 2022. - № 3. – С. 12-16.

Маросеева Дарья Сергеевна,  
Магистрант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:  
Алпатова Эльмира Сулгатовна,  
д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики АНО ВО «Российский новый университет»

---

### Изменение структуры оборотных активов фирмы в неблагоприятных внешних воздействиях

---

*Аннотация:* В данной статье рассмотрен оборотный капитал на примере компании ПАО «Лукойл», рассмотрены основные внешние воздействия оказывающие влияние на компанию и ее оборотные активы, проанализирована структура оборотного капитала. Рассмотрены основные итоги влияния неблагоприятных внешних воздействий, выявлено позитивное влияние внешних факторов на компанию в целом и на ее оборотные активы.

*Ключевые слова:* Оборотные активы, структура оборотного капитала, влияние неблагоприятных внешних воздействий, финансовый анализ, ПАО «Лукойл», позитивное влияние внешних факторов.

---

### Changes in the structure of the company's current assets due to adverse external influences

---

*Annotation:* In this article, working capital is considered on the example of PJSC Lukoil, the main external influences affecting the company and its current assets are considered, the structure of working capital is analyzed. The main results of the influence of adverse external influences are considered, the positive influence of external factors on the company as a whole and on its current assets is revealed.

*Keywords:* Current assets, working capital structure, the impact of adverse external influences, financial analysis, PJSC «Lukoil», positive influence of external factors.

Основное назначение оборотных активов - это обеспечение оперативной деятельности компании для последующего системного получения прибыли. Структура и объем оборотного капитала являются необходимыми критериями для краткосрочного финансового благополучия компании. Состав оборотных активов формируется компанией из наиболее мобильных активов, таких как: сырье для производства и запасы, дебиторская

задолженность, денежные средства и их эквиваленты, а так же из финансовых вложений.

Понять на сколько устойчива компания, есть ли у нее угроза банкротства, не исполнения текущих обязательств и требуется ли ей привлечение денежных средств, можно понять проанализировав оборотный капитал. Величина оборотного капитала, является индикатором устойчивости компании в производственном или

торговом циклах.

Оборотный капитал положительный служит признаком финансового благополучия и стабильности компании в краткосрочном периоде. Если оборотный капитал отрицательный, это свидетельство неэффективного использования активов, который может повлиять на краткосрочное финансовое состояние компании.[1]

На оборотный капитал влияет размер и темпы роста компании, его организационная структура, экономическая ситуация, из чего следует вывод что, если компания имеет достаточный объем и правильную структуру оборотного капитала, она может иметь потенциал для инвестиций и роста.

Для национальной экономики и мирового хозяйства характерна цикличность, которая характеризуется периодическими взлетами и падениями экономической конъюнктуры. [2] Падение может быть обусловлено разного рода неблагоприятными условиями в экономической среде, в политической среде, вследствие природных катаклизмов, социальных перемен, сырьевой зависимости и высокого уровня госрасходов. В данный период времени в России наблюдается «спад» экономической конъюнктуры, обусловленный рядом негативно

влияющих на экономику факторов. Примером таких факторов можно считать обострившуюся экономическую ситуацию в мировом сообществе из-за «COVID-19» и наложенных на Россию финансово-экономических санкций.

В данной работе попытаемся выявить влияние негативных факторов, изложенных выше, на структуру оборотных активов и оборотный капитал в целом. Для этого проведем анализ и выявим узкие места в формировании оборотных активов компании ПАО «Лукойл».

ПАО «Лукойл» - является одной из крупнейших публичных вертикально интегрированных нефтегазовых компаний в мире, на долю которой приходится около 2% мировой добычи нефти и около 1% доказанных запасов углеводородов. Ежедневно продукцию Компании, энергию и тепло покупают миллионы людей более чем в ста странах по всему миру, выводя качество своей жизни на новый уровень. Больше ста тысяч сотрудников ПАО «Лукойл» объединяют свои усилия и таланты, с целью обеспечения эффективного развития Компании и ее лидирующих позиций на рынке.[3]. В табл 1 представлены основные показатели оборотных активов фирмы и их изменения с 2019 по 2022 годы за 9 месяцев, так как данные за полный год получить не представляется возможным.

Таблица 1 Анализ оборотных активов фирмы за 9 месяцев (2019-2022гг)

	2019		2020		2021			2022			
		%		+/-	%		+/-	%		+/-	%
Запасы	169409	0,0 5	138595	-30814	0,0 7	578218 24	57683 229	7,1	613973 50	357552 6	5,3
НДС по приобр. Ценност ям	236317	0,0 7	209298	-27019	0,1	220558	11260	0,0 3	50394	- 170164	0,0 04
Дебитор ская	211473 833	62, 6	100321 179	- 111152 654	48, 5	453042 825	35272 1646	55, 5	494710 950	416681 25	42, 8

задолженность											
Финансовые вложения	32495517	9,6	82412248	49916731	39,8	50518237	-31894011	6,2	72760080	22241843	6,3
Денежные средства и эквиваленты	83550486	27,7	23961399	-59589087	11,6	253720328	229758929	31,1	525295428	271575100	45,5
Прочие оборотные активы	-	0	-	0	0	517886	517886	0,06	1159306	641420	0,1
Итого по разделу 2	337925562	100	207042719	-130882843	100	815841658	608798939	100	1155373508	339531850	100
БАЛАН С	1889040187		1662646362	-226393825		2231952217	569305855		2606312744	374360527	

Из таблицы 1 видно, что в 2022 году по сравнению с 2021 годом, доля запасов в структуре оборотных средств уменьшилась с 7,1% до 5,3%, а уменьшение доли дебиторской задолженности составило за этот же период 12,7%, то есть с 55,5% до 42,8%, что свидетельствует о существенном улучшении структуры оборотных средств по этим составляющим.

Из данных таблицы 1 просматривается тенденция роста денежных средств фирмы. В 2021 году рост составил 229758929 тыс. руб. или 31,1%, в 2022 году 271575100 тыс. руб. или 45,5%. Рост денежных средств, это благоприятный фактор, повествующий о том, что у компании происходит увеличение высоколиквидных средств, то есть улучшается структура оборотного капитала.

Но увеличение объема денежных средств может быть признаком малоэффективного управления

высоколиквидными активами, которое приводит к потере возможной прибыли от инвестирования денежной массы. Этот факт говорит о намерении сохранить капитал и получить прибыль по средствам использования тактических методов в краткие сроки. В подобном случае в структуре активов происходит обогащение ликвидностью. Финансовые вложения выросли в 2022 году на 22241843 тыс. руб. или на 6,3%.

Увеличение прочих оборотных активов говорит о прибыльности производства и грамотном использовании денежных средств. Данный показатель вырос в 2021 году на 517886 тыс. руб., а в 2022 на 641420 тыс. руб.

Так же из таблицы 1 виден рост суммы оборотных активов за 2021-2022 годы, что тоже является позитивным явлением.

Для более детального анализа рассчитаем основные показатели использования оборотных активов по

следующим формулам:

( где ОА - оборотные активы; З – запасы)

Коэффициент оборачиваемости ОА = Выр. от реализ./Ср.год. стоим. ОА;  
(1)

Период оборота ОА = 274/  
Коэффициент оборачиваемости ОА; (2)

Оборачиваемость запасов = Себестоим./З; (3)

Период оборота запасов = 274/Оборачиваемость З; (4)

Оборачиваемость Деб. Зад. = Выручка/ Деб. Зад.; (5)

Период оборота Деб. Зад. = 274/оборачиваемость Деб. Зад. (6)

Так как оборотный капитал формируется в большей степени из собственных средств, а именно из чистой прибыли, важно проанализировать и выявить тенденцию изменения чистой прибыли, выручки и себестоимости, величина которой отражает затраты на изготовление и продажу продукции, выполнение работ, оказание услуг.

В табл. 2 представлены основные финансовые показатели фирмы за 2019-2022 годы. (тыс. руб.)

Таблица 2 Основные финансовые показатели работы фирмы

	2019	2020	2021	2022
Выручка	242109809	183883677	1534297556	2334540000
Себестоимость	14329554	13653530	1098861273	1425290871
Чистая прибыль	209278037	77587636	286265893	647927331

Из таблицы 2 видна положительная тенденция роста выручки с 2021 по 2022 год. Данный факт, означает что компания востребована, выручка может расти вследствие увеличения объемов производства и более рационального использования оборотных средств.

Себестоимость так же показывает склонность к росту за 2021-2022 года, это является свидетельством увеличения объемов производства и более рационального использования оборотных средств, подтверждая предположение

сказанное ранее.

Чистая прибыль, как и предыдущие два показателя растет за 2021-2022 годы, данный показатель показывает увеличение эффективности деятельности предприятия по отношению к прошлым периодам и является положительной тенденцией.

Проведем анализ основных показателей эффективности использования оборотных активов (таблица 3).

Таблица 3 Основные показатели эффективности использования оборотных активов

	2019	2020	2021	2022
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	0,57	0,67	2,9	2,4
Период оборота оборотных активов	480,7	408,9	94,5	114,2
Оборачиваемость запасов	84,6	98,5	19	23,2
Период оборота запасов	3,24	2,8	14,4	11,8

Оборачиваемость дебиторской задолженности	1,14	1,83	3,39	4,72
Период оборота дебиторской задолженности	240,3	149,73	80,83	58,1

Коэффициент оборачиваемости оборотных активов вырос в 2021-2022 годах по сравнению с 2019-2020 годами, это говорит об увеличении количества оборотов совершенных оборотными активами. Это приводит к освобождению части высоколиквидных активов, которые могут быть направлены на ускорение операционной деятельности и показывают рост эффективности их использования.

Период оборота оборотных активов в 2021-2022 годах по сравнению с 2019-2020 годами сократился, что является благоприятным фактором показывающим срок, в течение которого вложения фирмы в оборотные активы вернутся обратно компании в виде выручки.

В 2021-2022 году видно снижение коэффициента оборачиваемости запасов, данный факт может говорить об излишке товарных запасов и малоэффективном управлении. Чрезмерно высокий коэффициент — тоже может иметь негативные стороны, так как он может говорить об исчерпании товарных ресурсов на складе, что в свою очередь приведет к дефициту товаров. Так как чистая прибыль и выручка растут на данном промежутке времени, следует сделать вывод о том, что компания избавилась от риска истощения запасов на складе и от риска дефицита товаров.

Оборачиваемость дебиторской

задолженности в 2021-2022 годах выросла по сравнению с предшествующими периодами, что показывает хорошую платежную дисциплину контрагентов: снижается количество продаж с отсрочкой платежа; покупатели своевременно погашают долги перед организацией.

В заключение следует отметить, что современные неблагоприятные условия сложившиеся в мировом сообществе по отношению к Российской Федерации и компаниям ведущим свою деятельность на территории России отрицательно повлияли и на экономику страны в целом и на работу каждого отдельного предприятия в частности. Санкционные, пандемические осложнения заставили корпорации приспосабливаться к сложившимся условиям и более рационально использовать оборотные средства, принимать меры по уменьшению дебиторской задолженности, оптимизации использования запасов и других элементов экономической деятельности, что привело к увеличению устойчивости анализируемого предприятия за 2021-2022 годы. Сложные времена заставляют российских предпринимателей быстро адаптироваться к изменяющимся условиям и преодолевать новые трудности.

## Литература

1. К проблеме анализа оборотных средств предприятия / Ю.С. Шелехов // В сборнике: современные проблемы инновационного развития науки / сборник статей международной научно-практической конференции. 2020. С. 196-198.
2. Оценка и пути повышения эффективности использования оборотных активов / Е.Ю. Юдичева, Н.Ю. Кожанчикова // Молодой ученый. — 2019. — №12.5. — С. 89-91.
3. Управление оборотными активами: логистический подход: Монография / Бабенко И.В., Тиньков С.А. — М.:НИЦ ИНФРА-М, 2019. — 167 с.
4. <https://quote.rbc.ru/news/article/62ecd52a9a79471f049b678b#p1>
5. [https://kubsu.ru/sites/default/files/users/25501/portfolio/kurovovaya\\_rabota\\_4\\_1](https://kubsu.ru/sites/default/files/users/25501/portfolio/kurovovaya_rabota_4_1).
6. <https://lukoil.ru/Company/CorporateProfile>

Муминов Владимир Владимирович,  
Магистрант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Чайников Валентин Владимирович,

Д.э.н., профессор, профессор кафедры Экономики АНО ВО «Российский новый университет»



---

**Финансовая политика и финансовый механизм организации**

---

*Аннотация.* В статье рассмотрены финансовая политика и финансовый механизм организации. Целью работы является анализ финансовой политики и финансового механизма организации и выработка способов ее совершенствования.

В современном мире появляется множество объектов финансовых отношений. Одну из главных ролей в их формировании играет финансовая политика. В статье авторы рассмотрели понятие финансовой политики компании, её цели, задачи и принципы формирования. Была выявлена проблема в формировании финансовой политики. Она связана с тем, что многие компании уделяют очень мало внимания всем возможным сценариям развития своей деятельности, учитывая только нынешнее положение организации. При всём этом оценка компании на будущие периоды остается нерассмотренной. Исходя из этого, были предложены предварительные мероприятия для разработки финансовой политики, при выполнении которых ее формирование станет более качественным.

**Ключевые слова:** финансовая политика; финансовый механизм; организация; хозяйственный контроль; государство; экономика; цели финансовой политики; формирование финансовой политики.

---

**Financial policy and financial mechanism of the organization**

---

*Annotation:* The article discusses the financial policy and financial mechanism of the organization. The purpose of the work is to analyze the financial policy and financial mechanism of the organization and to develop ways to improve it.

In the modern world, there are many objects of financial relations. One of the main roles in their formation is played by financial policy. In the article, the authors examined the concept of the company's financial policy, its goals, objectives and principles of formation. A problem was identified in the formation of financial policy. It is connected with the fact that many companies pay very little attention to all possible scenarios for the development of their activities, taking into account only the current situation of the organization. At the same time, the company's assessment for future periods remains pending. Based on this, preliminary measures were proposed for the

*development of financial policy, with the implementation of which its formation will become more qualitative.*

**Keywords:** *financial policy; financial mechanism; organization; economic control; state; economy; objectives of financial policy; formation of financial policy.*

В условиях усложнения финансовой системы, т.е. появления значительного числа как субъектов, так и объектов финансовых отношений, в управлении финансами организаций все большее значение приобретает процесс усиления конструктивности и жесткости управления финансами. Этого можно добиться благодаря формированию и реализации соответствующей финансовой политики.

Существует разделение обучения финансовой политике на 2 части: долгосрочная финансовая политика и краткосрочная политика. Но, к сожалению, до сих пор единого мнения касательно определения понятия «финансовая политика» нет. Также существует проблема в формировании финансовой политики. Это очень важный момент, потому что по своей сути финансовая политика – это способ рационального распределения денежных средств. Поэтому этот вопрос будет актуален всегда и с течением времени его нужно дорабатывать. В научной литературе и трудах известных ученых можно выделить несколько групп, которые отражают ту или иную точку зрения касательно этих проблем.

Такие авторы, как В.Г. Когденко [2], С.О. Шохин, Е.В. Серегин [7] говорят, что «финансовая политика - это финансовый менеджмент». С данной трактовкой можно частично согласиться. Это объясняется тем, что, как было сказано ранее, финансовая политика изучалась в рамках финансового менеджмента. Именно из-за этого бытует такое мнение. Но полностью согласиться

с такой трактовкой нельзя. Финансовый менеджмент - это дисциплина, а финансовая политика, исходя из этого, часть финансового менеджмента, так что нельзя с уверенностью говорить, что эти понятия равносильны.

О.Н. Лихачева, С.А. Щуров, Ю.В. Мордовская утверждают, что «Финансовая политика - это совокупность мероприятий по целенаправленному формированию, организации и использованию финансов для достижения целей предприятия или алгоритм действий» [4]. Здесь понятие раскрыто в большей мере и отражает многие аспекты финансовой политики. Можно проследить, что больший акцент авторы делают на том, что финансовая политика напрямую связана с предприятием. С ними нельзя не согласиться, так как любая компания обязана разрабатывать такую политику для достижения поставленных целей, что и видно в определении.

Также авторы называют финансовую политику «алгоритмом действий» и это вполне уместное определение. Разрабатывая политику, любая компания будет поэтапно прописывать все ее аспекты. Выполнение каждого пункта этой «стратегии» как раз будет шагом к реализации финансовой политики. Если на каком-то этапе что-то пошло не по плану, то компания может вернуться к предыдущему пункту, найти ошибки, исправить их и продолжить реализацию финансовой политики. Но даже в такой трактовке, как бы подробно она не была описана, мы не можем увидеть четкого определения. Авторы привели слишком много понятий

(мероприятие, организация, алгоритм), но единого определения мы не увидели [6].

Иногда «финансовая политика» рассматривается как часть учетной политики, где рассматриваются правила ведения бухгалтерской отчетности. В частности, об этом упоминается в работах С.И. Луценко, который утверждает: «целью пересмотра кредитных отношений является выбор финансовой политики компании, и ее дальнейшее формирование». В этом определении автор подразумевает под финансовой политикой структуру капитала [5]. Здесь также можно проследить то, что автор подразумевает в способе формирования самой политики. Если это структура капитала, то, очевидно, есть некоторые мероприятия ее формирования. Как раз это и преследует финансовая политика.

П.Н. Шуляк под формированием финансовой политикой понимает следующее: «выбор общих принципов, которых компания собирается придерживаться в сфере установления цен» [6]. В этом случае ученый подразумевает под финансовой политикой – ценовую, что является видом финансовой политики. Следовательно, здесь прослеживается такая же ситуация, как и в определениях ранее. Единственным отличием является то, что автор вместо «финансового менеджмента» сравнивает финансовую политику с ценовой политикой. Но при этом нет конкретного определения, данное «явление» описано как вид или подвид чего-то. Так что определение, которое предлагает ученый, не корректно и также нуждается в доработке.

Далее стоит рассмотреть, какие цели за собой преследует финансовая политика. Было сказано, что основная ее задача – это качественное формирование финансов на развитие компании. Рассмотрим этот вопрос подробнее, и

выделим следующие цели финансовой политики:

1) политические цели. Здесь ставится задача в достижении некоторых целей во внешней и внутренней политике предприятия, а именно получение преимуществ и выгоды;

2) экономические цели. Данные цели преследуют то же, что и политические, но здесь главная роль отводится отдельным аспектам деятельности компании. Выделяется стремление достичь таких финансовых результатов, которые бы превосходили итоги деятельности конкурентов;

3) социальные цели. Такие цели отводятся на решение проблем, связанных с потенциальными потребителями. Здесь политика выступает инструментом, который поможет использовать ресурсы так, чтобы предлагаемый продукт удовлетворял потребности клиентов. Это позволит нарастить клиентскую базу в будущем и, как следствие, повысить доход.

В итоге видно, что между целями прослеживается связь. Если решить проблемы, связанные с потребителями и предлагаемой продукцией, то экономические цели начнут также постепенно выполняться. Это произойдет в связи с тем, что количество потребителей будет расти, что приведет к развитию компании в будущем за счет увеличения дохода. Следовательно, решив поставленные цели, будет выполнена основная - политическая.

Исходя из целей финансовой политики, можно выделить основные ее задачи:

- необходимость обеспечивать такие условия, в которых формировались бы большие объемы финансовых ресурсов;

- рациональное их распределение, а также регулирование экономических

процессов.

Чтобы получить результаты и выполнить поставленные задачи, выбираются нужные финансовые инструменты и механизмы. Очень важным аспектом во всем является построение качественной и эффективной системы финансового управления.

Также в практике выделяют следующие направления реализации финансовой политики:

- бюджетная политика;
- налоговая;
- таможенная;
- валютная;
- социально-страховая;
- денежно-кредитная;
- инвестиционная;
- ценовая.

Очевидно, что для каждой компании финансовая политика будет сформирована индивидуально в зависимости от основной задачи

предприятия. Первым делом проводится анализ компании, где как раз выявляются цели ее деятельности и на основе полученных результатов разрабатывают направления финансовой политики.

В процессе ее разработки нужно учесть, что политика будет действовать на весь период существования предприятия. Учитывая нестабильное состояние экономики, она может меняться или дополняться, но это нужно делать своевременно, при этом, не отходя от основной задачи компании. Грамотно сформированная финансовая политика может стать ключом к успешной и, что самое главное, прибыльной деятельности компании.

Но, как и в любом аспекте деятельности компании, в формировании финансовой политики есть свои преимущества и недостатки, которые отражены в таблице 1 [6].

Таблица 1 — Положительные и отрицательные стороны формирования финансовой политики компании

Преимущества	Недостатки
Создание финансовой политики поможет дальнейшему развитию компании	Трудоемкость формирования финансовой политики
Грамотно сформированная финансовая политика гарантирует компании стабильную прибыль в будущем и минимизирует риски банкротства	Формирование финансовой политики может отсрочить создание компании на неопределенный срок, так как ее нужно разработать до открытия предприятия
Финансовая политика может стать гарантом того, что средства компании будут расходоваться эффективно и на самые нужные цели	При разработке финансовой политики нужно обязательно рассмотреть перспективы компании и составить прогноз её деятельности, что является очень трудоемким процессом
Распределение ресурсов предприятия будет более рациональным	Может возникнуть ситуация, при которой финансовую политику нужно дополнить либо изменить

При формировании финансовой политики будет проводиться анализ предприятия и учитываться его текущее положение, что позволит составить прогноз деятельности компании	Для каждого предприятия финансовая политика формируется индивидуально, в зависимости от ее особенностей
	Большое количество факторов, которые учитываются при разработке финансовой политики
	Выбор метода формирования финансовой политики может занять много времени, так как для каждой компании нужен индивидуальный подход

Таким образом, финансовая политика является важным звеном в деятельности предприятия. Грамотно разработанная политика позволит компании успешно заниматься своей деятельностью, а ее своевременная корректировка обеспечит предприятию прибыльную деятельность в будущем. Это очень важный вопрос, который сейчас является проблемным и не до конца решенным.

В современном мире многие предприятия вынуждены закрываться вследствие больших убытков. Здесь может быть несколько причин таких результатов: компания не получает доходы или плохо управляет финансами. Эти проблемы как раз связаны с формированием финансовой политики. В предприятиях, которые терпят убытки, финансовая политика нуждается в доработке или даже в формировании новой.

Чтобы политика соответствовала конкретному предприятию, авторами предложены следующие мероприятия, которые дополняют известные подходы к формированию финансовой политики:

1) провести анализ деятельность компании и определить её положение на рынке (рассчитать затраты на единицу производимой продукции, рентабельность и оборачиваемость активов);

2) изучить продукцию, которую

производит предприятие, и определить её недостатки. Если выявлены проблемы, то следует незамедлительно пересмотреть этот вопрос и внести коррективы (это может быть иной подход в производстве товара или создание совершенно нового продукта);

3) нужно провести анализ предприятия, который покажет ее перспективы (построить прогноз деятельности компании). Сюда могут входить прогнозные значения расходов, которые учитывают возможное расширение предприятия, а также доходов. Также следует спрогнозировать возможное положение компании при убыточной деятельности, так как это может стать ключевым моментом в существовании предприятия в будущем;

4) определить целевую аудиторию своей продукции, так как от этого будет зависеть будущая прибыль и количество потенциальных клиентов. От этого напрямую зависит прибыль предприятия, поэтому важно найти такой продукт, который заинтересовал бы как можно больше людей. Иными словами, нужно принести что-то новое, чего еще нет на рынке.

В любом государстве для реализации финансовой политики, успешного ее проведения в жизнь финансовый механизм используется как элемент управления и регулятор экономических отношений. Он,

представляет собой совокупность способов организации финансовых отношений, применяемых обществом в целях обеспечения благоприятных условий для экономического и социального развития.

Финансовый механизм включает виды, формы и методы организации финансовых отношений, способы их количественного определения. Финансовый механизм рассматривается в действии, он активен и включает сложные элементы, имеет подсистему.

Финансовый механизм играет главную роль в распределении финансовых ресурсов. А задача рационального распределения финансовых ресурсов является одной из основных в экономике.

Финансовый механизм - совокупность видов, форм организации финансовых отношений, специфических методов формирования и использования финансовых ресурсов и способов их количественного определения [3].

Финансовый механизм включает в себя совокупность организационных форм финансовых отношений в народном хозяйстве, порядок формирования и использования централизованных и децентрализованных фондов денежных средств.

Используя различные элементы финансового механизма, органы управления хозяйствующими субъектами стремятся обеспечить реализацию целей финансовой политики, решение ее стратегических и тактических задач через финансовый механизм управления. Финансовый механизм включает множество взаимосвязанных, соединенных между собой элементов, соответствующих разнообразию финансовых отношений хозяйствующих субъектов. Финансовый механизм корпораций имеет некоторые

особенности в связи с применением особых рычагов и методов, а также его информационно-аналитического обеспечения.

Сочетание элементов финансового механизма - форм, видов, методов организации финансовых отношений образует «конструкцию финансового механизма», которая приводится в движение путем установления количественных параметров каждого его элемента, т.е. определения ставок и норм изъятия, объема фондов, уровня расходов и пр. Количественные параметры и разнообразные способы их определения являются наиболее мобильной частью финансового механизма. Они чаще подвергаются корректировке, чутко реагируют на изменение условий производства и задач, стоящих перед обществом.

Реализация финансовой политики также должна предусматривать рост финансовых ресурсов, находящихся в распоряжении субъектов хозяйствования, способствовать созданию прочной финансовой основы деятельности органов власти для реализации задач и функций, возложенных на государство, обеспечивать стабильность общественного производства с целью улучшения экономического положения государства и социальной защиты населения.

Методами организации финансовых отношений в финансовой науке называются способы формирования финансовых ресурсов и практического осуществления операций, связанных с финансами. Можно выделить четыре основных метода формирования финансовых ресурсов:

- финансовый метод используется для формирования финансовых ресурсов преимущественно на безвозвратной и безвозмездной основе. Финансовым

методом, как правило, формируются собственные финансовые ресурсы коммерческих и некоммерческих организаций;

- метод кредитования связан с предоставлением денежных средств на условиях срочности, возвратности и платности. На макроуровне этот метод используется в ходе предоставления бюджетных кредитов и бюджетных ссуд другому бюджету, а на микроуровне - при получении юридическими лицами кредитов банков, бюджетных кредитов, налоговых кредитов, доходов в результате выпуска долговых ценных бумаг коммерческими организациями;

- налоговый метод, который подразумевает аккумулирование денежных средств для финансового обеспечения деятельности государства в форме денежных платежей юридических и физических лиц на обязательной, принудительной и безвозмездной основах.

- страховой метод предполагает формирование финансовых ресурсов за счет поступления страховых взносов. Его использование в рыночной экономике непосредственно связано с особенностями осуществления финансовой деятельности субъектами хозяйствования и органами власти в условиях, когда возрастает возможность наступления непредвиденных событий в социально-экономической жизни общества [3].

Таким образом, в итоге ознакомления с теоретическими аспектами финансовой политики следует констатировать, что конечная цель финансовой политики организации тесно

связана с ее сущностью и определяет такое состояние ведения бизнеса, которое обеспечило бы имидж субъекта хозяйствования как надежного, конкурентного, инвестиционно-привлекательного партнера и позволило бы повысить уровень благосостояния его владельцев.

Управление финансами – это система инструментов, методов, форм разработки и реализации управленческих решений, связанных с процессами формирования, распределения и использования финансовых ресурсов для достижения устойчивого финансового состояния и эффективной деятельности предприятия.

Финансовая политика должна включать четко определенный список целей и методов их достижения; перечень источников финансирования текущих и капитальных расходов; сложившуюся методику оптимизации процессов формирования и использования материальных и финансовых ресурсов; обоснованные критерии действенности механизмов реализации планов компании; функциональные методы контроля за эффективностью реализации определенных целей; критерии оценки достигнутых результатов.

Финансовый механизм – активный элемент в системе управления экономикой и финансами в обществе. В любом государстве для реализации финансовой политики, успешного ее проведения в жизнь финансовый механизм используется как элемент управления и регулятор экономических отношений.

## Литература

1. Арутюнов, Ю.А. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Ю.А. Арутюнов. - 3-е издание, переработанное и дополненное. – М.: КНОРУС, 2019. – 312 с.

2. Когденко, В.Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика / В.Г. Когденко. – учеб. пособие. – М.: Юнити. 2010. – 471 с.
3. Исаев, М.Г. Понятие и механизм реализации финансовой политики в организациях / М.Г. Исаев, М.А. Алиев, Ю.М. Ибрагимов // Индустриальная экономика. – 2021. – №5. – С. 1079-1085.
4. Лихачева, О.Н. Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика предприятия: учеб. пособие / О.Н. Лихачева, С.А. Щуров / под. ред. И.Я. Лукасевича. – М.: Вузовский учебник, 2007. – 288 с.
5. Луценко, С.И. Пересмотр кредитных соглашений в условиях асимметричности информации формации / С.И. Луценко // Финансовый менеджмент. – 2019. – № 2. – С. 54-59.
6. Фейзуллаев, М.А. Международный научно-исследовательский журнал / М.А. Фейзуллаев, Е.В. Долгов, Д.К. Шихвеледова. – 2020. – №12 (102). – С. 75-80.
7. Шохин, С.О. Финансовый менеджмент: учеб. для вузов / С.О. Шохин, М.Н. Гермогентова, Е.И. Шохин, Е.В. Серегин. – М.: КноРус. 2016. – 480 с.

Абраменко Сергей Владимирович  
Магистрант АНО ВО «Российский новый университет»  
e-mail: s.ab11@bk.ru



---

**Легкая геймификация в управленческом процессе**

---

*Аннотация:* в результате исследования сделан вывод об эффективности внедрения легкой геймификации в различных процессах управления персоналом. При подготовке данной работы был изучен опыт российских и зарубежных компаний в области внедрения игровых методов в управлении персоналом, а также анализируется понятие геймификации и ее ключевой арсенал, позволяющий создать необходимую атмосферу в коллективе и добиться поставленных целей. Показано, как геймификация влияет на нейрофизиологические процессы и стимулирует людей даже на выполнение рутинной работы.

*Ключевые слова:* управление, игровая механика, компания, легкая геймификация, корпоративные ценности.

---

**Beskorovaynaya E.E., Taralina.Yu.A**

---

**Easy gamification in the management process**

---

*Annotation:* As a result of the study, a conclusion was made about the effectiveness of the introduction of light gamification in various personnel management processes. In preparing this work, the experience of Russian and foreign companies in the field of introducing gaming methods in personnel management was studied, and the concept of gamification and its key arsenal were analyzed, which allows creating the necessary atmosphere in the team and achieving the goals set. It is shown how gamification affects neurophysiological processes and stimulates people even to perform routine work.

*Keywords:* management, game mechanics, company, easy gamification, corporate values.

В наши дни геймификация уже перестала быть удивительным и неизвестным термином – все больше компаний, как на Западе, так и в России не только узнают о данном подходе к повышению эффективности бизнес-процессов, но и предпринимают активные попытки по внедрению геймификации в своих подразделениях. Если еще совсем недавно - около 10 лет назад эти попытки были весьма хаотичны и не отличались целевой направленностью, увязкой с

конкретными бизнес-процессами, то сейчас геймификация получила широкое применение в области обучения и развития сотрудников. Наряду с повсеместной диджитализацией, геймификация дополняет современные IT-технологии не менее современными методиками обучения, что также связано с повышением вовлеченности сотрудников в решение задач развития своих компаний.

## 1. Геймификация и ее арсенал

Управление персоналом представляет собой совокупность управленческих действий, осуществляемых менеджерами в определенной последовательности и комбинации с целью достижения конкретной цели и формирования работоспособного коллектива.

Широко известно, что управленческие решения формируют определенный порядок, который может гарантировать автоматическое срабатывание выстроенных механизмов. Управленческий труд представляет собой совокупность действий и операций, с помощью которых менеджер подготавливает и реализует каждое из принятых решений.

При этом любая компания стремится к тому, чтобы сформировать коллектив из высокоэффективных сотрудников с целью получения в последствии большей прибыли. Очевидно, что для этого существует ряд своих методик, но одним из самых важных факторов для повышения работоспособности сотрудников служит создание дружественной атмосферы в коллективе.

Тут же стоит принять во внимание и постоянное стимулирование к объединению работников вокруг общей цели. Именно поэтому в наши дни, в условиях активно развивающегося информационного общества, а также специфики потребностей новых поколений работников, особую актуальность приобретает процесс внедрения легкой геймификации. Каждая компания может воспользоваться новыми методами геймификации и самостоятельно воссоздать их у себя в компании.

Перейдём к рассмотрению основ данного процесса, который заключается в

том, чтобы замотивировать сотрудников на рабочую активность путем стилизованной игровой деятельности.

Данный способ учитывает то, что желание выполнить работу наилучшим образом тоже нужно формировать, а влияние на это желание оказывает не только материальное вознаграждение, но и признание, социальный статус, сложность задачи, самореализация и т. д.

Геймификация — это нефинансовая мотивация сотрудников для повышения эффективности бизнес-процессов с помощью игровых механик — сценария, интерфейса, элементов, виртуальной валюты, рейтингов, призов.

Суть геймифицированной мотивации базируется на желаниях признания и самореализации — высших ступенях пирамиды потребностей по Маслоу.

Многие путают игру и геймификацию, но это разные понятия. В игре человек идёт к цели в полностью игровом контексте. А в геймификации важен реальный процесс-задача: продажи, сервис, обучение, корпоративная культура.

Триггером развития геймификации послужило появление смартфонов, мобильных устройств, веб-приложений. Например, в интернет-магазине косметического бренда Green Mama нужно было каждый день поливать деревце, за что начислялись баллы, которыми можно было оплатить покупки. А в ресторанной компании «Росинтер» использовали виртуальные персонажи наподобие тамагочи таким образом происходила ежедневная коммуникация с брендом.

Сегодня игровые методы все чаще используются компаниями в качестве инструмента управления персоналом. Геймификация может помочь эффективно мотивировать работников, дать им

возможность учиться и развиваться на работе, а также обеспечить обратную связь в режиме реального времени. В её основе лежит разработка и внедрение игровых подходов для рабочих процессов, что позволяет повысить вовлеченность персонала, усилить мотивацию и лояльность сотрудников.

Геймификация очень быстро распространилась практически на все сферы жизни, в том числе и в управлении персоналом. Впервые элементы геймификации начали вводить в 2000-х годах коммерческие компании с целью

усовершенствования бизнес-процессов и улучшения результатов деятельности. С течением времени, западный опыт и технологии начали поступать в российскую жизнь, а популярность внедрять игровые методы в деятельность организаций сильно выросла, в том числе и в HR-процессы: подбор и отбор персонала, адаптация и мотивация персонала, оценка, обучение и развитие персонала, организационная эффективность. Рассмотрим основные методы геймификации для сотрудников компании (Таблица 1).

№ п/п	Метод	Описание
1	Достижения или «ачивки»	Суть метода заключается в том, что «ачивки» (от англ. Achievement – достижение, награда) изначально закрыты и открываются после завершения определенного этапа. Они могут иметь разный уровень сложности, а за получение некоторых предполагается вознаграждение (бонусы, поощрения, значки, баллы и т.д.).
2	Персональные и групповые рейтинги и leaderboards	Метод позволяет каждому работнику увидеть собственный прогресс. Большинство сотрудников с интересом вовлекаются в соперничество друг с другом, повышают свою эффективность, задействуют максимум личных резервов для достижения высоких позиций при выполнении целей компании.
3	Квесты	Данный метод отличается от обычных испытаний тем, что в своей основе содержит сюжетную наполненность и направлен на коллективное преодоление препятствий.
4	Бонусные программы	Метод основан на том, что руководители начисляют своим работникам бонусы за выполнение заданий или в целях повышения лояльности и построения сильного бренда. Впоследствии бонусы можно обменять на какие-либо вознаграждения.

5	Соревнования, конкуренция	Метод применяется для повышения мотивации, усиления вовлеченности, выработки командного духа. Здоровая конкуренция стимулирует сотрудников к продуктивной работе при наличии определенной цели. Примером этого метода являются хакатоны, предполагающие организацию командной работы, при которой все сотрудники движутся в одном направлении, проявляя свои лучшие стороны.
6	Виртуальные награды	Метод предполагает наглядную демонстрацию для сотрудников признания их достижений.
7	Тимбилдинг	Данный метод основан на объединении в неформальной обстановке сотрудников компании или отдельных ее подразделений, где им необходимо выполнить те или иные игровые или деловые задания. Тимбилдинг позволяет сплотить коллектив, раскрыть потенциал и скрытые таланты работников, дает возможность им показать себя с лучших сторон.
8	Создание легенды, истории	Метод позволяет создать у сотрудников ощущение причастности к большому значимому процессу, и что прилагаемые усилия в общее дело принесут выгоду и удовлетворение.

Внедрение геймификации в управление персоналом имеет как плюсы, так и минусы. Игровые элементы могут найти применение не в каждой компании, поэтому важно перед разработкой и внедрением геймификации взвесить все преимущества и недостатки данного метода.

***Преимущества геймификации:***

повышается производительность труда;  
происходит глубокая вовлеченность сотрудников в процесс работы;  
оперативная обратная связь;  
растет качество коммуникаций в команде;  
уменьшаются конфликты между сотрудниками;  
персонал объединен одной общей

идеей;  
легко прививаются корпоративные ценности;  
улучшается психологический климат;  
увеличивается лояльность сотрудников;  
руководство получает возможность эффективного управления процессом мотивации сотрудников;  
***Недостатки геймификации:***  
постоянная разработка новых игр, так как они имеют свойство устаревать;  
не все сотрудники захотят участвовать в играх, несмотря на бонусы;  
если неправильно организовать процесс, игры могут отнимать много времени, а значит наносить ущерб рабочим процессам;  
компания необходимо выделить

деньги на разработку игр, компьютерных программ;

по мнению некоторых специалистов, геймификация притупляет чувство ответственности сотрудников, отвлекает от выполнения основных задач и расслабляет.

Согласно исследованию Международной рекрутинговой компании НАYS, которая опросила HR-специалистов 487 российских и международных компаний, в настоящее время 21% из них внедрили игровые

элементы в HR. 69% из них используют игрофикацию для развития и обучения персонала, 59% – для адаптации сотрудников, 40% – для мотивации персонала. Для привлечения новых сотрудников игрофикацию используют 30%, а для оценки работников – 24%.

На основе данного исследования к наиболее популярным решениям геймификации в компаниях можно отнести варианты, показанные на рисунке 1.

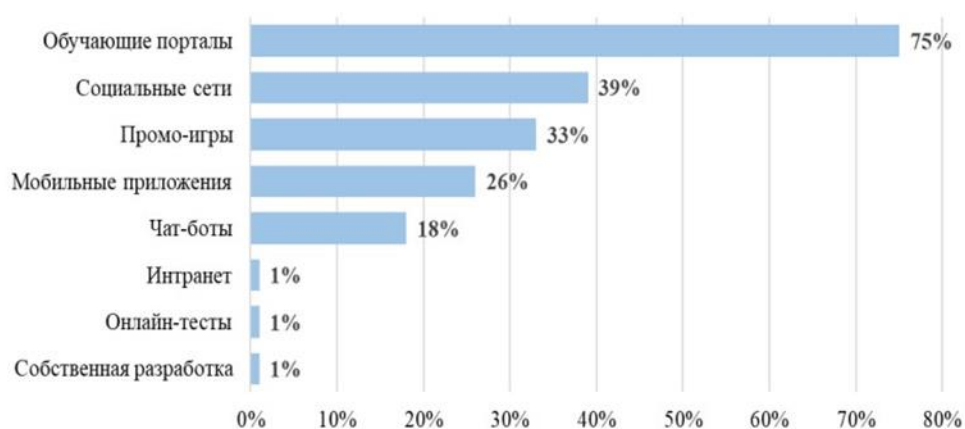


Рисунок 1 – Популярные решения геймификации в компаниях

Из 79% респондентов, которые не внедрили элементы геймификации,

причины распределились следующим образом (рис.2) :

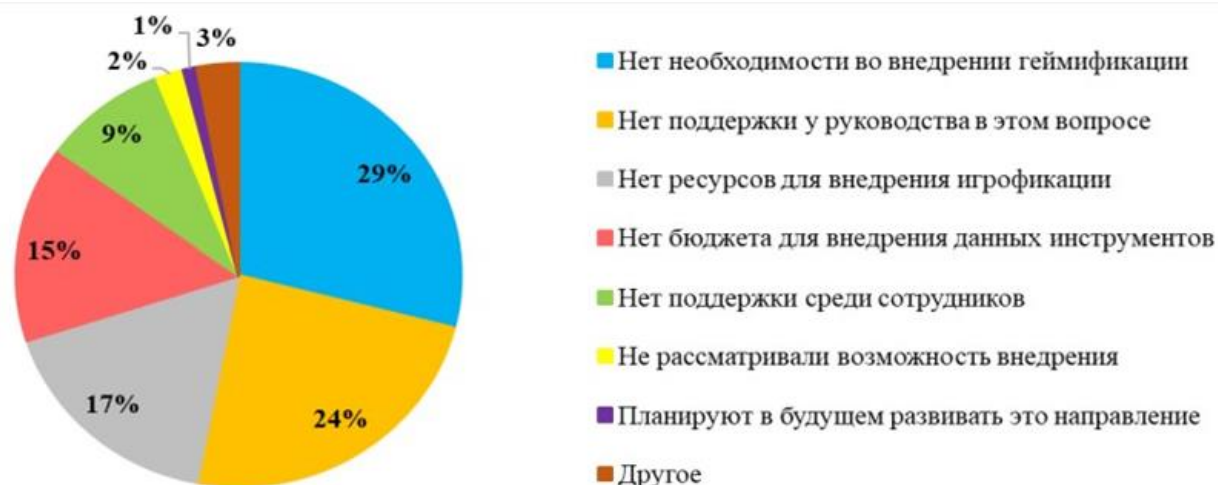


Рисунок 2 - Причины по которым геймификацию не внедрили в компании

Результаты опроса компаний, которые используют геймификацию в HR,

представлены на рисунке 3.



*Рисунок 3 - Результаты опроса компаний, которые используют геймификацию в HR*

Геймификация в управлении персоналом в настоящее время является новым HR-трендом с 2020 года, представляя собой эффективный инструмент, используемый как при найме на работу, так и в процессе вовлечения, развития, обучения, адаптации и мотивации сотрудников фирмы. Интерес к сферам игр постоянно повышается, поэтому перспективы применения их в рабочих процессах все время растут. Если компании будут внедрять успешные игровые стратегии для вовлечения персонала в реализацию поставленных задач, то успех будет обеспечен. Игровые методы увеличивают эффективность работников организации, способствуют сплочению коллектива, побуждают их к лучшему результату, что ведет к увеличению прибыли компании, повышению ее конкурентоспособности и привлекательности на рынке труда.

### **Влияние геймификации на нейрофизиологические процессы**

С нейрофизиологической точки зрения легкая геймификация в организационном управлении позволяет активизировать у работников выработку четырех гормонов, вызывающих ощущение счастья, радости и иногда даже

эйфории. Разумеется, речь идет о дофамине – гормоне достигаторства, серотонине – гормоне признания и окситоцине – гормоне теплых отношений.

Для этого в арсенал геймификации входят виртуальная валюта, бейджи, рейтинги, миссии и призы. Так, например, виртуальная валюта самый окситоциновый инструмент в данной системе.

Важно отметить, что именно игровой формат валюты задействует мотивационные компоненты увеличения продуктивности, т. к. зарплата и любые денежные вознаграждения воспринимаются как компенсация затраченных сил, а игровая валюта способствует появлению дополнительного интереса и стимула «заработать больше». Вместе с этим концепция игрового формата исключает избыточную напряженность персонала и способствует появлению здоровой конкуренции. Сотрудники меньше боятся ошибаться и пробовать новые методики при решении проблем.

Очевидно, что за особые достижения нужно как-то вознаграждать сотрудников. И тут мы плавно подходим к следующему арсеналу, к бейджам. Они выполняют три ключевые функции:

признание, формирование профиля достижения и пропаганда. Особо отличившихся сотрудников награждают бейджами «мастер игры» или «покоритель морей» или любыми другими бейджами, стилизованными под игру и особо выделяющих успех сотрудника.

Чтобы повысить престиж данной награды, ее может выдавать лично руководитель или какое-либо другое высокое должностное лицо. Отсюда мы получаем прямое стимулирование сотрудников.

С целью недопущения слишком низкого уровня «отстающих» вводится система антибейджей, которые имеют шуточную форму, ни в коем случае не унижительную и не карательную, чтобы не создавать лишней напряженности.

Рейтинги тоже подходят к данной классификации. Эффект состоит в том, чтобы график эффективности сотрудников сместился в сторону того, чтобы работа была выполнена с удовольствием.

И теперь стоит поговорить о миссиях. Они представляют из себя новую маркетинговую обертку давно известных рутинных задач, стимулирование которых происходит также в игровом формате. Некоторые социальные опыты показали, что при решении задач, где необходим творческий подход, материальные стимулы могут не только не увеличить неэффективность, но даже и навредить ей.

Игровая метафора помогает сотрудникам легче выходить из зоны комфорта, сосредотачивать внимание на игровом процессе, позволяет легко включать в основную канву проекта вспомогательные задачи и дарит позитивные эмоции. Известно, что многие крупнейшие компании, такие как, Marriott, Группа ВТБ, Leroy Merlin, IKEA, Renaulti Газпром и др. уже имеют успех и активно

подбирают потенциальных сотрудников, более того они также проводят оценку существующих работников с помощью геймификации.

Тем более, что в наше время данной методикой пользуются российские компании, например, TicketLand.

### **Заключение**

С нашей точки зрения, неудачный опыт реализации ряда геймификационных проектов, недостаточная научная проработка термина не отменяет эффективности данного инструмента, но ставит перед организациями и научным сообществом ряд актуальных задач, требующий решения.

