

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(АНО ВО «РОСНОУ»)

кафедра Государственного и муниципального управления

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по учебной работе



Г.А. Шабанов

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

направление подготовки:

38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

Направленность (профиль): «Управление государственными и муниципальными учреждениями и предприятиями»

Программа  
государственной итоговой аттестации  
рассмотрена и утверждена  
на заседании Учёного совета  
«22» января 2019 г., протокол № 28/94.

Москва 2019 г.

## **Введение**

Программа государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) по образовательной программе высшего образования (далее – ОП ВО) разработана по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры) на основании:

- Федерального закона Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 273-ФЗ,

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26.11.2014 N 1518.

- Приказ Министерства образования и науки РФ "Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры" от 05.04.2017 № 301;

- Приказа Министерства образования и науки РФ «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – бакалавриата, специалитета, магистратуры» № 636 от 29 июня 2015 г. ( в ред. Минобрнауки России от 28.04.2016 № 502);

- Устава АНО ВО «РосНОУ».

**Государственная итоговая аттестация** включает 1) государственный экзамен по направлению подготовки 2) подготовку и защиту выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

В ходе экзамена и защиты выпускной квалификационной работы выявляется степень освоения студентами-выпускниками РосНОУ теоретических знаний в общекультурной и общепрофессиональной областях, профессиональных знаний по обозначенному виду деятельности, в области наличия практических навыков для осуществления деятельности в качестве специалиста по управлению государственными и муниципальными учреждениями и предприятиями в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление».

В том числе знаний и навыков в целях разработки и обоснования социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов и методик их расчета; проведения финансовой оценки проектов в области государственного и муниципального управления,

прогнозирования динамики финансовых показателей деятельности учреждений и предприятий государственного и муниципального управления, решения нестандартных задач поиска оптимальных подходов в области государственного и муниципального управления.

## **I. Государственный экзамен**

### **1. Комплекс требований к выпускнику**

Квалификационная характеристика выпускника характеризует магистра, подготовленного по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», как владеющего комплексом знаний в сфере государственного и муниципального управления, финансового анализа, финансового менеджмента, управленческого анализа и мониторинга деятельности организации, оценки эффективности хозяйственной деятельности организации, антикризисного управления и управленческого оздоровления предприятий. Направление подготовки предполагает изучение государственных и муниципальных финансов, экономики и финансов общественного сектора, государственной и муниципальной социальной политики, налоговой и бюджетной политики государства, финансового анализа предприятий государственного и муниципального сектора, финансового планирования и бюджетирования в государственных (муниципальных) учреждениях, современных технологий планирования и прогнозирования социально-экономического развития территорий, информационно-аналитических систем государственного и муниципального управления, реального инвестирования и проектного финансирования.

Магистр должен:

– иметь системное представление о структуре и тенденциях развития российской и мировой экономики, понимать многообразие экономических процессов в современном мире, их связь с другими процессами, происходящими в обществе и роли государственного и муниципального управления;

– быть подготовленным к профессиональной деятельности в государственных органах федерального и регионального уровней и органах местного самоуправления, а также в государственных и муниципальных учреждениях и предприятиях;

– решать нестандартные вопросы управления ресурсами системы/организации;

– решать нестандартные задачи поиска оптимальных подходов и источников финансирования деятельности организаций, в том числе в кризисных условиях развития экономики;

– уметь на научной основе организовывать свой труд, владеть компьютерными методами сбора, хранения и обработки информации, применяемыми в сфере его профессиональной деятельности, использовать современные информационные технологии;

– быть конкурентоспособным, обладать знаниями по смежным специализациям.

## 2. Компетентностные требования к выпускнику, являющиеся объектом оценки на государственном экзамене (3 з.е.)

Шифр компетенции	Результаты освоения	Планируемые результаты освоения
1	2	3
<b>Общекультурные компетенции</b>		
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	<i>Знать:</i> теорию принятия управленческих решений, сущность организационно-управленческих решений, их типологию и применение в практической деятельности руководителя; методики разработки и принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления; основы профессиональной этики. <i>Уметь:</i> применять различные инструменты и методы абстрактного мышления и логического анализа информации в управленческой деятельности для решения задач по эффективному управлению организацией и разработки оптимальных управленческих решений, обосновывать принимаемые решения и нести социальную и этическую ответственность за последствия принимаемых решений. <i>Владеть:</i> навыками использования методологических приемов развития и применения абстрактного и логического мышления в управленческой деятельности для решения задач по эффективному управлению организацией и разработки оптимальных управленческих решений.
<b>Общепрофессиональные компетенции</b>		
ОПК-2	готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач в	<i>Знать:</i> основные особенности полного стиля, произношения, характерные для сферы (деловой) коммуникации, основные грамматические структуры языка, характерные для научной профессиональной деятельности, характеристики речи:

	<p>области профессиональной деятельности</p>	<p>реализацию коммуникативного задания с учетом всех аспектов речевой деятельности, иностранный язык в объеме, необходимом для возможности получения информации профессионального содержания.</p> <p><i>Уметь:</i> понимать устную (монологическую и диалогическую) речь на темы профессионального характера, вести беседу, аргументированную дискуссию по изученным темам, используя соответствующие лексические единицы клише делового языка, соблюдая правила коммуникативного поведения, читать тексты различных функциональных стилей и понимать общее содержание прочитанного, написать частное и деловое письмо, сообщение, доклад, резюме, понимать устную речь по широкому и узкому профилю делового языка, вести беседу, аргументированную дискуссию, используя все необходимые средства выражения фактической информации, убеждения.</p> <p><i>Владеть:</i> навыками устной коммуникации и применять их для общения на темы академического и делового содержания, грамматикой и основными грамматическими явлениями, характерными для использования в деловой речи, подготовленной монологической речью в ситуациях официального и неофициального общения в рамках изученного языкового материала, различными видами техники чтения и применять сформированные навыки в профессиональной деятельности, навыками устной коммуникации в пределах деловой и профессиональной тематики, грамматическими навыками, обеспечивающими коммуникацию без искажения смысла при письменной и устном деловом общении, навыками реферирования литературы общенаучного характера.</p>
<p><b>Профессиональные компетенции</b></p>		

ПК-6	<p>способностью понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции</p>	<p><i>Знать:</i> современные тенденции развития политических и социально-экономических процессов в мире и их влияния на экономику стран, регионов, отдельных учреждений и предприятий, профессиональную терминологию и нормативно-правовую базу в сфере управления государственными и муниципальными учреждениями и предприятиями, методы оценки финансовых рисков и подходы к управлению финансовыми рисками государственных и муниципальных учреждений и предприятий.</p> <p><i>Уметь:</i> проводить конкурентный анализ и рассчитывать ключевые индикаторы с целью проверки выдвинутых гипотез и выбора оптимальных решений в сфере управления государственными и муниципальными предприятиями и учреждениями; определять параметры качества управленческих решений по управлению финансовыми рисками государственных и муниципальных учреждений и предприятий.</p> <p><i>Владеть:</i> навыками составления текстов информационно-аналитических материалов, проектов, программ и стратегий в сфере государственного и муниципального управления, навыками анализа современных тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции, навыками принимать решения в условиях современных экономических и геополитических реалий.</p>
ПК-7	<p>способностью разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля</p>	<p><i>Знать:</i> методики стратегического, текущего и оперативного контроля; методики стратегического, текущего и оперативного контроля качества бюджетно-налоговой политики; лучшие отечественные и зарубежные практики бюджетной и налоговой политики государства; оптимальные решения в сфере налогового стимулирования в различных отраслях экономики, правила установления налоговых преференций в области налоговых нагрузок.</p> <p><i>Уметь:</i> разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля; применять алгоритмы расчета налогов к решению конкретных задач; адаптировать лучшие практики бюджетной и налоговой политики государства при разработке систем стратегического, текущего и оперативного контроля; проводить анализ механизмов налогового регулирования и</p>