Во-первых, необходимо не только изучить направления и способы использования игры в неигровом контексте, но детально исследовать вопрос организационных изменений, связанных с внедрением геймификации, проанализировать процесс трансформации существующих систем в игровые, выделить факторы, которые влияют на эффективность данной трансформации. В этой связи актуальными становятся вопросы перестройки мышления руководителей и сотрудников компании, осмысления вне организационного игрового опыта сотрудников, для того чтобы определить наиболее эффективные игровые техники и элементы. Необходимо разработать эффективные методы переноса знаний и игрового опыта сотрудников, полученного в сфере досуга, на решение бизнес-задач.

Во-вторых, использование геймификации в работе с персоналом требует понимания человеческой психологии, а также знаний и навыков по применению специфических игровых приемов и техник в неигровом контексте. Следовательно, в ближайшем будущем

компаниям будут необходимы менеджеры, обладающие соответствующими компетенциями. Однако в российской системе высшего образования включение курсов по геймификации в образовательные программы подготовки менеджеров является скорее исключением, чем правилом.

В-третьих, руководство компаний должно осознать тот факт, что геймификация приносит наибольшие выгоды, если строится вокруг долгосрочных ценностей и целей организации. Поэтому все

геймификационные проекты должны быть согласованы со стратегией развития организации и ценностями корпоративного бренда.

В целом, геймификация может стать в ближайшие годы эффективной альтернативой традиционным инструментам управления персоналом, поскольку способна формировать уникальный опыт сотрудников организации, придавать дополнительный смысл и направление их деятельности, повышать мотивацию и вовлеченность в работу компании, а также генерировать прибыль.

### Литература:

1. Геймификация в управлении персоналом // HRHelpline URL: <https://hrhelpline.ru/gejmifikatsiya-v-upravlenii-personalom/> (дата обращения: 08.04.2023).
2. Геймификация для бизнеса и обучения // Active Learning URL: <https://www.activelearn.ru/services/gejmifikacija> (дата обращения: 08.04.2023).
3. <https://www.activelearn.ru/services/gejmifikacija> (дата обращения: 08.04.2023).
4. Геймификация в HR: идеи мотивации и вовлечения в работу // PEOPLEFORCE URL: <https://peopleforce.io/ru/blog/gejmifikatsiya-v-hr-idei-motivatsii-i-vovlecheniya-v-rabotu/> (дата обращения: 08.04.2020).
5. Геймификация (Gamification) // Softserve Business Systems URL: <https://www.softservebs.com/solutions/gejmifikatsiya/> (дата обращения: 08.04.2023).
6. Инструменты геймификации в управлении персоналом // Деловой мир. Практический онлайн-журнал URL: <https://delovoymir.biz/instrumenty-geymifikacii-v-upravlenii-personalom.html> (дата обращения: 08.04.2023).
7. Семина А.П. Автоматизация процесса управления персоналом // Вестник Академии знаний. 2020. № 1 (36).С. 216-220.

Бескоровайная Е.Е.

Студент, факультет гуманитарных и социальных наук, Российский университет дружбы народов, РФ, г. Москва

E-mail: [beskorovainaia05@mail.ru](mailto:beskorovainaia05@mail.ru)

Таралина.Ю.А

Студент, факультет гуманитарных и социальных наук, Российский университет дружбы народов, РФ, г. Москва

E-mail: [taralina.yulya@mail.ru](mailto:taralina.yulya@mail.ru)



---

**Анализ влияния геополитических и геоэкономических трансформаций  
2022 года на экономику Калининградской области РФ**

---

*Аннотация:* В 2022 году Российская Федерация столкнулась с беспрецедентным санкционным давлением, затронувшим каждую отрасль экономических отношений. В статье автором рассмотрены вызовы, с которыми столкнулась экономика Калининградской области в 2022 году, в первую очередь, в сфере внешнеэкономических отношений, а также их влиянием на экономику самого западного региона нашей страны. Особое место в статье посвящено проблемам, связанным с разрывом старых логистических цепочек, по которым регион импортировал или экспортировал товары, а также сворачиванию западного бизнеса, который располагал свои филиалы под льготный режим ОЭЗ.

*Ключевые слова:* логистика, Калининградская область, морские перевозки, санкции, внешнеэкономическая деятельность, железнодорожные перевозки.

---

**Analysis of the impact of geopolitical and geo-economic transformations in  
2022 on the economy of the Kaliningrad region of the Russian Federation**

---

*Annotation:* In 2022, Russian Federation faced unprecedented sanctions pressure that affected every branch of economic relations. In the article, the author considers the challenges faced by the economy of the Kaliningrad region in 2022, primarily in the field of foreign economic relations, as well as their impact on the economy of the westernmost region of our country. A special place in the article is devoted to the problems associated with breaking the old logistics chains, through which the region imported or exported goods, as well as the curtailment of Western business, which located its branches under the preferential regime of the SEZ.

*Keywords:* logistics, Kaliningrad region, maritime transportation, sanctions, foreign trade, rail transportation.

морем, а также государствами Польша и Литва. Все подступы к региону по суше проходят через иные государства, неконтролируемые Российской Федерацией.[10] Специфика Калининградской области заключается в том, что большая часть добавленной стоимости в регионе преимущественно создается на основе импорта. Порядка 70% обрабатывающей промышленности, которая является ведущим сектором экономики области, составляют отрасли с высокой импортной зависимостью: от 65% до 100%.

В 2021 году были успешно проведены испытания на возведённых за последние годы теплоэлектростанциях, которые подтвердили техническую готовность энергосистемы к работе в изолированном режиме.

В 2021 году Калининградская ОЭЗ заняла восьмое место среди лучших мировых особых экономических зон. Это случилось впервые в истории особых экономических зон в России. Объём заявленных инвестиций резидентов только 2021 года составил почти 27 миллиардов рублей и позволило создать почти 9 тысяч новых рабочих мест на предприятиях.

Помимо механизма Особой экономической зоны в Калининградской области продолжает успешно функционировать специальный

#### Таблица 1

Построена на основе данных с сайта Администрация морских портов Балтийского моря, «Морской флот».

административный район на территории острова Октябрьский (с 2018 года). За счет резидентов специального административного района (далее САР) область значительную составляющую бюджета. В 2021 году поступления налогов и сборов от участников САР увеличились по сравнению с 2020 годом более чем в 4 раза. За весь период существования САР года в бюджеты всех уровней поступило уже свыше шести миллиардов рублей, в том числе 2,6 миллиарда – в консолидированный бюджет Калининградской области.[4]

На территории Калининградской области функционирует железнодорожный паромный комплекс (город Балтийск), способный принимать более 5 млн. грузов в год. В большинстве своем область получала товары и грузы посредством железнодорожного и автомобильного транспорта, о чем наглядно свидетельствуют приведенные ниже данные. Важно указать на то, что поставки по морю, в первую очередь осуществлялись паромным сообщением. (табл. 1).

Хочется отметить, что несмотря на то, что для обеспечения транспортной безопасности региона необходимо было развивать единственный вид сообщения, независимый от настроений граничащих государств, а именно Литвы и Польши, должного развития морского сообщения, регион с материковой частью государства не получал, о чем свидетельствует приведенная статистика. [1]

Год	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (прогноз)
Общий грузооборот	12710	11700,1 (-7,8%)	13844,4 (+18%)	14052,8 (+2%)	11064 (- 21%)	10432,6 (-6%)	10648,2 (+2%)	9500 (-11%)
Паромные грузы	1645,51	1246,6 (- 32%)	1482,6 (+19%)	1110,4 (- 25%)	702,8 (- 37%)	1036,31 (+47%)	1138,8 (+9%)	2600 (+128%)

Как можно видеть, данная ситуация касается еще досанкционного периода февраля 2022 года и пандемии COVID-19, почему же не развивались именно морские перевозки? Автор данной статьи может лишь ответить, что на тот момент времени перевозка путем литовского железнодорожного транзита была дешевле, чем взаимодействие с морскими операторами.

Здесь хотелось бы сделать акцент на том, что, несмотря на пандемийную рецессию производств промышленных стран, Калининградская область стала наращивать грузоперевозки через Калининградский морской порт. Основной причиной было значительное увеличение в 2021 году объема транзитных грузов. Здесь сыграл свою роль восточный партнер в лице КНР, который уже давно рассматривал Калининградскую область в качестве транспортировочного хаба своих товаров на страны Европы.[9]

Однако, после дальнейших действий со стороны Литовской республики, на данный момент ставится под вопрос существование выбранной транспортной артерии в качестве транзитного хаба, так как невозможно

непосредственно везти грузы через территорию Литвы.

После событий последнего месяца зимы 2022 года, начали вводиться новые санкции в отношении экономики Российской Федерации и, будучи полуэксклавом, в окружении государств-членов ЕС и НАТО, Калининградская область начала нести большие убытки.

В первую очередь, это промышленность и торговля, а также транспорт и логистика. На сегодняшний день пока точно не подсчитано, насколько большие убытки были понесены, однако с уверенностью можно сказать, что уход таких брендов как BMW и Hyundai, автомобили которых собирали на заводе Автотор в Калининграде, сильно повлияет на совокупный промышленный выпуск товаров, доля которых составляла 40% от общего в регионе.[3]

Необходимо отметить, что инвестиции в Калининградскую область выросли на 50% за первые полгода 2022 года, а также, несмотря на западное давление, госкорпорация "Росатом" намерена в 2022 году начать строительство крупнейшего в регионе завода по производству батарей, аккумуляторов для автомобилей и

электротранспорта, а компания «Рэнера» собирается построить завод по производству литий-ионных ячеек и аккумуляторных батарей. [2]

С 10 июля 2022 года Литовской республикой в Калининградскую область предполагалось прекратить пропуск товаров по железной дороге, однако в течение месяца с момента приостановки транзита грузов, на переговорах процессах у России получилось получить необходимые квоты для некоторой части товаров, которые стало возможно вновь перевозить железнодорожным транспортом. В первую очередь это касалось угля и продуктов его переработки, черных металлов, древесину, цемента, нефти и других товаров.

На сегодняшний день Российская Федерация использовала более половины квоты, выделенной на период 2022 год для транзита товаров первой необходимости, общая сумма которой составляет 3,1 млн. тонн. За 11 месяцев грузоперевозок выбрано около 35% квоты на уголь и продукты его переработки, около 51% черных металлов, 33% квоты на древесину и изделия из нее, 97% цемента, 51% продуктов питания, 62% нефти и продуктов ее переработки и 74% квоты на различные другие товары.[6]

Однако это не решало проблему транспортировки иных товаров, необходимых не только для выживания, но и развития региона, так как если по железнодорожным путям сообщения у сторон получилось договориться, то в отношении автомобильного транспорта подвижек нет, фуры продолжают скапливаться на границах, разворачиваются и не впускаются на территорию Литвы. [5]

Единственным логичным выводом стало наращивание перевозок морским путем. Было выяснено, что для полного

обеспечения области по морю жизненно необходимо большое количество судов различного вида, а стоимость перевозки морем стоят на 25-30% дороже нежели транзитом по железнодорожным путям в предыдущие годы.

В свою очередь, приобрести эти судна или оперативно отстроить новые не являлось возможным, в связи с этим руководству страны было необходимо начать транспортировку уже имеющихся российских судов из других бассейнов, контролируемых хотя бы отчасти Российской Федерацией.

Пока в область транспортировались судна, способные перевозить необходимые области грузы, прорабатывался механизм субсидирования перевозок. С сентября этого года правительство объявило о приеме заявок на осуществление операторами субсидируемых перевозок, чтобы исключить возможность удорожания товаров и услуг, предоставляемых в области, в связи с повышением издержек на логистику. Однако экспертами из сферы логистики делаются выводы о том, что даже субсидирование не поможет сохранить цены на прежнем уровне. [7]

На данный момент на доставку грузов задействовано 18 судов, среди которых судна разного типа, например: паромы, сухогрузы, судна способные перевозить наливные грузы и ролкеры. В Калининградском порту за 10 месяцев 2022 года было перевезено более 103,6 тыс. тонн грузов, перевезенным путем каботаж, в свою очередь на паромах в Балтийске – почти 1,7 млн тонн. Прирост каботажных перевозок к предыдущему году составляет более 80%, что является впечатляющим результатом [8]

Таким образом, создаются предпосылки для постепенного перевода всех грузов с сухопутного транспорта на

морской. Несмотря на частичное возобновление железнодорожного сообщения по квотам, Литовская республика на данный момент зарекомендовала себя как ненадежного партнера, поэтому развитие морских перевозок на линиях Санкт-Петербург-Калининград и Балтийск – Усть-Луга являются важнейшими транспортными артериями, по которым возможно обеспечение взаимодействия полуэксклава Российской Федерацией с остальной частью государства.

В заключение, автором данной статьи хотелось бы особо выделить

следующие направления для изучения вопросов обеспечения транспортной безопасности региона и развития международной логистики:

исследование логистического потенциала линии Калининград - Засниц (только при возможном ослаблении санкционного давления);

анализ влияния Северного морского пути на развитие Калининградского морского порта, как точки пересечения интересов десятка государств, вовлеченных в международную логистику.

### Литература

1. Администрация морских портов Балтийского моря, «Морской флот» // URL: [https://morflot.gov.ru/novosti/otrasl\\_v\\_tsifrah.html](https://morflot.gov.ru/novosti/otrasl_v_tsifrah.html)
2. Алиханов заявил, что инвестиции в Калининградскую область растут // URL: <https://tass.ru/ekonomika/15625985>
3. Всем штормам назло. Интервью губернатора А.А. Алиханова Российской газете // URL: [https://rg.ru/2022/11/30/reg-szfo/vsem-shtormam-nazlo.html?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop](https://rg.ru/2022/11/30/reg-szfo/vsem-shtormam-nazlo.html?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop)
4. Ежегодный отчет губернатора А.А. Алиханова о работе Правительства Калининградской области. Апрель 2022 года // URL: <https://gov39.ru/poslanie/otchet2022/>
5. Литва перестала пропускать арендованные грузовики из Калининградской области // URL: <https://tass.ru/ekonomika/16446461/>
6. Литва сообщила, что у России осталось еще 40% квоты на калининградский транзит товаров // URL: <https://www.interfax.ru/world/875538>
7. «Росморпорт»: субсидии на морские перевозки не компенсируют все затраты // URL: <https://kaliningrad.rbc.ru/kaliningrad/06/12/2022/638f64299a794762cfa88f5d>
8. Телеграм-канал «Паромное сообщение Балтийск-Усть-Луга. Фидерные перевозки контейнеров». // URL: <https://web.telegram.org/k/#@FerrylineKaliningrad>
9. Федеральное государственное унитарное предприятие Росморпорт // URL: [https://www.rosmorport.ru/filials/spb\\_news\\_main/40564/](https://www.rosmorport.ru/filials/spb_news_main/40564/)
10. Эксклавность как фактор развития Калининградской области /А.П. Клемешев — Вестник РГУ им. И. Канта. 2005. Вып. 3. Сер. Гуманитарные науки. С. 34—41.

Оргусар Яков Николаевич,  
Аспирант Оргусар

Научный руководитель:  
Масленникова Анна Викторовна,  
к.э.н., доцент, заведующая кафедрой государственного и муниципального управления  
Оргусар

---

### Территории опережающего развития как инструмент экономического роста регионов РФ в современных условиях

---

*Аннотация:* Статья посвящена роли территорий опережающего развития (ТОР) как инструмента экономического роста регионов России, создание которых в последнее десятилетие получило широкое распространение на территории страны. В связи с неустойчивой финансово-экономической ситуацией в стране ТОР приобретают еще большую актуальность. В статье рассматриваются основные аспекты образования ТОР, преимущества и особенности их функционирования в современных условиях.

*Ключевые слова:* территории опережающего развития, ТОР, регионы России, экономический рост, экономика, моногород.

---

### Territories of advanced development as a tool for economic growth of the regions of the Russian Federation in modern conditions

---

*Annotation:* The article is devoted to the actualization of the role of priority development areas (TOR) as a tool for economic growth of Russian regions, the creation of which has become widespread in the country in the last decade, and due to the unstable political situation today has become even more relevant. The main aspects of the formation of TOPs, the advantages and key features of their functioning in modern conditions are considered.

*Key words:* priority development areas, TOR, regions of Russia, the economic growth, economy, monotown.

Располагая крупнейшей территорией и большим разнообразием природных богатств, российская экономическая безопасность сегодня снова оказалась под угрозой в связи с продолжающимися санкциями западных стран. Поэтому в качестве ключевого инструмента поддержки и развития отечественной экономики в сложившихся условиях особую актуальность приобретает более динамичное формирование территорий опережающего

развития (ТОР), начавших свое развитие после принятия Федерального закона от 29.12.2014 г. № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации». Если в 2014 году необходимость формирования ТОР была вызвана кризисным состоянием экономического развития отдельных регионов, а также снижением их конкурентоспособности, то в 2022 году это обуславливается преодолением

текущего рецессивного состояния всей экономики страны на фоне происходящих экономико-политических событий. Это преодоление возможно через диверсификацию структуры экономики, совершенствование инвестиционного климата в тесном взаимодействии государства и отечественного бизнеса [7, с. 1].

Прежде чем рассматривать ТОР как инструмент экономического роста рассмотрим понятийную основу данного определения и выделим собственную дефиницию.

Главным источником определения выступает Закон «О территориях опережающего развития в Российской Федерации», в котором территории опережающего развития определяются как часть территории субъекта Российской Федерации, включая закрытое административно-территориальное образование, на которой в соответствии с решением Правительства Российской Федерации установлен особый правовой режим осуществления предпринимательской и иной деятельности в целях формирования благоприятных условий для привлечения инвестиций, обеспечения ускоренного социально-экономического развития и создания комфортных условий для обеспечения жизнедеятельности у населения [8].

Автор ряда статей по экономической теории М.В. Алексанова в ТОР видит совершенно новую форму территориального развития, а также новый вид административно-территориальных единиц в России совместно с макроэкономическими субъектами, зонами территориального развития и особыми экономическими зонами [4, с. 14].

Доктор экономических наук И.В. Дегтярева определяет ТОР как часть

территории субъекта РФ, которая включает в себя административно-территориальное образование закрытого типа, на которой установлен специальный правовой режим ведения предпринимательской деятельности, предусматривающий ряд налоговых льгот и административных преференций для резидентов данной территории [5, с. 16].

Кандидат экономических наук Авилова В.В. в своей публикации пишет, что территорию опережающего развития можно трактовать как часть территории страны, в рамках которой отечественный и зарубежный бизнес получает возможность пользоваться привлекательными льготными условиями для организации производственно-хозяйственной деятельности, которые в свою очередь становятся движущей силой устойчивого развития экономики региона и социальной сферы жизни общества в целом [3, с. 24].

Таким образом, опираясь на изученные определения и учитывая текущие политико-экономические условия можно предложить собственную дефиницию понятия «*территории опережающего развития*»: ТОР – это экономические зоны с особым налоговым, правовым, административным режимом, способные повысить привлекательность внутренних территорий Российской Федерации для отечественных и зарубежных инвесторов с целью обеспечения ускоренного социально-экономического развития не только этих территорий, но и экономики страны в целом, а также способные создать комфортные условия для обеспечения жизнедеятельности населения и пополнения доходной части бюджетов субъектов Федерации.

В процессе формирования территории опережающего развития ключевая роль отводится наращиванию

внешнеэкономической деятельности, привлечению иностранных и отечественных инвестиций, внедрению новой прогрессивной техники и технологии, создающей условия для роста конкурентных преимуществ отечественной продукции на внутренних и внешних рынках. Кроме того, открывается возможность восстановления и роста экономики в депрессивных регионах, в которых создаются территории опережающего развития за счет чего расширяются поставки продукции на внутреннем рынке [3, с. 24].

При этом стоит отметить, что войти в реестр ТОР может далеко не каждый, так как требования к резидентам четко прописаны Федеральным законом №473-ФЗ от 29.12.2014. Так резидентом ТОР может стать индивидуальный предприниматель или коммерческие организации, которые заключили в соответствии с указанным ФЗ соглашение об осуществлении деятельности на территории опережающего развития и одновременно соответствуют следующим требованиям:

регистрация юридического лица произведена на ТОР;

деятельность юридического лица совершается исключительно на ТОР;

юридическое лицо реализует на территории ТОР инвестиционный проект, отвечающий требованиям, установленным Правительством РФ;

юридическое лицо не является градообразующим предприятием моногорода или его дочерней организацией;

юридическое лицо не

является участником региональных инвестиционных проектов;

юридическое лицо не имеет в своем составе обособленных подразделений, расположенных за пределами ТОР.

Существуют и критерии принятия решения о присвоении статуса резидента ТОР, который должен подписать соглашение о реализации инвестиционного проекта:

стоимость инвестиционного проекта – не менее 5 млн. рублей в течение первого года после включения юридического лица в реестр резидентов ТОР;

создание новых рабочих мест – не менее 20 единиц в течение первого года после включения юридического лица в реестр резидентов ТОР;

для юридических лиц, имеющих действующие производственные мощности на территории моногорода, количество создаваемых новых рабочих мест должно быть одновременно не менее среднесписочной численности работников за три года;

не предусматривается исполнение контрактов, заключенных с градообразующей организацией моногорода или ее дочерними организациями.

И, конечно же, этот статус не будет предоставляться тем резидентам, которые хотели бы работать в той отрасли, по которой уже есть моно профильное направление данного моногорода.

Надо отметить, что инициатива



создания подобных территорий, стимулирующих экономический рост и предпринимательскую активность в ее границах, для российской практики не нова, поскольку впервые о таких территориях заговорили еще в 20-е гг. XX в.

На данный момент во всем мире эффективно действует более полутора тысяч особых экономических зон различной направленности и типов. В России по состоянию на ноябрь 2022 года создано и функционирует более 113 ТОР (7,5% к мировому объему) (рисунок 1)

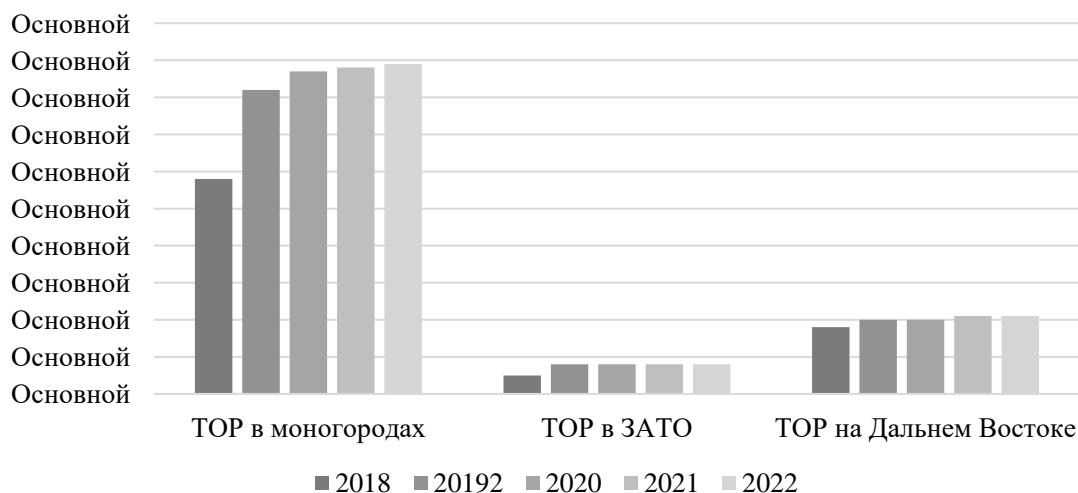


Рисунок 1 – Динамика роста ТОР в России в 2018-2022 гг., ед. [8]

Практика показывает, что приоритетной категорией для развития ТОР являются моногорода. Понятие «моногород» является реальным фактом нашей экономики, пока еще мало изученным. Значение данного термина на практике чаще всего означает «город-

При этом в данных моногородах результаты функционирования ТОР нарастающим итогом к концу 2022 года

завод» и обозначает теснейшую связь между существованием населенного пункта и достаточно крупным предприятием. При этом завод или фабрику называют градообразующими [6, с. 21].

оказались достаточно сильными (рисунок 2).

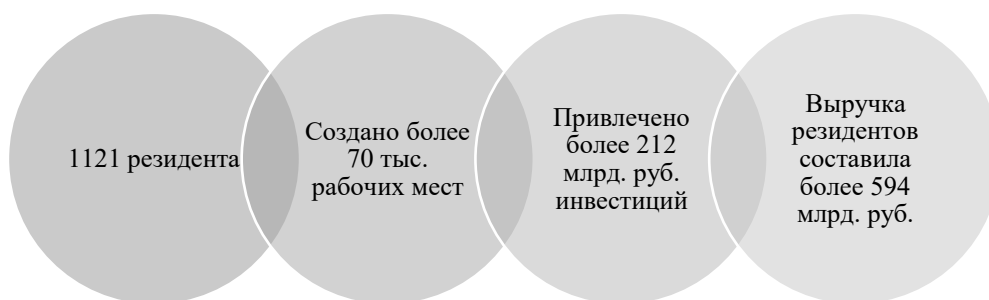


Рисунок 2. Результаты функционирования ТОР в моногородах России нарастающим итогом к концу 2022 года

Такая эффективность резидентов на территории опережающего развития оказалась возможной благодаря существенным плюсам при вступлении в реестр ТОР - региональные налоги (льготная ставка по налогу на прибыль, земельному налогу), возможности освобождения от уплаты налога на имущество и иные налоги, и сборы, право по которым предоставлено субъектам Федерации. Кроме того, резидентов ТОР ждет приоритетное подключение к объектам инфраструктуры, строительство которой осуществляется за счет средств федерального бюджета, а также снижение величины страховых взносов (7,6%) [6, с. 97-98].

Благодаря определенным преимуществам территории опережающего развития выступают в виде специфических точек роста, а их прогрессивное развитие может стимулировать развитие других территорий, районов и страны в целом. Однако, в санкционных условиях привлечь внешние инвестиции достаточно трудно. В настоящее время сократились возможности привлечения дешевого капитала с мировых финансовых рынков и получения уникального оборудования и технологий. Но, несмотря на данный факт, санкции привели к изменению структуры и

повышению национальной конкурентоспособности российской экономики. Россия сегодня усилила политику импортозамещения по тем направлениям, по которым она особенно серьезно зависела от иностранных поставщиков.

Отметим, что в текущих условиях, в которых оказалась наша страна, в рамках территорий опережающего развития в первую очередь необходимо развивать предприятия несырьевого сектора, потому что они создают больше рабочих мест, больше добавленной стоимости и, соответственно, несут большую налоговую нагрузку. Необходимо это в том числе и для того, чтобы возвращать экспортно-ориентированную экономику для дружественных стран. Поэтому самые перспективными направлениями производства могут стать именно те, которые будут иметь экспортную ориентированность. Именно на них должно сконцентрироваться государство, чтобы дать больше преимуществ и возможностей для роста. Следовательно, создание ТОР в России сегодня может стать совершенно новой тенденцией для перехода из стадии рецессии в стадию экономического роста, как отдельных регионов, так и экономики России в целом.

#### Литература

1. Федеральный закон от 29.12.2014 № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации».
2. Постановление Правительства РФ от 22.06.2015 № 614 «Об особенностях создания территорий опережающего социально-экономического развития на территориях монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов)».
3. Авилова В.В. Территории опережающего развития как инструмент устойчивого экономического роста / В.В. Авилова, В.Р. Галева, К.Д. Латыпова // Казанская наука. - 2016. - № 12. - С. 23-25.

4. Алексанова М.В. Развитие территорий опережающего развития как драйвера экономического роста России / М.В. Алексанова // Вестник современных исследований. - 2018. - № 5.2 (20). - С. 13-16.
5. Дегтярева И.В. Особенности и проблемы территорий опережающего социально-экономического развития в России / И.В. Дегтярева, О.И. Шалина, Г.Ф. Токарева, М.Ю. Неучева // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия экономика. - № 3 (25). -2018. – С. 15-23.
6. Крутиков В.К. Территории опережающего развития. Учебно-методическое пособие / В.К. Крутиков, Т.В. Дорожкина, О.М. Петрушина и [др.]. - Калуга: Издательство АКФ «Политоп», – 2017. – 148 с.
7. Осипов В.С. Территории опережающего развития: институциональные условия и механизм активизации экономического роста / В.С. Осипов // Наука и мир. - 2016. - №8-2 (36). - С. 36-39.
8. Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. Электронный ресурс: режим доступа. - [https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe\\_razvitie/instrumenty\\_razvitiya\\_territoriy/tor/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe_razvitie/instrumenty_razvitiya_territoriy/tor/). – (дата обращения 07.12.2022).

Ручьев Александр Валерьевич,

Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Чайников Валентин Владимирович,

Д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики «Российский новый университет»

---

**Сохранение лесов как проект обеспечения экологической безопасности страны и комфортной среды для жизнедеятельности людей**

---

***Аннотация:** Авторы статьи провели исследование сущности национального проекта «Экология» через анализ одного из его направлений, выделив федеральный проект «Сохранение лесов», как одного из важных составляющих обеспечения экологической и национальной безопасности страны, а также комфортной среды для жизнедеятельности людей.*

*В рамках обеспечения экологической безопасности, в статье раскрыты актуальные вопросы, связанные с воспроизводством лесного покрова на всех участках вырубленных и погибших лесных насаждений, а также вовлечение граждан в мероприятия по охране, защите и воспроизводству лесов. Для проведения соответствующего анализа, авторы использовали актуальные статистические данные и показатели.*

***Ключевые слова:** Национальный проект «Экология», Федеральный проект «Сохранение лесов», национальная безопасность, экологическая безопасность, лесное хозяйство, программа восстановления, лесные богатства.*

**Belugina D.S., Vavilova E.S., Efimova K.A., Lupu O.N.,**

---

**Preservation of forests as a project to ensure the country's environmental safety and a comfortable environment for people's livelihoods**

---

***Annotation:** The of the article conducted a study of the essence of the national project "Ecology" through the analysis of one of its directions, highlighting the federal project "Preservation of forests" as one of the important components of ensuring the country's environmental and national security, as well as a comfortable environment for people's livelihood.*

*As part of ensuring environmental safety, the article reveals topical issues related to the reproduction of forest cover in all areas of cut down and dead forest plantations, as well as the involvement of citizens in measures for the protection, protection and reproduction of forests. To conduct an appropriate analysis, the used up-to-date statistical data and indicators.*

***Keywords:** National project "Ecology", Federal project "Preservation of forests", national security, environmental security, forestry, restoration program, forest resources.*

Известно, что федеральный проект «Сохранение лесов» является составной частью национального проекта

«Экология», который в свою очередь входит в один из одиннадцати национальных проектов в нашей стране.

Главной целью проекта «Сохранение лесов» выступает достижение стопроцентного показателя восстанавливаемости ранее вырубленных и погибших деревьев в лесных местностях страны.

Следует также подчеркнуть, что поставлена также задача к 2024 году снизить до минимума ущерб от пожаров, которые регулярно происходят в лесных хозяйствах России. Решению данной задачи, с одной стороны, мешают периодически возникающие лесные пожары в тайге западной и Восточной Сибири, хотя с другой стороны – в первую очередь федеральный проект «Сохранение лесов» наиболее быстро реализуется, чем иные направления национального проекта «Экология».

Занимая одно из первых мест по объему лесных ресурсов в мире, в России исторически и объективно сложились экстенсивные методы использования больших запасов древесины. Такой способ использования лесных ресурсов продолжает доминировать и в настоящее время.

Но, в то же время, миссия леса не ограничивается только лишь экономической сферой жизнедеятельности. Большую роль играет также экологическое предназначение лесных ресурсов. Например, бореальные леса эффективно поглощают парниковые газы, а от общего состояния леса зависит чистота воздуха, воды и в целом всего климата.

Федеральный проект «Сохранение лесов» нацелен на создание условий, обеспечивающих воспроизводство критически важных для всех континентов российских лесов.

В соответствии с данным проектом, к 2024 году в стране необходимо обеспечить стопроцентное равновесие между вырубленными

деревьями и восстановленными лесными насаждениями. Львиная доля нагрузки на работы по восстановлению леса ложится на предпринимателей-арендаторов лесных угодий. Заготовители леса обязаны полностью компенсировать нанесенные экологии издержки путем высадки такого же объема новых деревьев, сколько было ими вырублено.

Количество восстановленных лесов к 2024 году должно достигнуть показателя полтора миллиона гектаров леса в год. Большую роль в успешном лесовосстановлении играет также качество и количество лесного семенного материала. В процессах воспроизводства лесопосадочного материала принимают активное участие центры семеноводства в Ленинградской, Тамбовской и Архангельской областях, а также на Алтае, Крыму и Дагестане. Следует особо выделить остров Сахалин, где функционируют семь лесных питомников, общее количество сеянцев ели и лиственницы в данных питомниках составляет 8,3 млн. единиц.

С 2019 года также начало действовать такое направление проекта, которое связано с вопросами переоснащения лесных хозяйств, находящихся в парковых зонах техникой. Которая специально предназначена для обслуживания лесных территорий. Данная работа является одной из самых масштабных за последние годы, которая финансируется из федерального бюджета. Увеличение количества такой спецтехники позволяет лесным хозяйствам более оперативно реагировать на пожароопасные ситуации, которые позволяют сохранить молодые зеленые насаждения.

Необходимо отметить, что проект «Сохранение лесов» будет действовать до конца 2024 года. Окончательные результаты реализации такого важного

проекта будут оценены в начале 2025 года.

По паспорту федерального проекта «Сохранение лесов» предусматривается, что:

- объем лесовосстановления и лесоразведения возрастет до 620 000 га;
- площадь погибших лесных насаждений сократится на 160 000 га;
- объем выращенного лесопосадочного материала увеличится на 214 млн. штук;
- объем запаса лесопосадочных семян, предназначенного для лесовосстановления и лесоразведения увеличится на 166 тонн;
- ущерб от пожаров, возникающих в лесных зонах, сократится почти на 8 млрд руб.

Общий объем финансирования данного проекта по плану составляет более 151 млрд руб., в том числе:

- из федерального бюджета – 40,7 млрд руб.;
- из бюджетов субъектов РФ – 4 млрд руб.;
- внебюджетные источники – 106,3 млрд руб.

В рамках реализации мероприятий данного проекта предусматривается, что отношение размеров площадей лесовосстановления и лесоразведения к размерам площадей вырубленных и погибших лесных насаждений будет составлять в: 2019 г. – 64,4%; 2020 г. – 72,8%; 2021 г. – 80,4%; 2022г. – 85,6%; 2023 г. – 92,2%; 2024г. – 100%;

В то же время планируется, что постепенно будет снижаться объем ущерба, который наносится в результате лесных пожаров. Запланированное снижение такого ущерба по отдельным годам реализации проекта будет составлять в: 2019 г. – 20,5 млрд руб.; 2020 г. – 18 млрд руб.; 2021 г. – 17 млрд руб.; 2022 г. – 16 млрд руб.; 2023 г. – 15 млрд

руб.; 2024 г. – 12,5 млрд руб.

Таким образом, за годы реализации проекта планируется снизить ущерб от лесных пожаров почти вдвое.

Так же, за годы реализации проекта планируется:

- восстановить до 223 000 га лесных насаждений;
- нарастить запасы лесной флоры более, чем на 57 тонн семян;
- увеличить количество посадочных насаждений почти на 670 млн шт.

Следует отметить первые официальные результаты по первым годам реализации федерального проекта «Сохранение лесов». Уже за первые полгода в рамках реализации проекта произошел рост воспроизводства лесов более, чем на 13 000 га. В 2020 году восстановлено почти 95% площади вырубленных и погибших в 2019 году лесных насаждений, что на 31,8% больше, чем в 2018 году. Необходимо также отметить увеличение государственного финансирования отдельных сфер, касающийся воспроизводства лесов. Например, с 2019 года происходит дополнительное финансирование отдельных субъектов Российской Федерации, направленное на приобретение специальной техники для лесных хозяйств.

Возможно, что спустя некоторое время в федеральный проект «Сохранение лесов» будут внесены некоторые изменения. В последнее время возникают предложения о продлении данного проекта еще на 6 лет. В первую очередь эта инициатива исходит положений обновленной «Стратегии развития лесного комплекса РФ до 2030 года».

Почему данный федеральный проект так важен и какие достижения были по итогам последнего периода

времени, рассмотрим ниже.

В первую очередь следует рассмотреть проблему лесных богатств. Согласно многолетним наблюдениям, в России 60% лесов погибли из-за пожара и причиной возгораний в 70% случаев был человеческий фактор. Кроме того, леса редуют из-за вырубок и нашествий вредителей. Затормозить сокращение площади лесов можно по-разному. Можно бороться с пожарами. Можно высадить молодые деревья на месте вырубок. Можно контролировать популяцию насекомых, питающихся древесиной.

Что касается заготовки семян, для реализации федерального проекта к 2024 году необходимы 879 млн саженцев. Прежде чем работники лесных хозяйств и волонтеры смогут высадить молодые деревья, их нужно вырастить, а для этого необходимы семена. Всего в РФ 1207 лесных питомников, но только в 64 из них саженцы выращивают не на открытой земле, а в технологических емкостях, то есть с закрытой корневой системой. Сфера лесного семеноводства в России требует модернизации с учетом современных генетических исследований и биотехнологий. Большинство лесосеменных плантаций и участков создавались 40–50 лет назад и были рассчитаны на использование в течение около 25 лет.

Необходимо выделить отдельные положительные моменты в лесовосстановлении. По данным Министерства лесного хозяйства РФ, с 2019 года, когда началась реализация федерального проекта, ежегодная площадь лесовосстановления увеличивалась на 26%. В 2021 году площадь лесовосстановительных работ превысила 1,2 млн га и именно тогда впервые за много лет территория, на которой появились молодые деревья, оказалась больше, чем площадь вырубок и

пепелищ от лесных пожаров.

Следующим важным шагом должен стать эффективный уход за молодыми деревьями. К сожалению, за последние 10 лет объем вырубок, которые необходимы, чтобы саженцам хватало солнечного света и чтобы им не мешали растущие по соседству сорняки, снизился на 60%. Данный показатель, требующий особого внимания, зафиксирован в «Стратегии развития лесного комплекса РФ до 2030 года». Нас сегодняшний момент, уже на 20% территорий молодые деревья в начале выращивают в специальных технологических емкостях. За счет этого позже при пересадке их корни не травмируются, и растения лучше приживаются.

Еще одним важным шагом должно стать решение проблемы защиты лесов от пожаров. За первые годы существования федеральной программы «Сохранение лесов» было закуплено более 46 тыс. единиц лесопожарной, лесохозяйственной техники и оборудования. Для этого из федерального бюджета было выделено более 14 млрд руб.

В результате к началу 2022 года 17 регионов РФ были полностью укомплектованы тракторами, землеройной техникой, пожарными автомобилями, лесопатрульными комплексами и агрегатами. Оснащенность лесопожарной техникой региональных лесных ведомств превысила 90%. Полностью обеспечены лесовозами, лесопогрузчиками и манипуляторами для заготовки и уборки леса 52 региона. Ежегодно при поддержке федерального проекта «Сохранение лесов» проходят две масштабные волонтерские акции, связанные с высадкой деревьев. Весной это «Сад памяти», а осенью - «Сохраним лес». Акция «Сад памяти» впервые прошла в 2020 году и была приурочена к

75-летию Победы в Великой Отечественной войне. Первоначальная цель этой акции также была символична - высадить 27 млн деревьев в память о 27 млн погибших в годы войны. Справиться с этой задачей волонтеры смогли всего за четыре месяца. При этом в акции вместе с россиянами участвовали жители 50 стран мира.

Таким образом, следует сделать вывод о том, сущность национального проекта «Экология», а также одного из его направлений – федерального проекта «Сохранение лесов», заключается в

достижении критически важной цели – обеспечение экологической безопасности страны. Необходимо помнить, что экологическая безопасность выступает как одно из составляющих обеспечения национальной безопасности страны. Федеральный проект «Сохранение лесов» имеет жизненно важный аспект для здоровья и процветания нашей планеты. Необходимо помнить, что лес – это необходимый для планеты ресурс, который критически важен для каждого из жителей страны и для всех будущих поколений.

### Литература

1. Национальные проекты России. Режим доступа: <https://национальныепроекты.рф/news/federalnyy-proekt-sokhranenie-lesov-planiruetsya-prodlit-do-2030-goda>
2. Новостной портал. Московский Комсомолец-МК. Новости России и мира. «Главный ресурс мировой экологии: как в России работает программа восстановления и охраны лесов». Режим доступа: <https://www.mk.ru/social/2021/12/03/glavnyy-resurs-mirovoy-ekologii-kak-v-rossii-rabotaet-programma-vozstanovleniya-i-okhrany-lesov.html>
3. Приказ Министерства природных ресурсов и экологии РФ от 29 июня 2016 г. № 375 “Об утверждении Правил лесовосстановления”. Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71440192/>
4. Приказ Минприроды России от 04.12.2020 N 1014 Об утверждении Правил лесовосстановления, состава проекта лесовосстановления, порядка разработки проекта лесовосстановления и внесения в него изменений. Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/prikaz-minprirody-rossii-ot-04122020-n-1014-ob-utverzhdanii/>
5. Экоблог. Федеральный проект «Сохранение лесов» национального проекта «Экология». Режим доступа: <https://vyvoz.org/blog/federalnyy-proekt-sohranenie-lesov/>
6. Экология России. Режим доступа: <https://ecologyofrussia.ru/>

Белугина Диана Сергеевна,  
Студент АНО ВО Российский новый университет»  
Вавилова Екатерина Сергеевна,  
Студент АНО ВО Российский новый университет»  
Ефимова Ксения Алексеевна,  
Студент АНО ВО Российский новый университет»  
Лупу Ольга Николаевна,  
Студент АНО ВО Российский новый университет»

Научный руководитель:  
Кузяшев Азат Нургалеевич,  
к.э.н., доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления АНО ВО  
Российский новый университет»



---

### Проблемы функционирования рынка электротехники в условиях санкций и импортозамещения

---

***Аннотация:** Анализируется история формирования современного рынка электротехники в Российской Федерации. Выделяются основные факторы сдерживающие развитие отечественных предприятий производящих электротехническое оборудование. Изучаются причины отставания российских предприятий от иностранных компаний, производящих аналогичную продукцию. Даны рекомендации по улучшению сложившейся ситуации на рынке электротехники в Российской Федерации в 2022 году.*

***Ключевые слова:** Рынок электротехники, история рынка, импортозамещение, Российская электротехника, проблемы производителей, развитие отрасли.*

Lubimov A.E.

---

### Problems of functioning of the electrical engineering market in the context of sanctions and import substitution

---

***Annotation:** The history of the formation of the modern electrical engineering market in the Russian Federation is analyzed. The main factors hindering the development of domestic enterprises producing electrical equipment are highlighted. The reasons for the backlog of Russian enterprises from foreign companies producing similar products are being studied. Recommendations are given to improve the current situation in the electrical engineering market in the Russian Federation in 2022.*

***Key words:** Market of electrical engineering, history of the market, import substitution, Russian electrical engineering, problems of manufacturers, development of the industry.*

Современный рынок электротехники России начал формироваться относительно недавно, после распада СССР и перехода страны к рыночным отношениям, до которых номенклатура электротехнических товаров была представлена линейкой аппаратов отечественного производства и стран социалистического лагеря. В советской модели были свои плюсы, к которым можно отнести то, что вся

продукция выпускалась определенными заводами под серийными номерами и аббревиатурой названия предприятия. В данной системе отсутствовала возможность наладить кустарное производство и выпускать поддельную продукцию. Так же положительным было то, что все характеристики аппаратов выпускались по одному ГОСТу и проектировщикам было проще разрабатывать электроустановки. Но

были и минусы, которые берут свое начало из плюсов. При идентичности маркировок отсутствовала возможность заказать электроаппарат определенного предприятия. Так же предприятиям приходилось делиться передовыми разработками с заводами, выпускавшими аналогичную продукцию, что с одной стороны уравнивало предприятия не давало кому-то отстать, а с другой стороны уничтожало конкуренцию и сводило к минимуму целесообразность вести разработку нового оборудования. Но самым большим минусом была изолированность от глобального рынка и отсутствие цели соответствовать его стандартам. Именно этот фактор способствовал резкому переходу на импортные аналоги потребителей электротехнической продукции при начале построения рыночной экономики, с переходом к которой на российский рынок стало поставляться огромное количество электротехнической продукции зарубежного производства, с более широким функционалом. Нужно учитывать тот факт, что государство находилось в состоянии кризиса, поэтому

создание новых предприятий и реконструкции старых осуществлялись при финансировании иностранными капиталами. У представителей, которых были свои проектировщики и поставщики, которые не знали линейку продукции отечественных предприятий. Обратимся внимание на то, что отечественные предприятия не были подготовлены к ведению рыночной экономической деятельности, у большинства заводов отсутствовали рекламные отделы, а также учебные центры, которые бы активно продвигали продукцию и производили бы обучение на нем. Напротив иностранные компании активно продвигали свою продукцию через организацию представительств и учебных центров. И как результат иностранные предприятия заняли лидирующие позиции на отечественном рынке. Данное утверждение подтверждает анализ прибыли трех иностранных и трех отечественных компании на конец 2021 года. Данные сведены в диаграмму, изображенную на рисунке 1.