		<p>основных инструментов налоговой политики.  <i>Владеть:</i> навыками разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля; алгоритмами расчета прямых и косвенных налогов, платежей во внебюджетные фонды; навыками внедрения в практику научных результатов отечественных и зарубежных специалистов в области налогообложения и бюджетной политики; навыками анализа механизмов налогового регулирования и инструментами налоговой политики.</p>
ПК-9	<p>владением навыками использования инструментов экономической политики</p>	<p><i>Знать:</i> инструменты экономической политики; основные положения и принципы функционирования экономики и финансов общественного сектора и методологии составления текстов информационно-аналитических материалов по экономической политике государства; российский и международный опыт изучения функционирования общественного сектора экономики и его финансирования и проведения экономической политики применительно к развитию общественного сектора; финансовые инструменты, способствующие повышению эффективности функционирования общественного сектора экономики, и роль государственного и муниципального управления; систему мер государственного и муниципального воздействия, направленных на улучшение качества жизни населения, в том числе положительный опыт в сфере деятельности некоммерческих общественных организаций, способствующих формированию социального капитала территорий.</p> <p><i>Уметь:</i> использовать инструменты экономической политики в профессиональной деятельности; оценивать результаты государственного и муниципального управления; анализировать функционирование экономики общественного сектора применительно к муниципальному образованию, субъекту РФ или стране в целом; применять математические и инструментальные методы для поиска информации и анализа социально-экономических процессов и состояния экономики и финансов общественного сектора; разрабатывать рекомендации относительно общих направлений и конкретных мероприятий экономической политики, направленной на повышение</p>

		<p>качества жизни населения, на муниципальном, региональном и федеральном уровнях.</p> <p><i>Владеть:</i> навыками использования инструментов экономической политики; профессиональной терминологией в области экономической политики государства, экономики и финансов общественного сектора, государственного и муниципального управления; навыками использования финансовых инструментов, позволяющих улучшить показатели работы общественного сектора экономики с учетом российского и международного опыта; навыками анализа результатов проводимой социально-экономической политики, направленной на повышение качества жизни населения и снижение межрегиональной дифференциации по качеству жизни.</p>
ПК-10	<p>способностью вырабатывать решения, учитывающие правовую и нормативную базу</p>	<p><i>Знать:</i> нормативно-правовую базу в сфере управления государственными и муниципальными учреждениями и предприятиями; сущность организационно-управленческих решений, их типологию и применение в практической деятельности руководителя; теорию спроса и предложения и ее практическое использование в принятии решений; методы принятия решений о ценах, объемах производства, прибыли в условиях рынков несовершенной конкуренции; знание законодательных основ управления и принятия управленческих решений.</p> <p><i>Уметь:</i> вырабатывать решения, учитывающие правовую и нормативную базу в сфере государственного и муниципального управления; принимать организационно-управленческие решения в зависимости от влияния факторов внешней и внутренней среды организации; анализировать теорию спроса и предложения и ее практическое использование в принятии решений; раскрыть сущность методов принятия решений о ценах, объемах производства, прибыли в условиях рынков несовершенной конкуренции; разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность.</p> <p><i>Владеть:</i> навыками оценки результатов экономической деятельности и составления текстов информационно-аналитических материалов, связанных с профессиональной деятельностью; навыками и современными методами принятия решений в различных ситуациях; навыками анализа теории спроса и предложения.</p>

### 3. Тематическое содержание государственного экзамена

#### Раздел 1. Принятие и исполнение управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления

*Теория и практика принятия управленческих решений.* Роль, сущность и свойства управленческого решения. Классификация управленческих решений. Методологические основы разработки управленческих решений. Содержание и стадии процесса принятия управленческих решений.

Требования, предъявляемые к технологии менеджмента, и важнейшие области принятия решений. Модель процесса подготовки и принятия решений. Организационно-распорядительная деятельность как форма осуществления решений.

Факторы, определяющие качество управленческих решений. Прогнозирование информации, необходимой для принятия решений. Ограничения и критерии принятия решений. Проверка эффективности решения. Необходимость обосновывания качества управленческих решений в разных случаях (оптимальное распределение ресурсов, построение и оптимизация структур управления, замена оборудования и т. д.).

Решения типичные для функций управления. Решения в области планирования, организации деятельности, мотивации и контроля. Организационное решение: цель и классификация. Процесс и варианты причинно-следственного анализа. Стандартный процесс принятия решений. Принятие решений различных типов.

Применение научных подходов к разработке управленческих решений. Системный подход к разработке управленческих решений. Функциональный подход к разработке управленческих решений. Ситуационный подход к разработке управленческих решений. Методы и приемы анализа: сущность и область применения.

Методы повышения эффективности решений. Снижение факторов риска при использовании методов опережающего управления. Разработка методов принятия управленческих решений в режиме управленческого консультирования. Диалоговые компьютерные системы принятия управленческих решений. Компьютерные технологии интеллектуальной поддержки управленческих решений.

Альтернатива: определение и сущность. Необходимость разработки и применения альтернативных решений. Оценка полноты множества вариантов. Стратегии ответных действий. Составление списков альтернатив. Дерево решений. Морфологическая комбинационная таблица. Причинно-следственная диаграмма (диаграмма Исикавы). Многокритериальная оценка

альтернатив. Методы экспертной оценки. Контроль как предупреждение возникновения кризисных ситуаций. Виды контроля и процесс контроля. Масштаб допустимых отклонений и принцип исключения. Стратегическая направленность контроля. Управленческие решения и ответственность.

*Стратегический менеджмент в системе государственного и муниципального управления.* Задачи стратегического менеджмента. Сущность и преимущества стратегического мышления. Стратегическое видение и его влияние на формирование стратегии организации.

Основные этапы развития теории и практики стратегического управления. Смена парадигмы стратегического управления. Школы стратегического менеджмента – от планирования к трансформации, от Ансоффа к Минцбергу. Современный подход к стратегическому управлению. Ключевые гипотезы стратегического менеджмента.

Ситуационный анализ. Роль ситуационного анализа при формировании стратегии. Объекты стратегического анализа, его цели и основные результаты. Этапы и формы стратегического анализа и основной аналитический инструментарий. Организация во внешней среде. Общее и оперативное окружение организации. Домены и факторы внешней среды организации, влияющие на формирование стратегии.

Анализ общего окружения (среда косвенного воздействия): экономический, правовой, технологический, социокультурный и политический аспекты внешнего окружения. Аналитический инструментарий. PEST–анализ. SWOT–анализ. OT–анализ (как часть SWOT–анализа).

Понятие и значение миссии организации. Виды миссий: ориентация, бизнес-идея, видение, политика и др. Направления формирования миссии. Факторы, влияющие на формирование миссии. Методические рекомендации для формулирования миссии организации. Формулирование миссии. Критерии определения качества миссии.

Цели организации. Основные подходы в целеполагании: маркетинговый, подход на основе анализа и развития производительности организации, финансовый, инновационный, подход на основе социальных целей. «Дерево целей» организации. Критерии оценки достижения стратегических целей организации.

Соотношение миссии, целей и задач организации, стратегических и финансовых целей, уровни формулирования стратегий: согласование и обеспечение единства. Формулирование и анализ стратегических альтернатив.

Оценка эффективности стратегического управления в организации: критерии, показатели и методы. Внеэкономические факторы эффективности стратегии организации. Управление стратегическими рисками в организации: цели и методы. Система стратегического управления в организации. Проектирование систем управления. Организация реализации функции стратегического менеджмента в организации. Система стратегических планов организации. Документы стратегического планирования.

Организационный и стратегический контроль. Процесс стратегического контроля. Мониторинг стратегических сигналов: цель, методы и формы. Методы сбора и обработки информации для стратегического мониторинга.

## **Раздел 2. Анализ хозяйственных ситуаций на государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях**

*Экономика организации.* Общая характеристика государственных и муниципальных учреждений и предприятий, анализ внутренней и внешней среды. Сущность анализа экономической деятельности государственных и муниципальных учреждений и предприятий.

Предмет и объект, содержание и сущность, принципы и приемы анализа хозяйственных ситуаций (АХС) на предприятии.

Место АХС на предприятии в системе управления предприятием. Особенности АХС на государственных и муниципальных предприятиях. Организация и информационное обеспечение АХС. Организация аналитической работы. Способы обработки экономической информации в анализе хозяйственных ситуаций на государственном и муниципальном предприятии.

Способы измерения влияния факторов в АХС. Способы изучения корреляционных взаимосвязей в АХС. Система показателей комплексного экономического АХС.

Методика факторного анализа. Методика функционально-стоимостного анализа. Методика выявления и подсчета резервов в АХС. Методика обоснования управленческих решений на основе маржинального анализа. Аналитический и графический способы определения безубыточного объема продаж и зоны безопасности государственного (муниципального) предприятия.

Классификация и виды хозяйственных ситуаций на предприятии.

Задачи и последовательность проведения анализа использования трудовых ресурсов предприятия. Анализ производительности труда на предприятии: натуральные и стоимостные показатели производительности труда, факторный анализ производительности труда. Факторный анализ

фонда заработной платы на предприятии и эффективности его использования. Факторный анализ часовой, дневной, месячной и годовой выработки рабочих и работников персонала. Факторный анализ рентабельности персонала (двумя методами).