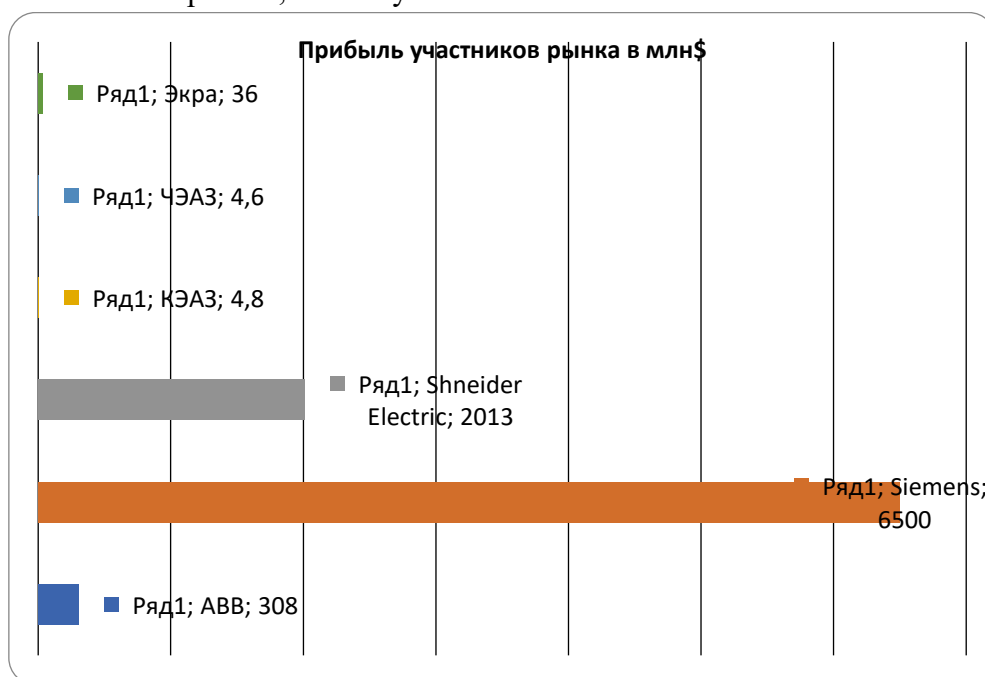


Рис. 1 Прибыль основных участников рынка электротехники России за 2021 год

(составлено автором по информации из источников [1.2.3.4.5.6])

Из диаграммы видно, что на конец 2021 года экономические показатели Российских предприятий намного ниже, чем у зарубежных поставщиков, это можно объяснить тем, что крупные отечественные компании более активно сотрудничали с иностранными производителями. Причем закупка иностранного оборудования происходила не всегда из соображений цены и качества. Огромную роль играет тот факт, что иностранные производители активно создавали и продвигали программы обучения на своем оборудовании для студентов и специалистов вузов. В качестве примера можно взять Институт механики и энергетики главного аграрного ВУЗа страны РГАУ МСХА имени К.А. Тимирязева, на его базе создана лаборатория низковольтного оборудования Siemens, при этом ничего подобного отечественными предприятиями на конец 2021 года, в данном институте создано не было и не планировалось.

Получается, что выпускники ВУЗа, попадая на предприятия

агропромышленного комплекса, сталкиваясь с техническими проблемами будут решать их через знакомое оборудование. А производителем окажется иностранный бренд Siemens. Так же не в пользу отечественной электротехнической продукции выступает применение иностранной программы автоматизированного проектирования Autocad. В библиотеках которого не в полном объеме представлены отечественные электроаппараты. При этом очень редко используется в проектировании отечественная программа Kompas. Функционал которой ничем не уступает иностранному аналогу, а шрифты, построение чертежа соответствуют отечественным ГОСТам и школе инженерной графики.

Так же отечественные производители отстают в количестве открытых представительств. Исключением служит Курский электроаппаратный завод (КЭАЗ). Количество представительств в России приведено на рисунке 2.

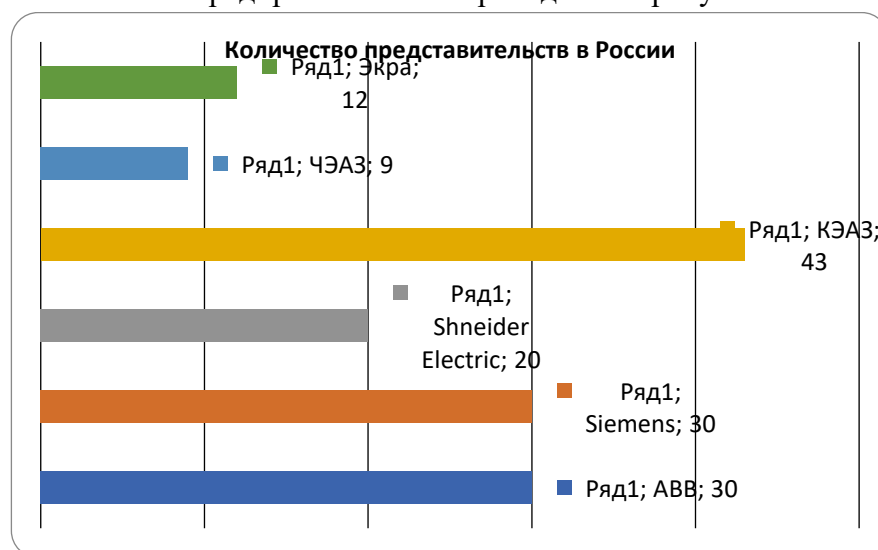


Рис. 2 «Представительства в России» (составлено автором по информации из источников [1.2.3.4.5.6])

Наличие представительств очень важный аспект развития рынка, так как

потребителю требуется получать консультации по закупаемому

оборудованию, а также иногда и выезд сервисных инженеров. Поэтому по их количеству и размещению можно судить о степени освоения рынка страны в целом или отдельно взятого региона. Но по примеру КЭАЗ, можно уверенно говорить, что наши предприятия осваивают данную нишу достаточно активно.

При этом важно отметить, что в феврале 2022 года против нашей страны были введены беспрецедентные санкции, которые очень сильно затронули исследуемый нами рынок. Сложилась такая ситуация, что вышеуказанные иностранные представители покинули отечественный рынок. И у российских потребителей электротехнической продукции возникло огромное количество проблем, связанных с комплектацией готовых проектных решений аналогичной продукцией отечественного производства или дружественных государств. Стоит отметить, что подобный поворот событий, с одной стороны, должен был положительно сказаться на производителях, но оказалось, что многие предприятия не готовы к этому. Так как не все наши компании обладают полным циклом производства электротехнической продукции. Согласно постановлению правительства № 719 (2015г) к 2020 году доля импортных комплектующих в российской технике не должна превышать 30%. А это достаточно высокая цифра. К тому же многие производители электротехнических товаров закупали недостающие комплектующие у Европейских поставщиков. И поставки недостающих компонентов так же попали под санкции. Например, компания «Овен» после введения санкций остановила продажу преобразователей частоты, некоторые серии недоступны и сейчас [7].

Проанализировав историю рынка

электротехники, можно сделать следующие выводы. Российский рынок был привлекателен для иностранных капиталов во все времена, и его представители пытались расширить свое влияние и присутствие на нем. Но при развитии нашего государства неоднократно происходило кардинальное изменение структуры и механизмов рынка электротехники. Так и сейчас, отечественный рынок электротехники вступает на новый этап своего развития и формирования. Руководству страны необходимо проанализировать и учесть весь исторический опыт, связанный с развитием рынка электротехники и его участников. Важно не совершать ошибок и не закрываться от иностранных поставщиков, но при этом основную долю продукции должны поставлять на рынок Российские производители. Для этого необходимо начать работать министерству промышленности с министерством образования и создать государственную программу по созданию тематических лабораторий в энергетических вузах совместно с ведущими отечественными предприятиями. Так же необходимо развивать и поддерживать созданные иностранные лаборатории, завозя в них современные образцы путем параллельного импорта для того, чтобы студенты и преподаватели могли проектировать и выявлять слабые и сильные стороны оборудования, сообщая о них на предприятие. Таким образом студенты будут знакомы с отечественными разработками и смогут решать технические задачи на основе Российских электрических аппаратов. Предприятия получают саморекламу, а также обратную связь по своей продукции, непосредственно от ученых и разработчиков.

## Литература

1. Тадвисер АБВ Россия – Режим доступа, (26.11.2022): [https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%9A%D0%BE%D0%BC%D0%BF%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%8F:%D0%90%D0%91%D0%91\\_%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D1%8F\\_\(ABB\)](https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%9A%D0%BE%D0%BC%D0%BF%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%8F:%D0%90%D0%91%D0%91_%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D1%8F_(ABB))
2. Газета.ru (Siemens) – Режим доступа, (26.11.2022): <https://www.gazeta.ru/business/2022/05/12/14843900.shtml?updated>
3. Тадвисер АБВ Россия (Шнайдер электрик) – Режим доступа, (26.11.2022): [https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%9A%D0%BE%D0%BC%D0%BF%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%8F:Schneider\\_Electric\\_Global#.D0.91.D0.B8.D0.B7.D0.BD.D0.B5.D1.81\\_.D0.B2\\_.D0.A0.D0.BE.D1.81.D1.81.D0.B8.D0.B8](https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%9A%D0%BE%D0%BC%D0%BF%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%8F:Schneider_Electric_Global#.D0.91.D0.B8.D0.B7.D0.BD.D0.B5.D1.81_.D0.B2_.D0.A0.D0.BE.D1.81.D1.81.D0.B8.D0.B8), (26.11.2022)
4. Скрин контрагент – Режим доступа, (27.11.2022): <https://kontragent.skrin.ru/issuers/EAPZ>
5. Курский электроаппаратный завод – Режим доступа, (27.11.2022): <https://keaz.ru/company/about>
6. ЭКРА– Режим доступа, (28.11.2022): <https://ekra.ru/support/>
7. Овен – Режим доступа, (28.11.2022): [https://owen.ru/catalog/preobrazovateli\\_chastoti](https://owen.ru/catalog/preobrazovateli_chastoti)

Любимов Александр Эдуардович,  
Аспирант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Епихина Галина Михайловна,

к.э.н., доцент, исполнительный директор Института экономики, управления и финансов  
АНО ВО «Российский новый университет»

Яцунов А.А.

---

**Проблемы развития электроники в России в условиях внешних воздействий**

---

*Аннотация:* В статье раскрываются основные проблемы отрасли электроники в Российской Федерации. Приводится материал, выявляющий слабые стороны сферы в современных условиях внешних воздействий. Проанализированы действия правительства, направленные на развитие электроники. Даны предложения по ведению дальнейшей стратегии развития.

*Ключевые слова:* Электроника, микроэлектроника, технологический процесс, архитектура процессора, ЭКБ, производственные мощности.

Yatsunov A.A.

---

**Problems of the sphere of microelectronics in Russia**

---

*Annotation:* The article reveals the main problems of the electronics industry in the Russian Federation. The material that reveals the weaknesses of the sphere in modern conditions of external influences is given. The actions of the government aimed at the development of electronics are analyzed. Proposals for conducting a further development strategy are given.

*Keywords:* Electronics, microelectronics, technological process, processor architecture, electronic components, production facilities.

Российская микроэлектроника в условиях современной реальности представляет собой достаточно неустойчивую сферу хозяйства страны. Несмотря на то, что в настоящее время микроэлектроника по всему миру, как и в России, пронизывает множество сфер экономики, начиная от производства одежды, и заканчивая высокотехнологичными разработками в научной или космической сферах, государство долгое время не делало значительных шагов по развитию микроэлектроники.

Многие страны-передовики в разработке и производстве микроэлектроники отказываются

экспортировать в РФ свою продукцию: микросхемы, материалы и оборудования для их производства, различные средства проектирования. В связи с этим, возникает вопрос – что из этого наша страна может произвести самостоятельно? Какие технологии и рынки сбыта и поставок доступны на данный момент?

Во времена Советского Союза сфера электроники развивалась уверенными темпами, хотя там не было дорожных карт развития и стратегий на десятилетия вперед. У истоков отрасли, в институтах, отвечающих за эволюцию, модернизацию производства, стояли талантливые люди, ученые с

уникальными взглядами на развитие отечественной электроники. Но не только сильной научной школой была богата отрасль электроники: правительство всегда имело четкие цели, которых стремилась добиться.

Данная отрасль в Советском Союзе развивалась даже несмотря на экспортный контроль и внешние санкции. В СССР были значительные производственные мощности, позволявшие изготавливать различные ЭКБ и процессоры. Отечественная сфера электроники не отставала от стран, на лидирующих позициях.

После распада Советского Союза немалое количество ученых, инженеров, разработчиков и других полезных кадров стало мигрировать за рубеж. Открытие границ внутреннего рынка для западных технологий и ЭКБ лишило цели деятельности многих российских предприятий. Происходит деление и приватизация оставшихся отечественных компаний. Большая часть отрасли машиностроения, не только электроники, попало под залог банков. В связи с этим, значительные суммы дохода идут на покрытие долгов и процентов по займам,

а возможности развивать производство и вкладываться в техническое перевооружение нет.

Отрасль микроэлектроники и электроники начала резко терять свои масштабы. И политика государства не способствовала развитию сферы.

К примеру, госпрограмма, направленная на развитие электроники и радиоэлектроники на 2008-2015 годы, целью которой было достичь автоматизации производства чипов и техпроцессе 130 нм с дальнейшим переходом к 45 нм. Однако, собственного производства, несмотря на поставленные цели, по техпроцессу 45 нм не появилось ни в 2015, ни сейчас. Массовые изделия собственного производства по 0.13 мкм так же отсутствуют на рынке как в 2011, так и в 2022.

За период времени после распада СССР удалось сохранить часть прошлого потенциала страны: науку и некоторые предприятия. Однако многие производственные мощности потеряны безвозвратно. В связи с чем, к примеру, последние годы экспорт российской электроники только уменьшается.

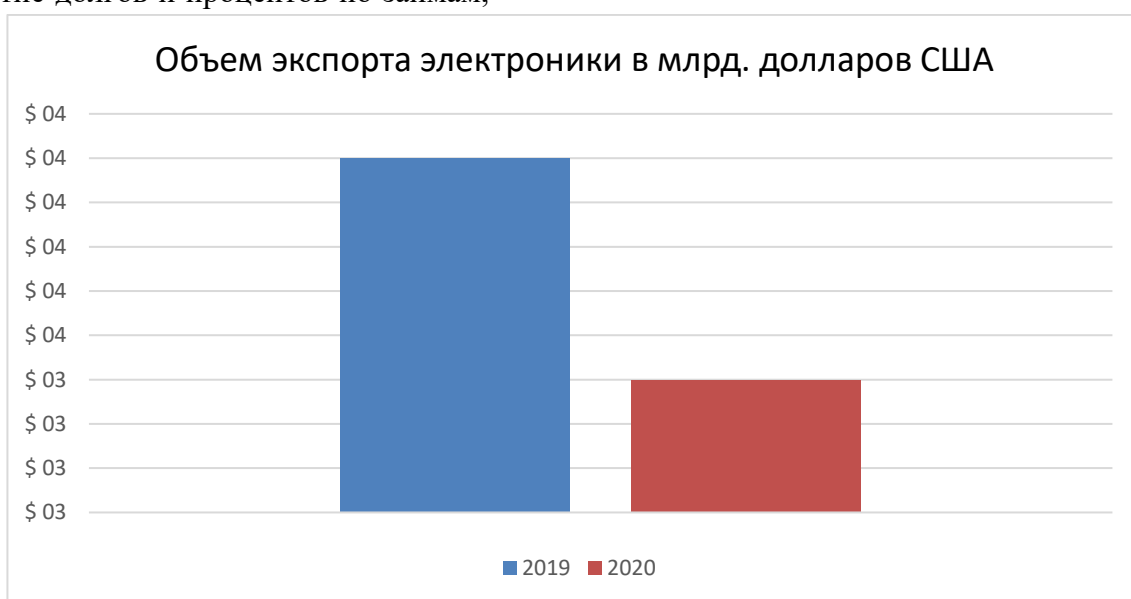


Рис. 1. Объем экспорта российской электроники за 2019-2020 в млрд. долларов США.

Исходя из данных Минпромторга видно, что объем экспорта российской электроники упал на полмиллиарда долларов, 3,9 против 3,4. Что говорит об уменьшении необходимости отечественной продукции на зарубежных рынках.

Индекс производства в сфере электроники, а именно оптических и электронных изделий и компьютеров, в первом полугодии 2022 года составил 111,8% по сравнению с таким же периодом прошлого года.

Мировой рынок электроники последние годы испытывает дефицит полупроводников. Перебои в производстве и поставках привели к кризису сферы, в следствие чего цена на чипы значительно выросли, и растут до сих пор.

В связи с проблемами в поставках, кризисом и сосредоточением производственных мощностей по выпуску микросхем в Юго-восточной Азии, компании и правительство ищут пути выхода из сложившейся ситуации. В России она также осложняется внешним воздействием на отечественный рынок. Какова же ситуация в отрасли микроэлектроники в РФ?

До февраля 2022 года на лоне разработки процессоров и микрочипов в России для государства и организаций выделялись две основные компании: «Байкал Электроникс» (разрабатывающие процессоры на базе архитектуры Arm, британской компании) и АО МЦСТ (разрабатывающие чипы на "Эльбрусе", отечественной архитектуре). Однако производство самих процессоров невозможно в России из-за неимения нужного оборудования и технологий, поэтому процесс этого самого производства отечественных процессоров был налажен на фабрике налажен на фабрике TSMC в Тайване. В феврале

Тайвань присоединился к санкциям, направленным на экономику России, введенным США. И после этого поставки из Тайваня высокотехнологичных процессоров в Россию остановились.

Весной 2022 года, в апреле, правительство РФ сообщило о разработке предварительной концепции национального проекта в области развития радиоэлектроники. Нацпроект рассчитали до 2030 года включительно. В нынешнем году планировалось запустить производство чипов на базе 90нм техпроцесса, а к концу планового расчета освоить техпроцесс в 28 нм. Инвестиции, согласно проекту, составят 3,19 трлн. руб.

Затем в мае к санкциям против российских проектировщиков и разработчиков присоединилась и Великобритания, ограничив любое взаимодействие. Из того следует невозможность использования лицензии ARM, без наличия которой фабрики не смогут продолжать производство чипов, базирующихся на данной архитектуре.

В июне происходит приостановка производства и дальнейшего выпуска на рынок Baikal-S (серверных процессоров), так как производитель из Тайваня (TSMC) отказался заключать новые договора с «Байкал Электроникс». Кроме того, фабрика отказала в поставках уже произведенных процессоров для ноутбуков и компьютеров.

Сейчас в РФ есть лишь производство и обработка кремния, однако оно используется лишь в сферах стратегического назначения (авиакосмическая сфера, обороны и навигации), так как для более высокотехнологичных разработок не является пригодным.

Завод «Микрон», пожалуй, ведущий завод по производству полупроводников для гражданской электроники, выпускает на данный



момент чипы по техпроцессам от 90 до 180 нм, в то время, как страны-передовики в этой сфере, уже осваивают техпроцесс в 3 нм и меньше.

Сейчас американский экспортный регулятор BIS ограничивает выдачу лицензий на поставки в Россию продукции микроэлектроники, а также препятствует экспорту азиатских полупроводников, произведенных на американском оборудовании.

Принимая во внимание выше описанные примеры и последние события, можно сделать вывод о застое в сфере электроники и микроэлектроники, которой, возможно было бы избежать при должном контроле и централизованном управлении деятельностью передовиков отечественного производства.

В недавнем докладе Минпромторга говорится о подготовленной новой стратегии развития микроэлектроники до 2030 года, которая основывается на документе 2020 года. Однако также учтены в нем и нынешние проблемы отрасли, основными из которых выделяют:

- стагнация и задержка уровня технологий на 10-15 лет по сравнению с мировым уровнем;

- сложности внедрения в производство технологических процессов ниже 180 нм;

- недостаток мощностей производства, оборудования, ресурсов
- сильное влияние иностранных технологий на процессы проектирования и выпуск продукции и зависимость от них;

- отсутствие возможности в полной мере обеспечить рынок электроники;

- низкая инвестиционная привлекательность;

- дороговизна производства в РФ;

- нехватка квалифицированных кадров;

- недобросовестная конкуренция со стороны зарубежных поставщиков электроники.

Для решения данных проблем Минпромторг порекомендовал участникам рынка микроэлектроники согласовывать изучения в области новейших технологий, повышать мощности производства, ограничить использование зарубежных технологий или вовсе отказаться от них, а также отрасль электронного машиностроения.

Однако, что же отражено в стратегии развития сферы электроники до 2030 года?

Основной целью госпрограммы является обеспечение значительного роста объема выручки, при этом, доля гражданской потребительской продукции должна занимать основное место в общем объеме производства.

Основные направления:

- создание высокотехнологичной продукции, которые будут реализовывать национальные проекты

- доминирование на внутреннем рынке электроники, ведь именно она обеспечивает национальную безопасность и развитие технологий и экономики

Согласно стратегии, к концу рассчитанного периода планируемый экспорт товаров электронной отрасли должен увеличиться до 12020 млн. Долларов США.

Целевые значения показателей развития отрасли к 2030 году являются:

- увеличение доли дохода от продаж электронной продукции в ВВП – 3,5%;

- повышение доли гражданской продукции, созданной отечественными предприятиями до 57,4 % в общем объеме выручки на внутреннем рынке электроники;

59,1% доля электронной продукции, создателями которой являются отечественные организации, в общем объёме внутреннего рынка электроники по выручке;

Планируемая выработка продукции на 1 сотрудника

рассчитанной программы должна равняться 12,5 млн рублей в год.

Точное составление подходов к решению задач основных направлений развития сферы микроэлектроники способствует достижению указанных в госпрограмме целей. (таб.1).

Таблица 1 Основные направления и их план

Название направления	План	Мероприятия и цели
Научно-техническое развитие	обеспечение развития и импортонезависимости сферы электроники и микроэлектроники по направлениям, которые отвечают ключевым национальным интересам	разработка и освоение технологий создания и производства цифровой электроники, силовой электроники, радиоэлектроники и тд., кремниевые технологии производства с топологическими нормами 65-45 нм, 28 нм, 14-12 нм, 7-5 нм и последующий выпуск изделий
Средства производства	обеспечение требуемой материально-технической базы основных процессов по развитию электронной продукции	доступность современных средств проектирования и производства, создание значительного количества фабрик
Отраслевые стандарты	обеспечение конкурентоспособности отрасли с помощью инструментов технического и отраслевого регулирования	модернизация и введение новой системы стандартов для отрасли, учитывающую перспективы развития и повышения требований
Кадры	решение кадрового дефицита	повышение привлекательности для новых, молодых, профессиональных кадров, их подготовка, развитие и образование
Управление	обеспечение соответствия системы управления отрасли указанным требованиям, а также вызовам внешней среды	автоматизированная система управления сферой микроэлектроники, внедрение современных бизнес-моделей и систем по управлению рисками
Кооперация	разделение труда и комплексный подход к планированию работ для	расширение практики ресурсов, определение

	обеспечения эффективности технологических процессов	приоритетных направлений с иностранными производителями и улучшение условий развития направления
Рынки и продукция	обеспечение процесса создания и вывода востребованных товаров на рынки	обеспечение реализации гос. проектов и стимулирование спроса на микроэлектронную продукцию
Экономическая эффективность	повышение стоимости продукции электронной отрасли	использования перспективными сферами российских технологий, повышение уровня локализации производства электроники и обеспечение внедрения современных бизнес-моделей

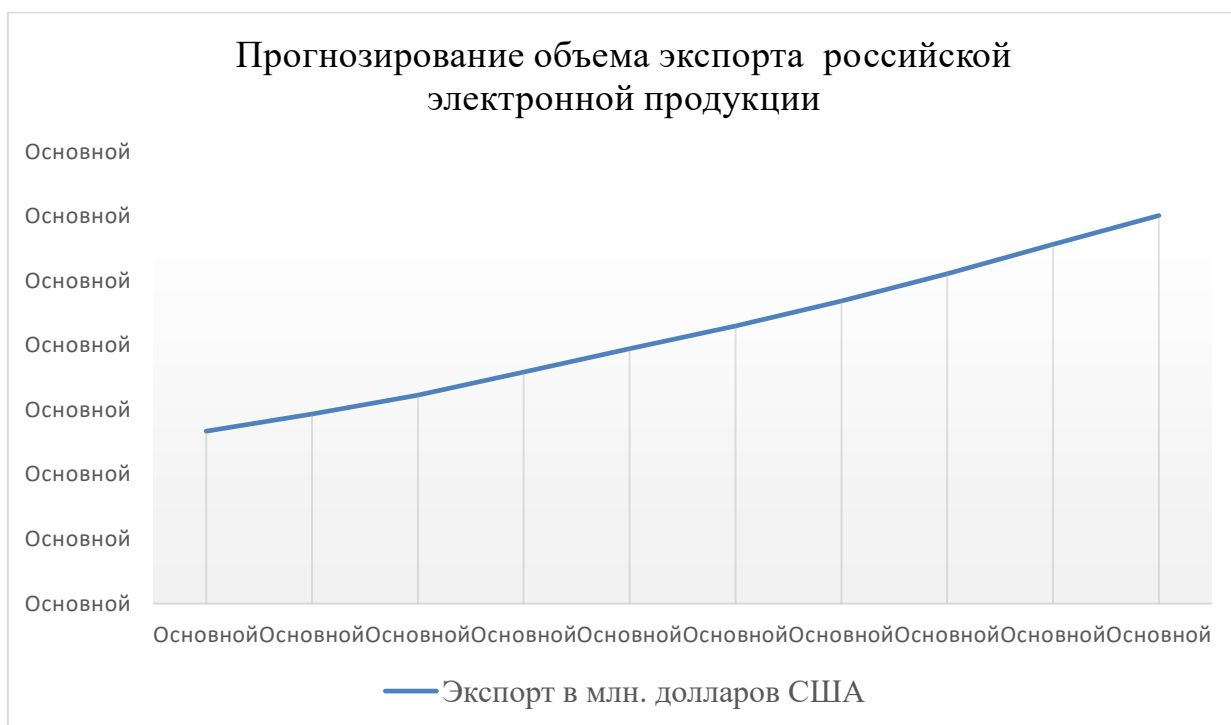


Рис. 2. Прогнозирование объема экспорта российской электронной продукции в млн. долларов США.

За 10 лет планируется постепенное увеличение масштабов производства и экспорта (Рис. 2) в ряд стран. Повышение более чем в 2 раза выручки организаций электронной промышленности. Увеличение доли гражданской продукции, произведенной отечественными предприятиями, в общем

объеме до 57%.

Однако, имеющаяся стратегия требует доработки исходя из усиления внешнего воздействия на экономику страну. Согласно анализу специалистов «Яков и партнеры», правительству необходимо выделить не менее 700 млрд. рублей для инвестирования

отечественной сферы электроники. Исследователи предлагают основную часть средств потратить на увеличение производственных мощностей для чипов по техпроцессу в 90 нм, т.к. по их мнению чипы с меньшим техпроцессом не востребованы на отечественном рынке. И только после 2030-х гг. следует говорить о проектировании более современных процессоров.

Однако, мнение исследователей относительно спроса не соотносится с данными мирового рынка

микроэлектроники, которые приводит IC Insights.

Картина спроса на компоненты, по версии исследователей, не вполне совпадает с данными по мировому рынку, которые приводит IC Insights. Данные по мировому спросу электроники отражены в диаграмме на рисунке 3. В этом отчете отмечается, что на данный момент порядка 70% чипов производится на техпроцессах не выше 65 нм. Еще примерно 10% приходится на 90-130 нм и лишь оставшиеся 20% - на 180+ нм.

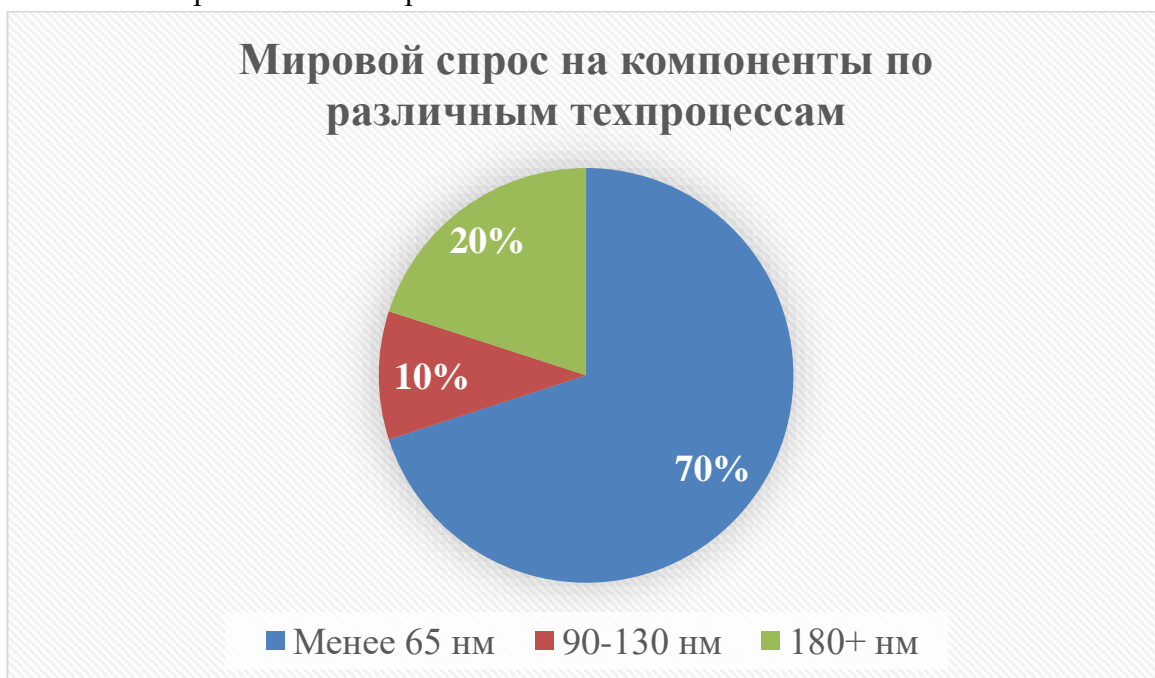


Рис. 3. Мировой спрос на компоненты микроэлектроники, произведенным по различным техпроцессам.

В связи с этим, не стоит считать, что современные, быстрые чипы не нужны стратегическим отраслям, т.к. в приоритете надежность, а не производительность.

Иван Покровский глава Ассоциации российских разработчиков и производителей электроники (АРПЭ) считает, что нет необходимости в таких масштабных вложениях в производство. Так как в первую очередь основной точкой развития микроэлектроники является производство ключевых микросхем, спроектированных по 28 нм

техпроцессу.

В настоящее время, государство уже начало поддерживать отрасль микроэлектроники, так согласно постановлению правительства РФ, на создание малых и средних центров проектирования изделий отрасли электроники будет направлен 1 млрд. рублей.

Также, в Зеленограде уже строится завод, на котором после 2024 года планируется наладить производство чипов с техпроцессом в 28 нм.

Согласно постановлению

правительства от 13 октября 2022 года № 1827, некоторые центры развития электроники могут рассчитывать на получение субсидий и грантов для развития отрасли.

В конце ноября 2022 года Правительство РФ одобрило упрощение процедуры ввоза радиоэлектронных средств и высокочастотных устройств на территорию России.

Подводя итог, можно сказать, что состояние отрасли электроники и микроэлектроники на сегодняшний день достаточно бедственное. Открытие границ рынка позволило поднять экономический уровень страны и в то же время лишиться огромного количества средств производства электронной промышленности. В связи с этим,

российскую электронику в нынешних условиях внешних воздействий придется воспроизводить практически «с нуля».

Сфера электроники требует:  
экстренных вложений  
денежных средств;  
наращивания  
производственных мощностей с  
помощью государства;  
инвестиций в проектные  
работы по достижению новых  
техпроцессов и в развитие  
инфраструктуры.  
субсидий и льгот для  
отечественных компаний;  
взаимодействия с  
дружественными странами.  
выхода на приоритетные рынки

### Литература

1. Абрашкин, М.С. Влияние цифровой экономики на развитие промышленности РФ / М. С. Абрашкин, А. А. Вершинин // Вопросы региональной экономики. – 2018. - № 1. – С. 3-9 <https://elibrary.ru/item.asp?id=32809342>.
2. Баранов, Д. Н. Сущность и содержание категории «цифровая экономика» Д. Н. Баранов // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Сер. 1, Экономика и управление. – 2018. – № 2 (25). – С. 15- 23. doi: 10.21777/2587-554X-2018-2-15-23. [https://www.mui.v.ru/vestnik/pdf/eu/eu\\_2018\\_2\\_25\\_15\\_23.pdf](https://www.mui.v.ru/vestnik/pdf/eu/eu_2018_2_25_15_23.pdf).
3. Гатилова И. Н. Тенденции и перспективы развития цифровой экономики России на современном этапе / И. Н. Гатилова, Н. В. Заболотная, Л. В. Коптелова // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2020. – № 2 (81). – С. 85-99. – URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_42572423\\_20987374.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_42572423_20987374.pdf)– Текст : электронный.
4. Догучаева, С. М. Тенденции развития современных инновационных технологий и цифровой экономики / С. М. Догучаева // Вопросы региональной экономики. – 2018. - № 2. – С. 40-47. <https://elibrary.ru/item.asp?id=35171733>.
5. Литовченко О. В. Цифровая экономика России и пути её развития / О. В. Литовченко // Вопросы устойчивого развития общества. – 2020. – № 2. – С. 98-108. – URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_42767720\\_93280160.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_42767720_93280160.pdf)– Текст : электронный.
6. Распоряжение правительства Российской Федерации от 17 января 2020 года N 20-р.
7. Постановление правительства Российской Федерации от 13 октября 2022 года № 1827.
8. <https://rg.ru/2022/11/15/rossijskaia-mikroelektronika-potrebuuet-do-trilliona-rublej-investicij.html>.
9. <https://www.kommersant.ru/doc/5558844>.
10. <https://www.interfax.ru/>
11. <https://www.rbc.ru/economics/13/09/2022/63200dfd9a79475323e78308>

Яцунов Анатолий Александрович,  
Магистрант АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Гуреева Марина Алексеевна,

к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики АНО ВО «Российский новый университет»

---

**Развитие массового и детско-юношеского футбола в России**

---

*Аннотация:* В статье анализируется деятельность по развитию массового и детско-юношеского футбола в нашей стране, и методы его популяризации. В работе приводится определение спортивного резерва, а также внедрение новых программ развития детско-юношеского футбола в России благодаря появлению и совершенствованию новых соревнований.

*Ключевые слова:* массовый футбол, детско-юношеский футбол, развитие, перспективы, финансирование, популяризация, юношеская футбольная лига, резерв, российский футбольный союз.

---

**Shatunov A.A.**

---

**Development of grass and youth football in Russia**

---

*Annotation:* The article analyzes the activities for the development of mass and youth football in our country, and methods for its popularization. The paper provides the definition of a sports reserve, as well as the introduction of new programs for the development of youth football in Russia due to the emergence and improvement of new competitions.

*Keywords:* grassroots football, youth football, development, prospects, funding, promotion, youth football league, reserve, Russian football union.

Футбол – один из самых популярных видов спорта в мире. Миллионы людей радуются победе своей команды, но для побед во взрослом футболе необходим хороший уровень развития детско-юношеского футбола.

Данная тема на сегодняшний день в российском детском футболе является актуальной. Главным критерием успешного развития спортивной подготовки на разных возрастных уровнях является её оснащённость и полная инфраструктура, в том числе финансирование (бюджет), спортивные сооружения, логистика и т.д. Но вместе с тем важно отметить, что не каждая

спортивная школа обладает такими возможностями. Ещё одной проблемой остаётся недостаточное число высококвалифицированных тренеров. Существует всего семь региональных центров, где можно получить тренерскую лицензию, обладателям которой по стандартам УЕФА разрешено работать в детско-юношеском футболе.

Таким образом, актуальность настоящего исследования заключается в том, что на современном этапе популяризации футбола у подрастающего поколения, финансирование спортивных школ и соревнований, а также, полная оснащение инфраструктуры спортивного

объекта являются неотъемлемой частью эффективного развития детско-юношеского футбола не только в центре, но и в регионах России.

В каждом отдельном субъекте Российской Федерации и регионе страны поддерживает развитие и отвечает за соревнования региона «Региональная Футбольная Федерация».

Общероссийская общественная организация спортивная федерация по футболу «Российский футбольный союз», основными целями которой являются развитие и популяризация футбола в Российской Федерации. Занимается организацией и проведением спортивных мероприятий по футболу во всех его разновидностях на национальном уровне, формированием и подготовкой спортивных сборных команд страны, повышением роли футбола во всестороннем и гармоничном развитии личности, укреплении здоровья граждан, формированием здорового образа жизни.

В каждом отдельном субъекте Российской Федерации и регионах страны поддерживает развитие и отвечает за

соревнования региона «Региональная Футбольная Федерация». Проблема региональных футбольных соревнований в том, что в регионах зачастую нет конкурентоспособных команд, которые могут побороться за право участвовать в соревнованиях выше по вертикали.

За участие в соревнованиях требуют взносы у спортивных школ, которые имеют слабое финансирование. Также у спортивных школ отсутствуют денежные средства на транспортные расходы [9, С. 9].

Российский футбольный союз разрабатывает и внедряет мероприятия для популяризации футбола в Российской Федерации. Реализация данного подхода включает в себя высокую популярность футбола среди населения, высокую численность занимающихся, конкурентоспособность российских клубов на международной арене, успехи сборной команды России по футболу [1, С. 24].

Проанализируем ряд важных программ:



Рисунок 1- Программа по категоризации спортивных школ

Спортивный резерв – спортсмены, которые в перспективе будут конкурентоспособными в спорте высших достижений [2, С. 97].

В планах Российского Футбольного Союза увеличить

количество школ 1 и 2 категории, определить для них основную цель как подготовку футболистов спортивного резерва Сборной России по футболу. Школы категории 3 и 4 по-прежнему будут соревноваться в региональных



соревнованиях, кто-то из них отсеется в массовый футбол [8, С. 36]. В таблице 1

представлены команды юношеской футбольной лиги в сезоне 2021-22 г.г.

Таблица 1 – Команды юношеской футбольной лиги на сезон 2021/22

ЮФЛ-1 (до 19 лет)	ЮФЛ-2 (до 18 лет)	ЮФЛ СЗ (до 16 лет)	ЮФЛ ДВ (до 16 лет)	ЮФЛ (девушки, до 16 лет)
Академия Кубань	Академия Коноплева	СШ Ленинградец	Арктика	Динамо, Алания
Динамо	Динамо	СШ Республики Коми	Белогорец	Локомотив, Волгарь
Зенит	Зенит	СШ Электрон	Вулкан	Чертаново, Ротор
Краснодар	Краснодар	СШ 1-Котлас	КСШОР	ЦСКА, Сочи
Локомотив	Локомотив	СШ-7 Петрозаводск	Локомотив	Краснодар, Химки
Мастер- Сатурн	Мастер- Сатурн	СШОР Мончегорск	Океан	Академия «Крылья Советов»
Ростов	Ростов	СШОР Экспресс	Сахалин	Строгино, Балтика
Рубин	Рубин	СШОР-5 Калининград	СКА Хабаровск	Зенит, Нижний Новгород
Спартак	Спартак	ФК Псков	СШОР №2	Академия «Звезда-2005»
Строгино	Строгино	ЦПФМ Балтика	ФК Благовещенск	Енисей, Спартак
СШОР Зенит	СШОР Зенит			Рязань-ВДВ, Рубин
ФШМ	ФШМ			Ростов, Оренбург
ЦСКА	ЦСКА			Мирас, Урал

Чертаново	Чертаново			Новосибирск, Уфа
				Арсенал, Томь

Запуск Юношеской футбольной лиги, а сейчас это уже несколько лиг, позволил сделать соревнования на юношеском уровне более конкурентными и регулярными [3, С. 312].

В 2019 году также стартовала ЮФЛ у девушек — для возраста U-16, в которой приняли участие 12 команд. В сезоне 2022 в женском ЮФЛ примут участие 28 команд [4, С. 43].

Исходя из данных таблицы, мы видим, что количество команд женского отделения возрастает с каждым годом. И возможность участвовать в ЮФЛ есть у каждой команды, что не скажешь о мужском направлении. Однако на данный момент существует проблема игрового времени для девушек до 15 лет.

В регламенте соревнований ЮФЛ на 2022 год установлен порог участия не более 3 девушек 2006 года рождения. Этот пункт регламента должен тщательно соблюдаться, так как возраст U-15 предполагает игроков 2007-2008 года рождения и всех игроков 2006 года рождения кому ещё нет 16 лет [5, С. 8].

Создание Юношеской футбольной лиги даёт право командам участвовать в престижном турнире, получать игровую практику. Деление ЮФЛ на ЮФЛ-1 и ЮФЛ-2 делает турнир еще более привлекательным и создает возможность участвовать командам с разными возрастными категориями.

Программа по категоризации спортивных школ делает акцент на увеличении школ подготовки спортивного резерва. Значит, возрастет конкуренция в сборных командах разных возрастов [6, С. 21].

Процесс финансирования спортивных школ состоит из двух источников — это средства от букмекеров, выделяемые согласно российскому законодательству, и солидарные выплаты от УЕФА на развитие детско-юношеского футбола.

В ходе исследования была выявлена проблема недостаточного вложения денежных средств в региональные детско-юношеские школы. Из-за проблем как в кадровом составе, так и в инфраструктуре, школы не могут быть конкурентоспособными. В связи с этим дети таких спортшкол, как правило, остаются в массовом футболе [7, С. 23]. И с каждым годом их всё больше. Несколько процентов игроков удается привлечь в футбольные академии страны. Только 1% таких детей идёт по вертикали с детско-юношеского футбола в профессиональный, попадая в спорт высших достижений.

1.

### Литература:

1. Вулах М.Г. Государственное руководство физической культурой и спортом в странах с развитой рыночной экономикой: автореферат дис. ... кандидата юридических наук: 12.00.02, 12.00.14 / Волгогр. акад. МВД России. - Волгоград, 2002. - 24 с

2. Вяхирев, Д.А. Особенности подготовки тренеров национальных сборных команд по футболу в разных странах мира / Д.А. Вяхирев // Наука и спорт: соврем. тенденции. - 2016. - № 4. - С. 95-100.
3. Голощапов, Б.Р. История физической культуры и спорта: [учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений] / Б. Р. Голощапов. – 4-е изд., испр. – М.: Академия, 2007. – 312 с.
4. Приказ «Стратегия развития футбола 2030» – Российский футбольный союз – С. 1-45
5. Регламент первенства по футболу среди девушек до 16 лет 2022 года – [<https://static.rfs.ru/documents/1/60d496923c54d.pdf>] – с. 6-12.
6. Жарова, Л.Б. Методы и формы организации массовой физической культуры в развитых зарубежных странах: Автореф. Дис... канд. пед. наук. - М., 1986. -21 с.
7. Регламент Всероссийских соревнований среди смешанных команд 2021 года (девочки, мальчики до 10 лет / девочки, мальчики до 12 лет) – [<https://hb.bizmrg.com/websiterfs/documents/1/609e35927a226.pdf>] - С. 23
8. Регламент Всероссийских соревнований по футболу среди команд спортивных организаций 2021 года (девочки до 13 лет) - [<https://hb.bizmrg.com/websiterfs/documents/1/5ad4db4355037.pdf>] – С.32-37
9. Регламент Северо-Западной Юношеской футбольной лиги (Первенства Северо-Западного Федерального округа среди юношей до 16 лет сезона 2021/2022 г.) - Российский футбольный союз [<https://hb.bizmrg.com/websiterfs/documents/1/60a78a4f31dc6.pdf>] – С. 9

**Шатунов Александр Анатольевич,**

Аспирант, АНО ВО Российский новый университет»

**Научный руководитель:**

**Морозова Наталья Степановна,**

д.э.н., профессор, профессор кафедры туризма и гостиничного дела АНО ВО Российский новый университет»

# Проблемы изменения внешнеторговых отношений в условиях внешних угроз

УДК: 339

Акишина А.М., Кондратьев Р.А.

---

## Особенности таможенного контроля товаров, пересылаемых в международных почтовых отправлениях

---

*Аннотация.* Согласно Международной конвенции об упрощении и гармонизации таможенных процедур все товары и транспортные средства, прибывающие/убывающие с/на таможенной территории, подлежат таможенному контролю [10, с.7]. В данной статье был рассмотрен механизм проведения таможенного контроля в отношении товаров, пересылаемых в международных почтовых отправлениях. Таможенный контроль и таможенное оформление являются особенными звеньями таможенного дела [9, с.113]. В представленной работе были рассмотрены сущность и особенности МПО как способа перемещения товаров, а также проанализирован процесс таможенного контроля при использовании технических средств таможенного контроля.

**Ключевые слова:** законодательство, международные почтовые отправления, таможенный контроль, таможенные органы, почтовые организации, товар, интернет-торговля.

Akishina A.M., Kondratiev R.A.

---

## Features of customs control of goods sent by international mail

---

*Annotation:* According to the International Convention on the Simplification and Harmonization of Customs Procedures, all goods and vehicles arriving/departing from/on the customs territory are subject to customs control [10, p.7]. In this article, the mechanism for conducting customs control in relation to goods sent in international mail was considered. Customs control and customs clearance are special parts of the customs business [9, p.113]. In the presented work, the essence and features of the IGO as a way of moving goods were considered, and the process of customs control was analyzed using technical means of customs control.

**Keywords:** legislation, international mail, customs control, customs authorities, postal organizations, goods, online commerce.

По мере развития трансграничного перемещения товаров стал особенно

популярен такой вид торговли как интернет торговля. Вследствие этого



особое значение приобретают международные почтовые отправления как способ перемещения товаров – международные почтовые отправления выступают в качестве одного из самых распространенных способов перемещения товаров в адрес физических лиц [3].

Международные почтовые отправления можно охарактеризовать как посылки, отправления, письменную корреспонденцию, которые перемещаются через таможенную границу в рамках установленных мест международного почтового обмена.

Почтовая связь является важной составляющей интернет торговли [2]. Стоит обратить внимание, что деятельность почтовой связи направлена на удовлетворение потребностей экономики и населения, а также государственного управления в услугах по пересылке письменных сообщений (в частности международной), товарно-материальных ценностей и денежных средств.

В настоящий момент наблюдается рост количества использования услуг интернет-магазинов, что, в свою очередь, приводит к росту объема трансграничной онлайн-торговли, вследствие чего можно заметить, что перемещение товаров посредством МПО приобрело особую популярность.

Важно отметить то обстоятельство, что в силу удобства и распространенности международных почтовых отправлений как способа пересылки товаров недобросовестные граждане нарушают условия пересылки товаров таким способом. В частности, значительная часть контрафактных товаров перемещаются именно посредством международных почтовых отправлений [8].

В целях выявления нарушений условий доставки товаров таможенные

органы проводят определенный комплекс мероприятий, чтобы непосредственно пресечь несанкционированное перемещение товаров через таможенную границу. Вследствие этого и возникает актуальность рассмотрения механизма таможенного контроля товаров, пересылаемых в международных почтовых отправлениях [7].

Как известно, осуществление таможенного контроля товаров, пересылаемых в МПО, возложено на таможенные органы [5]. В целом механизм таможенного контроля таких товаров заключается в проведении основательного и досконального контроля товаров, а также в проверке необходимости исчисления и своевременной уплаты таможенных платежей [6]. На основании этого можно сделать вывод, что почтовые организации совместно с таможенными органами преследуют цель не только удовлетворения потребностей населения, но и защиты экономических интересов страны.

Таможенные органы выполняют определённый ряд функций при осуществлении таможенного контроля товаров, пересылаемых в международных почтовых отправлениях [1], а именно:

- контроль товаров с целью определения законности и обоснованности ввоза;
- контроль правильности оформления и достоверности сопроводительных документов;
- исчисление и взимание таможенных пошлин, налогов.

В настоящий момент оператором почтовой связи в России является только «Почта России». Главной задачей данного оператора почтовой связи является предоставление таможенным органам информации о документах, удостоверяющих личность получателя

[4].

Началом осуществления таможенного контроля является момент предъявления таможенному органу почтовых отправлений со стороны оператора почтовой связи, то есть со стороны «Почты России».

Таможенный орган составляет в двух экземплярах уведомление о необходимости проведения таможенных операций с товарами, пересылаемыми в МПО, на каждую посылку с товарами, в отношении которых совершаются таможенные операции.

В процессе осуществления таможенного контроля таможенный орган анализирует сопроводительные документы и проводит таможенный осмотр (досмотр) товаров для того, чтобы проверить соответствии заявленной информации и сведений.

Неотъемлемую часть инфраструктуры таможенной службы для обеспечения проведения таможенного контроля в отношении посылок составляют технические средства таможенного контроля.

Технические средства таможенного контроля (далее – ТСТК) – это специальные средства, предназначенные для обеспечения таможенного контроля, служебно-производственной деятельности и охраны таможенных объектов [5].

При осуществлении таможенного контроля МПО с использованием технических средств таможенного контроля применяется досмотровая рентгенотелевизионная техника (далее – ДРТ) [6]. ДРТ является важной составляющей при получении визуальной информации о содержимом отправлений, подпавших под таможенный контроль. Особенностью использования рентгеновской техники является возможность выявления товаров,

запрещенных к пересылке или непосредственно к ввозу в Российскую Федерацию.

При завершении проведения таможенного досмотра должностным лицом, которое проводило процедуру, составляется акт таможенного досмотра.

Если в стране-получателе обнаружены товары, запрещенные к пересылке, такие товары подлежат возврату стране-отправителю.

Если будет установлено, что все необходимые условия и правила пересылки соблюдены, а получатель заплатил таможенные пошлины, то оператор почтовой связи осуществляет выдачу МПО.

С целью приобретения товаров не для продажи, а в личных целях выдача осуществляется без уплаты таможенных пошлин (в пределах стоимостных и весовых норм, установленных законом).

Исходя из анализа механизма осуществления таможенного контроля товаров, перемещаемых посредством МПО, можно прийти к выводу, что МПО преимущественно используется для перемещения товаров для личного пользования в адрес физических лиц. В связи с этим важно рассмотреть следующий аспект:

На данный момент законодательно не установлен определенный алгоритм отнесения товаров к товарам для личного пользования при их перемещении в МПО. Из-за недостаточной определенности данных критериев недобросовестные граждане могут купить товар в интернет-магазине в пределах беспошлинного порога и в дальнейшем реализовывать его на внутреннем рынке, имея «льготу» по уплате таможенных платежей. От этой схемы в бюджет не поступает определенный объем таможенных доходов, а также развивается теневой сектор экономики.

Если рассмотреть ситуацию, когда лицо выходит за пределы беспошлинного порога и уплачивает пошлину, то бюджет все равно не дополучает часть отчислений. Это связано с тем, что в отношении товаров, перемещаемых рассматриваемым способом, установлена пошлина в части превышения беспошлинного порога. Соответственно сумма уплаченных таможенных платежей в отношении МПО составляет меньшую сумму, чем при перемещении товара другим способом.

В связи с этим важно усовершенствовать таможенное законодательство в части этого вопроса, например, определив алгоритм отнесения товаров к товарам для личного

пользования и назначив частоту перемещения в отношении одного лица.

В связи с распространением международных почтовых отправок как способа доставки товаров особое значение приобретает проведение таможенного контроля товаров для предотвращения ввоза запрещенных и опасных товаров, обеспечения правильности оформления сопроводительной документации и проверки необходимости исчисления и уплаты таможенных платежей. Именно поэтому таможенные органы вместе с почтовыми организациями осуществляют свою деятельность не только для удовлетворения нужд населения, но и для защиты национальных интересов.

#### Литература

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза [Электронный ресурс] // Консультант Плюс. Режим доступа: <http://www.consultant.ru>;
2. Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 20 декабря 2017 года №107 «Об отдельных вопросах, связанных с товарами для личного пользования» [Электронный ресурс] // Официальный сайт Евразийского экономического союза. Режим доступа: <https://docs.eaeunion.org>;
3. Всемирная почтовая конвенция [Электронный ресурс] // Официальный сайт электронного фонда правовой и нормативно-технической документации. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru>;
4. Решение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 21.04.2015 №30 «О мерах нетарифного регулирования» [Электронный ресурс] // Консультант Плюс. Режим доступа: <http://www.consultant.ru>;
5. Приказ Минфина России от 01.03.2019 №33н «Об утверждении перечня технических средств таможенного контроля, используемых при проведении таможенного контроля» [Электронный ресурс] // Официальный сайт Евразийского экономического союза. Режим доступа: <https://docs.eaeunion.org>;
6. Приказ Минфина России от 01.03.2019 №34н «Об утверждении Порядка применения технических средств таможенного контроля, используемых при проведении таможенного контроля» [Электронный ресурс] // Официальный сайт Евразийского экономического союза. Режим доступа: <https://docs.eaeunion.org>;
7. Карданов В.А., Стойков Д.А. Сравнение систем товарной сертификации в Европейском союзе и в Евразийском экономическом союзе // Управление. 2019. № 1. С. 66-71.
8. Карданов В.А., Кулик В.Н. Административные меры регулирования во внешней торговле в Европейском союзе (на примере Республики Польша) и в Евразийском экономическом союзе (на примере Российской Федерации) // Вестник университета. 2019. №2. С. 101-105
9. Карданов В.А. Рассмотрение перспектив параллельного импорта // Вестник университета. 2019. №7. С. 113-117

10. Технологии таможенного контроля: учебное пособие / В.А Карданов. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 155с.

Акишина Анастасия Михайловна,  
Студент АНО ВО Российский новый университет»  
Кондратьев Роман Александрович,  
Студент АНО ВО Российский новый университет»

Научный руководитель:  
Карданов Валерий Алексеевич,  
к.п.н., доцент, доцент кафедры таможенного дела АНО ВО Российский новый университет»



---

**Современные тенденции и проблемы развития международных торгово-экономических отношений**

---

*Аннотация.* Проведена оценка экономических показателей международных торгово-экономических отношений (на примере России) с целью выделения современных тенденций и проблем в развитии этих отношений. Анализ данных позволил выделить ряд проблем и возникающих в связи с ними новых тенденций в развитии международных торгово-экономических отношений.

**Ключевые слова:** развитие, международная экономика, глобализация, современные тенденции, торгово-экономические отношения.

Denisov A.D.

---

**Current trends and problems in the development of international trade and economic relations**

---

*Annotation.* In this paper, the assessment of the economic indicators of international trade and economic relations (on the example of Russia) is carried out in order to highlight current trends and problems in the development of these relations. The analysis of the data made it possible to identify a number of problems and emerging new trends in the development of international trade and economic relations.

**Keywords:** development, international economy, globalization, modern trends, trade and economic relations.

В данный момент общество, в большинстве своём, относится к постиндустриальному типу. Постиндустриализация – это фаза развития человеческого общества, при которой осуществляется переход от индустриального типа общества к информационному. Увеличение влияния информации, в свою очередь, неизбежно приводит мир к развитию международных отношений в том числе и экономических.

Основными тенденциями развития международных экономических

отношений в настоящее время являются процессы международной экономической интеграции, глобализации и транснационализации мировой экономики [2].

Международная экономическая интеграция – сближение и взаимоприспособление национальных экономик, включение их в единый воспроизводственный процесс в интернациональных масштабах. Которая выражается в: сотрудничестве между национальными хозяйствами разных

стран и их унификации; ликвидации барьеров в движении товаров, услуг, капитала и рабочей силы между этими странами; сближении рынков каждой из отдельных стран с целью образования одного единого (общего) рынка;

Глобализация международных отношений – это усиление взаимозависимости и взаимовлияния различных сфер общественной жизни и деятельности в области международных отношений. Она затрагивает практически все сферы общественной жизни, включая экономику, политику, идеологию, социальную сферу, культуру, экологию,

безопасность, образ жизни, а также сами условия существования человечества.

Глобализация мировой экономики – Это растущая экономическая интеграция и взаимозависимость экономик по всему миру за счет интенсификации трансграничного перемещения товаров, услуг, технологий и капитала.

Глобализация также активно влияет на третичный сектор экономики (сферу услуг).

Сфера услуг доминирует по объёму денежного оборота в современной экономике (рисунок 1).

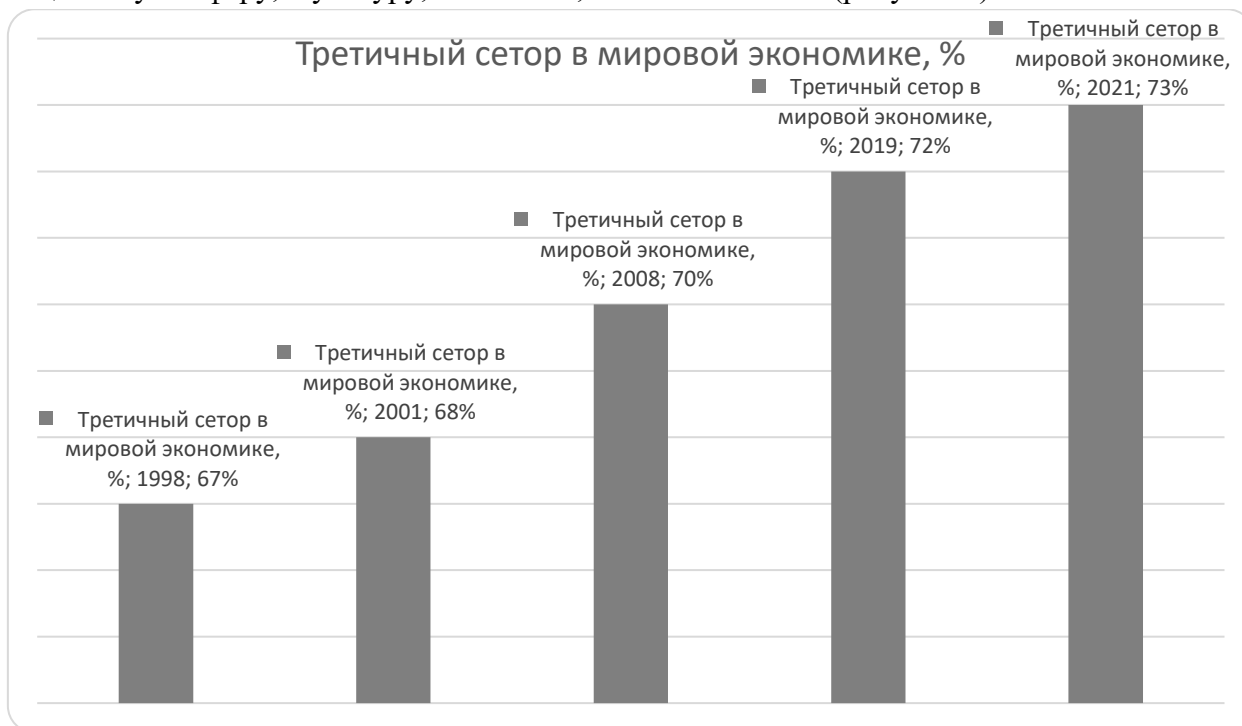


Рисунок 1. Третичный сектор в мировой экономике (%)

Глобализация и более совершенные интеграционные модели позволяют распространиться сфере услуг путем включения их в деятельность крупных хозяйственных объединений. Возрастает клиентоориентированность.

Таким образом, можно предположить, что процесс гуманизации системы хозяйствования при переходе общества из индустриальной стадии в информационную (постиндустриальную) будет продолжаться, мирохозяйственные

продолжат расширяться.

Из-за глобализации также возможно перетекание многих услуг в страны с более дешёвой рабочей силой, что уменьшает уровень жизни в странах

В связи с этим, тенденция к глобализации неминуемо вовлекает регионы в процессы взаимодействия, заставляя входящие в них страны образовывать новые кластеры и агломерации, приводя к регионализации.

Суть регионализации заключается

в возрастании уязвимости участников международной системы от действий друг друга и появляется большая, чем прежде, зависимость достижения целей одной стороны от учета ею интересов других партнеров.

В настоящее время Россия по мере преодоления последствий социально-экономического кризиса последовательно наращивает свою внешнеэкономическую активность [1].

Проводимая торговая политика России сконцентрирована на обеспечении

международной поддержки проводимых ею реформ и создании благоприятных условий для торгово-экономических связей страны. В этих условиях внешняя торговля России призвана стимулировать экономический рост, расширить производство в конкурентоспособных отраслях за пределами национальных потребностей, способствовать привлечению иностранных инвестиций на внутренний рынок, а также внедрению новейших технологий.

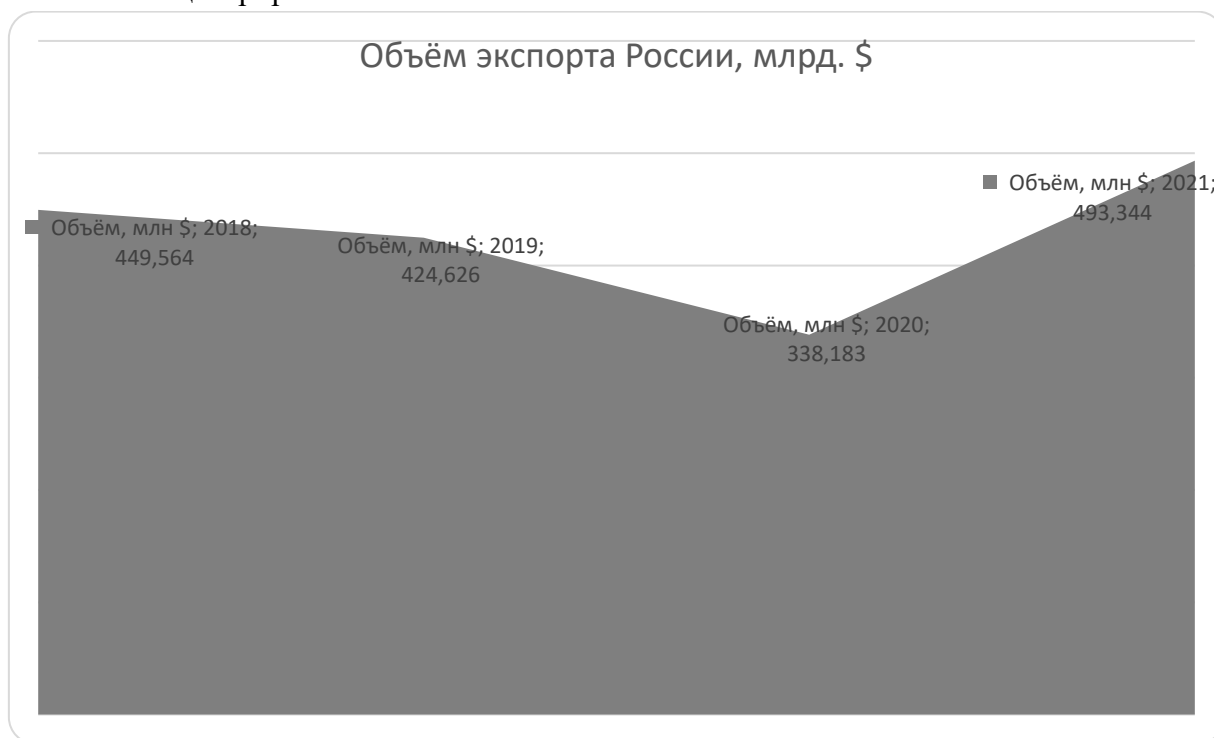


Рисунок 2. Объем экспорта России (млрд долл.)

На рисунке 2 представлен график экспорта Российской Федерации в течение последних четырех лет, на котором видна тенденция к развитию внешней торговли, где заметно снижение экспорта в 2019 и 2020 годах. По официальной информации, подобный упадок связан со сложной эпидемиологической ситуацией на всём мировом рынке. На момент ноября 2022 года экспорт России составляет 537.1 млрд. \$ [4]. что составляет приблизительно 109% от общего экспорта России на декабрь прошлого года. Что

доказывает ранее указанные положительные тенденции и принципы развития международных торговых отношений России .

СНГ является крупнейшим партнёром России в международных торгово-экономических отношениях на пути экономического сотрудничества и интеграции России и СНГ возникает ряд проблем:

Сказывается спад производства, характерный для большинства стран СНГ, кризис денежной наличности и взаимные

неплатежи

Попытки стран СНГ выйти из нестабильного экономического положения приводят к тому, что каждое суверенное государство стремится в первую очередь удовлетворить интересы своего населения и производства

Пространство СНГ становится все менее однородным; появляются существенные различия как в темпах, так и в самих подходах к проведению экономических реформ, а это еще больше усугубляется незавершенностью процесса формирования согласованного механизма и инфраструктуры рыночных отношений,

Процесс восстановления взаимных экономических отношений осложняется началом структурной перестройки в странах СНГ, в частности, для всех его участников характерно стремление к переориентации экономических связей на государства дальнего зарубежья.

Новейшая проблема, связанная с Российской военной операцией на территории Украины, - социальное неодобрение проводящихся на

территории Украины военных действий связанных с операцией, как следствие введение санкций включающих в себя отказ от импорта множества Российских товаров, не являющихся необходимыми или незаменимыми для стран входящих в состав СНГ или же граждан стран СНГ.

Также просматривается тенденция к снижению Экспорта России в страны СНГ в связи с введением эмбарго на торговлю российской нефтью, так как Россия заявила, что не собирается соблюдать цены, установленные эмбарго.

В связи с появлением новых проблем в сфере развития международных торгово-экономических отношений со странами СНГ появляются новые тенденции в развитии международных торгово-экономических отношений России. Связанные с тем, что Россия постоянно ищет новые выгодные возможности развития на международном рынке. Одной из таких тенденций является укрепление торгово-экономических отношений с Китаем и Индией.

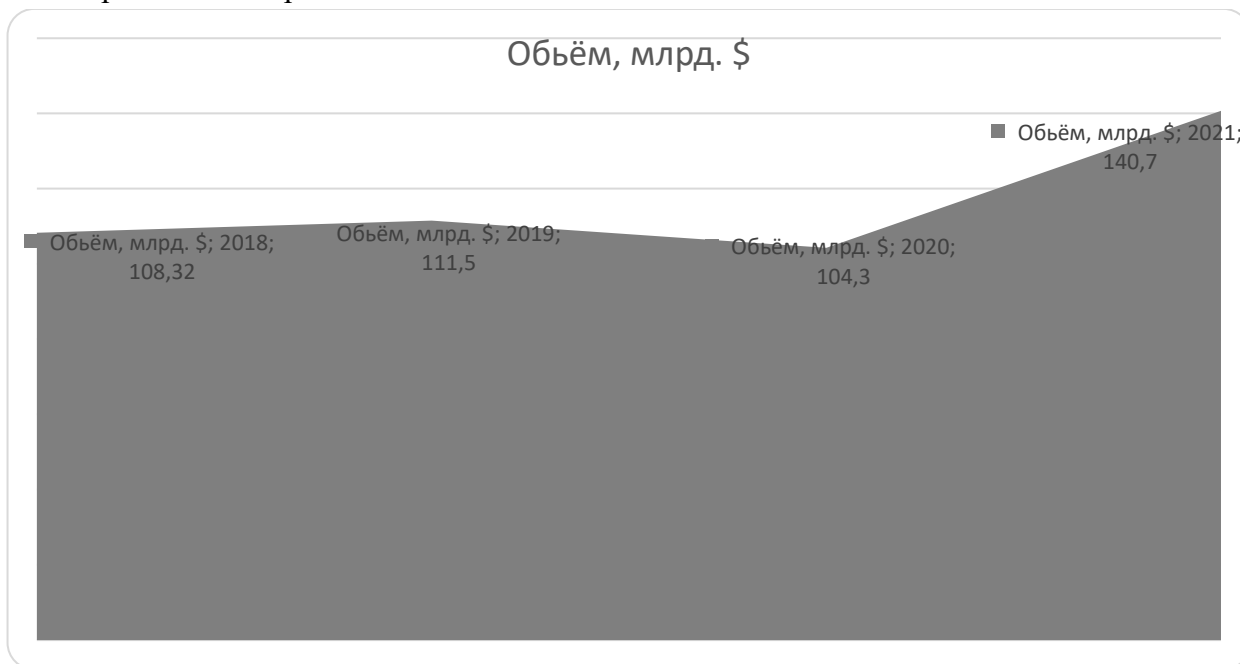


Рисунок 3, Объём товарооборота России с Китаем (млрд долл.)

Так, в 2021 году товарооборот России с Китаем Составил 140 704 млн.

долл. [3] увеличившись на 35,3[% по сравнению с 2020 годом.

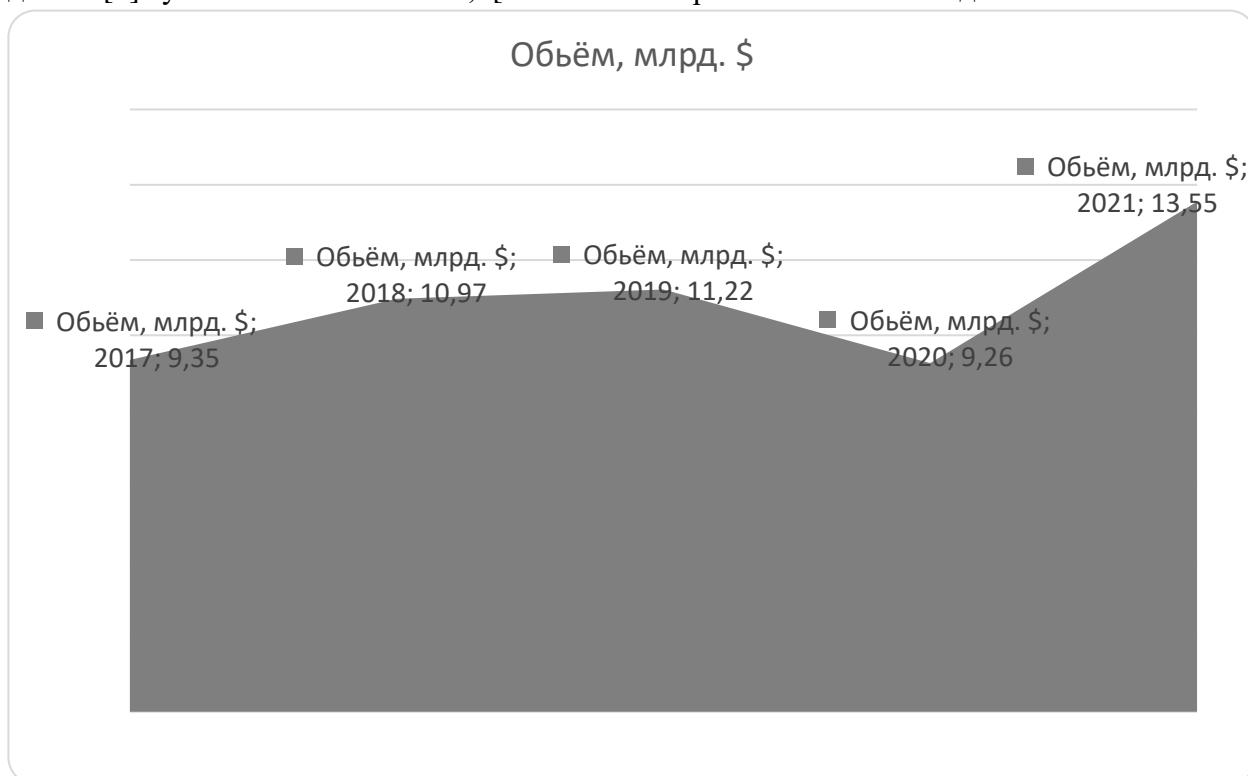


Рисунок 4, Объём товарооборота России с Индией (млрд долл.)

На рисунке 4 представлен товарооборот России с Индией, как видно из графика прослеживается тенденция к развитию торговых отношений [3], и значительный их упадок в 2020 г, связанный с коронавирусом.

Как показали результаты исследования, в современном мире прослеживаются тенденции к развитию

интернационального товарооборота, на пути которого встречается ряд проблем связанных в основном с угрозами кризисных ситуаций в различных странах, однако данные угрозы не являются абсолютными и преодолеваются изменением тактики международной торговли страны.

#### Литература

1. Костин А.А. Ученые записки Санкт-Петербургского имени В. Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии // Торгово-экономические отношения России: современные тенденции и перспективы развития 2007. С. 215–223.
2. Рутко Д.Ф. Академия управления при Президенте Республики Беларусь // Международные экономические отношения 2004. 17 с.
3. Федеральная служба государственной статистики. Внешняя торговля Российской Федерации с основными странами, месяцы (с 2006 г.) [Электронный ресурс]. — URL: [https://rosstat.gov.ru/statistics/vneshnyaya\\_torgovlya](https://rosstat.gov.ru/statistics/vneshnyaya_torgovlya) (дата обращения: 05.12.2022)
4. Федеральная служба государственной статистики. ЕМИСС / 1.31.1 / Экспорт товаров [Электронный ресурс]. — URL: [https://rosstat.gov.ru/statistics/vneshnyaya\\_torgovlya](https://rosstat.gov.ru/statistics/vneshnyaya_torgovlya) (дата обращения: 05.12.2022)

Денисов Андрей Дмитриевич,  
Студент АНО ВО Российский новый университет»

Научный руководитель:

Алпатова Эльмира Сулгатовна,

д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики АНО ВО «Российский новый университет»

---

**Единый механизм таможенного и налогового контроля таможенной стоимости в Евразийском экономическом союзе путем внедрения автоматизированных методик**

---

***Аннотация.** Рост декларирования товаров в электронной форме и сокращение документов, которые представляются при декларировании, являются одними из приоритетных задач таможенных органов. В статье раскрываются основные автоматизированные методики контроля таможенной стоимости, которые с учётом стремительного развития экономики и технологий позволяют повысить качество таможенного и налогового контроля таможенной стоимости. Контроль таможенной стоимости практически полностью унифицирован странами Евразийского экономического союза. Однако при этом не всегда удаётся осуществлять его полноценно. В статье рассмотрены возможности изменения ситуации с помощью автоматизации этого процесса.*

***Ключевые слова:** автоматизированная методика, глобализация, цифровизация, автоматизация, таможенная стоимость, автоматизированные методики, таможенный контроль*

**Chikinda V.A., Kosheleva M.O.**

---

**Unified method for customs and tax control of customs value in the Eurasian Economic Union through the introduction of automated programs**

---

***Annotation.** The increase in the declaration of goods in electronic form and the reduction of documents that are submitted during the declaration are among the priorities of the customs authorities. The article reveals the main automated methods of customs value control, which, taking into account the rapid development of the economy and technology, can improve the quality of customs and tax control of customs value. Customs value control is almost completely unified by the countries of the Eurasian Economic Union. However, it is not always possible to implement it fully. The article discusses the possibilities of changing the situation by automating this process.*

***Keywords:** automated technique, globalization, digitalization, automation, customs value, automated techniques, customs control*

В настоящее время процесс глобализации экономики неразрывно связан с процессами цифровизации и

автоматизации, развитием производств, постоянными изменениями различных сегментов рынка товаров и услуг,

быстрыми темпами усложняющихся и меняющие свою номенклатуру под потребителя [2].

Таможенное дело цифровизация также не обошла стороной. Рост декларирования товаров в электронной форме и сокращение документов, которые представляются при декларировании, являются одними из приоритетных задач таможенных органов [4]. Также, связи с развитием информационных технологий и возможностей электронного документооборота изменились подходы к осуществлению таможенного контроля в отношении товаров, перемещаемых через таможенную границу Евразийского экономического союза [5].

Раскроем понятие таможенная стоимость и корректировка таможенной стоимости:

- таможенная стоимость – это основа для определения таможенных платежей [1].

- корректировка таможенной стоимости – это изменение (в 93% случаях в сторону увеличения ее размера) величины таможенной стоимости, являющейся новой основой для определения базы для расчета таможенных платежей.

Увеличение таможенной стоимости приводит к изменению таможенных платежей, включая увеличение ввозного налога на добавленную стоимость, возмещаемого из бюджета России [9]. Следствием необоснованного увеличения таможенной стоимости является повышение стоимости товара для конечного потребителя, приводя к значительному уменьшению потребительской способности покупателя.

Принимая во внимание важность правильности определения таможенной стоимости с точки зрения автоматизации контроля стоимости, можно сделать

вывод, что определяющим фактором является оперативное получение таможенными органами максимально полной и достоверной информации о таможенной стоимости товара [3]. В Федеральном законе от 03.08.2018 № 289-ФЗ [1] установлено, что контроль таможенной стоимости товаров заключается в проверке правильности определения и заявления таможенной стоимости товаров (выборе и применении метода определения таможенной стоимости товаров, структуры и величины таможенной стоимости товаров, документального подтверждения сведений о таможенной стоимости товаров).

Как показывает практика, для полноценного контроля таможенной стоимости должностному лицу таможенного органа необходимо проанализировать большой объем документов и сведений, представляемых декларантом для подтверждения заявленной таможенной стоимости в достаточно сжатые сроки. Это не позволяет осуществлять полноценный контроль таможенной стоимости, поэтому вопрос автоматизации контроля таможенной стоимости является одним из ключевых [8].

Согласно итоговому докладу «о результатах и основных направлениях деятельности ФТС России в 2019 году» по результатам осуществления таможенного контроля таможенной стоимости товаров, ввозимых на таможенную территорию ЕАЭС и помещенных под таможенную процедуру выпуска для внутреннего потребления, в 183 тысячи деклараций на товары были внесены изменения в сведения о таможенной стоимости товаров (далее – КДТ), что на 12% больше количества КДТ, проведенных в 2018 году (более 163 тысяч КДТ). В результате данной работы сумма дополнительно



взысканных в бюджет таможенных пошлин и налогов по КДТ составила 20,6 млрд. руб., что на 1,5% больше, чем в 2018 году (20,3 млрд. руб.) [4].

На основе анализа итого доклада ФТС России можно сделать вывод о том, что основными подходами к совершенствованию контроля таможенной стоимости становится оптимизация и упрощение действующей технологии контроля таможенной стоимости товаров, автоматизация такого контроля, а также комплексная оценка рисков занижения таможенной стоимости товаров.

Согласно пункту 5 Положения об особенностях проведения таможенного контроля таможенной стоимости товаров, ввозимых на таможенную территорию Евразийского экономического союза, утвержденного Решением Коллегии Евразийской экономической комиссии от 27 марта 2019 года № 42 одним из признаков недостоверного определения таможенной стоимости товаров при проведении контроля является более низкая цена ввозимых товаров по сравнению с ценой идентичных или однородных товаров при сопоставимых условиях их ввоза [10].

Для сравнения цен идентичных и однородных товаров используются информационные системы таможенных органов, с помощью которых выявляются объекты для проведения таможенного контроля. Такими программами в настоящий момент являются автоматизированная система «Контроль таможенной стоимости», единая информационная автоматизированная система таможенных органов «Малахит», единая информационная автоматизированная система таможенных органов «Мониторинг-Анализ», Access система «Текущий мониторинг» и другие, позволяющие производить проверку по

выявленным критериям отклонения заявленной таможенной стоимости товаров от аналогичных показателей в регионе деятельности таможен, региональных таможенных управлений и Федеральной таможенной службы России. В том числе путем использования ИАС «Малахит» проверка может производиться в регионе деятельности Евразийского экономического Союза (далее – ЕАЭС), и выявлять риски недостоверного заявления сведений о таможенной стоимости товаров, однако специфика конкретной сделки при использовании таких программ не учитывается [7].

Следует отметить, что основное направление развития международной деятельности в области информационно-коммуникационных технологий в таможенных органах Российской Федерации способствует продвижению экономических интересов Российской Федерации, обеспечивает ее лидирующие позиции в таможенной сфере [8]. Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года определяет создание благоприятных условий для ведения бизнеса на международном уровне [6].

На практике для целей повышения результативности таможенных органов существует необходимость оснащение таможенных органов полными, достоверными сведениями и информацией о товаре. Для решения данной задачи необходимо внедрение механизма контроля таможенной стоимости на основе информационных технологий. Например, на основе международного сотрудничества с таможенными администрациями иностранных государств необходимо создание электронной базы данных системы управления рисками для сбора и обновления уже существующих

индикаторов недостоверного заявления таможенной стоимости; создание новых форм электронного документооборота, защищённого уникальным кодом, обеспечивающим проверку подлинности; внедрение автоматически обновляющейся базы данных, содержащей сведения о стоимости товаров на основе данных мировых торговых сайтов.

На основании вышеизложенного и в ЕАЭС, и в России необходимо уделить больше внимания внедрению и оперативному обновлению в таможенных органов автоматизированных целевых методик анализа данных в регионах ФТС России и ЕАЭС. Например, предлагается внедрение следующих методик:

методика выявления рисков по критериям снижения уровня заявленной таможенной стоимости товара по сравнению с уровнем таможенной стоимости однородного или идентичного товара, ранее декларируемого тем же участником внешнеэкономической деятельности (далее – ВЭД) в другом таможенном органе, сопряженная с автоматическим запросом и предоставление по электронному обмену данными между таможенными органами ранее предоставленных документов текущему таможенному органу. По результату автоматизированного анализа данных формируется информационное сообщение о необходимости дальнейшей проверки на предмет признаков заявления недостоверного определения таможенной стоимости (с учетом страны заданных критериев и % отклонения).

автоматизированная методика выявления рисков уплаты таможенных платежей не в полном объеме при таможенном декларировании товаров, анализирующая не включение дополнительных расходов в структуру таможенной стоимости при заполнении определенных данных в ДТС (в том числе

заявлении вычетов без предоставления в 44 графе под соответствующим кодом необходимого подтверждающего вычетовы документа), не включение обязательных расходов с учетом выбранных условий поставки в структуру таможенной стоимости.

автоматизированная методика выявления случаев таможенного декларирования участниками ВЭД товаров с признаками заявления неполных и (или) противоречивых сведений о таможенной стоимости, а также сведений, вызывающих сомнения в их достоверности, в части неправомерного заявления в ДТ и ДТС метода определения таможенной стоимости товаров в соответствии со статьей 45 ТК ЕАЭС.

Результат применения Методики выражается в автоматически сформированном перечне сведений на необходимом уровне детализации. Значимость определяется величиной предполагаемого экономического эффекта, связанного с возможным занижением таможенной стоимости, с учетом метода определения таможенной стоимости (при заявлении декларантом сведений о таможенной стоимости в соответствии со статьей 45 ТК Союза), от которой прямо пропорционально зависит размер дополнительно взыскиваемых таможенных платежей, рассчитанный как разница между начисленными таможенными пошлинами, налогами от цены товара (при пересчете в рос. руб. (по курсу в долларах США, указанному в графе 18б ДТС-2) и начисленными таможенными пошлинами, налогами от статистической стоимости товара (при пересчете в рос. руб. (по курсу в долларах США, указанному в графе 18б ДТС-2).

Цифровизация таможенных органов и внедрение автоматизированных методик является ключевым аспектом

развития ФТС России. На сегодняшний день процесс автоматизации является очень востребованным, а благодаря своему конкурентному преимуществу постепенно становится необходимым стандартом. В целом можно сказать, что процесс автоматизации таможенного дела предполагает использование информационных и коммуникационных технологий для выполнения задач, стоящих перед таможенными органами. Автоматизация процедур контроля таможенной стоимости позволит достичь следующие цели:

1) своевременно предоставлять точные данные по оценке стоимости товаров, перемещаемых через таможенную границу ЕАЭС;

2) предоставлять всю необходимую информацию в случае оспаривания оценки стоимости в суде;

3) осуществлять достоверный и полный контроль путём внедрения постоянно обновляемых баз данных по стоимости товаров, где по различным параметрам (название фирмы, тип продукта, таможенный код и т.д.) можно производить поиск по конкретному товару;

4) ускорить процесс принятия решения о величине таможенной стоимости;

5) передавать подготовленные сведения в таможни и таможенные посты в электронном виде.

### Литература

1. *Федеральный закон от 03.08.2018 № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Консультант плюс*

2. *Карданов В.А., Кулик В.Н. Административные меры регулирования во внешней торговле в Европейском союзе (на примере Республики Польша) и в Евразийском экономическом союзе (на примере Российской Федерации) // Вестник университета. 2019. №2. С. 101-105*

3. *Карданов В.А. Рассмотрение перспектив параллельного импорта // Вестник университета. 2019. №7. С. 113-117*

4. *Итоговый доклад о результатах и основных направлениях деятельности ФТС России в 2019 году // <https://customs.gov.ru/folder/86528>*

5. *Распоряжение Правительства РФ от 23 мая 2020 г. № 1388-р «Об утверждении Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года» // <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74078959/>*

6. *Специфика организации перевозки грузовых товаров международным железнодорожным транспортом: монография / Т.А. Петрова, В.А. Карданов – Москва: Директ-Медиа, 2022. – 184с.*

7. *Исследование специфики организации перевозки внешнеторговых грузов воздушным видом транспорта: монография / Т.А. Петрова, В.А. Карданов – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2021. – 134с.*

8. *Информационно-техническое обеспечение деятельности складов временного хранения в России: монография / А.А. Лупанова, В.А. Карданов, Н.Н. Чеканов. – Москва: РУСАЙНС, 2018. – 124с.*

9. *Внешнеторговый контракт как инструмент регулирования и управления рисками во внешнеторговой деятельности: монография / Д.А. Самсонова, В.А. Карданов. – Москва: РУСАЙНС, 2018. – 104с.*

10. *Теоретические основы применения технических средств таможенного контроля: учебное пособие / В.А. Карданов. – Москва: РУСАЙНС, 2018. – 262с.*

Чикинда Виктория Александровна,  
Студент АНО ВО «Российский новый университет»  
Кошелева Марина Олеговна,  
Студент АНО ВО «Российский новый университет»

Научный руководитель:

Карданов Валерий Алексеевич,

к.п.н., доцент, доцент кафедры таможенного дела АНО ВО «Российский новый университет»

---

**Анализ последствий внешних возмущений для экономики России на энергетическом рынке**

---

***Аннотация.** В данной статье показана значимость и влияние внешних возмущений, т. е. санкций, на экономику, политику, социально-экономическое и духовное развитие граждан, живущих на территории Российской Федерации. Рассмотрен ряд промышленных отраслей, в которых уже прослеживаются последствия введенных санкций недружественными странами, в числе которых Соединенные Штаты Америки, Великобритания и ряд стран Евросоюза. Также, в ходе написания данной работы был выявлен негативный и позитивный сценарий влияния санкций для экономики России на энергетическом рынке.*

***Ключевые слова:** санкции, экономика России, внешние возмущения, российский рынок, позитивный сценарий и негативный сценарий.*

**Abdulloev D.I., Byzykchi V.N.**

---

**Analysis of the consequences of external disturbances for the Russian economy at the energy market**

---

***Annotation.** This article shows the significance and influence of external disturbances, i.e., sanctions, on the economy, politics, socio-economic and spiritual development of citizens living on the territory of the Russian Federation. A number of industrial sectors have been affected, in which the consequences of the sanctions imposed by unfriendly countries are already being traced, including the United States of America, Great Britain and a number of EU countries. Also, in the course of writing this work, a negative and positive scenario of the energy market was identified.*

***Keywords:** sanctions, the Russian economy, external disturbances, the Russian market, positive scenarios, and negative scenarios.*

Основой для создания долгосрочной энергетической политики России послужило Решение Правительства № 26 от 10 сентября 1992 г.. Распоряжением Правительства N 1523-р от 9 июня 2020 г. была утверждена «Энергетическая стратегия России на период до 2035 г.», которая определяет цели и задачи долгосрочного развития энергетического сектора страны на

предстоящий период, приоритеты и ориентиры, а также механизмы государственной энергетической политики на отдельных этапах ее реализации. Невозможно было предугадать, что спустя лишь год ситуация на энергетическом рынке в мире изменится кардинально [2].

Помимо внутреннего законодательства, затрагивающего

энергетическую сферу, стоит отметить международные соглашения, которые заключены Россией с отдельными странами и международными организациями: Евразийский экономический союз, Содружество независимых государств, Шанхайская организация сотрудничества (ШОС) по вопросам энергетического сотрудничества.

Российская Федерация является одним из главных международных экспортеров нефти, газа, а также иных материалов нефтепродуктов [1]. Согласно сведениям Министерства финансов в 2021 г. Российская Федерация получила 9,056 трлн руб. с реализации нефти, газа, а также других продуктов, получаемых из них, что в 72% больше, чем за 2020 год (5,235 трлн. руб.) [6]. Стоит также отметить, что за тот же период из-за кризиса, цены на нефть обрушились вплоть до исторических минимумов. Только лишь с января по март 2022 года было получено, приблизительно, 3 трлн. руб. нефтегазовой прибыли. Всемирные политические деятели утверждают в СМИ о скором введении в отношении России нефтяного эмбарго [3]. Таким образом, мы полагаем, что размеры торговли, а также прибыль от нефтегазодобычи, вероятнее всего, понизятся. Однако в какой степени, давать свой прогноз трудно.

Угрозой для экономики России будет являться снижение добычи нефти и газа [8].

Экономика – это хозяйственная деятельность общества, а также совокупность отношений, складывающихся в системе производства, распределения, обмена и потребления [12].

Впервые в научном труде слово «экономика» появляется в 4 в. до н.э. у

Ксенофонта (древнегреческий писатель, историк и политический деятель), который называет её «естественной наукой». Аристотель противопоставлял экономику хрематике (наука об обогащении) – отрасли деятельности человека, связанной с извлечением выгоды. Главная функция экономики состоит в том, чтобы постоянно создавать такие блага, которые необходимы для жизнедеятельности людей и без которых общество не сможет развиваться. Экономика помогает удовлетворить потребности человека в мире ограниченных ресурсов [4].

Говоря о внешних возмущениях для экономики России, необходимо вспомнить вследствие чего они наступили. А наступили они вследствие событий, которые произошли в феврале 2022 года.

Кто покинул Российский рынок: об уходе с отечественного рынка заявили все без исключения агенты «большой четверки» генеральных поставщиков нефтегазового оснащения, технологий, а также программного обеспечения: Weatherford, Schlumberger, Baker Hughes и Halliburton. Одни из них целиком прекращают работу, а другие продолжают свою деятельность, уменьшив вклады на рекламную интеграцию, и не притягивая новые капиталовложения в Российское государство [5].

Таким образом, отечественные фирмы будут думать о добыче трудноизвлекаемых резервов нефти, а находить подобные резервы и изучать их при помощи российских промышленных технологий пока не предоставляется возможным, поэтому такие технологические процессы возможны только при помощи зарубежных оборудований [7].

Безусловно «трудность» извлечения обусловлена различными

факторами, такими как:

большая обводненность пластов;  
высокая микровязкость нефти;  
сосредоточение различных примесей, которые в ходе обработки следует устранять и пр. [9].

Отечественные компании стараются получать трудноизвлекаемые резервы нефти, однако большая часть подобных бизнес проектов общие, вместе с заинтересованностью зарубежных фирм. После того как иностранные компаний ушли с российского рынка - эту нишу заняла компания НОВАТЭК, а также проект этой компании по добыче природного газа и по производству сжиженного природного газа на Гыданском полуострове – Арктик СПГ 2 [10].

В единичных планах «Арктик СПГ 2» снизить влияние зарубежного спецоборудования, а также на технологические процессы добычи нефти и газа. Окончание данного и ряда иных бизнес проектов НОВАТЭКа в срок — под большим сомнением из-за внешних возмущений.

Выводы. Негативный сценарий для России: добыча нефти уменьшится ни вследствие того, что ее некому приобретать, а вследствие того, что фирмы не в состоянии будут ее реализовывать. Уменьшится реализация,

снизятся поступления в госбюджет.

За недели до вступления в силу нефтяных санкций ЕС поставки российского сырья в Северную Европу снизились на 90%, до 95 тыс. барр. в сутки, по сравнению с зимними показателями. Основной поток направляется в Азию. По состоянию на конец ноября, когда до вступления в силу санкций ЕС в отношении российской нефти осталось две недели, ее поставки в страны Северной Европы снизились на 90% по сравнению с февралем [11].

Данные сценарии скажутся на выплатах бюджетникам, осуществлении государственных и федеральных бизнес проектов, а также проектов в сфере здравоохранения. Вероятнее всего, «дыры» в бюджетах «залатают» за счет новых ставок по налогам либо за счет высоких штрафов для бизнеса. Возможно, также, увеличение общественного напряжения.

Положительный сценарий для России: или фирмы «большой четверки» возвращаются, или возникнет модель, при которой фирмы продолжают свою деятельность в Российской Федерации. К примеру, создадут юр. лица в Российской Федерации, которые станут трудиться вне зависимости от головного офиса.

### Литература

1. Федеральный закон от 18.07.2006 г. N 117-ФЗ «Об экспорте газа» // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_61577/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61577/) (дата обращения: 17.11.2022.)
2. Распоряжение Правительства РФ от 09.06.2020 N 1523-р “Об утверждении Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года” «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_354840/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_354840/) (дата обращения: 17.11.2022.)
3. Официальный сайт Министерства Финансов РФ - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/ru/statistics/fedbud/oil/> (дата обращения: 17.11.2022.)

4. Официальный сайт Нефть-Капитал-[Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oilcapital.ru.turbopages.org/oilcapital.ru/s/article/general/21-03-2022/halliburton-schlumberger-baker-hughes-weatherford-zastavili-soblyusti-polites> (дата обращения: 17.11.2022.)
5. Официальный сайт The wall street journal - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.wsj.com/articles/russian-oil-flows-but-increasingly-under-the-radar-11650541684> (дата обращения: 17.11.2022.)
6. Официальный сайт Bloomberg - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bloomberg.com/europe> (дата обращения: 17.11.2022.)
7. Официальный сайт РБК - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/business/22/11/2022/637c3f4b9a794753e2e3c03d?ysclid=las0425gwa446338717> (дата обращения: 17.11.2022.)
8. Карданов В.А., Петрова Т.А. Исследование мер регулирования на энергетическом рынке // Вестник университета. 2021. №12. С. 69-77
9. Особенности применения технических средств при проведении таможенного контроля: монография / Н.С. Кузьмина, В.А. Карданов. – Москва: РУСАЙНС, 2018. – 114с.
10. Технологии таможенного контроля: учебное пособие / В.А. Карданов. – Москва: РУСАЙНС, 2018. – 140с.
11. Теоретические основы применения технических средств таможенного контроля: учебное пособие / В.А. Карданов. – Москва: РУСАЙНС, 2018. – 262с.
12. Экономический словарь - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://academic.ru/> (дата обращения: 17.11.2022.)

Абдуллоев Дилшоджон Икромжонович,  
Студент АНО ВО Российский новый университет»  
Бызыкчи Вячеслав Николаевич,  
Студент АНО ВО Российский новый университет»

Научный руководитель:  
Карданов Валерий Алексеевич,  
к.п.н., доцент, доцент кафедры Таможенного дела АНО ВО Российский новый университет»



---

## Термодинамика энергопотребления

---

***Аннотация:** с точки зрения термодинамической экологии рассмотрены аргументы авторов теории антропогенного «углеродного следа» как причины глобального потепления. Показана неоднозначность некоторых доказательств и необходимость дальнейшего научного анализа причин глобального потепления.*

***Ключевые слова:** термодинамическая экология, глобальное потепление, парниковый эффект, антропогенные выбросы диоксида углерода.*

---

## Thermodynamics of energy consumption

---

***Annotation:** from the point of view of thermodynamic ecology, the arguments of the of the theory of anthropogenic “carbon footprint” as a cause of global warming are considered. The ambiguity of some evidence and the need for further scientific analysis of the causes of global warming are shown.*

***Keywords:** thermodynamic ecology, global warming, greenhouse effect, anthropogenic carbon dioxide emissions.*

Экология – очень молодая наука, сам термин введен в научный оборот Э. Геккелем в 1866 году. Термодинамическая экология еще более молодая наука, ей всего лишь два года. Как всякое молодое создание экология подвержена младенческим болезням роста. Для нее характерны 1) недостаточные фундаментальные научные основы и 2) стремление найти быстрые и кардинальные решения всех проблем. Второе обычно обусловлено первым.

Примеров скоропалительного решения экологических проблем путем энергичного «зеленого» движения множество. Эутрофикация водоемов Западной Европы была объявлена

результатом сброса в сточные воды триполифосфатов натрия (наиболее объемного компонента тогдашних моющих средств).

Через несколько лет серьезных научных исследований было доказано, что причиной эутрофикации были стоки фосфорных удобрений с полей, но производство триполифосфата было уже уничтожено.

Многолетними научными работами были обнаружены гораздо более действенные факторы на образование и распад молекул озона, чем фторхлоруглеводороды, но производство и применение фреонов для бытового применения было уже запрещено. Фреоны заменили на диоксид углерода. Прошло

два десятилетия и диоксид углерода объявлен главной причиной глобального потепления.

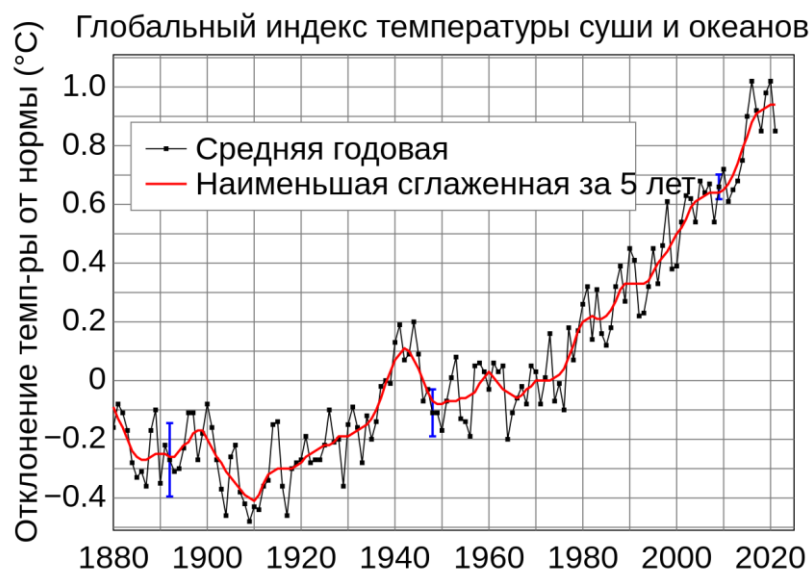
Основной урок, который следует вынести из истории детских болезней экологии – прежде чем предлагать кардинальный путь решения проблемы, необходимо тщательно изучить само явление и выяснить по возможности его причины.

**Глобальное потепление** — долгосрочное повышение средней температуры климатической системы Земли, происходящее уже более века, основной причиной чего предполагается человеческая деятельность (антропогенный фактор) [1].

В 1988 году при

участии Организации Объединённых Наций (ООН) в целях предоставления объективных научных данных была создана Межправительственная группа экспертов по изменению климата (МГЭИК), работающая под эгидой ООН. В Пятом оценочном докладе (2013) МГЭИК заявила: «Чрезвычайно вероятно, что влияние человека было основной причиной потепления, наблюдаемого с середины XX-го века».

В качестве иллюстрации этого тезиса в специальной и популярной литературе очень часто приводится график отклонений температуры от нормы, приведенный на сайте Института космических исследований Годдарда (НАСА) в 2018 г. [2].

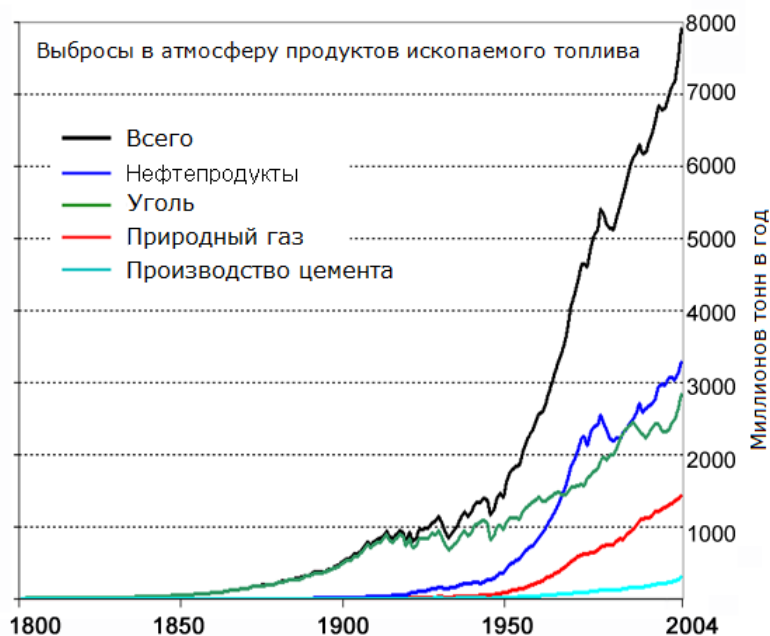


Мы не ставим под сомнение авторитет МГЭИК, но полагаем, что альтернативный взгляд на явление глобального потепления и его антропогенную причину послужит делу построения научной климатической теории.

В связи с этим уместно сделать скептическое замечание по поводу приведенного графика: 1) 140 лет – не слишком длительный интервал, чтобы

делать глобальные выводы; 2) методы измерения и методы усреднения температуры имеют погрешность как минимум  $\sim 0,2^{\circ}\text{C}$ .

Утверждается, что причиной потепления является парниковый эффект от эмиссии диоксида углерода. В качестве доказательства и иллюстрации этого тезиса часто приводится следующий график [3]:



Скепсис по поводу графика и вывода из него: да, графики температуры и выбросов диоксида углерода эквидистантно увеличиваются, но из этого не следует, что выбросы диоксида углерода являются причиной повышения температуры.

Нет, следует ответ наших оппонентов, поскольку диоксид углерода является парниковым газом.

Парниковый эффект был обнаружен Жозефом Фурье в 1824 году и впервые был количественно

исследован Сванте Аррениусом в 1896.

На Земле основными парниковыми газами являются: водяной пар, углекислый газ ( $\text{CO}_2$ ), метан ( $\text{CH}_4$ ) и озон (незначительно).

Азот ( $\text{N}_2$ ), кислород ( $\text{O}_2$ ) и любые другие газы, молекулы которых имеют строго симметричное распределение электрического потенциала, прозрачны для инфракрасного излучения и никакого значения для парникового эффекта не имеют.

#### Состав сухого воздуха [4]

Газ	Содержание по объёму, %	Содержание по массе, %
Азот	78,084	75,51
Кислород	20,946	23,14
Вода (без учета облаков)	0,2 – 2,5	1,3
Углекислый газ	0,03 — 0,04	0,05

Как мы видим, воды в атмосфере даже без учета облаков содержится на два порядка больше, чем диоксида углерода, но в качестве климатического фактора рассматривается только последний.

Содержание CO<sub>2</sub> увеличилось на 31 %, по сравнению с доиндустриальной эпохой, метана возросло на 149 %, но это не принимается во внимание.

Метан (не антропогенный газ) окисляется в воздухе опять же до диоксида углерода и воды. Большая часть диоксида углерода в атмосфере – продукт природного метаболизма редуцентов.

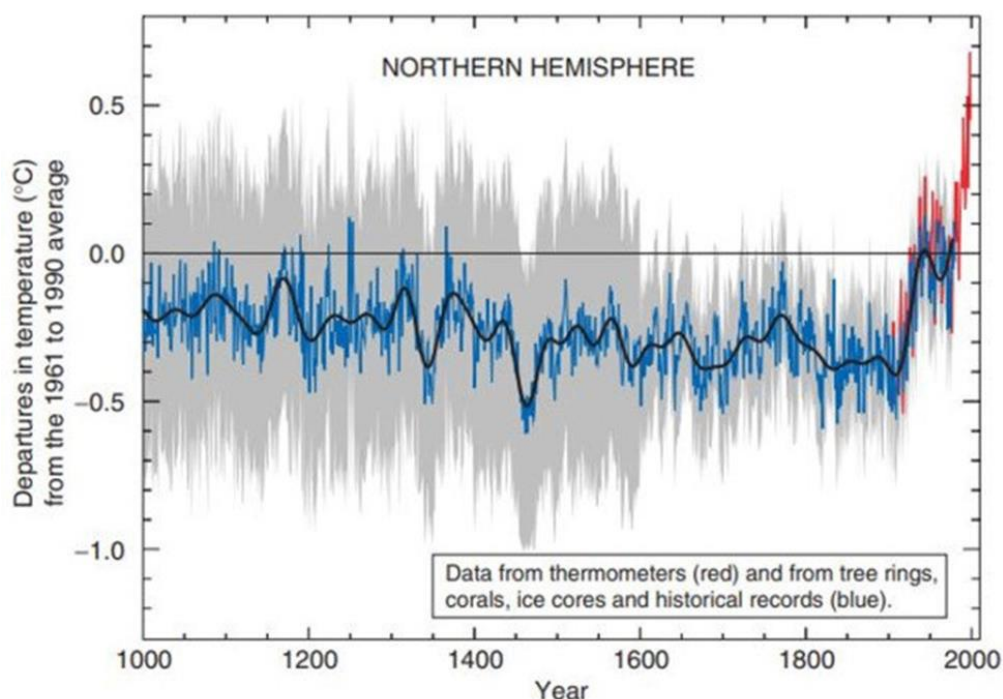
Однако на естественной эмиссии диоксида углерода внимание не акцентируется.

В 1998 году Майкл Манн, Рэймонд Брэдли и Малкольм Хьюз [5] опубликовали реконструкцию температуры в Северном полушарии за

последние 600 лет, основанную, главным образом, на изучении годовых колец деревьев. Данная реконструкция показала, что недавний период потепления был необычным, поэтому легко предположить, что причиной этого явления стали люди.

Из-за своей формы, графическое отображение реконструкции получило название «хоккейная клюшка Манна».

«Хоккейная клюшка» за 20 лет превратилась из научного аргумента в символ сторонников глобального потепления. К юбилею своего графика в марте 2019 года доктор Майкл Манн получил главную премию за природоохранные достижения — премию Тайлера, которую еще называют «нобелевской премией в области наук об окружающей среде».



В 2003 году Уилли Суун с соавторами [6] представили доказательства того, что Малый ледниковый период и период

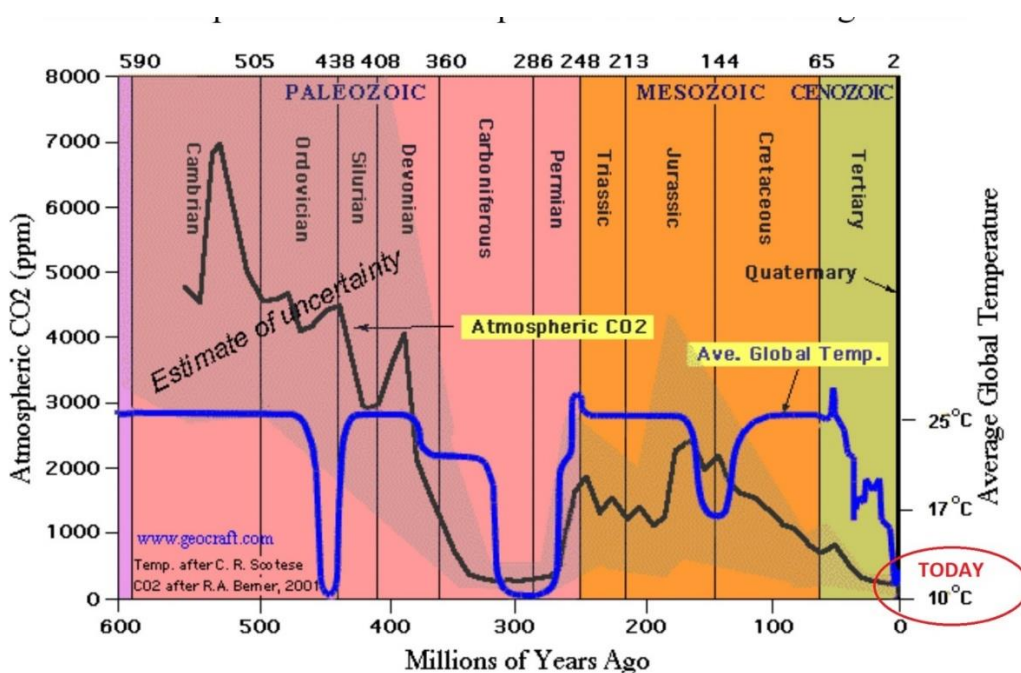
средневекового потепления были глобальными событиями, что означало, что плоская «ручка хоккейной клюшки» была полностью неадекватной. В 2010

было собрано множество данных, также демонстрирующих, что краткосрочное повышение концентрации диоксида углерода происходит из-за повышения температуры, а не наоборот, что опровергает аргументацию МГЭИК.

Теория глобального потепления не может объяснить тот факт, что содержание углекислого газа было когда-то многократно выше, но жизнь возникла и процветала. Это предполагает наличие отрицательной обратной связи. Таким

«охлаждающим» эффектом могут служить облака, отражающие солнечную радиацию и возникающие при ещё большем содержании углекислого газа, чем есть сейчас. Оба явления, — потепления и похолодания, таким образом, являются стабилизирующими механизмами для условий жизни на Земле.

Долговременные изменения концентрации диоксида углерода и температуры



Из графика видно, что не существует никакой корреляции между концентрацией углекислого газа и температурой на поверхности земли.

В течение второй половины каменноугольного периода, пермского и первой половины триасового периода, 250-320 миллионов лет назад, концентрация углекислого газа была вдвое ниже, чем сегодня, но температура была на 10°C выше. От мелового периода до эоцена 35-100 миллионов лет назад высокая температура сопровождалась снижением концентрации углекислого

газа.

Поэтому теория о том, что концентрация углекислого газа связана с температурой земной поверхности, неверна.

С точки зрения термодинамической экологии Земля является открытой системой, обменивающаяся с внешней средой (космосом) энергией и веществом.

Приток вещества происходит за счет падения метеоритов и солнечного ветра, а вынос за счет эмиссии в космос газов верхней атмосферы. Обмен

энергией происходит за счет притока солнечного излучения и охлаждения планеты уходящим тепловым излучением.

Спектральные характеристики Земли близки к спектру абсолютно черного тела, поэтому количественно описать энергообмен можно с помощью закона Стефана-Больцмана [7]:

$$I_c = (R_c/L_{z-c})^2 \sigma T_c^4,$$

где  $\sigma = 5.67 * 10^{-8} \text{ Вт/м}^2 * \text{К}^4$  – постоянная Стефана-Больцмана,  $R_c = 695\,990 \text{ км}$ ,  $L_{z-c} = 1 \text{ а.е.} = 149\,600\,000$  – радиус Солнца и расстояние от центра Солнца до Земли, соответственно. Согласно измерениям со спутников величина солнечной постоянной составляет  $I_c = 1370 \text{ Вт/м}^2$ .

Соответственно, в среднем за сутки на единицу поверхности Земли падает из космического пространства  $(1/4) I_c = 343 \text{ Вт/м}^2$ .

Из них 30% отражается обратно в космическое пространство за счет планетарного альбедо Земли  $A = 0.3$ . В результате, мощность солнечного излучения, входящего в атмосферу Земли и определяющая тепловой баланс планеты равна:

$$(1/4) I_c (1-A) = 240 \text{ Вт/м}^2$$

Измерения показывают, что Земля в среднем поглощает  $240 \text{ Вт/м}^2$  солнечного излучения с температурой  $T_c = 5800 \text{ К}$  и излучает такую же интенсивность теплового излучения с эффективной температурой  $T_z = 255 \text{ К}$ , что является простым следствием выполнения энергетического баланса.

Умножая эту величину на площадь поверхности Земли  $4\pi R_z^2$  ( $R_z = 6378 \text{ км}$ ) получим полную мощность приходящего

солнечного излучения =  $1.2 * 10^{17} \text{ Вт}$ .

Если бы у Земли отсутствовала атмосфера, ее радиационный баланс определялся бы формулой Стефана-Больцмана. Температура ее поверхности в этом случае была бы  $T_z = 255 \text{ К}$  или  $-18^\circ \text{ С}$ . Однако, согласно метеонаблюдениям среднегодовое значение температуры приземного воздуха составляет  $T = 288 \text{ К}$ , или  $15^\circ \text{ С}$ .

Эта разница в  $33^\circ \text{ С}$  определяется парниковым эффектом за счет атмосферы Земли, служащей своего рода одеялом планеты.

Физика парникового эффекта заключается в том, что нагреваемая солнцем поверхность Земли излучает в атмосферу тепловую радиацию мощностью  $\sigma T^4$ , которая частично поглощается парниковыми газами атмосферы.

Затем поглощенное атмосферой тепловое излучение переизлучается, одна часть в космическое пространство, другая часть к поверхности Земли, создавая тем самым ее дополнительный нагрев.

Благодаря определенному (относительно постоянному) количеству парниковых газов в атмосфере, у поверхности Земли поддерживается достаточно комфортная постоянная среднегодовая температура воздуха, равная  $288 \text{ К}$ .

Аналогичный расчет показывает, что увеличение температуры Земли на  $0,1^\circ \text{ С}$  соответствует повышению мощности Солнечного излучения на  $0,1\%$ . Это означает, что в течение нескольких десятков лет допустимо без ущерба для существующего климата и живых организмов изменение потока энергии в биосферу на величину порядка  $100 \text{ ТВт}$ .

<b>Виды мощности</b>	<b>Мощность, ТВт</b>	<b>Доля, %</b>
мощность солнечной радиации	$1.7 \cdot 10^5$ (230 Вт/м <sup>2</sup> )	100
поглощение земной поверхностью и атмосферой	$10^5$	69
расход на испарение	$4 \cdot 10^4$	24
явные турбулентные потоки тепла	$10^4$	7
перенос тепла с экватора к полюсам атмосферой и океаном	$5 \cdot 10^3$	5
мощность фотосинтеза	$10^2$	0.06
антропогенный парниковый эффект	$10^3$	0.7
современное мировое энергопотребление человечества	10	0.006

Современное энергопотребление человека составляет 10 ТВт, и, следовательно, в принципе допустимо увеличение энергопотребления по сравнению с современным уровнем примерно в 10 раз. Таков **климатический предел** энергопотребления.

Полная биосферная мощность первичной продукции (фотосинтеза) составляет 100 ТВт солнечного излучения, что находится на пределе мощностей, не изменяющих естественные температурные флуктуации. Это, по-видимому, не случайное совпадение: мощность биосферы достигла максимальной мощности, совместимой с

устойчивостью климата. Это означает, что в рамках современного климата полная биосферная мощность увеличена быть не может.

Согласно закону сохранения энергии, в рамках стабильного климата человечество может употребить для своих нужд (пища, содержание скота, потребление древесины и т.д.) не более полной мощности всей биосферы — не более 100 ТВт, т.е. примерно на порядок больше по сравнению с существующим уровнем. Таков **биологический предел** потребления.

По мнению Горшкова [7] реально существующим пределом роста

человечества является **экологический предел**. Он связан с поддержанием устойчивости окружающей среды и естественной биоты. Именно это, а не сжигание ископаемого топлива, служит причиной роста парникового эффекта и превышения на порядок величины климатического предела. Переход к так называемым «экологически чистым источникам энергии» не предотвратит антропогенное возмущение глобальной биоты, ибо оно определяется величиной

энергопотребления, а не его источником.

Мы рассмотрели только один аспект проблемы глобального потепления, связанный с «парниковым эффектом» диоксида углерода. С точки зрения термодинамической экологии общепринятые доказательства причин потепления, обусловленные эмиссией диоксида углерода, а следовательно и «зеленый переход» небезупречны и требуют тщательного и глубокого изучения.

## Литература

1. Организация Объединённых Наций. Изменение климата. Официальный сайт ООН. Архивировано из оригинала 21 июня 2021 года.
2. [https://data.giss.nasa.gov/gistemp/graphs\\_v4](https://data.giss.nasa.gov/gistemp/graphs_v4)
3. Marland, G., TA Boden, and RJ Andres. 2007. Global, Regional, and National CO2 Emissions. In Trends: A Compendium of Data on Глобальные изменения. Национальная лаборатория Ок-Ридж, Ок-Ридж, Теннесси, США».
4. Saha K. The Earth's Atmosphere: Its Physics and Dynamics. — Springer Science & Business Media, 2008. — P. 10. — 367 p.
5. Манн, М., Брэдли, Р. И Хьюз, М. Температурные режимы в глобальном масштабе и воздействие на климат за последние шесть столетий. Природа 392, 779–787 (1998).
6. 6. Soon W, Baliunas S, Idso C, Idso S, David R. Legates D. R. Reconstructing climatic and environmental changes of the past 1000 years: a reappraisal. Energy & Environment · Vol. 14, Nos. 2 & 3, 2003
7. Горшков В. Г. Физические и биологические основы устойчивости жизни. — М.: ВИНТИ, 1995. — 470 с. Горшков В. Г., Довгалюк Ю. А., Ивлев Л. С. Физические основы экологии: учеб. Пособие / С.-Петербург. Гос. Ун-т. — СПб. : Изд-во Санкт-Петербургского ун-та, 2005. — 250 с.

Агеев А.А.,

доктор технических наук, профессор, профессор кафедры ОМиИ, член-корреспондент РАЕН, руководитель научной школы.

Жигунова Л.К.,

кандидат химических наук, доцент АНО ВО «Московский международный университет».



---

**Энтропия сознания в современном обществе.**

---

*Аннотация:* Развитие мышления человека в отсутствие должного религиозного, естественно-научного и гуманитарного образования идет по пути самоизмышленных понятий, которые подобно изолированной термодинамической системе направлен в сторону увеличения энтропии согласно второму началу термодинамики.

*Ключевые слова:* энтропия, физика, сознание, суеверия, оккультные знания.

Badaev Y.L.

---

**Entropy of consciousness in modern society**

---

*Annotation:* The development of human thinking in the absence of proper religious, natural-scientific and humanitarian education follows the path of self-invented concepts, which, like an isolated thermodynamic system, is directed towards increasing entropy according to the second principle of thermodynamics.

*Keywords:* entropy, physics, consciousness, superstitions, occult knowledge.

Понятие энтропии в физике, информатике, химии является одним из основных и наиболее важных характеристик системы. В термодинамике это термодинамический потенциал, определяющий направленность процесса, протекающего внутри системы. В простонародии энтропию называют мерой хаоса или мерой беспорядка. Термодинамический процесс в адиабатически изолированной системе будет проходить только в том направлении, в котором энтропия системы не убывает, то есть либо возрастает, либо остается на постоянном уровне. Под адиабатически изолированной системой подразумевается какое-либо тело, изолированное от влияния или взаимодействия с окружающими телами. Исключается теплообмен и совершение работы

внешними силами. В этих условиях происходящие в рассматриваемой системе процессы приводят к увеличению «меры хаоса» и останавливаются при достижении максимального ее значения. Наступает состояние равновесия. Процесс в направлении уменьшения энтропии системы возможен, но при обязательном воздействии внешних тел. Это есть второе начало термодинамики.

Приведем в качестве примера сосуд с водой, разделенный на отсеки перегородками, вода внутри которых подкрашена разными цветами. В сосуде наблюдается определенный порядок – цветная вода «разложена по полочкам». Если перегородки убрать то порядок нарушится. Вода перемешается. Возможно ли вновь установить порядок и разобрать систему по цветам? Ответ на этот вопрос очевиден. Если систему

предоставить саму себе, то однозначно нет! Теоретически это возможно при использовании каких-то фильтров, разделяющих молекулы краски, насосов, прокачивающих воду, системы управления и электропитания. Иными словами, для наведения порядка в системе, то есть уменьшения энтропии нужно изрядно постараться.

Согласно общефилософским понятиям универсальной картины мира законы естественно-научной и гуманитарной областей знаний едины. Философия – наука о наиболее общих законах природы, общества и мышления. Это – мировоззрение, оно интерпретируется на основе данных науки, искусства, практики. Опираясь на хорошо изученные законы физики можно используя их изучать вопросы онтологии, гносеологии используя универсальность картины мира.

Используя эти принципы рассмотрим процесс формирования сознания человека. При этом рассмотрим сознание как отдельного индивидуума, так и коллективное сознание группы людей. Пусть имеется некая отдельная изолированная группа людей, лишенная возможности общения с внешним миром и получения образования. По сути своей это аналог адиабатически изолированной системы. Образование нужно рассматривать как некоторое внешнее воздействие на сознание, которое систематизирует имеющиеся и вновь полученные знания, располагая их «по полочкам» и дает возможность их использования. Систематизируя знания образовательный процесс наводит порядок в умах, тем самым уменьшая энтропию сознания. При этом сам процесс обучения требует немалых усилий как от обучающегося, так и от преподавателя. И эти сложности как правило лежат в основе нежелания большинства населения

получать образование. В России среднее образование обязательно и поэтому почти 100% населения его имеют. Высшее же образование доступно далеко не каждому. Под образованием будем подразумевать соответствующий уровень знаний и компетенций, а не наличие диплома или аттестата. Поэтому истинно образованных людей мало.

Изолируя себя от образовательного воздействия вследствие нежелания или неспособности учиться и живя в обществе себе подобных групповое сознание данного общества является аналогом адиабатически изолированной системы. Процесс формирования знаний у изолированной группы идет с возрастанием энтропии, а иными словами, беспорядка в умах. Так среди малообразованных групп населения часто наблюдается «каша в голове», вызванная нагромождением неструктурированных знаний, передаваемых от других индивидуумов группы либо самоизмышленных, уложенных в полном соответствии с законом возрастания «хаоса».

В качестве примера можно привести быстро распространяющиеся суеверия, лженаучные, оккультные знания. Так в России очень распространена вера в приметы, гороскопы, фэншуй, гадания и лженаучные понятия как карма, биоэнергетика, парапсихология, экстрасенсорика и прочие подобные проявления. Причем скорость распространения этих «знаний» довольно высока, поскольку для их усвоения не требуется никаких когнитивных усилий, поскольку процесс их усвоения идет с увеличением энтропии сознания. Малообразованные группы населения охотно покупают «заряженную воду», мумие, амулеты, обереги. Часто наблюдается соблюдение ими

определенных магических ритуалов, каких как постучать по дереву или плюнуть через левое плечо. Нередко проявляется вера в сглаз, порчу, ворожбу. Особой популярностью пользуется нетрадиционная медицина и ходят легенды о ее особой эффективности. Люди тратят огромные средства на гомеопатические препараты, иглорефлексотерапию, иридодиагностику и прочие «достижения» нетрадиционной медицины. К помощи экстрасенсов прибегают даже такие ведомства как МВД и МЧС.

Количество всевозможных примет, бытующих в умах наших соотечественников уже не поддается счету. Причем постоянно рождаются новые и новые, при этом старые забываются. Среднее время жизни суеверия оценивается в 20 лет. В начале 90-х годов модным было мумие, выступление экстрасенсов с «заряданием» воды, астрологические прогнозы. И первый вопрос при знакомстве с новым человеком в 90% случаев будет «а кто ты по гороскопу?». Но в последнее время это уже изжило себя. За мумием уже никто не гоняется. Современная молодежь гороскопами не интересуется. Но на смену уходящим суевериям пришли новые, такие как

фэншуй, гомеопатия и прочие.

Для искоренения подобных «знаний» из умов требуется приложить немало усилий. Для правильного построения системы знаний необходимо получение фундаментального мировоззренческого и религиозного образования. Пустоты в сознании согласно закону неубывания энтропии обязательно заполнятся хаотичными, фрагментарными знаниями, возникшими внутри изолированной от образования системы. А современные средства и массовых коммуникаций связи способствуют быстрейшему распространению далекого от истины лженаучного и оккультного знания. Однако желание получить образование наблюдается у меньшинства населения страны, поскольку обучение всегда связано с трудностями, в то время как лжезнания входят в умы практически без усилий, подобно прорастанию сорной травы в огороде.

Одним из возможных выходов из сложившейся ситуации может быть увеличение количества научно-популярных передач и статей в СМИ с привлечением в качестве участников и ведущих наиболее авторитетных в обществе людей, которые бы свели на нет «моду на глупость».

## Литература

1. Преимущества и недостатки дистанционной формы обучения и ее влияние на качество образования естественнонаучного направления. / Бадаев Ю. Л. – Москва: Проблемы современного образования, 2021. № 2 -С. 187-191. -ISSN: 2218-8711
2. Формирование интеллектуальных умений будущего инженера-технолога при обучении дисциплине «материаловедение» / Бадаев Ю.Л., Надеждин Е.Н.- Чебоксары: Приволжский научный журнал, 2008. № 4. С. 211-215.

Бадаев Юрий Леонидович,  
доцент кафедры ФН-4 МГТУ им. Баумана, доцент кафедры информационных технологий и естественно-научных дисциплин «Российский Новый Университет»

---

**Разработка алгоритма оптимизации управления энергопотреблением в загородном доме**

---

***Аннотация:** в статье рассматривается довольно насущная на сегодняшний день проблема, а именно экономия энергопотребления в частном загородном доме. Проблема является достаточно актуальной, так как всем известный факт об ограничении выделяемого объема электроэнергии на участок за городом, вынуждает собственников загородных домов прибегать к различным алгоритмам решения данной проблемы с целью комфортного проживания. В статье произведены реальные расчеты приходящегося электрического тока на дачный участок, а также приведены имеющиеся электроприборы с их номинальной мощностью. Приведенные расчеты показывают, что выделенные киловатты не могут обеспечить комфортное пребывание в доме. Именно поэтому, было принято решение внедрить систему «умный дом», которая с помощью определенных сценариев с программируемым контроллером в состоянии обеспечить поэтапное энергопотребление всех приборов, так сказать, в запланированное время, тем самым, не превышая выделенный лимит мощности, и, в то же самое время, не снижая уровень комфорта пребывания людей в этом доме.*

***Ключевые слова:** энергопотребление, система «умный дом», мощность, киловатты, сценарий обеспечения жизнедеятельности.*

---

**Development of an algorithm for optimizing energy management**

---

**Annotation:** the article deals with a rather pressing problem today, namely saving energy consumption in a private country house. The problem is quite urgent, since the well-known fact about limiting the amount of electricity allocated to a plot outside the city forces the owners of country houses to resort to various algorithms for solving this problem to live comfortably. The article makes real calculations of the incoming electric current to the suburban area and shows the available electrical appliances with their rated power. These calculations show that the allocated kilowatts cannot provide a comfortable stay in the house. That is why it was decided to implement a smart home system, which, with the help of certain scenarios with a

programmable controller, can provide phased power consumption of all devices, so to speak, at the scheduled time, thereby not exceeding the allocated power limit, and, at the same time, without reducing the comfort level of people staying in this house.

**Keywords:** energy consumption, smart home system, power, kilowatts, life support scenario.

#### Актуальность

На сегодняшний день достаточно актуальной становится проблема энергосбережения в частных домах. Это обусловлено многими факторами. Во-первых, пандемия 2020 года вынудила многих россиян переехать жить в частный дом, во-вторых, экологическая обстановка мегаполиса также вынуждает жителей покидать многоквартирные дома и переезжать за город. Но здесь присутствуют определенные сложности, сопряженные с обеспечением комфортной жизни в частном доме. Эти сложности связаны с общим обеспечением энерго и водоснабжения в садовых товариществах, деревнях, селах, поселках и т.д. Особенно остро проблема встает в случае отсутствия газифицирования на территории. Именно поэтому жителям вышеперечисленных областей приходится «изобретать» различные методы для обеспечения комфортного проживания за городом. И здесь снова происходят различные проблемные ситуации. В первую очередь это связано с ограниченной подачей электричества к участку. Приведем некоторые цифры.

Согласно Постановлению Правительства РФ от 9 октября 2021 г. № 1711 для членов СНТ (садовое некоммерческое товарищество) на каждого собственника может быть выделено от 5кВт до 15 кВт, то есть собственник может поставить себе на вход однофазный, двухфазный и трехфазный счетчики [1].

На основании Постановления

Правительства РФ №861 «Правила технологического присоединения» в населенных пунктах, которые имеют статус деревня, село, поселок и т.д. нет особых ограничений по энергопотреблению, выделяемому на каждого собственника жилого помещения [2]. Но население сталкивается с другими, не менее серьезными проблемами. А именно, в деревнях, к примеру, электричество распределяется через трансформатор и вот здесь количество киловатт, приходящееся на каждый участок, зависит от того, сколько мощности выделяется на всю деревню в целом, то есть на какое энергопотребление заключен договор с ближайшей энергетической компанией. Далее, мощность от трансформатора равномерно распределяется по участкам населенного пункта. И здесь можно столкнуться с такой ситуацией, что на один участок будет выделен только один киловатт электроэнергии, что довольно критично, так как, к примеру, один электрический чайник потребляет около полутора киловатт. Если, допустим, деревня газифицирована, то такое минимальное количество приходящейся электроэнергии еще можно компенсировать газом, но если газа в деревне нет, то киловатт мощности будет абсолютно недостаточен для комфортного проживания.

Именно поэтому остро встала проблема экономии электропотребления в частных домах с целью комфортного проживания. Также следует отметить, что

проблема энергосбережения является актуальной экологической проблемой современного общества. Для решения данной проблемы разработана система «умный дом», позволяющая внедрять сценарии потребления электроэнергии согласно жизнедеятельности людей. Рассмотрим пример внедрения вышеупомянутой системы в энергообеспечение дачного дома и проведём сравнительный анализ количества потребляемых киловатт до внедрения и после.

Описание энергопотребления на данный момент

Приведем описание дачного дома в численных значениях с учетом квадратуры помещения и энергопотребления. Согласно регламенту рассматриваемого садового товарищества на участок собственнику предоставляется 32А электрического тока, что, в переводе на мощность, равняется около 7 киловатт. Подсчитаем количество потребляемой энергии на участке с учетом имеющихся построек. На участке располагается дом, состоящий из двух этажей, общей площадью около 100 кв.м. На рисунке 1 приведен подробный чертеж дома (участок не газифицирован).



Рис. 1. Чертеж дома

В таблице 1 указаны наименования электроприборов и их энергопотребление

в доме на всех этажах.

Таблица 1. Электроприборы и их потребление в доме 1

Наименование электроприбора	Электропотребление (кВт)
<b>1 этаж</b>	
Электрическая плита	5,5 кВт
Микроволновая печь	1,2 кВт

Тостер	1 кВт
Электрический чайник	1,5 кВт
Холодильник	0,2 кВт
Посудомоечная машина	2,5 кВт
Телевизор	0,1 кВт
Полотенцесушитель электрический	2 кВт
Подогрев полов	5,7 кВт (0,13 кВт на 1 кв.м)
Освещение	Гостиная – 6 лампы*0,005кВт= 0,03 кВт Кухня – 4 лампы*0,005кВт=0,02 кВт Спальня – 4 лампы*0,005 кВт=0,02 кВт Холл – 2 лампы*0,005 кВт=0,01 кВт с/у – 2 лампы*0,005 кВт=0,01 кВт Тамбур – 2 лампы*0,005 кВт=0,01 кВт Котельная – 4 лампы*0,005 кВт=0,02 кВт Итого: 0,12 кВт (светодиодная лампа 5Вт=0,005 кВт)
Бойлер	3 кВт
Водяной бак	2 кВт (100 литров)
Итого на первом этаже	24,82 кВт
<b>2 этаж</b>	
Телевизор	0,1 кВт
Полотенцесушитель электрический	2 кВт
Подогрев полов	6,72 кВт (0,13 кВт на 1 кв.м)
Освещение	Спальня 19,87 кв м – 6 лампы*0,005кВт= 0,03 кВт

	Спальня 22,93 кв м – 6 ламп*0,005кВт= 0,03 кВт Холл – 2 лампы*0,005 кВт=0,01 кВт С/У – 2 лампы*0,005 кВт=0,01 кВт Лестница – 5 ламп*0,005 кВт=0,025 кВт Итого: 0,105 кВт (светодиодная лампа 5Вт=0,005 кВт)
Итого на втором этаже	8,92 кВт
Итого во всем доме	33,74 кВт

Согласно приведенным в таблице данным, видно, что выделяемого на участок электричества категорически не хватает для обеспечения комфортного проживания человека. Необходимо постоянно просчитывать количество потребляемой энергии и разрешенной. Особенно сложно в зимнее время, когда необходимо постоянно держать включенным бойлер, водяной бак, подогрев полов и т.д. В связи с этим остро встал вопрос об энергосбережении и оптимизации энергопотребления. Именно поэтому было принято решение разработать несколько сценариев системы «умный дом» и внедрить их в энергопотребление данного дома [3].

Проект внедрения технологии «умный дом» для энергосбережения

Для комфортного проживания в рассматриваемом доме необходимо регулировать и контролировать энергопотребление так, чтобы иметь возможность пользоваться всеми приборами. Но, согласно данным таблицы 1, одновременное использование всех приборов невозможно, так как их суммарное потребление электричества в несколько раз превышает допустимое.

Следовательно, необходимо внедрить в энергопотребление дома такую систему, которая бы смогла контролировать работу перечисленных выше электроприборов. Подобные системы широко известны в современной информационном мире и носят название «система умный дом». Данные системы имеет достаточно широкие возможности и используются повсеместно как в частных домах, так и в квартирах и офисах. Для выполнения требуемых нам функций контроля, необходимо разработать так называемый сценарий, который и будет контролировать включение, работу и выключение используемых электроприборов.

Сценарий энергосбережения – это запрограммированная реакция «Умного дома» на экономию всех видов энергии, прежде всего электрической, путем применения систем энергосбережения, энергосберегающих технологий и оборудования, а, так же, что важно, метода согласования работы различных инженерных систем дома таким образом, чтобы, в итоге, их взаимное влияние друг на друга приводило бы к снижению интенсивности их работы и, как



следствие, экономии энергии. Эта система нужна, когда выделяемой мощности не хватает для одновременного обеспечения всех потребителей электрической энергией.

Схема обычно такая:

Имеется расчетное потребление мощности по каждой из подсистем (кухня, гостиная, спальня, холл, группы розеток и т.д.). На основе этих данных строится таблица нагрузок и список приоритетных потребителей. Эти данные хранятся на контроллере. Также контроллер отслеживает текущее потребление всего комплекса в целом. При запросе на включение система анализирует какие из второстепенных потребителей можно отключить или снизить их мощность.

В качестве предварительного анализа нужно понять выделяемую мощность, потребление по системам и количество систем и их тип.

Не приоритетными нагрузками могут быть следующие системы: ландшафтное освещение, декоративное освещение и группы света с высоким потреблением (люстры), освещение подсобных и технических помещений, обогрев крыши и ступеней, кондиционирование воздуха. Это в любом случае полумера, но если выделяемую мощность увеличить точно невозможно – то тогда нужно считать исходя из вышеперечисленного.

Итак, энергосбережение обеспечивается:

- работой систем освещения в энергосберегающем режиме;
- работой остальных инженерных систем в энергосберегающем режиме;
- создание принудительной системы энергосбережения и приоритетного отключения нагрузок (регулировки мощности потребителей электроэнергии), которая принудительно переводит инженерные системы в

энергосберегающий режим.

Пример внедрения системы «умный дом» на даче

Сценарий в прихожей по датчику движения или выключателю

Вы заходите в дом, в прихожей для Вас уже загорелся свет. Из прихожей проходите в любое помещение первого этажа, не прикасаясь ни к одной клавише для включения света.

Датчики движения отслеживают Ваше перемещение, включают свет там, куда Вы направляетесь, и выключают там, где свет уже не нужен.

Причем свет будет отключен только в том случае, если в помещении, действительно не будет людей. Система настроена так, что она точно определяет наличие или отсутствие в помещении людей.

В гостиной – свет, музыка с одного выключателя

В помещении гостиной выключатель, кроме включения света, запрограммирован на включение музыки.

Одна из особенностей «Умного Дома» в том, что настенные выключатели света могут играть роль и управляющего устройства для системы мультимедиа. Для этого им совсем не обязательно иметь огромное количество кнопок. Специальное нажатие клавиши переводит клавиатуру из режима управления светом – в режим управления медиатехникой.

Получаем возможность управления громкостью, переключением треков и другие функции. Обратное переключение выполняется точно таким же способом, либо автоматически через заданное время (в данном случае запрограммировано – 2 мин.). В момент переключения со света на музыку подсветка кнопок сменит цвет с желтого на зеленый, поэтому по цвету клавиш всегда можно определить статус кнопочной панели.

Диммирование света на первом этаже

Люстры в гостевой комнате, холле и санузле оборудованы диммерами, что позволяет регулировать яркость света в данных помещениях. Установленные диммеры дают возможность включать свет в ночное время всего на 30-40%, вместо 100%. Здесь предлагается сценарий ночного сопровождения.

Сценарий ночного сопровождения

Вы включаете свет в спальне или гостиной, который по условию ночного режима плавно включился на 35% яркости. Повторное нажатие, при необходимости, включит свет на полную яркость.

Двигаясь далее по коридору Вас замечает датчик движения и включает свет в холле, так же, на 35%. Из холла Вы проходите в следующее помещение, где Вас фиксирует местный датчик движения. Заходите в санузел, в котором автоматически включается свет, так же, на 35%.

Если систему перевести в ручной режим работы, то включается сценарий, который, нажатием одной клавиши осветит весь путь, а, так же, санузел, на 30-35%. Вы вернётесь в спальню и отключите весь включённый свет одним нажатием.

Сценарий «Ухожу из дома»

Предположим, что Вам понадобилось покинуть дом. Вы двигаетесь к выходу, где расположена кнопочная панель. Одна из клавиш кнопочной панели запрограммирована на включение сценария «Ухожу из дома», который отключит все освещение в доме, завершит работу всей мультимедиа техники.

Аналогичным образом действует

**Таблица 2. Сравнительный анализ расхода электроэнергии по месяцам и годам**

сценарий на втором этаже и в любом помещении, где будет запрограммирован контроллер. Также можно запрограммировать контролер для включения стиральной и посудомоечной машин, например, в ночное время, когда основная часть приборов не требуется. Аналогично, при наличии термостата на бойлере, возможно программировать его включение и отключение при достижении в помещении определенной комфортной температуры. По такому же алгоритму, в другое время, когда, допустим, отключен бойлер, включается водяной бак, который будет нагревать воду до установленной температуры. Как только бак нагрел воду, он отключается и снова включается бойлер и т.д.

Таким образом, благодаря системе «умный дом» и контроллерам возможно обеспечить комфортное проживание в загородном доме даже при малом выделенном на участок электрическом токе.

Экономическая эффективность внедренного проекта

Для оценки экономической эффективности рассмотрим расход электроэнергии до и после внедрения системы «умный дом». Система была внедрена в июле 2022 года. Летние месяцы рассматривать нецелесообразно, так как, кроме кондиционера и чайника, суммарным потреблением около двух киловатт, больше особо значимых расходов электроэнергии не было. Поэтому для чистоты эксперимента рассмотрим расход и оплату электроэнергии в октябре 2022 года и в октябре 2021, когда уже наступают холода и активно используются электронагревательные приборы (см. таблицу 2).

Месяц/год	Расход электроэнергии в месяц, кВт/ч	Оплата за месяц
Октябрь, 2021	4224	4224кВт*4,41р=18627р84коп
Октябрь, 2022	2835	2835кВт*4,41р=12502р35коп

Исходя из данных таблицы 2 видно, что экономия электроэнергии довольно существенна, а именно расход

потребления сократился на 1389 кВт и материальная выгода составляет 6125 рублей 49 копеек.

### Литература

1. Постановление Правительства РФ от 09.10.2021 N 1711 «О внесении изменений в Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям и признании утратившими силу отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации». [Постановление Правительства РФ от 09.10.2021 N 1711 «О внесении изменений в Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов... \ КонсультантПлюс \(consultant.ru\)](#)
2. Постановление Правительства РФ от 09.10.2021 N 1711 «О внесении изменений в Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям и признании утратившими силу отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации». [Постановление Правительства РФ от 09.10.2021 N 1711 «О внесении изменений в Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов... \ КонсультантПлюс \(consultant.ru\)](#)
3. Проектирование системы «умный дом» [Intelliger Умный дом \(intelliger-home.ru\)](#)

Балыкина А.М.,  
кандидат психологических наук, доцент, заведующий кафедрой ОмИИ АНО ВО «РосНОУ»

---

**Роль политики в снижении уровня энергопотребления**


---

***Аннотация:** Проведен сравнительный анализ политики по энергосбережению, и влиянии потребления энергии на существование человека. Рассматривается преобладающее направление вектора развития человечества и необходимость в его изменении, чтобы сохранить ресурсы и не навредить окружающей среде.*

***Ключевые слова:** энергосбережение, воспитание, развитие, возобновляемые источники энергии.*

---

**The Role of Policy in Reducing Energy Consumption**


---

***Annotation.** A comparative analysis of energy conservation policy and the impact of energy consumption on human existence is carried out. The prevailing direction of the vector of human development and the need to change it in order to preserve resources and not harm the environment are considered.*

***Keywords:** energy conservation, education, development, renewable energy sources.*

Данная статья – попытка оценить вероятность того, что снижение энергопотребления возможно осуществить без нанесения существенного вреда окружающей среде и ограничения комфортного существования населения. Также попытка оценить, действительно ли государственная политика европейских стран направлена на экономное расходование энергии. В связи с ограниченным доступом к точным

данным и отличием данных, приведенных в различных источниках и опубликованных для различных временных периодов, более, чем на 20%, мы не претендуем на точность, а скорее пытаемся дать оценку направления.

По данным Росстата от 2014 года в России непосредственно на нужды населения расходуется около 14 % всей потребляемой энергии. При этом зафиксированные потери в электросетях составляют 10% (Таблица 1) [1].

Таблица 1. Энергопотребление в России.

Вид потребления	Сколько было потреблено, миллиардов киловатт-	В %
-----------------	---	-----

	часов	
Городское и сельское население	146	13,71
Промышленность	561	52,68
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	16	1,50
Строительство	13	1,22
Транспорт и связь	90	8,45
Оптовая и розничная торговля	34	3,19
Другие виды экономической деятельности	98	9,20
Потери в электросетях	107	10,05
Итого	1065	100

Даже если «другие виды экономической деятельности» включить в потребление электроэнергии населением (а это в какой-то мере оправдано, так как сюда входит потребление энергии детскими садами, школами, поликлиниками и т. П.), то суммарное потребление составит 23%, т. Е. всего в 2,3 больше, чем потери в электросетях. Аналогичная картина расхода электроэнергии наблюдается и в других странах, и, соответственно, в мировом масштабе ее распределение по видам потребления аналогичное. Примем за 20% уровень потребления энергии населением в мире.

Возникает вопрос, а имеет ли смысл строить огромные электростанции и тянуть провода на большие расстояния, не экономичнее ли найти местные возможности для снабжения энергией населения и производства? Для небольших поселений можно было бы использовать возобновляемые источники энергии (ВИЭ), которые в данный момент стремительно развиваются и стоимость производства и использования которых, соответственно, падает. В силу существенного уменьшения расстояний для передачи энергии ее потери будут значительно снижены. Площадь,

занимаемая такими станциями, также будет меньше, и, следовательно, изменения для окружающей среды меньше.

Вернемся к энергосбережению. Чем выше уровень жизни, тем больше расходуется энергии на душу населения. Известно, что в развитых странах уровень потребления значительно выше, чем в развивающихся, а сокращение энергопотребления на 2% только в развитых странах ориентировочно дает общее сокращение на 3–4% [2].

Поэтому и идет активная реклама сбережения энергии населением в ЕС, России, США и т. П. При этом предлагаются и проводятся различные меры по экономному расходу электроэнергии, как-то:

а) утепление домов (как частных, так и многоквартирных для которых введены даже классы энергосбережения от А до F) за счет домовладельцев;

б) использование энергосберегающих бытовых приборов – бытовой техники класса А (она как правило в среднем на 20% дороже);

в) использование светодиодных ламп вместо ламп накаливания (ниже приведено доказательство выгоды использования светодиодных ламп.

(Таблица 2)); [3]

Таблица 2.

Сравнительная характеристика трех типов ламп для практически одинакового светового потока (700–800 Lm)			
Наименование	Лампа накаливания	Люминесцентная	Светодиодная
Нагрев	Сильно	Средне	Практически не греется
Антивандальность	Очень хрупкая	Хрупкая	Практически не разбивается
Мощность (Вт)	75	15	10
Световой поток (Lm)	Около 700	Около 700	800
Срок службы (час)	1000	8000	50000
Срок службы (день)	200	1600	10000
Плата за электроэнергию в год (руб) при наличии 20 ламп в квартире (из расчета 5 руб/Квт 5 часов в день)	13750	3600	1800
Цена (усредненная) за лампу	15 – 60	60-100	60-150

Рисунок 1 «Сравнительные характеристики разных видов ламп» [3].

ХАРАКТЕРИСТИКИ ЛАМП	накаливания	люминесцентная	светодиодная
стоимость	низкая	средняя	высокая
расходы на эксплуатацию	высокие	средние	низкие
срок службы, час	до 1 000	до 10 000	около 50 000
пульсации - мерцания	15 - 25%	5 - 15%	0 - 5%
эффективность (КПД)	низкая	средняя	высокая
содержание ртути	нет	высокое	нет

Обнадеживает тот факт, что утилизация светодиодных ламп на

практике ничем не отличается от переработки любых малоопасных ТБО,

таким образом, на сегодняшний момент их можно считать не вредящими окружающей среде [4]. Т. Е. можно считать, что их утилизация ничем не отличается и даже более безопасна, чем утилизация ламп накаливания.

Г) призыв не оставлять включенными приборы – статистика показывает, что 30% электроэнергии тратится на освещение пустующих помещений, работу бытовых приборов в режиме ожидания и т. П.;

д) использовать электроплиты со стеклокерамической или индукционной панелями (они ориентировочно в 1,5–2 раза дороже обычных) и т. Д.

Таким образом, от населения требуется вложение средств и сил в энергосбережение. Что касается средств, то это косвенно ведет к увеличению потребления энергии. На данный момент, если сравнивать стоимость энергосберегающих бытовых приборов, с “устаревшими моделями”, то очевидно, что для их приобретения необходимы большие деньги, т. Е. должна быть выполнена какая-то дополнительная работа.

Энергосберегающий эффект может быть достигнут несколькими путями:

1) воспитание культуры потребления, способствующей подготовке почвы для дальнейших требований по энергосбережению;

2) упор на локальные, местные энергопроизводящие станции, переориентация на потребление местной продукции и т. П. – это скорее государственная программа;

3) государственная поддержка энергосберегающих технологий в производстве.

Остановимся на первом пункте:

Воспитание население в духе уважения к месту проживания и к планете в целом. Данный процесс необходимо

начинать с детского возраста (детский сад), но для этого воспитатели должны иметь соответствующее образование и стимул в виде заработной платы[5].

В Норвегии группой из 12 детей занимается воспитатель и два ассистента, воспитатель имеет специальное высшее педагогическое образование и его зарплата составляет около ~ 35000 крон (6000 долларов) в месяц. При высоких ценах на медицину и еду зарплата воспитателя позволяет ему не бедствовать. Средняя же медийная зарплата 44150 крон (7600 долларов) [6].

Средняя зарплата воспитателя в Финляндии составляет 1700–2000 евро в месяц при средней месячной зарплате по стране около 3000 евро.

В Швеции работа воспитателя также не считается высокооплачиваемой – около 2350 евро, при средней зарплате 2900 евро, а в рекламном бизнесе 3100.

В Дании где-то 2000 евро чистыми при 2000–3000 средней зарплаты.

В Германии у воспитательницы примерно средняя зарплата по стране в районе 2000 евро. А средняя зарплата в рекламном бизнесе 3,5 -5 тыс. евро [7,8].

Не будем продолжать далее, и не затронем зарплаты школьных преподавателей, которые также занимаются воспитанием подрастающего поколения. Отметим только, что из данного обзора видно, что вектор развития человечества направлен на потребление (активная реклама и зарплаты менеджеров по рекламе, которые в среднем на 20-30% выше по стране, при этом не рассматриваются гонорары звезд кино за рекламу), на приобретение новых продуктов, и как результат, увеличение потребления энергии и расход не возобновляемых источников энергии. Чтобы повернуть его в противоположную сторону необходимо, начинать воспитание ответственного

отношения к приобретению новых бытовых предметов с детских лет (воспитатель в детском саду). А для этого в воспитатели, преподаватели необходимо привлекать высоко и широкообразованных специалистов, готовых противостоять рекламе потребления. Их авторитет должен подкрепляться высокой зарплатой, и чтобы их образование и кругозор позволяли с детских лет привить уважительное отношение к природе, умение выбирать только необходимое, не засоряя планету неиспользованным хламом.

Попытки работы со взрослым современным населением показывают, что воспитанное на потреблении, оно с большим трудом воспринимает удобные, но непривычные предложения.

Рынок каршеринга – очень удобная услуга. По данным столичного департамента в данном сервисе находится 30 тыс. автомобилей, и пользуются этой услугой 1 млн. человек. А число личного транспорта в Москве около 4,4 млн., получаем, что каршеринг-автомобили составляют менее 1% (0,63%). Число же личного транспорта в Москве явно избыточно (в чем не трудно убедиться, посмотрев на улицу), но продажи автотранспорта для личного использования растут.

Рынок сотовых телефонов – новые модели у компаний появляются каждый год, и уже стало правилом, что айфоны обновляются каждый год, а смартфоны выпускаются даже более одной модели в год. Реклама, обновление некоторых функций, отказ компаний поддерживать устаревшие версии призывает вас сменить телефон, и, более того, государственная политика также к этому призывает.

“В министерстве цифрового развития выразили обеспокоенность скоплением у россиян мобильных

телефонов, возраст которых превышает 7 лет. Согласно показателям ведомства, их число превышает 10 млн устройств. Это, по мнению, министра Максута Шадаева, создаёт препятствие для эффективного развития мобильной сети в формате 5G.

«Мы уже, как минимум, пять лет готовы развивать технологию 5G-связи и снабжать россиян качественной сетью и скоростным интернетом последнего поколения. Препятствуют нам те, кто, казалось бы, должен быть больше всех заинтересован в модернизации – обычные пользователи, прежде всего, пенсионеры и прочие граждане, использующие старые телефоны, которые не поддерживают ряд функций. Для того, чтобы побудить их покупать современные смартфоны, мы введём меры материального воздействия. Кто-то скажет, что это не гуманно, я придерживаюсь противоположного мнения. Пусть пожилые люди или их взрослые дети, внуки покупают им новые устройства, а не сбрасывают старьё», - заявил министр.

В предложенном министерством законопроекте вводится норма, предусматривающая штрафы в размере 1–2 тысяч рублей в случае, если будет зафиксировано использование абонентом телефона, возраст которого превышает 7 лет. Проверки будут проводиться выборочно сотрудниками полиции. Лица, у которых обнаружат старые телефоны, будут поставлены на учет в полиции.” [9]

Фактически получается, что официально декларируется, что энергосберегающие меры, оказывают положительный эффект в экономических и экологических аспектах развития, они являются чрезвычайно необходимыми. Публикуется большое количество статей, проводятся дорогостоящие конференции (Грета Тунберг -лодку Грете для дороги до Нью-Йорка одолжил яхт-клуб Монако), множество исследований и



предложений по энергосбережению, а на государственном уровне ведется пропаганда потребления. Энергия человеческого мышления и воображения направлена на приобретение новых “игрушек”, а не на сохранение планеты Земля. А это уже не просто нерациональное использование энергии, а энергия, выпущенная в пустоту. Если в электросетях такие потери составляют 10% (а в мировом масштабе потери при

передаче энергии стоят на третьем месте после производства и жилищно-коммунальных услуг), то рассматривая энергию человечества мы должны принять, что 99% ее тратится бесполезно. К сожалению, подобные потери пока невозможно оценить. Ущерб, нанесённый современной политикой потребления электроэнергии, в полной мере смогут оценить только наши ближайшие потомки.

### Литература

1. Потребление электроэнергии в России по Росстату. URL: [<https://rusind.ru/potreblenie-elektroenergii-v-rossii-po-rosstatu.html>];
2. Потребление электроэнергии на душу населения в странах мира. URL: [<https://svspb.net/danmark/potreblenie-elektroenergii-stran.php>];
3. Соотношение мощности ламп накаливания и светодиодных ламп. URL : [<https://yarllo.ru/consecration/sootnosenie-mosnostej-svetodiodnyh-lamp-i-nakalivania-tablica.html>];
4. Утилизация светодиодных ламп. URL: [<https://vtorothody.ru/utilizatsiya/svetodiodnyh-lamp.html>];
5. Потапова Т.В. Проблемы и перспективы экологического образования и воспитания в детском саду и начальной школе
6. Норвежские зарплаты и налоги. URL: [<https://fishki.net/anti/4072715-a-vot-i-norvezhskie-zarplaty-i-dohody-v-chem-otlichie.html>];
7. Заработок в РФ и за рубежом для рекламщиков. URL: [<https://zarplata-es.com/reklamshchik-skolko-mozhno-zarabotat-v-rf-i-za-rubezhom/>];
8. Зарплаты в Швеции. URL: [<https://zarplata-es.com/zarplaty-v-shvetsii/>];
9. В России введут штраф за старые телефоны. URL: [<https://panorama.pub/news/v-rossii-vvedut-shtraf-za-starye-mobilnye-telefony>].

Кулешова К.А.,  
студентка АНО ВО «Российский новый университет»

Кунин А.А.,  
студент АНО ВО «Российский новый университет».

---

**Исследование тенденций снижения энергопотребления**

---

***Аннотация:** Европейская комиссия приняла отчет о ходе работы ЕС по борьбе с изменением климата, в котором показано, что внутренние выбросы парниковых газов (ПГ) в ЕС выросли на 4,8% в 2021 году (достигнув, по предварительным оценкам, 3524 млн т CO<sub>2</sub>eq) после довольно низких уровней в 2020 году из-за пандемии Covid (3354 млн т CO<sub>2</sub>eq). Выбросы парниковых газов в 2021 году остаются на 4% ниже уровня 2019 года. По данным ежегодника “Данные о мировой энергетике и климате” за 2022 год<sup>1</sup> энергопотребление после спада в 2020 году на 4,5 % в 2021 году увеличилось на 5%, более того, оно стало выше 2% среднего значения за период с 2000 по 2019 годы. В данной работе исследуются современные тенденции энергопотребления и рассматриваются пути его снижения.*

***Ключевые слова:** энергопотребление, источники энергии, производство и потребление электроэнергии, рациональное природопользование.*

**Paschenko V.P., Smolina S.G.**

---

**Study of trends in energy consumption reduction**

---

***Annotation:** The European Commission has adopted a progress report on the EU’s work to combat climate change, which shows that domestic greenhouse gas (GHG) emissions in the EU increased by 4.8% in 2021 (reaching, according to preliminary estimates, 3,524 million tons of CO<sub>2</sub>eq) after rather low levels in 2020 due to the Covid pandemic (3354 million tons of CO<sub>2</sub>eq). Greenhouse gas emissions in 2021 remain 4% below the level of 2019. According to the yearbook “World Energy and Climate Data” for 2022, energy consumption after a decline of 4.5% in 2020 increased by 5% in 2021, moreover, it became higher than 2% of the average value for the period from 2000 to 2019. This paper examines the main modern trends in energy consumption and considers ways to reduce it.*

***Keywords:** energy consumption, energy sources, production and consumption of electricity, rational use of natural resources.*

Спад в потреблении последовавшее сокращение выбросов  
электроэнергии в 2020–2021 гг. и парниковых газов были обусловлены

---

<sup>1</sup><https://energystats.enerdata.net/total-energy/world-consumption-statistics.html>

глобальной пандемией, а именно:

1. существенным уменьшением передвижения населения как внутри региона (70% работающих были переведены на удаленный режим работы, запреты на передвижение транспорта) так и на межрегиональном уровне;

2. сокращением международных перелетов и перемещений (связанных с медицинским контролем, требованием вакцинации и т. П.);

3. существенным уменьшением международных грузовых перевозок;

4. сокращением (до 50%) в сфере услуг, обусловленным дополнительными требованиями безопасности и снижением потребительской активности.

К примеру, в России конечное потребление снизилось на 8,6% [2]. Отсюда можно сделать вывод, что существуют возможности и рычаги для

уменьшения энергопотребления и снижения нагрузки на климатическую систему. В первую очередь, они связаны с ограничениями в комфортном существовании населения. Как только ограничения были сняты, потребление в большинстве стран вновь выросло. По данным [1] исключение составили Ближний Восток<sup>1</sup> (-0,4%) и Тихоокеанский регион<sup>2</sup> (-2,5%), что, вероятно, связано с национальной культурой, с большей привязанностью к национальным стандартам и меньшим стремлением к обновлению личной бытовой техники. За период пандемии выбросы парниковых газов в ЕС были достаточно низкими в 2020 г., а в 2021 г. Выросли на 4,8%, хотя по-прежнему остаются ниже уровня 2019 года на 4% (рис. 1) [3].

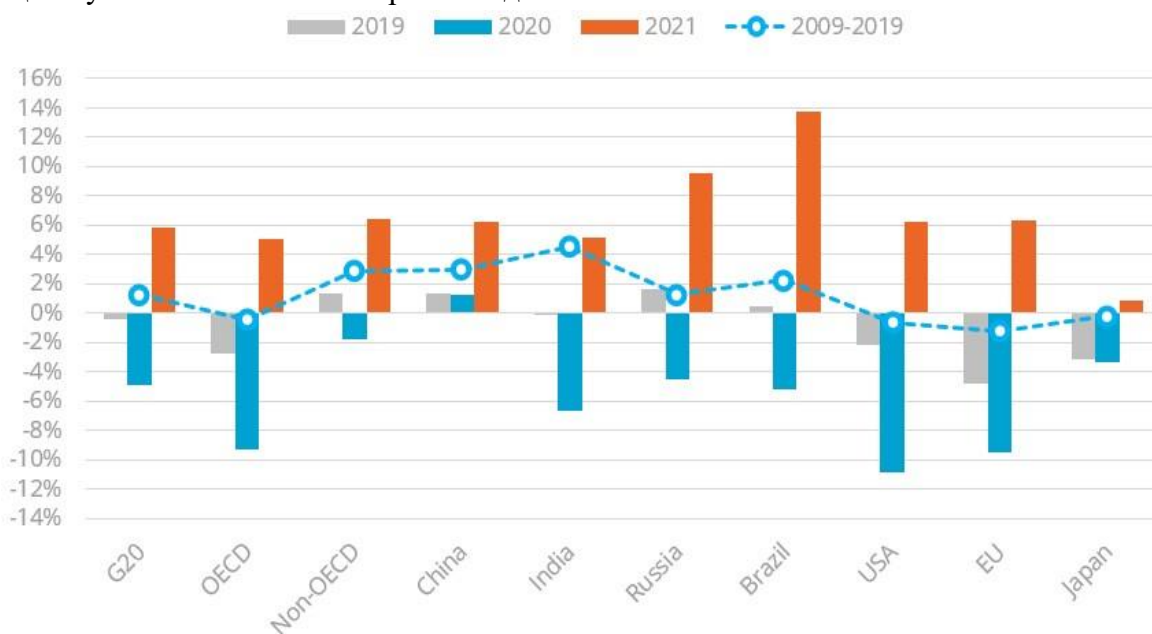


Рис. 1. Выбросы CO<sub>2</sub>, связанные с энергетикой (%/год) в странах G20.

<sup>1</sup>Территории на юго-западе Азии и северо-востоке Африки, на которой расположены Египет, Судан, Бахрейн, Израиль, Иордания, Ирак, Йемен, Катар, Кипр, Кувейт, Ливан, ОАЭ, Оман, Саудовская Аравия, Сирия, Турция, Палестинская нац. автономия.

<sup>2</sup>Страны Тихоокеанского региона включают Австралию, Камбоджу, Китай, Гонконг, Индонезию, Лаос, Малайзию, Новую Зеландию, Папуа-Новую Гвинею, Филиппины, Сингапур, Южную Корею, Тайвань, Таиланд и Вьетнам.

Современный человек привык жить в комфортных условиях, которые обеспечиваются доступностью электроэнергии, тепла, горячей воды и вряд ли согласится расстаться с ними даже ради (непредсказуемого) будущего. Относительная доступность указанных ресурсов создает впечатление, что они неисчерпаемы, хотя, как указывается в различных источниках научной и популярной литературы, на 90% они обеспечиваются невозобновляемыми ресурсами. Итак, ограничить рост потребления энергии в обозримом будущем, хотя от этого зависит не только

благополучие, но и здоровье человека, не предоставляется возможным. Поэтому становится насущным вопрос, как современному человеку, не ухудшая уровень комфорта, активно пользуясь новыми современными достижениями, оптимизировать потребление электроэнергии, экономя природные ресурсы, в том числе, полезные ископаемые.

На рис. 2 приведены данные за 2012 год по используемым энергетическим ресурсам по отдельным странам и по миру в целом.

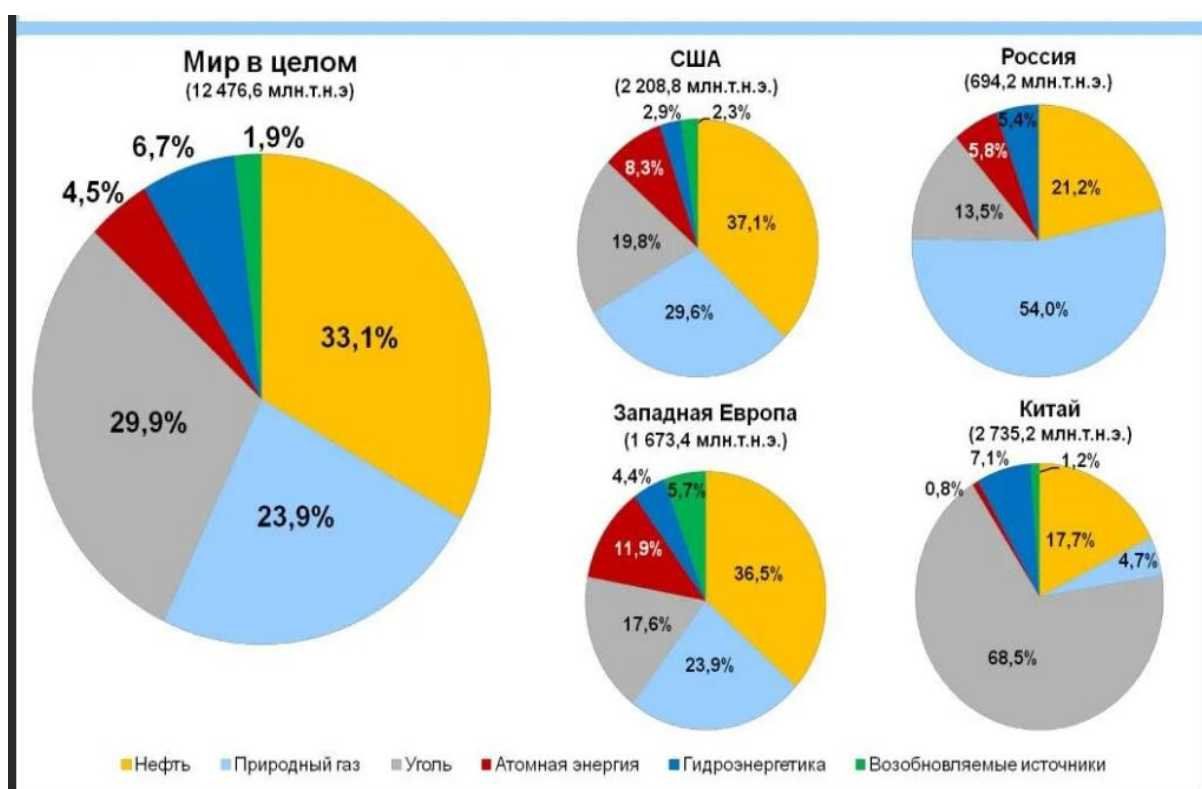


Рис. 2. Используемые энергетические ресурсы по отдельным странам и по миру в целом [4].

На рис. 3 приведен прогноз структуры энергопроизводства в ЕС до

2030 года по основным видам ресурсов.

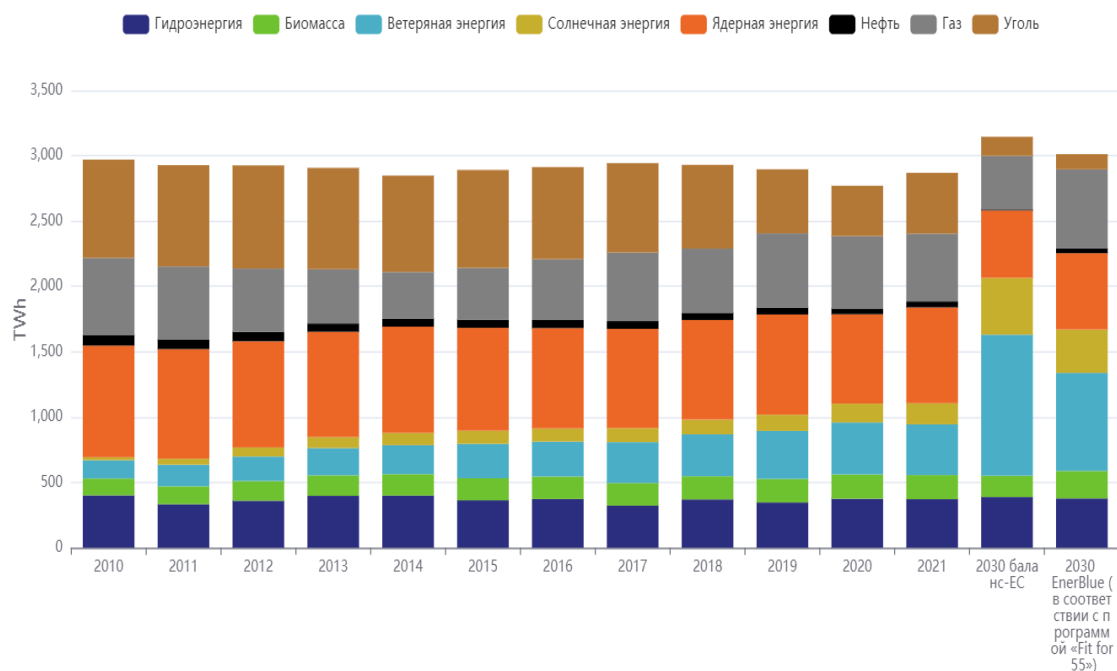


Рис.3. Прогноз структуры энергопроизводства в ЕС до 2030 года [12].

В 2020 году составила – 1114548,0 млн·кВт·ч, в том числе:

ТЭС:	Теплоэлектростанции	609 253,1 млн·кВт·ч
ГЭС:	Гидроэлектростанции	209 519,8 млн·кВт·ч
АЭС:	Атомные электростанции	222 151,7 млн·кВт·ч
ВЭС:	Ветроэлектростанции	3 621,7 млн·кВт·ч
СЭС:	Солнечные электростанции	2 253,8 млн·кВт·ч
ЭСПП:	Электроснабжение промышленных предприятий	67 748,0 млн·кВт·ч

На рис. 4 представлена структура энергетической системе России выработки электроэнергии в Единой (ЕЭС России) в 2020 г (%).

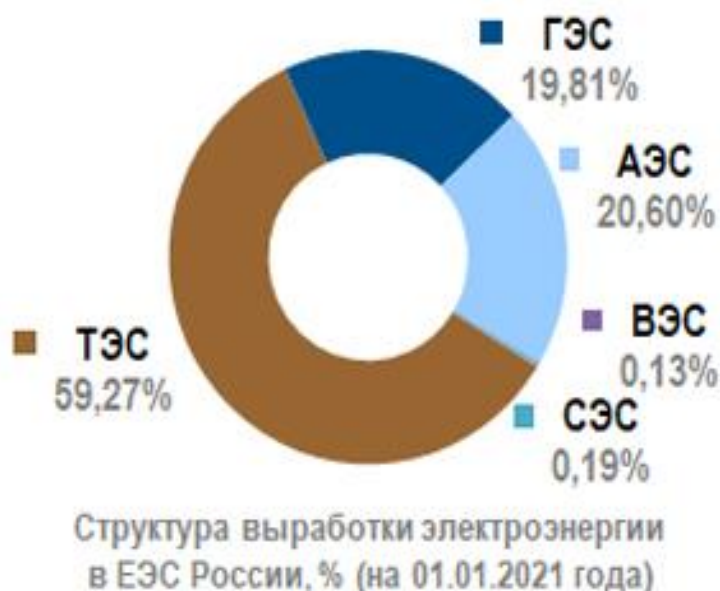


Рис 4. Структура выработки электроэнергии в ЕЭС России, % (на 01.01.2021 г.) [5]

Видно, что так называемые возобновляемые источники энергии (ВИЭ)<sup>1</sup>: солнечная энергия, энергия ветра, растительной биомассы, энергия водных потоков, геотермальное тепло, поступающее на поверхность Земли из ее недр, низкопотенциальное тепло окружающей среды, тепловые отходы

жилищ, органические отходы промышленных и сельскохозяйственных производств, бытовые отходы и т.п., - пока для мира в целом составляют только 1,9%.

В таблице 1 приведена классификация нетрадиционных и возобновляемых источников энергии. Кратко рассмотрим их состав.

Таблица 1. Нетрадиционные и возобновляемые источники энергии для выработки вторичной потребляемой энергии (электричества).

Источник первичной энергии	Естественное преобразование энергии	Техническое преобразование энергии	Комментарии
Земля	Геотермальное тепло Земли	Геотермальная электростанция	Насыщенность тяжелыми металлами.
Солнце	Испарение атмосферных осадков	Гидроэлектростанции (напорные и свободнопоточные)	Нарушение экосистем по руслу рек, загрязнение рек, численность рыб падает, исчезают места гнездования перелетных птиц.

<sup>1</sup> природные ресурсы или процессы, из которых получают энергию и которые по человеческим меркам являются не

истощаемыми или возобновляются быстрее, чем расходуются

	Движение атмосферного воздуха	Ветроэнергетические установки	Не решена проблема утилизации отработанных лопастей
	Морские течения	Морские электростанции	Не решена проблема утилизации составляющих
	Движение волн	Волновые электростанции	Не решена проблема утилизации отработанных деталей
	Таяние льдов	Ледниковые электростанции	Электростанции малой мощности
	Сжигание, газификация, синтез	Электростанции на биомассе	Без должного контроля может привести к уничтожению лесов, а также размножению и распространению болезнетворных микроорганизмов
	Фотосинтез	Солнечные батареи с травой, генераторы на хлорофилле.	Электростанции малой мощности
Планы	Приливы и отливы	Приливные электростанции	Не решена проблема утилизации

Для обеспечения **геотермальной электростанции** приемлемыми КПД и стоимостью, нужна определённая температура воды, находящейся под большим давлением, разогретая до 150–200°C, готовая выйти на поверхность в виде кипящей воды или пара. Пароводяная смесь из земных глубин насыщена газами и тяжёлыми металлами, которые свойственны конкретному участку земной коры: свинец, кадмий, мышьяк, цинк, сера, бор, аммиак, фенол и так далее. В некоторых случаях концентрации этих веществ при сбросе в атмосферу или водоемы может вызвать локальную экологическую катастрофу<sup>1</sup>. Мощность таких станций составляет в среднем от 20 кВт/час до 13

МВт/час в месяц.

**Электростанции на биомассе.** Использование биотоплива для получения энергии было единственным способом получения тепла вплоть до конца 17 века, в основном в виде дров, довольно широко применяется в России, особенно в сельских районах. Использование биомассы, между тем, является довольно перспективным процессом в качестве источника для выработки электроэнергии и тепла в паротурбинных и газотурбинных электростанциях, а также в качестве получения моторного топлива. Считается, что биомасса способна предоставить столько энергии, сколько вырабатывается всеми атомными электростанциями России. В настоящее

время электростанции на биомассе в качестве топлива используют древесину, растительные отходы, торфяные брикеты, и имеют КПД около 25%. Электростанции на биомассе в основном оборудованы паровыми турбинами, и работают по принципу паротурбинных теплоэлектростанций. Уровень мощности электростанций на биомассе может меняться от 4 до 100 КВт, для использования, например, в фермерском хозяйстве, и до 100 МВт – в промышленных электростанциях. Электростанции малой мощности, работающие на биомассе, как правило снабжены установками газификации биомассы, а также газогенераторными установками. В таком случае биомасса значительно превосходит по своей способности к газификации уголь, что делает подобные электростанции более экономичными по сравнению с угольными. Такие электростанции, мощностью до 1 МВт, вполне способны работать на отходах деревообработки, лесопереработки и т.п. В случае большей мощности используются специальные энергетические плантации<sup>2</sup>, предназначенные для более широкомасштабного производства топлива для этих электростанций. Один гектар такой плантации при использовании газотурбинной электростанции на биомассе позволяет производить до 25 МВт ч электроэнергии.

Электростанции на биомассе имеют ряд ярко выраженных преимуществ:

более простой процесс газификации биомассы по сравнению с углем позволяют получать более дешевую электроэнергию;

это более экологически чистый вид

топлива, так как в биомассе содержится гораздо меньше серы. Современные технологии переработки биомассы, позволяют добиваться значительного снижения вредных выбросов в окружающую среду;

крупные электростанции на биотопливе способны работать непрерывно, в отличие от солнечных и ветряных электростанций, которые соответственно зависят от солнца и ветра;

увеличение производства биомассы, в том числе и распространение энергетических плантаций, способствуют снижению эрозии и формируют пригодную для обитания диких животных среду, Производство компостов из биомассы улучшает основные почвенные показатели, позволяет более эффективно очищать сточные воды.

Таким образом, распространение электростанций на биомассе позволит значительно снизить потребление не возобновляемых источников энергии (нефтепродукты, природный газ, уголь), что положительно сказывается на обеспечении энергетической безопасности страны в целом.

Но при этом увеличивается количество метановых газов; при использовании отходов возрастает вероятность распространения бактерий и инфекций; использование площадей для выращивания культур для производства топлива приводит к уменьшению земель, которые можно использовать для получения источников питания [7].

При создании **солнечных и ветряных электростанций** возникает значительное количество отходов, в том числе и токсичных. Объемы производства фотоэлементов растут, большое количество солнечных батарей уже

быстрорастущие сорта деревьев, такие как тополь или ива.

<sup>2</sup> Плантации, как правило, представляют из себя специально высаженные



подходит к концу срока эксплуатации, а значит, «солнечных отходов» вскоре станет еще больше. Япония — одна из первых стран, которые пытаются наладить процесс переработки фотоэлементов. В 2020 году масса этих электронных отходов превысила 10000 тонн, к концу 2040 г. достигнет 800000 тонн. Подходящее решение найти сложно, поскольку переработка батарей дорогостоящее мероприятие.

**Гидроэлектростанции** разрушают русла рек и затапливают окружающие территории пойменных земель, нанося вред природе. Антропогенные водоемы во влажной лесной зоне вызывают заболачивание земель и расширение площади болот. В степной зоне и зоне полупустынь создание водохранилищ может сопровождаться засолением почв. Кроме того, снижение скорости течения в водохранилищах сопровождается их заилением.

**Атомная энергетика** — производит радиоактивные отходы. Сжигание нефти и газа загрязняет атмосферу.

Энергетический потенциал перечисленных выше возобновляемых источников энергии в масштабах планеты и даже отдельных стран значительно превышает современный уровень энергопотребления, и поэтому они могут рассматриваться как возможные источники производства энергии. При этом их использование, как правило, не оказывает сиюминутного негативного воздействия на окружающую среду. Но в отсутствие эффективных способов утилизации использованных солнечных батарей и лопастей ветрогенераторов, плата за это переносится на будущие поколения. Недостатком этих видов энергии можно считать и их невысокую плотность энергетических потоков и непостоянство во времени. В настоящее время эти виды энергии в основном

можно применять только для бытовых нужд и небольших зданий, где они могли бы эффективно использоваться [8].

Однако когда эти виды эгергии будут использоваться в промышленных масштабах, то урон, наносимый окружающей среде, пока трудно оценить (чаще оцениваются выбросы  $\text{CO}_2$ ). Рассмотрим некоторые виды традиционных и нетрадиционных источников энергии и их возможные последствия на экологическую обстановку.

Традиционные:

**гидроэлектростанции** — изменяют ландшафт, привычное направление водных потоков, затопляют огромные территории, появляется наведенная сейсмичность. В районах крупных гидроузлов частота небольших землетрясений возрастает, иногда происходят и разрушительные толчки. Спровоцированные строительством гидроэлектростанции разрушительные землетрясения происходили в горах Италии, Индии, в ряде других стран.

традиционные способы сжигания продуктов биомассы (дров, торфа) — получение тепловой энергии приводит к росту выбросов  $\text{CO}_2$  в атмосферу.

геотермальные источники — в местах, где горячая вода бьет из-под земли, её тепловую энергию используют как возобновляемую, и на территориях с вулканическим происхождением, где кипящие гейзеры выходят на поверхность, строят специализированные ГеоТЭС. Подобные электростанции не нуждаются в искусственном подогреве воды, что делает их экологически более чистыми, чем обычные ТЭС. Эксплуатация геотермальных электростанций не требует дополнительных расходов, кроме расходов на профилактическое

техобслуживание или ремонт, они не портят пейзаж и не требуют значительного землеотвода. Геотермальная электростанция, расположенная на берегу моря или океана, может применяться и для опреснения воды, которую затем можно использовать для питья или ирригации.

Нетрадиционные:

солнечные станции электрической и тепловой энергии – батареи занимают большие площади и дорогостоящи, пока не разработаны способы утилизации вышедших из строя батарей, а степень развития науки и техники на сегодняшний день не позволяют добиться экономически выгодной отдачи от их работы.

ветрогенераторы - аппараты начинают работать при скорости ветра 3 м/с, для оптимальной работы требуется 15 м/с. При сильных порывах выше 25 м/с генератор необходимо отключать, чтобы устройство не вышло из строя. Требование определенного диапазона скоростей – один из недостатков ветряной системы. Другим недостатком этого вида получения

электричества являются высокая стоимость, превышающая затраты в угольной энергетике, и необходимость выделения под ветровые установки большого объема земель. Инфразвук звук работающих турбин плохо переносится

людьми, вынужденными жить по соседству с ними.

электростанции, работающие на основе энергии морских волн, течений, приливов океана и другие новейшие генераторы возобновляемой энергии - специалисты подсчитали, что мощность волн мирового океана равна примерно 30% всей потребляемой электроэнергии на Земле. Кроме того, приливные электростанции, работающие на основе использования энергии приливов и отливов, возводятся на побережьях, где под воздействием гравитационных сил Солнца и Луны ежедневно меняется уровень воды морских и речных водоемов. Залив или устье реки перегораживают дамбой. Встроенный в неё гидроагрегат с огромными лопастями и преобразует силу прибоя в электроэнергию. Остается открытым вопрос утилизации огромных лопастей, а увеличение количества таких станций может изменить морские течения, что может привести уже к изменению климата.

Все эти направления требуют:

больших вложений в строительство;

исследования влияния использования этих видов энергии на экологию;

разработку дешевых способов утилизации;



Рис. 5. Структура потребления энергии в мире по секторам в 2020 г.

Если рассмотреть структуру потребления энергии в мире по секторам (рис. 5), то почти 26% энергии уходят на жилищно-коммунальные услуги и

наблюдается рост энергопотребления на душу человека (рис.6, 7).

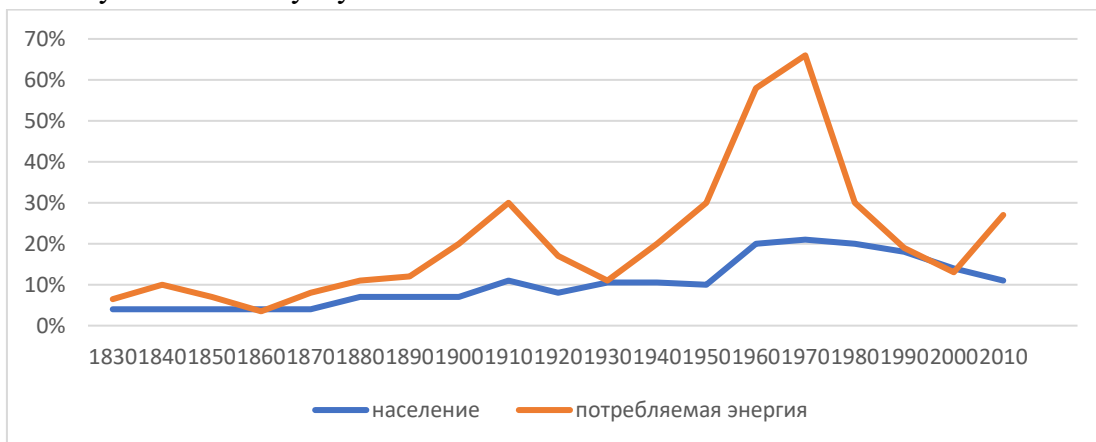


Рис.6. Среднегодовые темпы прироста населения и среднегодовые темпы роста потребления энергии на душу населения в мире (без учета потребления энергии промышленными предприятиями) [6].

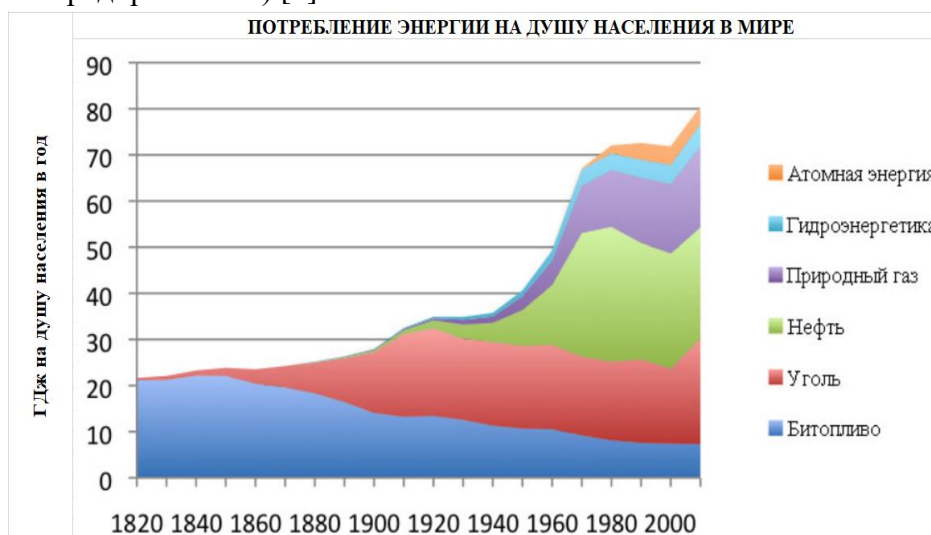


Рис.7. Потребление различных типов энергии на душу населения за последние 200 лет [11].

Таким образом, встает необходимость уменьшения потребления энергии населением и активное использование новейших достижений в сфере быта и коммунальных услуг, включая информационную сферу, к которым относятся:

- стиральные и посудомоечные машины - экономят расход воды;
- стеклокерамические плиты –

экономят электричество в домах с электроплитами;

использование светодиодных ламп вместо ламп накаливания;

установка систем «умный дом»;

использование солнечных батарей в личном и подсобном хозяйствах;

включение датчиков включения света и др.

Приведем примеры применения

энергосберегающих технологий. В США половина производимой энергии потребляется электромоторами. Если использовать повсеместно современные электродвигатели (с микропроцессорным управлением), это дало бы экономию 20% потребляемой электроэнергии. В домах использование теплоизоляции (толщина стен 10–12 см, тройные оконные рамы) позволило бы уменьшить затрачиваемую на их обогрев энергию на 50%. Использование экономичных натриевых или люминесцентных ламп вместо обычных ламп накаливания в 4 раза уменьшает затрачиваемую электроэнергию (в нашей стране 13% электроэнергии идет на освещение).

В России повсеместный переход от экологически вредного и малоэффективного мартеновского производства стали к технологии ее непрерывной разливки (которое разработали наши ученые), дал бы экономию до 60–80% потребляемой ими энергии. Современные типы двигателей автомобилей позволяют снизить потребление топлива в 2–6 раз (до 4,5–1,5 л бензина/100 км), что дает экономию нефтепродуктов и сокращение вредных выбросов в атмосферу.

В целом потребление энергии в развитых странах при использовании энергосберегающих технологий может быть снижено в 1,5 раза (на 30%) [9].

В качестве примера рассмотрим использование стеклокерамических плит.

КПД (коэффициент полезного действия) индукционных устройств достигает 90%, тогда как у электрических плит он не поднимается выше 60–70%. Это объясняется тем, что отсутствует утечка потока тепла (почти всё оно полезно используется) [10]. Это существенно сокращает время приготовления, к тому же, конфорки автоматически отключаются, как только

посуда с них убирается. Однако реальных цифр экономии пока не получено. Кроме того, на очистку стеклокерамики тратится меньше усилий и моющих средств, что значительно уменьшает использование химически вредных смесей. Однако приведем и недостатки их использования:

Стеклокерамические плиты в среднем в полтора раза дороже обычных.

Для них требуется специальная посуда с толстым и плоским дном, в противном случае КПД снижается практически до уровня обычных плит с чугунными блинами или спиралью.

Указанные плиты для удобства пользования снабжены электроникой, которая использует редкоземельные металлы (опять же невозобновляемые ресурсы). При утилизации предметов обихода (батареек, элементов питания и электроники) на специальных свалках создается повышенная концентрация редкоземельных металлов, что опасно для здоровья населения.

Стеклокерамические плиты при повреждении стеклопокрытия практически не подлежат ремонту или требуют полную его замену.

Для ремонта таких плит требуются высококвалифицированные специалисты-электронщики.

Посуда, которая требуется для эффективного использования стеклокерамических и индукционных плит, фактически в два раза дороже той, что используется на обычных электроплитах.

Остается открытым вопрос долговечности нового типа посуды. (срок использования чугунной посуды практически неограничен).

При массовом использовании стеклокерамики и отказе от традиционных предметов утвари увеличится объем отходов долго разлагаемого мусора.

Таким образом, в настоящее время повсеместное использование индукционных и стеклокерамических плит (при ощутимом сбережении потребления энергии) требует крупных единовременных затрат. При этом производство сопровождается дополнительными затратами на упаковочные материалы, рекламу, сопровождение и т.п. Т.е. указанная экономия оборачивается увеличением возможно сопоставимых затрат в других областях деятельности. Но это естественный процесс внедрения любой новой технологии. Первоначально происходит рост энергозатрат для ее внедрения, затем происходит усовершенствование, снижение затрат и снижение стоимости использования (в начале прошлого века массовый переход на уголь дал скачок в развитии энергозатратной промышленности и, как следствие, выросло ее потребление).

Энергосбережение в нынешнем

веке стало модным трендом, и энергосберегающие оборудование становится популярным не только в мире, но и в России, а ежегодный рынок различных технологий в сфере энергосбережения оценивается более чем в 20 млрд долларов (рис. 3) [11]. С большой долей вероятности популярность всевозможных энергосберегающих проектов будет только расти (рис. 7).

Можно заключить, что глобальные температуры будут продолжать расти (по известным сценариям), и, как правило, будет расти и энергопотребление в соответствии с тенденциями, описанными выше, до тех пор, пока мировая экономика использует преимущественно уголь, нефть и газ. В данной работе не рассматривается использование электроэнергии в сельском хозяйстве и предприятиях связи, которые также вносят свою лепту в положительные тренды роста энергопотребления в мире.

## Литература

1. Данные о мировой энергетике и климате – ежегодник 2022.
2. <https://energystats.enerdata.net/total-energy/world-consumption-statistics.html>
3. Макроэкономические эффекты пандемии COVID-19 и перспективы
4. восстановления экономики Доклад НИУ ВШЭ Москва, 2021, стр. 8. <https://conf.hse.ru/mirror/pubs/share/460914594.pdf>
5. Глобальные энергетические тенденции. Сравнение ключевых показателей и долгосрочный анализ последствий. <https://russia.enerdata.net/publications/reports-presentations/world-energy-trends.html>
6. Экономика и бизнес-планирование в нефтяной компании (курс лекций). ОАО «НК «Роснефть» МИЭП МГИМО (У) МИД РФ
7. [https://studfile.net/preview/2452828/131007\\_Kurs\\_Belkinoy\\_Eyu\\_tselikom](https://studfile.net/preview/2452828/131007_Kurs_Belkinoy_Eyu_tselikom) (studfile.net)7
8. Единая энергетическая система России. <https://www.soups.ru/functioning/ups/ups2021/>
9. Блог компании Toshiba. Геотермальная энергетика: как тепло Земли превратили в эффективный энергоресурс.
10. <https://habr.com/ru/company/toshibarus/blog/442632/?ysclid=lagv9tvkvw123587062>
11. Peter Berry. Различные плюсы и минусы энергии биомассы. <https://ru.ipocketpc.net/pros-and-523>

12. Попель О.С. Возобновляемые источники энергии: роль и место в современной и перспективной энергетике. [Ttps://cyberleninka.ru/article/n/vozobnovlyaemye-istochniki-energii-rol-i-mesto-v-sovremennoy-i-perspektivnoy-energetike/viewer](https://cyberleninka.ru/article/n/vozobnovlyaemye-istochniki-energii-rol-i-mesto-v-sovremennoy-i-perspektivnoy-energetike/viewer)
13. Экономия энергии (geographyofrussia.com) URL: <https://geographyofrussia.com/ekonomiya-energii/>
14. Блог: Выставка домов. Малоэтажная страна.
15. <https://m-strana.ru/articles/moshchnost-elektroplity/>
16. Mike Robinson. Мировое потребление энергии за последние 200 лет (графики). 7 сентября 2021 (обновление 16 ноября 2022) <https://ru1.kyaaml.org/world-energy-use-over-last-years-graphs-1557>
17. Данные о мировой энергетике и климате – ежегодник 2022. <https://energystats.enerdata.net/energy-projections.html>
18. Рис.6. Сопоставление относительного роста потребления энергии на душу населения к изменению потребляемой энергии в мире.
- 19.

Пащенко В.П.,

старший преподаватель кафедры ОМиИ АНО ВО «РосНОУ».

Смолина С.Г.,

кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры ОМиИ АНО ВО «РосНОУ».

---

### Потребление электроэнергии и углеродный след

---

***Аннотация:** Рассмотрены проблемы снижения поступления диоксида углерода в биосферу при постоянном увеличении потребления энергии для обеспечения адекватной жизнедеятельности человека в современном мире.*

*Проанализированы некоторые данные по энергозатратам на производство самых распространённых материалов для жизнедеятельности.*

*Представлены реальные направления для сокращения выбросов диоксида углерода в окружающую среду, учёт которых необходим при эксплуатации существующих и проектировании новых производств для снижения или прекращения выбросов диоксида углерода в биосферу.*

***Ключевые слова:** охрана окружающей среды, экология, диоксид углерода, парниковый эффект, углеродный след, потепление климата.*

Pikulin Y.G.

---

### Electricity consumption and carbon footprint

---

***Annotation:** the problems of reducing the intake of carbon dioxide into the biosphere with a constant increase in energy consumption to ensure adequate human life in the modern world are considered.*

*Some data on energy consumption for the production of the most common materials for life are analyzed.*

*The real directions for reducing carbon dioxide emissions into the environment are presented, which must be taken into account when operating existing and designing new production facilities to reduce or stop carbon dioxide emissions into the biosphere.*

***Keywords:** environmental protection, ecology, carbon dioxide, greenhouse effect, carbon footprint, climate warming.*

В 1984 году в Ташкенте на семинаре Европейской экономической комиссии по малоотходной технологии [1] были даны определения «безотходной технологии» и «малоотходной технологии». Лишь спустя 5 лет, всё-таки, учёное сообщество согласилось, что

безотходных технологий, как таковых, не существует и на заседании рабочей группы ЮНЕП был введен термин «чистое производство». В настоящее время используют такие синонимы, как «чистые технологии», «природоохранные технологии»,

«природоподобные технологии» и т.п.

В сегодняшних реалиях в мире делается упор на сокращение выбросов в атмосферу диоксида углерода для предотвращения парникового эффекта и повышения уровня мирового океана из-за него.

Практически в любом учебнике экологии [5] можно встретить перечисление промоторов парникового эффекта: метан, диоксид углерода, водяной пар.

Вполне понятно, например, что при добыче природного газа возможно сократить выбросы метана в атмосферу, но с выделением метана в природных условиях человечеству просто не справиться.

Количество диоксида углерода в сухом воздухе в атмосфере составляет 0,03 % об. В дымовых газах, выбрасываемых в атмосферу, может содержаться до 9 % диоксида углерода [2]. Однако, в течение 20-го века увеличение концентрации диоксида углерода произошло всего на ~10 %, т.е. стало примерно 0,033 %. То, что не произошло большего увеличения, связано, очевидно, в основном, с мощной самовосстанавливающей способностью биосферы и, в частности, с реакцией фотосинтеза, которая поспособствовала превращению его в кислород и кислородсодержащий углеводород.

Наибольшее количество в атмосфере из ранее перечисленных компонентов (промоторов) – это водяной пар, концентрация которого при условиях насыщения может достигать 10 % об. Очевидно, наибольшее влияние может и будет оказывать компонент именно с большей концентрацией, т.е. водяной пар. Необходимо не допускать попадания водяного пара в атмосферу, предотвращая испарение воды из поверхностных источников везде, где только можно. Но,

круговорот воды в биосфере ещё никому не удавалось остановить, поэтому обратимся к диоксиду углерода.

Весь поступающий в атмосферу диоксид углерода можно разделить на биологический и антропогенный. С биологическим практически очень трудно справиться и его количество по сравнению с антропогенным несущественно.

Рассмотрим возможность сокращения выбросов диоксида углерода при применении возобновляемых источников энергии.

Во-первых, надо отметить, что наиболее распространёнными способами получения электричества являются ветрогенерация и солнечные батареи. Расчёты автора показывают, что электроэнергия, получаемая от ветрогенераторов в 2 раза, а от солнечных батарей – в 4 раза дороже электроэнергии из розетки, т.е. в системе централизованного электроснабжения.

Итак, попробуем рассмотреть вариант получения электроэнергии с помощью солнечных батарей, за которые ратуют экологи. Именно солнечные батареи (лучше вкуче с ветрогенераторами) независимы от ветра и могут работать даже в пасмурную погоду (но, конечно же с меньшим КПД). Они состоят из полупроводникового материала в стекле, смонтированном на алюминиевом каркасе. Для солнечной панели мощностью 100 Вт на алюминий приходится примерно 1 кг и на стекло (с полупроводниками) примерно 6 кг (принимая целые числа для упрощения расчётов). Для одной семьи необходима доступная мощность, особенно в зимний период, порядка 11 кВт, т.е. в 110 раз больше: 660 кг стекла и 110 кг алюминия. При использовании вторичных энергоресурсов затраты на производство стекла составляют: топливо – 66, %;



электроэнергия – 33,5 %, если расход электроэнергии на производство 1 т стекла – примерно 400 кВт·ч [7], соответственно топливо – 794 кВт·ч; всего 1194 кВт·ч.

Для производства 1 т алюминия с использованием гидрогенерации в биосферу поступает порядка 4-х тонн диоксида углерода (примерно 0,7 % об.), а при угольной генерации – 21,6 тонны (3,73 % об.) [4] (для сравнения – один гектар леса за солнечный день поглощает 120-280 кг  $CO_2$ , выделяя при этом 180-200 кг кислорода). Здесь надо отметить, что для получения электроэнергии на ГЭС (гидрогенерация) требуется сначала её построить из железобетона и смонтировать турбину (порой даже не одну!), на производство материалов которых также тратится энергия. Расход кокса в процессе переработки железной руды, без которого не получить необходимого продукта – стали, для выплавки одной тонны чугуна составляет, т [9]:

передельного	– 0,8-1
бессемеровского	– 1-1,1
литейного	– 1,1-1,5

Для средних по производительности дуговых сталеплавильных печей расход электроэнергии на расплавление составляет 500-550, а на расплавление твёрдой заковки 400-460 кВт·ч/т [8].

Для производства алюминия методом электролиза требуется существенное количество электроэнергии, поэтому необходимо использовать не загрязняющие окружающую среду источники этой энергии. Поэтому производства алюминия располагаются вблизи

гидроэлектростанций, т.к. они не имеют выбросов в атмосферу и обладают достаточной мощностью. Например, в России 95 % алюминиевых производств обеспечены гидрогенерацией. Однако в Китае пока доминирует угольная генерация – 93 % производства алюминия [4]. К слову, в рейтинге основных «загрязнителей» окружающей среды первые три места занимают США<sup>1</sup>, Китай и Индия [4], т.е. практически 45 % населения планеты.

Расчёты показывают, что при сжигании 1 кг угля можно получить примерно 3 кВт·ч и, соответственно, 3,67 кг диоксида углерода. Или, по-другому: на 1 кВт·ч получаемой электроэнергии в атмосферу выделяется 1,22 кг  $CO_2$ .

При производстве одной тонны алюминия выделяется 280 000 м<sup>3</sup> газов. В связи с этим перед отправкой глинозёма в электролизную ванну его сначала используют на стадии очистки газов, образовавшихся ранее в процессе производства металла [4].

На производствах алюминия постоянно совершенствуются технологии, чтобы получать продукцию наивысшего качества с минимальными затратами и наименьшим негативным воздействием на окружающую среду. В настоящее время уже применяются электролизеры, сила тока у которых по 400 и 500 кА (мощность 1600-30000 кВт), модернизируются ранее установленные электролизеры.

Приведённые показатели, от которых никуда уйти нельзя, показывают значительные величины выбросов в атмосферу в том числе  $CO_2$  для промышленно развитых государств.

Конференцией ООН по

---

<sup>1</sup> США являются одним из немногих, отказавшихся подписать Киотский протокол – см. далее по тексту.

окружающей среде и развитию, состоявшейся в Рио-де-Жанейро в 1992 году была принята концепция устойчивого развития в качестве стратегии мирового развития. Устойчивое развитие должно приводить к улучшению качества жизни всего мирового населения без превышения допустимых пределов нагрузки на природные ресурсы.

Концепцию углеродного следа, которая происходит от идеи «экологического следа», предложил в 1992 году учёный-эколог Уильям Э. Рис. Его основной интерес связан с государственной политикой и планированием, с глобальными экологическими тенденциями и условиями для устойчивого социально-экономического развития. Необходимо отметить маленькую деталь: одна из статей о нём в Википедии называется «ДОКТОР ШОУ» [3].

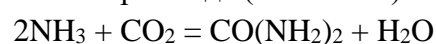
В декабре 1997 года в дополнение к Рамочной конвенции ООН об изменении климата в Киото (Япония) был принят так называемый Киотский протокол о сокращении выбросов парниковых газов. На 14 февраля 2006 года протокол ратифицирован 161 государством (на них приходится более 61 % общемировых выбросов диоксида углерода). США и Австралия не ратифицировали данный протокол.

Для желающих оценить те или иные производственные процессы на предмет выбросов  $CO_2$  в интернете доступен онлайн-калькулятор выбросов углерода (углеродного следа) [6].

Таким образом, рассмотрев кратко некоторые аспекты проблемы углеродного следа, можно отметить, что у данной проблемы нет чёткой проработанной фундаментальной основы, а существует лишь поверхностный волюнтаристский подход: сжигание природных ресурсов – это плохо, а

возобновляемые источники энергии, при использовании которых не выбрасывается в биосферу парниковый газ диоксид углерода, – хорошо. На самом деле, конечно же, проблема существует, но её необходимо решать комплексно усилиями, наверно, всех стран, очевидно в соответствии с принципами создания малоотходных производств, подходящих для решения данной задачи:

- рациональное и комплексное использование сырьевых ресурсов, что увеличивает степень его использования путём утилизации побочных продуктов и отходов, и превращения их в полезные продукты, а также совмещением нескольких производств внутри одного предприятия. Поэтому обычно совмещают производство аммиака с получением карбамида (мочевины):



- переход к комплексным энерготехнологическим методам использования топлива, к извлечению всех ценных его составляющим при обязательном комбинировании энергетического процесса сжигания части топлива для производства энергоносителя с различного рода технологическими процессами;

- комбинирование энергетического и различных технологических процессов для интенсификации основных процессов.

Энерготехнологическое комбинирование и комплексные методы использования топлив обуславливают более эффективное теплоиспользование в крупнотоннажных, энергоёмких технологических процессах химической и нефтехимической промышленности, промышленности строительных материалов, чёрной, цветной металлургии и по своей значимости приобретают широкое межотраслевое значение.

В Российской Федерации и за рубежом уделяется большое внимание

созданию высокоэффективных энерготехнологических установок.

Обязательные направления, предусматривающие:

- максимальную степень использования сырья;

- комплексную переработку сырья для получения широкого спектра продуктов и повышающую степень использования сырья (например производство фармацевтических препаратов при переработке нефти для производства автомобильного топлива);

- обоснованность их качества (в частности, использование сырья и материалов строго определённого качества);

- предварительная подготовка топлива и сырья (извлечение из них наиболее токсичных компонентов, например серы из нефти и газа, и т.п.);

- возможность замены ископаемого сырья и энергоресурсов на возобновляемые, местные, параллельно добываемые и т.д. В химической промышленности постоянно проводятся научные исследования процессов, выполняется поиск новейших технических решений, позволяющих экономить топливно-энергетические ресурсы.

При организации производства продукции обязательно принимаются во внимание следующие принципы:

- комбинирования производств на основе комплексного использования сырья и энергоресурсов. Выделенный диоксид углерода из дымовых газов, например при подготовке газа для синтеза аммиака, можно направлять на синтез карбамида (или метанола);

- возможность отраслевой кооперации на основе переработки и утилизации вторичных ресурсов. Примером такой кооперации может, опять-таки, служить создание

производства карбамида на основе  $CO_2$ , образующегося в качестве отхода, извлекаемого, например, из дымовых газов при производстве аммиака. Возможно объединение производств с экзотермическими реакциями и энергозатратными процессами, а также совмещение производств, кооперация производств с большим количеством отходов с другими производствами;

- обоснованность расположения площадки строительства с учётом фонового загрязнения окружающей среды, перспектив развития данного и других производств в регионе, транспортной доступности и т.п.

- создание малоотходных территориально-производственных комплексов (ТПК) или эколого-промышленных парков. В таких комплексах создаются наиболее благоприятные условия для кооперирования различных производств таким образом, чтобы отходы одних предприятий использовались другими, решение транспортных проблем, также размещения жилых массивов и рекреационных территорий и т.д. Последовательные, целенаправленные действия должны привести к возникновению – для начала – в отдельных регионах непрерывного техногенного круговорота веществ и связанных с ним превращений энергии;

- рациональная организация производства, при которой увеличение объёма производства и/или расширение номенклатуры выпускаемой продукции не приведут к невозполнимым потерям природных ресурсов в регионе. В данном случае производство должно быть оптимизировано одновременно по всем параметрам: энерготехнологическим, экологическим, экономическим, социальным параметрам.

## Литература

1. Безотходная и малоотходная технология, цикличность материальных потоков. Экологический портал [Электронный ресурс]. // URL: [https://www.aboutecology.ru/prirodopolzovanie/bezothodnaya\\_i\\_maloothodnaya\\_tehnologiya.html](https://www.aboutecology.ru/prirodopolzovanie/bezothodnaya_i_maloothodnaya_tehnologiya.html)
2. Беренгартен, М.Г. Экология: Учебное пособие / М.Г. Беренгартен, Ю.Г. Пикулин. – М.: Университет машиностроения, 2013. – 124 с.
3. ДОКТОР ШОУ. [Электронный ресурс]. // URL: [https://translated.turbopages.org/proxy\\_u/en-ru.ru.cd4a8842-6378e0c7-06bf8c90-74722d776562/https/en.wikipedia.org/wiki/William\\_E.\\_Rees](https://translated.turbopages.org/proxy_u/en-ru.ru.cd4a8842-6378e0c7-06bf8c90-74722d776562/https/en.wikipedia.org/wiki/William_E._Rees)
4. Как производится алюминий. [Электронный ресурс]. // URL: [https://aluminiumleader.ru/production/how\\_aluminium\\_is\\_produced/](https://aluminiumleader.ru/production/how_aluminium_is_produced/)
5. Николайкин, Н.И. Экология: Учебное пособие / Н.И. Николайкин, Н.Е. Николайкина, О.П. Мелехова. – М.: Дрофа, 2003. – 624 с.
6. Онлайн-калькулятор выбросов углерода (углеродного следа). [Электронный ресурс]. // URL: <https://www.carbonfootprint.com/calculator.aspx>
7. Основные направления повышения энергоэффективности стекольных заводов РФ и СНГ в настоящее время (2010). [Электронный ресурс]. // URL: [https://glassinfo.ru/articles/2016\\_01\\_Osnovnye\\_napravlenija\\_povyshenija\\_j\\_energojeffektivnosti\\_stekolnyh\\_zavodov.pdf#:~:text=Удельный%20фактический%20расход%20тепловой%20энергии,\\_%2094%2C5%3B%20электроэнергия%20–%205%2C5](https://glassinfo.ru/articles/2016_01_Osnovnye_napravlenija_povyshenija_j_energojeffektivnosti_stekolnyh_zavodov.pdf#:~:text=Удельный%20фактический%20расход%20тепловой%20энергии,_%2094%2C5%3B%20электроэнергия%20–%205%2C5)
8. Расчёт дуговых сталеплавильных печей – Методические указания. [Электронный ресурс]. // URL: <https://textarchive.ru/c-2562256-pall.html>
9. Техничко-экономические показатели работы доменной печи. [Электронный ресурс]. // URL: <https://industrial-wood.ru/tehnologiya-metallov/11556-tehniko-ekonomicheskie-pokazateli-raboty-dommennoj-pechi.html>.
- 10.

Пикулин Ю.Г.,

кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры ОмИИ АНО ВО «РосНОУ».

Сергеев А.В.

---

**Энергосбережение и энергоэффективность как факторы экономической и экологической безопасности**

---

***Аннотация:** в статье произведена оценка текущей ситуации в топливно-энергетическом комплексе России и мире. Проанализированы проблемы России в области энергосбережения и энергоэффективности, а также их причины и последствия для экологии и здоровья населения. Оценены возможности их разрешения и роль в этом государства. Сделан вывод о необходимости совершенствования государственной политики в данной области в сочетании с формированием у граждан страны культуры энергопотребления и энергосбережения.*

***Ключевые слова:** топливно-энергетический комплекс, энергетика, энергетические ресурсы, демографический взрыв, истощение, загрязнение, разрушение, экологозависимые заболевания, энергосбережение, энергоэффективность, энергоёмкость, энергетическая стратегия, энергетическая политика, культура энергосбережения.*

Sergeev A.V.

---

**Energy saving and energy efficiency as factors of economic and environmental safety**

---

***Annotation:** the article assesses the current situation in the fuel and energy complex of Russia and the world. The problems of Russia in the field of energy conservation and energy efficiency, as well as their causes and consequences for the environment and public health are analyzed. The possibilities of their resolution and the role of the state in this are evaluated. The conclusion is made about the need to improve state policy in this area in combination with the formation of a culture of energy consumption and energy conservation among the citizens of the country.*

***Keywords:** fuel and energy complex, energy, energy resources, demographic explosion, depletion, pollution, destruction, environmentally dependent diseases, energy conservation, energy efficiency, energy intensity, energy strategy, energy policy, energy conservation culture.*

Введение

В современном мире топливно-энергетические ресурсы (ТЭР) являются движущей силой экономики, без которых невозможно обеспечить потребности

населения индустриального общества. Конкурентоспособность и возможности роста национальных экономик напрямую зависят от способности государства обеспечить энергетические потребности

за счет недорогих или приемлемых по цене ТЭР. Страны, способные полностью обеспечивать свои потребности в ТЭР (энергетически суверенные), обладают мощным конкурентным преимуществом, поскольку не зависят от их доступности и цен на мировых рынках.

Продолжающийся в мире экспоненциальный рост численности населения и явление демографического взрыва поддерживает высокий потребительский спрос и рост мировой экономики. Обратной стороной этих процессов является быстрый рост объемов использования всех видов природных ресурсов, включая невозобновимые энергетические ресурсы.

Огромные объемы потребления ТЭР за последние десятилетия в мире уже вызвали привели к серьезным негативным последствиям для окружающей природной среды. Образующиеся при их использовании колоссальные объемы отходов являются в настоящий момент одними из главных ее загрязнителей. В результате быстрого роста потребления ТЭР мы получаем целый комплекс экологических проблем в виде истощения, загрязнения и разрушения природной среды, а также учащение случаев экологозависимых заболеваний человека. В контексте устойчивого развития экономики и человечества в целом, задача экономного использования ресурсов планеты, включая энергетические, является крайне важной. Ее решение позволяет сберечь их для будущих поколений и сохранить здоровье населения.

Все основные ТЭР (природный газ, нефть, каменный уголь и природный уран) распределены на планете крайне неравномерно, что является сильным дестабилизирующим фактором в международных отношениях. В условиях быстрого истощения мировых запасов

энергетических ресурсов резко обостряется борьба за их остатки. Причиной большинства военных конфликтов в современном мире, это борьба за ресурсы и прежде всего энергетические.

Россия обладает огромной энергетической ресурсной базой и в настоящий момент Россия является одним из лидеров мировой энергетики с развитым топливно-энергетическим комплексом (ТЭК). Он занимает в ее экономике существенное место: играет роль базовой инфраструктуры, а также играет ключевую роль в формировании доходов бюджетной системы. ТЭК современной России включает в себя нефтяную, газовую, угольную и атомную отрасли, электроэнергетику и теплоснабжение [3].

Текущая ситуация на мировых энергетических рынках с ценами на основные виды топлива и в первую очередь природный газ, характеризуется специалистами как достаточно сложная. На нее разнонаправленно влияют множество экономических и геополитических факторов. Среди них, продолжающееся распространение в мире вируса Covid-19, введенные странами глобального Запада масштабных санкции против энергетического сектора России, быстрый рост численности мирового населения, а также переход Европейских стран на возобновляемые источники энергии. При этом необходимо отметить, что при сильной нестабильности цен на мировых рынках на основные виды энергоносителей, четко прослеживается тенденция к их постепенному и постоянному росту. Мировой энергетический кризис 2021-2022 годов в настоящий момент не преодолен и цены на основные энергоносители остаются высокими. При этом, большинство населения планеты проживает в

индустриальном обществе и сильно зависит от доступности энергоресурсов, обеспечивающих их потребности. Демографический кризис, вызванный быстрым ростом населения многих развивающихся стран, оказывает сильное влияние на текущую ситуацию в мировом топливно-энергетическом комплексе (ТЭК).

Одним из важнейших показателей потенциальных возможностей стран поставщиков энергетических ресурсов на мировые рынки является уровень разведанных запасов. Согласно данным аналитического центра при Правительстве Российской Федерации по разведанным запасам нефти Россия доля России в мире составляет 6,2% (шестое место), по разведанным запасам газа 19,1% (первое место) и по разведанным запасам угля 15,2% (второе место) [1].

Россия обладает уникальным положением на международном энергетическом рынке как производитель и одновременно потребитель значительных объемов энергоресурсов [2]. В области добычи важнейших энергоносителей ее доли составляют: в добыче нефти 11, 5% (третье место), в добыче газа 17,0% (второе место), в добыче угля 5,4% (шестое место) [1]. Необходимо отметить, что объемы добычи и производства энергетических ресурсов из добытого сырья, производство топлива и электрической энергии в стране значительно превышают внутренние потребности и ориентированы на экспорт:

по нефти – более чем в 1,9 раза;  
по газу – в 1,5 раза;  
по углю – в 1,8 раза;  
по дизельному топливу – в 2,6 раза;  
по автомобильному бензину – в 1,1 раза [3].

При этом, в области потребления топливно-энергетических ресурсов,

результаты России также высоки. Доля потребления первичных энергоресурсов 5,1% (четвертое место), нефти 3,6% (пятое место), газа 11,3% (второе место), угля (энергетический эквивалент) 5,4% (шестое место).

При доле занятых в отраслях топливно-энергетического комплекса менее 4 %, от общей численности занятого в экономике населения, его вклад в развитие экономики страны трудно переоценить. ТЭК является одним из основных инвесторов в основной капитал Российской Федерации и составляет около 1/3 от всего объема инвестиций. В структуре доходов федерального бюджета доходы ТЭК составляют около 40%, а в российском экспорте (в стоимостном выражении) более половины [3].

Из приведенных выше данных видно, что Россия является одним из мировых энергетических лидеров как, по разведанным запасам важнейших энергоресурсов, так и в области их добычи и переработки, уверенно занимая первые места в соответствующих мировых рейтингах.

Текущая ситуация в области энергосбережения и повышения энергоэффективности

В настоящий момент Россия чрезмерно ориентирована на добычу, переработку и экспорт топливно-энергетических ресурсов. Россия занимает 1-е место в экспорте топливно-энергетических ресурсов в мире по отношению к объему внешней торговли, в 6 раз выше, чем мировой показатель. Ее ТЭК занимает главенствующее место в нашей экономике. По первичным топливно-энергетическим ресурсам — 19% ВВП в 2019 г., а с учетом переработки этих ресурсов, объему инвестиций, затрат на транспорт, на формирование финансовых потоков в стране и др. — 25–30% [5].

О необходимости переориентации этой части экономики от простого экспорта добытых ресурсов к глубокой их переработке говорится много и давно. Высокие уровни добычи и экспорта энергетических ресурсов позволяют обеспечивать текущие материальные потребности государства, но ведут к быстрому и необратимому их истощению. Уход экономики России от чрезмерной зависимости от добычи и экспорта энергоресурсов назрел давно и жизненно необходим. Такая зависимость делает чрезмерно уязвимым формирование бюджета России от текущей конъюнктуры на энергетических рынках и ведет к быстрому истощению национальных недр. Для решения этой проблемы требуются политическая воля, существенные материальные ресурсы и новые технологии. В последние годы экспорт топливно-энергетических ресурсов приносил 35–40% доходов в федеральный бюджет, тогда как в середине первого десятилетия 2000х годов он составлял 45–50%. Процесс снижения зависимости доходов экономики России от экспорта энергоносителей уже идет, но такая трансформация в нынешних условиях не может быть быстрой и безболезненной.

Обладание огромной энергоресурсной базой не отменяет необходимость экономного отношения к ней. В ситуации, когда нет возможности быстро произвести уход от такой энергетической зависимости экономики, экономное использование ресурсов внутри страны способно несколько снизить ее негативные последствия.

Существует два основных способа удовлетворения потребностей экономики и населения страны в энергии. Они могут быть обеспечены собственной генерацией, либо импортированы извне. Однако, в случае эффективного

энергосбережения и повышения энергоэффективности, уровни генерируемой внутри страны энергии или импортируемой извне могут быть существенно снижены.

В последние годы руководство России уделяет все больше внимания проблеме снижения объемов расходования энергоресурсов внутри страны. Эффективность реализуемых в стране мероприятий в области энергосбережения и повышения энергоэффективности существенно зависят от грамотно выстроенной государственной политики в данной области. Решение этой сложной задачи требует необходимой правовой базы. Важнейшими действующими нормативными актами, обеспечивающими правовое регулирование решения текущих задач энергетической эффективности экономики, являются следующие:

Энергетическая стратегия России на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 ноября 2009 года № 1715-р.;

Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 321 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Энергоэффективность и развитие энергетики»;

Федеральный закон от 23 ноября 2009 года № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

«Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года», является важнейшим документом в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, а также в системе



стратегического планирования государства. В новой стратегии был учтен опыт и результаты реализации предыдущей Энергетической стратегии (от 13 ноября 2009 года). На их основе были скорректированы цели и задачи долгосрочного развития энергетики России, а также механизмы государственной энергетической политики. При ее разработке также была учтена принципиальная связь развития энергетики и обеспечения национальной безопасности, прежде всего энергетической безопасности [3].

Согласно действующей Энергетической стратегии целью развития энергетики России является максимальное содействие социально-экономическому развитию страны, а также укрепление и сохранение ее позиций в мировой энергетике. Для ее достижения этой цели требуется ускоренный переход (модернизационный рывок) к более эффективной, гибкой и устойчивой энергетике.

В документе дана оценка текущего состояния, а также тенденции развития энергетики Российской Федерации, проанализированы потенциальные вызовы и угрозы. Особо отмечена актуальность задач в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. Среди приоритетов государственной энергетической политики Российской Федерации указаны: переход к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике, а также рациональное природопользование и

энергетическая эффективность.

Из законов, регулирующих отношения по энергосбережению и повышению энергетической эффективности наиболее значительным, является Федеральный закон от 23 ноября 2009 года № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». В нем закреплены меры по энергосбережению и повышению энергоэффективности отраслей экономики и бытовой сферы. Определены полномочия органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, а также органов местного самоуправления в данной сфере.

Главным индикатором для мониторинга реализации политики повышения энергоэффективности принято считать изменение энергоемкости за счет технологического фактора. По данным Минэкономразвития Российской Федерации [4] в 2021 г. Рост потребления энергии за счет этого фактора составил 2,8 млн т. У. т.<sup>1</sup>, а энергоемкость валового внутреннего продукта выросла на 0,3%. В целом же за период 2015–2021 гг. за счет технологического фактора энергоемкость ВВП снизилась на 4,2% (в среднем на 0,7% в год), что можно расценивать как умеренный прогресс в повышении энергоэффективности.

Энергоемкость ВВП (без неэнергетических нужд по сумме

топливо, теплота сгорания которого равна 7000 ккал/кг.

---

<sup>1</sup> т. у. т. Тонна условного топлива — единица условного топлива Условное топливо —

секторов) за последние семь лет существенно не изменилась и составила в 9,52 т. У. т. /млн руб. (в ценах 2016 г.) против 9,55 т. У. т./млн руб. в 2015 году

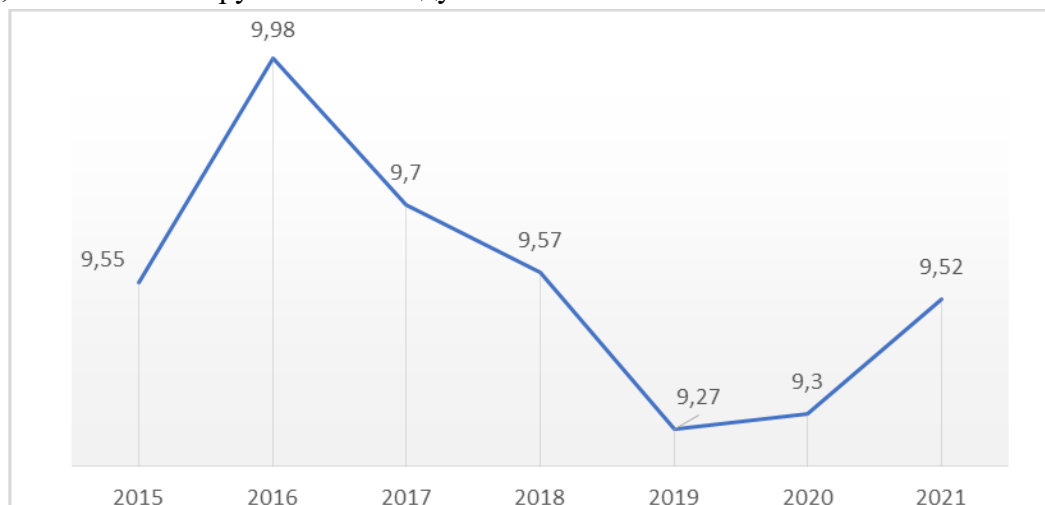


Рис. 1. Динамика энергоемкости ВВП Российской Федерации без неэнергетических нужд по сумме секторов в 2015–2021 гг.

Совокупное потребление топливно-энергетических ресурсов в стране за последние три года имело следующие показатели:

2019 год – 871,6 млн т. У.т.;

2020 год – 826,9 млн т. У.т.;

2021 год – 888,7 млн т.у.т.

Падение в 2020 году на 5,13% совокупного потребления топливно-энергетических ресурсов, в сравнении с 2019 годом, было вызвано последствиями локдауна, вызванного вирусом Covid-19 на экономическую активность. К сожалению, после восстановления экономики в 2021 году, этот показатель превысил почти на 2% значение 2019 года.

В 2021 году наиболее энергоемкими секторами экономики являлись: «Электроэнергетика, производство тепловой энергии» (27,4%), «Обрабатывающая промышленность» (20%), «Население» (17,2%) и «Транспорт» (15,2%). Из приведенных показателей видно, что вклад населения в энергетические затраты страны весьма существенен и занимает в нем треть

(рисунок 1). Снижение энергоемкости ВВП за указанный период составило всего 0,3%, что является явно недостаточным показателем.

место. Существенное снижение энергозатрат в электроэнергетике и обрабатывающей промышленности требуют серьезной модернизации производства. Для снижения же энергозатрат населением требуются существенно меньшие ресурсы, а экономический эффект от реализации мероприятий в этой сфере может быть значительным.

Прогнозируемая правительством экономия энергоресурсов в жилищно-коммунальном хозяйстве должна составить 19,8 млн т.у.т. к 2030 году. При этом, работа с населением в настоящий момент практически не ведется, хотя в сфере обеспечения энергетических потребностей населения нельзя решить все проблемы только за счет технической модернизации сферы ЖКХ. Если же организовать эффективную просветительскую работу среди населения можно ощутимо снизить потери энергии, связанные с человеческим фактором. Снижение потребления электроэнергии на 1 кВт/ч

конечным пользователем означает экономию почти 5 кВт/ч первичных энергоресурсов [6].

Многие люди не слишком задумываются о перерасходе электричества в быту, в то время как все коммунальные услуги требуют энергозатрат. Простым повышением тарифов проблему полностью не решить. Для формирования у населения бережного отношения к их расходованию необходима системная просветительская работа. В настоящий же момент в средствах массовой информации страны отсутствует какая-либо социальная реклама, направленная на формирование у населения бережного отношения к ним. Для изменения этой ситуации было-бы целесообразно дополнить федеральное и региональное законодательство положением о проведении

соответствующей работы.

#### Заключение

Принятые Правительством Российской Федерации в последние годы комплексные меры в области энергосбережения и повышения энергоэффективности позволили достигнуть определенных успехов, но не решить все имеющиеся проблемы. Многие из них по-прежнему актуальны и требуют интенсификации усилий для решения. При этом Правительством России созданы необходимые инструменты для реализации важнейших направлений действующей Энергетической стратегии и других программных документов. Для их воплощения в жизнь требуется твердая политическая воля и четкое понимание оптимальных путей реализации указанных в них целей и задач.

### Литература:

1. Статистический сборник ТЭК России — 2019, выпуск — июнь 2020, Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации.
2. <https://docs.yandex.ru/docs/view?tm=1674492639&tld=ru&lang=ru&name=ТЕК.2019.pdf&text=Статистический>
3. Энергетика и геополитика / под ред. В.В. Костюка, А.А. Макарова. М.: Наука, 2011. 397 с.
4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р «Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года».
5. <http://static.government.ru/media/files/w4sigFOiDjGVDYT4IgsApssm6mZRb7wx.pdf>
6. Государственный доклад «О состоянии энергосбережения и повышении энергетической эффективности в российской федерации в 2021 году», Министерство экономического развития Российской Федерации, 2021 год.
7. [https://www.economy.gov.ru/material/file/33138631e9703b7ac3d9364eef5def6f/Energy\\_efficiency\\_2022.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/33138631e9703b7ac3d9364eef5def6f/Energy_efficiency_2022.pdf)
8. Аганбегян А.Г., «ТЭК России — будущее с учетом требований устойчивого развития и геополитической обстановки», Научные труды ВЭО России, Москва №4 (236), 2022 год.
9. Горяинов М.В., «Инструменты повышения энергоэффективности страны». Вестник Международного института экономики и права. 2015. № 4 (21). С. 48-53.
- 10.

Сергеев А.В.,

старший преподаватель кафедры ОМИИ АНО ВО «РосНОУ»

---

**Влияние глобального изменения климата на энергопотребление в отдельных отраслях экономики**

---

***Аннотация:** в соответствии с циклами Кондратьева [1], вплоть до 2020 года длилась фаза экономического роста и процветания мировой экономики. Это обеспечивало высокие мировые цены на энергоносители и другие природные ресурсы. Однако в настоящий момент мировая система приближается к глобальному ограничению и находится в рамках надвигающегося кризиса сразу в нескольких направлениях: политическом, энергетическом, продовольственном, социальном. На этом фоне исследования влияния глобального потепления на различные отрасли хозяйственной деятельности и на экономику страны в целом хотя и являются актуальными, но могут отойти на второй план, так как в ближайшем будущем оно может оттесниться более сильными факторами.*

*Однако в связи с ускорением всех процессов, протекающих на Земле в настоящее время, необходимость данных исследований очевидна. В данной работе рассматриваются вопросы влияния и возможные последствия глобального изменения климата на тепло- и энергопотребление для экономики отдельных отраслей России.*

***Ключевые слова:** энергопотребление, теплопотребление, прогнозирование, возобновляемые ресурсы, невозобновляемые ресурсы, рациональное природопользование.*

**Smolina S.G., Sumaeva A.E.**

---

**The impact of global climate change on energy consumption in certain sectors of the economy**

---

***Annotation:**In accordance with the Kondratiev cycle [1], the phase of economic growth and prosperity of the world economy lasted until 2020, which ensured high world prices for energy and other natural resources. However, at the moment the world system is approaching a global limitation and is in the framework of a permanent crisis in several directions at once: political, energy, food, social. Against this background, studies of the impact of global warming on various sectors of economic activity and on the economy of the country, although relevant, may fade into the background, since in the near future it may be pushed aside by stronger factors.*

*However, due to the acceleration of all processes occurring on Earth at the present time, the need for these studies is obvious. This paper examines the impact and possible consequences of global climate change on heat and energy consumption for the Russian economy.*

**Keywords:** *energy consumption, heat consumption, forecasting, renewable resources, non-renewable resources, rational use of natural resources.*

Энергетика (процессы, связанные с производством, распределением и потреблением энергии, содержащейся в органическом и ядерном топливе, а также в возобновляемых источниках) относится к отраслям экономики, где особенно сильна взаимосвязь деятельности человека и состояния окружающей среды. Энергетический комплекс, являясь основой экономики, влияет на атмосферу и климат, но и сам испытывает значительное воздействие со стороны природно-климатических факторов.

Современное управление немислимо без учета и решения проблем природопользования и экологической безопасности, особенно в условиях современных реалий и продолжающихся климатических катаклизмов. При этом задача прогнозирования экономических последствий потепления климата является сложной и трудоемкой вследствие того, что в экономике трудно отделить климатическую составляющую от текущего технологического состояния, геополитических взаимодействий, рыночной конъюнктуры. При прогнозировании состояния экономической системы необходимо учесть одновременно возможные изменение климата, экологической ситуации и множество других факторов. Прогнозирование изменений для территории России некорректно делать без учета сценариев развития социально-экономической обстановки, так как экологическая составляющая кризиса

гораздо более инертна нежели социально-экономическая. Именно последняя может буквально за несколько лет обострить экологический кризис.

Глобальное потепление, несомненно, затронет все основные отрасли экономики, в первую очередь, энергетику, сельское, водное хозяйства, отрасли газо- и нефтедобычи. Поэтому задача прогнозирования влияния потепления на ведущие отрасли экономики России остается актуальной на протяжении последних пятидесяти лет.

При этом происходит взаимное усиление экологических и социально-экономических факторов, в результате чего природно-экономическая система начинает раскачиваться, ухудшая в каждом цикле колебаний социально-экономические характеристики.

Рассмотрим вопросы энергопотребления и влияние глобальных изменений климата на них в некоторых секторах экономики и в непромышленной сфере.

По ЕЭС России потребление **электрической энергии** в 2019 г. Составило 1059,4 млрд кВт·ч, и в течение 2019 г. Его динамика была разнонаправленной [2].

Основные процессы, которые потребляют электроэнергию в промышленности, это:

**силовые процессы** (металлорежущие станки, электродвигатели, компрессорные установки, подъемные механизмы и т.д.) –

42%;

**технологические установки** (плавильное оборудование, гальваника, электролиз и т.д.) – 28%;

кондиционирование – 20%;

**прочие** (освещение, горячее водоснабжение, отопление) – 10%.

Расход электроэнергии на силовые процессы и технологические нужды мало зависит от температуры окружающей среды (рабочая температура промышленных установок – сотни градусов). Основное влияние потепления климата на расход электричества скажется на процессах кондиционирования и вентиляции, особенно в легкой промышленности и машиностроении (электроники, радиотехники, приборостроения), где необходим повышенный уровень вентиляции и кондиционирования. По некоторым оценкам их доля в промышленном электропотреблении может вырасти до 40%.

Рассмотрим влияние глобального потепления на энергопотребление в сельском хозяйстве. Структура потребления электроэнергии здесь следующая:

силовые стационарные процессы – 49%;

орошение – 15%;

низкотемпературные процессы – 23%;

облучение и освещение – 13%.

К силовым процессам относятся заготовка, приготовление и раздача кормов, доение коров, стрижка овец, вентиляция помещений, уборка навоза и др. Они определяют половину общего потребления, но не зависят от потепления климата.

Низкотемпературные процессы – тепловая обработка кормов, посуды, создание микроклимата, сушка кормов и зерна, приготовление горячей воды. Эти процессы испытывают значительное влияние изменения климата, особенно технологии сушки зерна, кормов, продукция растениеводства в закрытых грунтах. В работе [3, стр. 99] приведены полученные средневзвешенные коэффициенты изменения расходов электроэнергии на тепловые процессы для трех климатических сценариев +1°C, +1,5°C и +2°C (таблица 1) [3, с. 99].

Таблица 1. Коэффициенты изменения расчетных расходов электроэнергии на тепловые процессы в сельскохозяйственном производстве.

Регионы	Сценарии изменения глобальной температуры на:		
	+1° С	+1,5° С	+2° С
Европейская часть	0,929	0,893	0,858
Север Европейской части	0,950	0,925	0,900
Россия к востоку от Урала	0,937	0,906	0,975

Коэффициенты получены как средневзвешенные показатели сложившейся структуры

технологического оборудования, его энергетических характеристик, животноводческих помещений.

Освещение – инфракрасное, ультрафиолетовое освещение животных и растений, освещение производственных помещений. Его тоже можно считать независимым от потепления климата, хотя есть данные экспериментов о влиянии освещенности на продуктивность скота.

В орошении возникают важные факторы, от которых зависит расход электроэнергии:

Применяемые технологии орошения;

Характеристики технологии орошения;

Формы организации оросительных систем;

Средняя температура и влажность

оросительного сезона;

Структура сельскохозяйственных культур на орошаемых полях, которые существенно различаются для разных регионов.

В настоящее время повсеместно вводятся новые технологии (переход на локальное водоснабжение с закрытыми водотоками, капельное орошение, подогрев почвы на предприятиях закрытого грунта, культивирование новых более продуктивных сортов сельхозкультур, сушка сена и зерна т.д.), что оптимизирует использование водных ресурсов, (а следовательно, и электроэнергию на нужды орошения, таблица 2).

Таблица 2. Коэффициенты изменения расчетных расходов электроэнергии в сельском хозяйстве на орошение [3, с.101].

Регионы	Сценарии изменения глобальной температуры на:		
	+1° С	+1,5° С	+2° С
Европейская часть	1,01	1,02	1,03
Россия к востоку от Урала	-	1,01	1,03

Остается открытым вопрос о смене специализации сельскохозяйственного производства в результате трансформации природно-климатических условий.

Однако можно заключить, что в целом глобальное потепление снизит энергопотребление в сельском хозяйстве.

Что же касается *непроизводственной сферы*, то здесь можно выделить сразу два направления:

- *потребление в быту* (приготовление пищи, освещение, отопление, горячее водоснабжение, электроприборы, кондиционирование, силовые процессы);

- *потребление в сфере услуг*

(освещение улиц и дорог, реклама, низкотемпературные процессы, приготовление пищи, канализация и водоснабжение.

При прогнозировании потребления электроэнергии в этой сфере следует учитывать такие факторы как:

- природно-географические;
- демографические;
- жилищные;
- перспективы развития регионов.

Повышение глобальной температуры может сказаться на продолжительности и средней температуре отопительного сезона, что приведет к снижению расходов электроэнергии на отопление и

вентиляцию, однако увеличит энергопотребление на вентиляцию холодильных установок и комфортное кондиционирование помещений, при этом оценки будут зависеть от конкретных территорий.

Горячее водоснабжение увеличивает потребление электроэнергии за счет подготовки и подачи воды, но одновременно и должно снижаться из-за сокращения отопительного сезона и изменения исходной температуры воды (расход горячей воды летом снижается до 70% от уровня зимнего сезона).

Возможно, глобальное потепление будет влиять на освещение и работу приборов информационно-зрелищных комплексов из-за изменения влажности воздуха, повышения облачности, скорости ветра.

Существенными могут стать сезонные колебания. Если в целом изменения в потреблении электроэнергии могут компенсировать друг друга, то в сезонном разрезе амплитуда колебаний может достигать для ряда регионов 20% от общего потребления.

Для России, которая занимает несколько географических поясов, простираясь от южных провинций до северного Ледовитого океана, **теплоснабжение** занимает особое место. Так, на производство электроэнергии РАО ЕЭС России в 2013 г. Было использовано 265,8 млн т органического топлива, а на выработку централизованного теплоснабжения – 912,3 млн т [3].

При этом потребление теплоэнергии происходит неравномерно, существенно различаясь по регионам страны. Большая ее часть приходится на долю промышленности в центральной европейской части, достигая 63% от общего энергопотребления, на долю Дальнего

Востока приходится 3%, 14% составляет доля Урала, 13% - доля Сибири [4].

Для палеосценариев ожидаемого потепления климата на 1<sup>o</sup>C и 3-4<sup>o</sup>C можно привести оценки изменения продолжительности отопительного сезона для территории России и стран Западной Европы, расположенных в высоких и умеренных широтах [3,5]. До 1980 г. Для регионов крайнего севера отопительный сезон длился 300 (365) дней, для южных регионов СНГ – 175 (150) дней. К середине XXI века он может сократиться на один – два месяца для северных провинций и на 10–15 дней для южных. При более значительных увеличениях средних температур эти сроки увеличиваются в два раза.

Имеются оценки и для других регионов. Для севера Скандинавии потепление на 1<sup>o</sup>C уменьшит отопительный сезон на 1 месяц, а для Британских островов, запада Европейского материка – на 20–25 дней.

В настоящее время в России расход тепла в отопительный сезон достигает 300–350 градусов-месяцев в северных регионах и 50–100 – в южных провинциях. При потеплении он должен уменьшиться на 15–20% на большей территории Сибири и на 10% на остальной части страны.

Для Западной Европы затраты энергии в отопительный сезон могут уменьшиться на 10–20% (20–40% при более глобальном потеплении), для США и Канады – 10–15% (30–50%), для Китая, Японии, Кореи и Монголии – 10–15% (30–40%) [2, 4].

Коэффициенты изменения расхода в непроизводственном секторе по оценкам Государственного гидрологического института РАН для разных сценариев изменения глобальной



температуры приведены в таблице 3.

Таблица 3. Коэффициенты изменения расхода в непроизводственном секторе для трех сценариев изменения глобальной температуры [5, с. 105].

Процессы	Сценарии изменения глобальной температуры на:		
	+1° С	+1,5° С	+2° С
Силовые процессы	1,02 - 1,05	1,03–1,06	1,04 -1,10
Кондиционирование	1,20– 1,30	1,40–1,55	1,60–1,80
Отопление, горячее водоснабжение	–(0,90– 0,86)	–(0,86– 0,80)	–(0,82–0,77)

Полученные оценки линейны, но в реальности они должны носить более сложный характер, и необходимо изучать влияние изменений климата на каждый отдельный вид электротехнологий.

В силу того, что прогнозируется постоянный рост энергопотребления в мире (таблица 4) [8], необходимо увеличивать долю использования альтернативных источников энергии, развивать природоохранные и технологий энергосбережения (в России ежегодный рынок энергосберегающих технологий оценивается более чем в 20 млрд долларов [9]. Доля возобновляемых источников энергии в мировом энергетическом балансе в период с 2020 по 2021 г.

Составила 28,1 %, против 26,3 % в 2019 г.

Особенно это характерно для стран с крупными гидроресурсами, таких как Бразилия, Канада, Швеция и Норвегия (больше 2/3 вырабатываемой электроэнергии). В Великобритании эта доля составила 41% (33%), в Германии 41% (24%), в Нидерландах – 33% (23%), в Китае – 29% (10%), в США – 21%(10%), в Австралии – 27% (18%), а также в Южной Корее и ЮАР (до 9 % в обеих странах). С 2010 г. Доля возобновляемых ресурсов (том числе гидроэнергии) в мировом энергетическом балансе выросла на 8 пунктов и превысила 28 % всего упомянутого баланса.

Таблица 4. Прогноз электропотребления (млрд.КВт.ч) на 2013–2019 гг.

(Минэнерго, 2013 г.)

	Факт	Факт	Прогноз электропотребления							Ср. год. прирост%
			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
ЕЭС России	1000,1	1016,5	1033,7	1057,1	1080	1103,2	1123,7	1139,8	1153,6	
Средней годовой темп	0,2	0,64	0,69	0,27	0,17	0,14	0,86	0,44	0,21	1,8

прироста, %										
----------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

В заключение отметим, что целесообразно проводить детальные региональные исследования влияния климатических изменений для различных сценариев экономической (а в настоящее время, и политической) ситуации в России, чтобы иметь время для проведения мероприятий по нивелированию отрицательных и оптимизации положительных последствий этих изменений. По оценкам [6] вклад погодно-климатических факторов в экономическую безопасность отечественной энергетики составляет около 20%. Из них на долю гидрометеорологических явлений приходится около 8,5% и на долю изменения климата – 2,9%. [6].

Глобальное потепление влияет и на другие отрасли: нефтедобывающую и газовую промышленность, лесное и водное хозяйства, медико-демографический потенциал населения, миграционные процессы. В данной работе они не рассматриваются. Однако в случае глобальных изменений климата (особенно для южных провинций) миграционные процессы обостряются, и увеличится нагрузка на непромышленный сектор и другие показатели. Для северных

провинций будет характерно изменение мерзлотных условий, что негативно скажется на добыче и транспортировке газа [3], но увеличит сроки навигации на северных реках и улучшит условия для сельского хозяйства и освоения новых территорий.

Таким образом, согласно оценке Межправительственной группы экспертов по изменению климата [11], ожидаемое глобальное потепление будет сопровождаться необратимыми последствиями для антропогенных и естественных систем, включая высокие риски для глобальной и региональной продовольственной безопасности, безопасности жизнедеятельности и устойчивого развития страны, особенно в районах распространения многолетней мерзлоты и горного оледенения. Адаптация к изменениям климата сопряжена не только с необходимостью минимизировать возникающие комплексные риски, но и с созданием условий для реализации возникающих благоприятных возможностей (сокращение отопительного периода, рост продуктивности сельского и лесного хозяйства, повышение доступности морских путей).

## Литература

1. <https://polit.ru/article/2016/06/14/kondratiev/>Шестой большой цикл Кондратьева в развитии мировой экономики вступает в силу – аналитический портал ПОЛИТ.РУ (polit.ru)
2. <https://minenergo.gov.ru/node/532>
3. Хомяков П.М., Смолина С.Г., и др. Влияние глобальных изменений климата на функционирование экономики и здоровье населения России. – М.: ЛЕНАНД, 2005. – 424 с.

4. Глобальные энергетические тенденции. Сравнение ключевых показателей и долгосрочный анализ последствий. <https://russia.enerdata.net/publications/reports-presentations/world-energy-trends.html>
5. Хомяков П.М., Смолина С.Г., и др. Влияние глобальных изменений природной среды и климата на функционирование экономики и здоровье населения России. – М.: Эдиториал УРСС, 2001. – 380 с.
6. Влияние погоды и климата на экономическую безопасность России / Альшанский Я. Ю., Бедрицкий А. И., Вимберг Г. П. и др. // Метеорология и гидрология. 1999. № 6. – С. 5–9.
7. Безносова Д.С. Диссертация на тему «Прогнозирование динамики тепло- и энергопотребления под влиянием климатических измерений и оценка выбросов парниковых газов». – М.: 2005. – 142 с.
8. <https://www.dissercat.com/content/prognozirovanie-dinamiki-teplo-i-energopotrebleniya-pod-vliyaniem-klimaticheskikh-izmerenii->
9. [https://www.vyb.ru/common/upload/files/vyb/analytics/flid/20140122\\_2.pdf](https://www.vyb.ru/common/upload/files/vyb/analytics/flid/20140122_2.pdf)
10. <https://ru1.kyaaml.org/world-energy-use-over-last-years-graphs-1557>
11. <https://proinstrum.ru/finishing/energetika-i-vozobnovlyaemye-istochniki-energii-vozobnovlyaemye-.html>
12. [https://www.economy.gov.ru/material/file/babacbb75d32d90e28d3298582d13a75/proekt\\_strategii.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/babacbb75d32d90e28d3298582d13a75/proekt_strategii.pdf)
- 13.

**Сумаева А.Е.,**

**Смолина С.Г.,**

кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры ОмИИ АНО ВО «РосНОУ».

---

**Инновационные методы энергообеспечения в условиях удаления от  
энергоресурсов**

---

***Аннотация:** в данной работе рассмотрен принцип обеспечения тепловой энергией с помощью ветроустановок. Проведён анализ преимуществ и недостатков их использования.*

***Ключевые слова:** ветроустановки, экология, природные ресурсы, воздух, теплогенератор, тепловая ветроустановка.*

Tokarev A.O.

---

**Innovative methods of energy supply in conditions of distance from energy  
resources**

---

***Annotation:** In this paper, the principle of providing thermal energy with wind turbines is considered. The advantages and disadvantages of their use are analyzed.*

***Keywords:** wind turbines, ecology, natural resources, air, heat generator, thermal wind turbine.*

Современный мир движется в направлении использования возобновляемых источников энергии. Множество устройств, придуманных человечеством, способны вырабатывать электроэнергию из воды, ветра, солнечного излучения и даже органических отходов. Но при обогреве помещения это не всегда эффективно. Обогревательные электроприборы потребляют большое количество электроэнергии, хотя их КПД составляет приблизительно 90-93%. В условиях отдаления от цивилизации, где необходим обогрев помещения, например в горной местности, используют ветряки для выработки электроэнергии. По результатам исследований учёных возможно вырабатывать тепловую энергию без промежуточного преобразования.

На протяжении многих лет некоторые страны уже используют ветроустановки с тормозной системой для получения тепла. Тепло стало возможно сгенерировать за счёт силы трения, с помощью которой нагревается вода и используется для отопления помещений. Благодаря такому подходу путь преобразования энергии становится более эффективным, поскольку затраты на производство тепла снижаются. Самые актуальные места для использования подобных установок это страны с холодным климатом, где потребление тепловой энергии составляет от 60% до 80% от общей потребности всей энергии [1].

Ещё в древности человек, видя разрушительные последствия урагана, думал о том, как заставить ветер работать на себя. Человек использует ветряные

мельницы уже более двух тысячелетий. Но их использование не подразумевало преобразование получаемой энергии в тепло. Только в 1970-х годах во времена нефтяного кризиса в Дании началось строительство первых ветроустановок для получения тепловой энергии. Они оказались более эффективными в использовании по сравнению с электрическими ветряками.

Принцип работы ветроустановок

Устройство ветроустановок чаще всего представляет собой комплекс механизмов, которые преобразуют кинетическую энергию ветра в электрическую. Независимые источники энергии отлично подходят для обеспечения бесперебойным питанием небольших жилых домов, станций радиосвязи и т.д. Сама конструкция включает в себя следующие элементы:

Лопастей, которые должны иметь аэродинамическую форму;

Генератор. Необходим для выработки переменного тока;

Контроллер. Позволяет регулировать заряд аккумуляторов и распределять потоки энергии между

разными устройствами. Также выполняет защитную функцию цепи питания;

Накопитель. Это специализированные аккумуляторы для накопления выработанной энергии;

Инвертор. Функция этого модуля заключается в преобразовании полученной электроэнергии к параметрам сети. Например, к генерации из полученного тока переменного напряжения в 220 Вольт;

Мачта. Существует множество разных типов мачт. Основные это свободностоящие без растяжек, жёстко зафиксированные и поворотные на растяжках.

При воздействии воздушного потока лопасти начинают вращаться, что способствует запуску ротора. Ротор – это вращающаяся часть двигателей и рабочих машин, на которой расположены органы, получающие энергию от рабочего тела или отдающие её рабочему телу. Как результат происходит преобразование энергии в механическую, а потом в электрическую.

На рисунке 1 представлено внутреннее устройство работы ветряка.



Рисунок 3. Внутреннее устройство работы ветряка

В совокупности с ветряными станциями возможно устанавливать дополнительные источники для получения энергии. Это могут быть солнечные панели, топливные генераторы и т.д. Преимущество использование подобных ресурсов в том, что при выработке энергии значительно сокращается загрязнение окружающей среды. Под атмосферным загрязнением понимают присутствие в воздухе газов, паров, частиц, твердых и жидких веществ, тепла, колебаний, излучений, которые неблагоприятно влияют на растения, животных, человека, климат, материалы, здания и сооружения. [2] Ветроустановки могут быть двух типов конструкций: с вертикальной осью вращения и с горизонтальной. Главное отличие этих типов по условиям эксплуатации.

Чаще всего встречаются модели с горизонтальной осью вращения, то есть когда ось ротора вращается параллельно земной поверхности. Такая популярность обусловлена высокими показателями КПД, который составляет приблизительно 40%, простой регулировкой мощности и более доступной ценой в сравнении с вертикальными. Но они не лишены недостатков. От установок с горизонтальной осью создается довольно высокий шум и вибрации. Также их необходимо ориентировать на направление ветра.

Конструкции с вертикальной осью вращения имеют более компактную форму и менее восприимчивы к воздействию факторов окружающей среды. Турбина в таких устройствах расположена перпендикулярно к поверхности Земли. Конструкции этого типа запускаются даже при слабом воздействии ветра и не зависимы от направления потоков воздуха. Также благодаря низкому уровню шума (меньше 30 дБ) возможна установка

на крышах. Это является огромным преимуществом, поскольку шум уровнем 75 дБ с максимумом звуковой энергии на частоте 1015 Гц приводит к незначительным функциональным сдвигам, но восстановление функций протекает длительно. [3] При этом главным недостатком подобных конструкций является низкий КПД, который составляет около 15% и сравнительно большая стоимость, чем у горизонтальных моделей.

Ветрогенераторы отличаются не только расположением вращательной оси. Установки включают в себя следующие характеристики:

- количество лопастей;
- материалами изготовления деталей;
- шагом винта (существует регулируемый или фиксированный).

Ветроустановки для получения тепловой энергии

Принцип действия ветроустановки для получения тепловой энергии (рис. 2) заключается в преобразовании механической энергии в тепловую по принципу, который применял Дж. Джоуль для измерения механического эквивалента тепла. Он установил, что 1 калория равна количеству теплоты, необходимой для нагревания 1 куб. см воды на 1 градус Цельсия.

У таких ветроустановок существует изолированный резервуар с водой, в котором имеется крыльчатка, приводимая во вращение валом с вертикальной осью. Нагретая таким образом вода с помощью насоса подается для отопления помещения. Подобные ветроустановки имеют ряд преимуществ перед электрическими ветрогенераторами:

1. Отсутствие трансформатора, электрогенератора и

коробки передач. Следовательно подобные установки имеют больший срок службы за счёт более простой конструкции;

2. Меньшая масса и менее

сложная установка и изготовление, чем у электрических ветрогенераторов;

3. Прямое преобразование ветряной энергии в тепловую, что более эффективно и гораздо менее затратно.

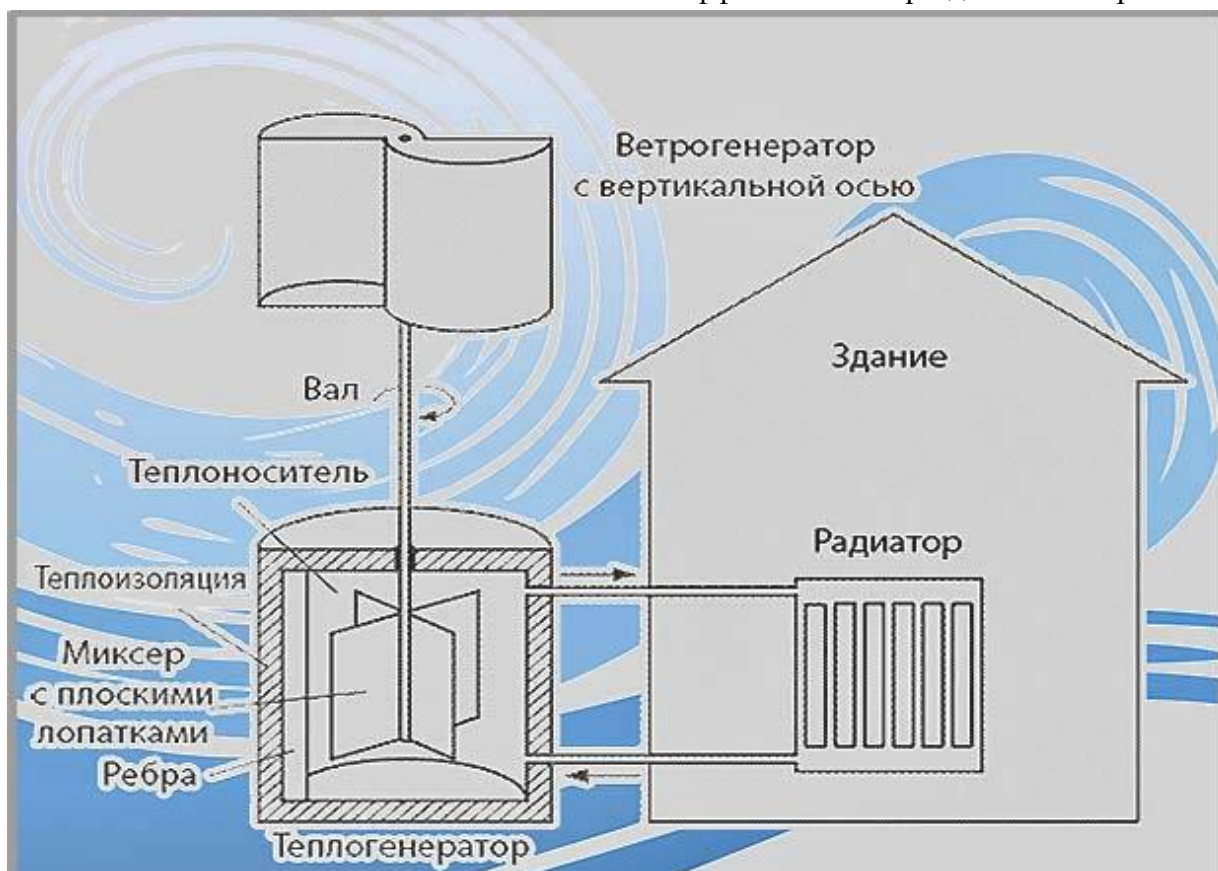


Рисунок 4. Схема ветроустановки для получения тепловой энергии

Самая первая установка для выработки тепловой энергии с помощью ветра называется Calorius 37. Диаметр ротора устройства составлял 5 метров, а высота была 9 метров. Такая установка могла вырабатывать до 3,5 кВт тепловой мощности при скорости ветра 11 м/с.

В 1980-х годах ветроустановка была усовершенствована, был добавлен водяной тормоз, который защищал находящуюся в резервуаре жидкость от перегрева. Высота такой установки составила 20 метров, а нижние 10 метров занял резервуар, наполненный 15 тоннами воды.

Подобная установка позволила добиться большой выходной тепловой

мощности, которая составила 90 кВт, при скорости ветра 14 м/с. Также было предусмотрено заполнение резервуара маслом, так как масло возможно нагреть до более высокой температуры без увеличения давления паров. Позже в 2015 году учёные Литвы установили, что при скорости ветра 4 м/с и диаметре ротора 8,2 метра возможно добиться тепловой мощности в 1 кВт. Такой мощности недостаточно для обеспечения тепловой энергией домашнего пространства, поэтому необходимо тщательно подбирать диаметр ротора, высоту установки и предварительно оценивать климатические условия в предварительной точке установки.

Помимо очевидных преимуществ существует также ряд недостатков:

Непостоянство скорости ветра. Для решения подобной проблемы установки оснащают тепловым аккумулятором, который имеет дополнительную ёмкость;

Быстрое понижение температуры жидкости в резервуаре;

Генерация инфразвукового излучения.

Поскольку Принцип работы индукционного нагревателя заключается в разогреве электропроводящей

металлической заготовки индуцированным в ней замкнутым вихревым током, то основой для любой тепловой ветроустановки служит магнит. Магнитное поле возбуждает вихревые токи в статоре, которые приводят к нагреву жидкости в нём. Из статора (рис. 3) тепло передаётся в тепловой аккумулятор. Таким образом, аккумулялирование энергии, решая экологические проблемы, в то же время усиливает проблему стоимости автономных ветроэлектростанций. [5]

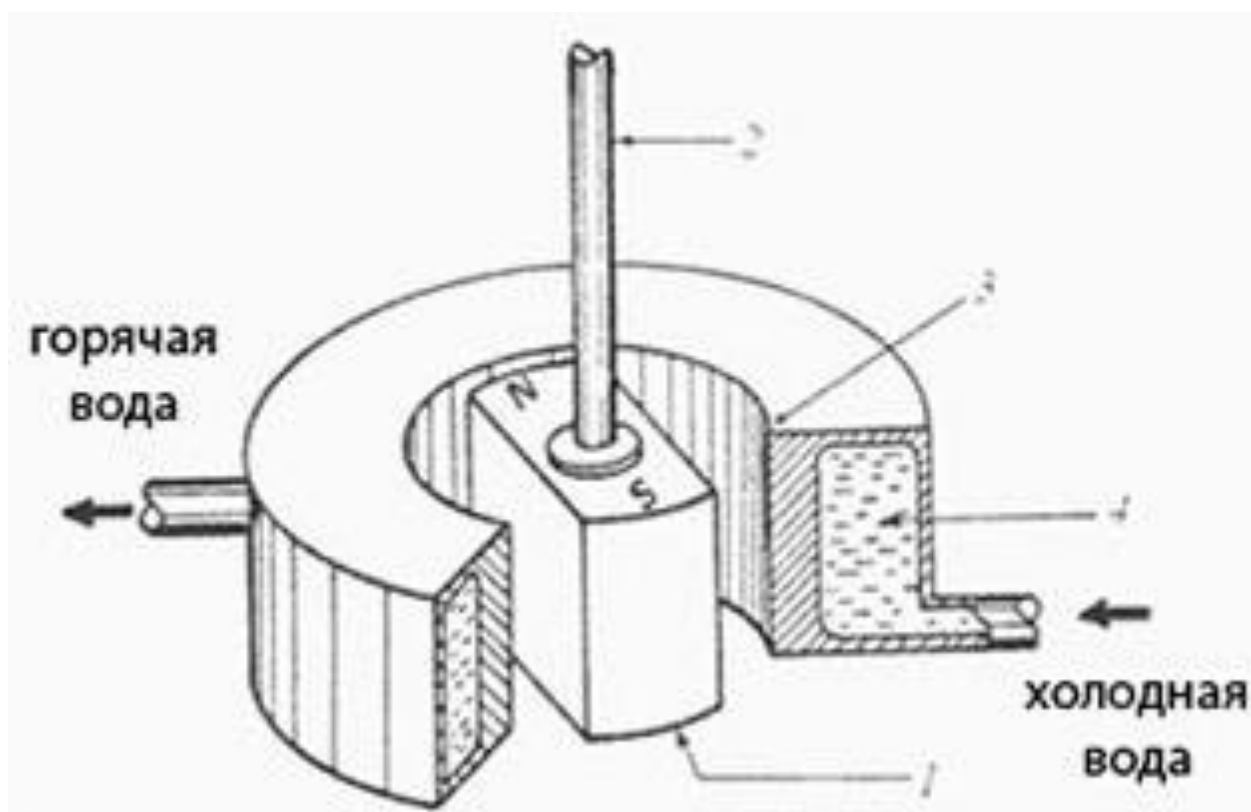


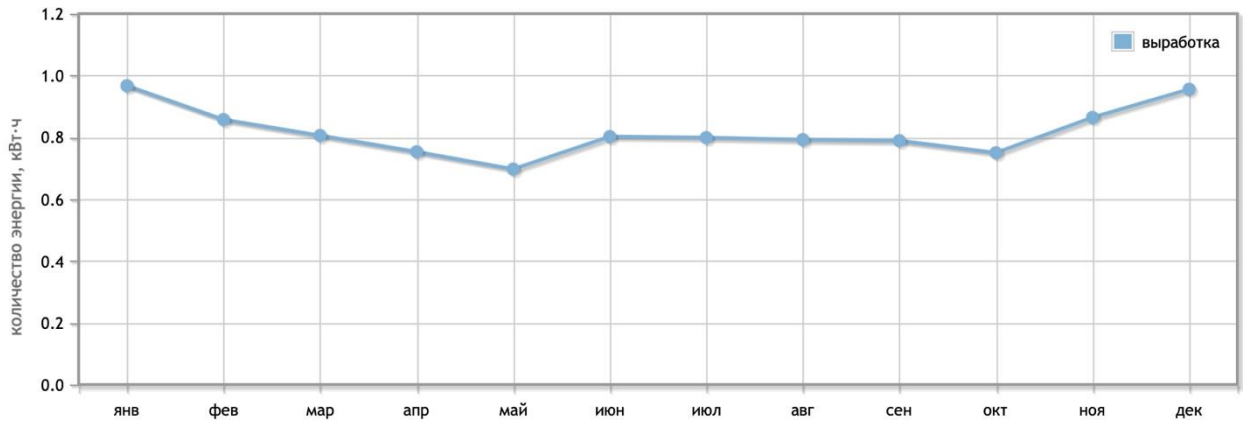
Рисунок 5. Устройство статора

Рассмотрим применение теплового ветрогенератора в административном центре Намского улуса Якутии, села Намцы. В начале ноября 2022 температура воздуха в селе составляла -32 градуса по Цельсию. Поэтому вопрос обеспечения тепловой энергией для обогрева

помещения с наименьшими затратами является очень актуальным.

На рисунке 4 приведён расчёт значений выработки электрической энергии с помощью электрического ветрогенератора с вертикальной осью.

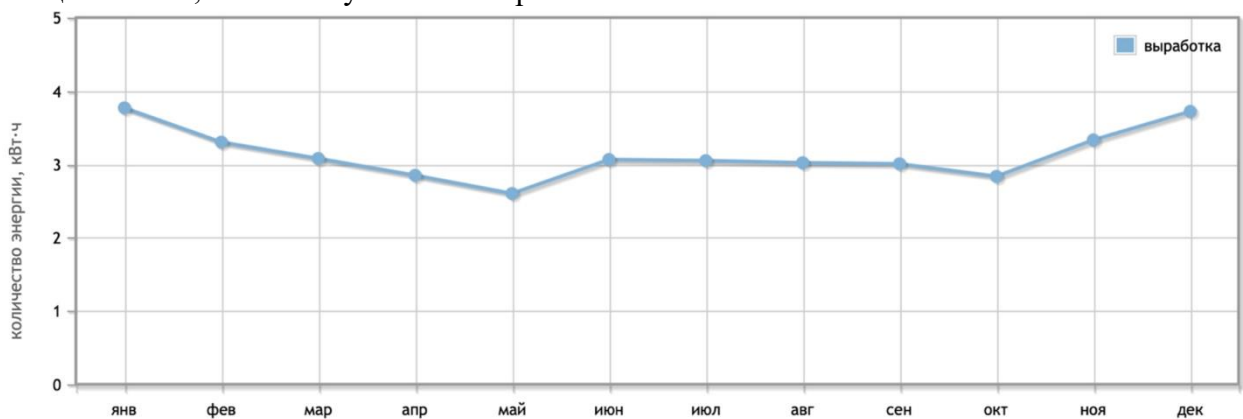




*Рисунок 6. Расчётные значения значений выработки электрической энергии в селе Намцы*

Как показано на графике выработка электрической энергии с помощью одного ветрогенератора весьма мала для обеспечения электрообогрева. Например при использовании одного электрообогревателя с номинальной мощностью 1,5 кВт полученной энергии

будет недостаточно. А если использовать ветряную установку при тех же условиях для генерации тепловой энергии напрямую, то результат выходной тепловой энергии будет значительно выше (рис 5).

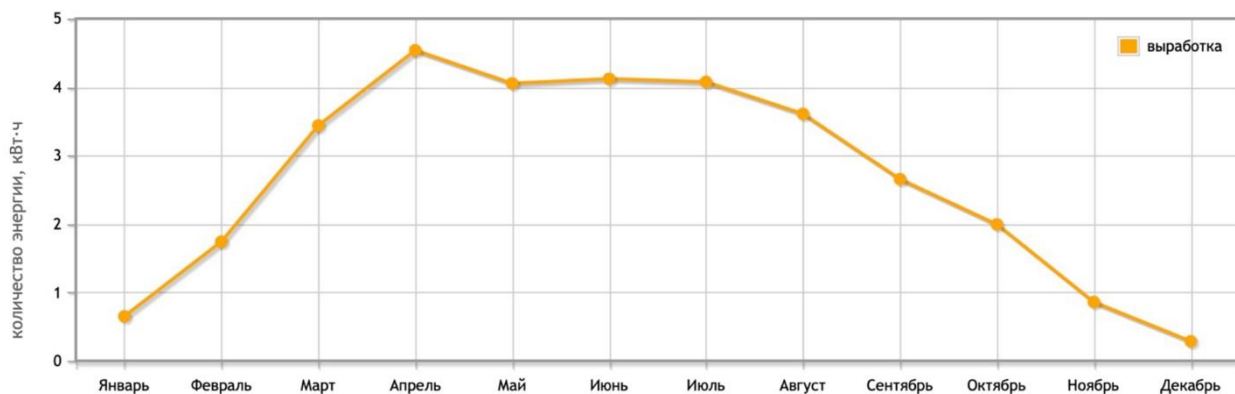


*Рисунок 7. Выработка тепловой энергии в селе Намцы с помощью одного теплового ветрогенератора*

На каждом графике по оси ординат показана шкала, определяющая выработку энергии в кВт/ч, а снизу месяц года. Данные потока ветра были использованы из открытых источников наблюдения за температурой и ветром в данном регионе.

Использование ветрогенератора тепловой энергии является наиболее

сбалансированным использованием возобновляемых источников в данном регионе. Например, при использовании солнечной энергии (рис. 6) было бы невозможно добиться даже приблизительно близкой мощности по выработке электроэнергии с помощью электрического ветрогенератора (рис. 4)



*Рисунок 8. Выработка электроэнергии с помощью солнечных панелей в селе Намцы*

Применение подобных ветроустановок будет особенно актуально в местах, где отсутствует доступ к централизованной подаче энергоресурсов и погодные условия позволяют добиться максимальной производительности от

установки подобных устройств. Отдельно стоит отметить, что подобное оснащение необходимо планировать на долгосрочную перспективу, поскольку период окупаемости ветроустановок в среднем составляет 25 лет.

### Список литературы

1. «Тепловые ветрогенераторы» [Электронный ресурс] – URL: <https://ideas.ru/novosti/neizvestnye-idei-teplovye-vetrogeneratory.html?ysclid=lakonb0lo0130631709> (дата обращения: 15.10.2022)
2. Ветошкин А. Г. «Инженерная защита окружающей среды от вредных выбросов» / Ветошкин А. Г. – 2-е изд., испр. И доп. – Издательство «Инфра-Инженерия», 2019. – 8 с.
3. М. Г. Гарипов «Ветроэнергетика» / «Вестник Казанского технологического университета» Главный редактор: Ю.М. Казаков, 2013 – 64 с.
4. Н.М. Паранько, В.Ф. Выщипан «О влиянии шума и местной вибрации допустимых уровней на организм человека» / «Гигиена и санитария» 1967 – 29 с.
5. С.М. Воронин, И.В. Закиров «Аккумуляция энергии в ветроустановке» / «Вестник аграрной науки Дона» 2013 – 27 с.

Токарев Алексей Олегович,  
старший преподаватель кафедры ОМиИ АНО ВО «РосНОУ»

---

**Перспективы использования электроэнергии в качестве мировой валюты**

---

*Аннотация:* в статье рассматриваются предпосылки и позитивные моменты применения электроэнергии в качестве замены мировой валюте, в следствие изменения функций денег в глобальной экономике, появлению иных денежных форм, возникновению систем товарного и товарно-денежного обмена, а также других аспектов (исторических, политических, экологических)

**Ключевые слова:** энерговалюта, устойчивое развитие, политэкономия, экономическая теория.

---

**Prospects for the use of electricity as a world currency**

---

*Annotation:* the article discusses the prerequisites and positive aspects of the use of electricity as a substitute for the world currency, as a result of changes in the functions of money in the global economy, the emergence of other monetary forms, the emergence of commodity and commodity-money exchange systems, as well as other aspects (historical, political, environmental)

**Keywords:** energy currency, sustainable development, political economy, economic theory.

**Актуальность**

На протяжении исторического развития общества к экологическим проблемам человечество подходило более осознано по мере учета взаимосвязи различных аспектов социума и природы. Современность - не исключение, в условиях быстроменяющегося мира, политических, геоглиматических потрясений, возрастающих глобалистических тенденций, изменения социокультурной системы, деформирования мировой экономической модели, а также появления интеграционных теорий по развитию человечества таких как “концепция устойчивого развития” [1], аспекты взаимосвязи общества и природы,

раскрываются более полно, но в месте с тем, создаются и теории прикрывающиеся благой целью восстановления баланса. Концепцию устойчивого развития, как можно считать таковой, поскольку она предусматривает не наукоёмкие экономические решения, а сокращение реального сектора экономики с отрезанием большего количества людей от ресурсов [2]. Существуют и другие краеугольные камни этой теории но в концепции данной статьи важен именно этот аспект. Концепция устойчивого развития является утопическим планом по реализации нового мирового порядка и не решает экологические проблемы, как о том заявляют сторонники этой теории. В лучшем случае идет консервация

имеющихся проблем без действующего инструментария к искоренению причин и последствий негативного антропогенного влияния, по этому важно подбирать реально действующие инструменты изменения экономической модели.

Действия человечества по установлению нового мирового порядка так или иначе затрагивают аспекты хозяйствования на макро и микроуровне будь то сформировавшаяся теория Клауса Шваба и его предшественников, или еще не оформившиеся, дремлющие элементы новых теорий противоположных концепции устойчивого развития, в частности любая из теорий будет затрагивать такие основополагающие элементы экономики как деньги. Согласно данным некоторых исследователей, за последние 20 лет происходит потеря основных функций денег [3]. Это явление можно рассматривать как следствие изменения экономической системы в период переходной фазы общественного развития, о чём активно пишет Клаус Шваб [4], человек, который является медийным лицом ультраглобалистической повестки: немецкий экономист, основатель и бессменный президент Всемирного экономического форума в Давосе с 1971 года, автор книг и статей о четвертой промышленной революции, стейкхолдерском капитализме, “Великом обнулении” после пандемии. В своих книгах большее внимание уделял социальным преобразованиям, нежели экономическим, поэтому данных о энергочувствительности, в его трудах нет.

Понятие энергочувствительности и предпосылки её появления

В начале следует дать определение и смысловую нагрузку для термина “энергочувствительность”. В своё время этот термин ввел в оборот Роберт Кузнецов [5]

основываясь на концепции классической политэкономии, и определил её как расчетную единицу в финансовой сфере в употреблении энергорубль Кузнецова является альтернативой нефте-доллара Сороса. Они наполнены энергетическим «содержанием» вместо аналогичного «количества абстрактного труда» как меры стоимости по классической экономической теории.

Причинами введения энергочувствительности являются несколько факторов, каждый из которых представлен ниже в виде тезиса

Основной причиной является сильная девальвация, влекущая обесценивание валют, снижение покупательной способности, а также нивелирование основополагающей денежной функции - накопление [6]

Отсутствие твердой привязки мировой валюты (доллара) к золоту. В результате чего возникает ситуация, когда деньги являются объектом манипуляции. Так как долларовая эмиссия не обеспечена физическими активами, их стоимость определяется только объемом денежной массы в обращении, объем массы определяется решением правительства и банками, что дает простор для балансонарушающей деятельности.

Так, выпущенные в оборот денежные средства подходят по характеристике под определение процентного кредита. Кредитором в данной махинации выступают Центральные Банки, для погашения процентов, система воспроизводит новые средства путем очередной эмиссии, в следствие чего развивается сложный инфляционный кризис. Примером такого служит мировой кризис 2008 – 2009 годов [7]

Выходом из-под влияния неизбежного обесценивания является привязка валюты к четкому

экономическому показателю. Наиболее правдоподобно в современных условиях выглядит привязка валюты к показателю киловатт-час в частости по таким причинам как:

Цифровизация и увеличение количества сфер с энергопотреблением, повсеместная электрофикация.

Легко измеримая стоимость электричества

Наиболее точное измерение экономической активности.

Таким образом, система будет включает в себя производителей электроэнергии, которые также выпускают и денежные знаки (сертификаты), которые изымаются из обращения в случае оплаты счёта за электроэнергию каким-либо лицом.

В выбранной системе поддерживается постоянный приток средств и минимизированы издержки инфляции по сравнению с долларом [8]

Причины необходимости применения энерговалюты

В качестве итога, предлагаю рассмотреть причины выбора в пользу энерговалюты

Электричество имеет реальную стоимость, стабильную цену, простую измеримость.

Киловатт-час – это абсолютный легкоизмеримый показатель, который легко измерить и невозможно сфальсифицировать. Цены на электричество достаточно стабильны.

Киловатт-час является величиной, признанной во всём мире, поэтому может выполнять как функции внутренней валюты, так и международного средства расчётов, соответственно выполняется критерий универсальности.

Отсутствие системы манипуляции

предложением электричества, так как предложение привязано к росту населения и производительности экономики, что является несомненным вкладом в развитие эколого-экономического баланса на Земле

Способствует изменению вектора социально-технологического прогресса, изменяя парадигму снижения роста благосостояния по мере развития смены ручного труда на машинный, таким образом в место обнищания мы получаем феномен роста благосостояния.

Рынок электроэнергии не подлежит монополизации. Что также решает ряд экономических проблем. Стимулирование применения и разработки, в частности, осуществление эмиссии сертификатов большей стоимостью для электричества, произведенного за счёт возобновляемых источников энергии.

Экономия ресурсов и стимул к экономии. Это связано с выполнением накопительной денежной функции, электричество как деньги будет стимулировать общество тратить его более осознанно и экономить природные ресурсы. Как следствие, деятельность человека становится более экологична

В заключении хочу подчеркнуть, что применение инновационных валют уже начинается, в связи с быстроменяющейся мировой обстановкой, сломом прежней системы коммуникации между государствами и транснациональными структурами. Уже сегодня можно наблюдать эксперименты по привязке валюты к электроэнергии, в скором времени возможен полный переход на подобную систему экономического взаимодействия.

## Литература

1. Астраханский вестник экологического образования /№4 (22) 2012.с. 44-46  
Концепция устойчивого развития как идеологический и политический фундамент глобализации: практика внедрения
2. Гузикова, Л. А. Критика концепции устойчивого развития / Л. А. Гузикова // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : Сборник трудов XIII международной научно-практической конференции, Пинск, 26 апреля 2019 года / Редколлегия: К.К. Шебеко [и др.]. – Пинск: Полесский государственный университет, 2019. – С. 22-24. – EDN ZDTJDN.
3. Вестн. Моск. ун-та. Сер. 21. Управление (государство и общество). 2012. № 3 В.Е. Гаврилова ЭВОЛЮЦИЯ ФУНКЦИЙ ДЕНЕГ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ
4. Карпович, О. Г. "Великое обнуление" Клауса Шваба и Тьерри Маллере: роль COVID-19 в формировании нового миропорядка / О. Г. Карпович, В. Ф. Заемский, А. В. Давыдова // Вестник Дипломатической академии МИД России. Россия и мир. – 2021. – № 3(29). – С. 186-203. – EDN RCZDDF.
5. Дробот, Д. А. Научная библиография по физической экономике и эконофизике / Д. А. Дробот // Вектор экономики. – 2017. – № 10(16). – С. 21. – EDN ZRISYN.
6. Вестн. Моск. ун-та. Сер. 21. Управление (государство и общество). 2012. № 3 //В.Е. Гаврилова// ЭВОЛЮЦИЯ ФУНКЦИЙ ДЕНЕГ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ
7. Вострикова, Ю. С. Анализ экономического кризиса 2008 года / Ю. С. Вострикова, С. А. Морозова // Вопросы устойчивого развития общества. – 2020. – № 9. – С. 114-119. – DOI 10.34755/IROK.2020.25.44.014. – EDN FLTIWI.
8. Яковлев А.Н. «Новая валюта — киловатт-час» // Экономическая газета. — 2008. — № 7.

Чавгун Ольга Валерьевна,  
студентка ОЧУ ВО “Московская международная академия”

Научный руководитель:  
Жигунова Л.К.

УДК 34

ББК 67

Всероссийская ежегодная декабрьская научно-практическая студенческая конференция: (г. Москва, 02-14 декабря 2022 г.) — М.: АНО ВО «Российский новый университет», 2023. Режим доступа:

<https://rosnou.ru/nauka/conferences/Vserossiyskayayezhagodnayadekabrskayanauchnoprakticheskayastudencheskayakonferentsiya/> — Загл. с экрана.

**Под общей редакцией:**

Сливин Т.Т. — доктор педагогических наук, профессор, проректор по научно-методической работе АНО ВО «Российский новый университет»;  
Епихина Г.М. — кандидат экономических наук, Исполнительный директор института экономики, управления и финансов АНО ВО «Российский новый университет»

**Составитель:**

Регент Т.М.  
Балькина А.М.

**Научное издание**

В сборнике опубликованы доклады и статьи в авторской редакции.

**Системные требования:**

Операционная система Windows XP или новее, macOS 10.12 или новее, Linux.

Программное обеспечение для чтения файлов PDF.

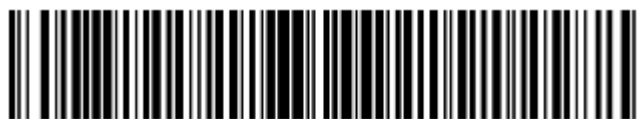
АНО ВО «Российский новый университет»

Autonomous Non-commercial Organization of Higher Education “Russian New University” 105005, г.

Москва, ул. Радио, д. 22

ДАННОЕ ИЗДАНИЕ ПРЕДНАЗНАЧЕНО ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ДЛЯ ПУБЛИКАЦИИ НА  
ЭЛЕКТРОННЫХ НОСИТЕЛЯХ

**ISBN: 978-5-89789-202-0**



978-5-89789-202-0



<https://rosnou.ru/>