Задачи анализа производства и реализации продукции предприятия. Анализ динамики и выполнения плана производства и реализации продукции предприятия по объему, ассортименту и структуре. Анализ хозяйственных рисков. Факторный анализ объема продукции, услуг. Анализ резервов увеличения выпуска и реализации продукции.

Задачи проведения анализа состояния и использования основных фондов предприятий. Показатели анализа использования основных фондов предприятий: состояния и движения, экстенсивного, интенсивного и интегрального использования, обобщающие показатели. Факторный анализ фондоотдачи. Взаимосвязь среднегодовой стоимости основных фондов, выпуска продукции и фондоотдачи.

Факторный анализ фондорентабельности (двумя методами). Задачи анализа использования материальных ресурсов предприятия, источники информации.

Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами. Анализ использования материальных ресурсов предприятия. Анализ прибыли на рубль материальных затрат. Задачи анализа затрат на производство и реализацию продукции предприятия.

Анализ группировки себестоимости по калькуляционным статьям и экономическим элементам. Факторный анализ себестоимости продукции и услуг. Анализ затрат на рубль товарной продукции. Анализ резервов снижения себестоимости продукции.

Задачи анализа экономических результатов деятельности государственного (муниципального) предприятия. Обобщающая оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Содержание, задачи и информационное обеспечение анализа использования прибыли и рентабельности.

Факторный анализ балансовой прибыли. Факторный анализ прибыли от реализации. Анализ формирования чистой прибыли. Анализ распределения чистой прибыли. Оптимизация прибыли.

Факторный анализ рентабельности предприятия, рентабельности текущих активов, рентабельности продукции. Методика подсчета резервов увеличения прибыли и рентабельности. Прогнозирование общей рентабельности.

Задачи анализа финансового состояния предприятия. Источники анализа финансового состояния. Показатели экспресс-анализа финансовой отчетности. Программа детализированного анализа финансового состояния. Оценка имущественного положения и структуры капитала (вертикальный и горизонтальный анализ баланса). Анализ финансового положения (показатели ликвидности и платежеспособности, кредитоспособности и финансовой устойчивости).

Анализ деловой и рыночной активности. Анализ доходности и рентабельности. Оценка производственно-финансового левериджа.

### **Раздел 3. Управление финансами государственных и муниципальных учреждений и предприятий**

*Государственные и муниципальные финансы.* Финансовая система как подпространство денежной системы. Финансово-экономические проблемы современной социальной политики в РФ. Государственная финансовая политика. Теория государственного финансового контроля. Государственный и муниципальный кредит на современном этапе. Влияние финансов на экономику.

Сущность финансов и их место в воспроизводственном процессе. Финансовая система РФ и ее структура. Государственные и муниципальные финансы. Бюджетная система РФ – основа функционирования государственных и муниципальных финансов. Контроль в системе управления государственными и муниципальными финансами.

*Налоговая и бюджетная политика государства.* Характеристика современного налогообложения в России. Налоговая политика как часть экономической и финансовой политики государства. Налоговый механизм, его понятие, составные элементы. Организация разработки и реализации государственной налоговой политики. Налоговая политика зарубежных стран. Разработка новой стратегии социально-экономического развития России и формирование основных приоритетов налоговой политики государства.

*Финансовый анализ субъектов сектора государственных и муниципальных финансов.* Основные методы и принципы финансового анализа государственных и муниципальных организаций и предприятий. Бухгалтерская отчетность государственных и муниципальных организаций – информационная база для финансового анализа. Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности государственных и муниципальных предприятий и организаций. Специфика финансового анализа при условии бюджетного финансирования. Сметный подход в финансовом анализе

государственных и муниципальных предприятиях и организациях. Анализ ценовой политики и ценообразования в государственных и муниципальных организациях. Анализ ликвидности и финансовой устойчивости государственных и муниципальных предприятий и организаций.

*Финансовое планирование и бюджетирование в государственных (муниципальных) учреждениях и предприятиях.* Сущность и функции финансового планирования в государственных (муниципальных) учреждениях. Содержание и принципы финансового планирования. Виды и формы финансовых планов и бюджетов в государственных и муниципальных организациях. Финансовая стратегия и её место в корпоративном управлении. Финансовый результат как цель хозяйствования. Процесс финансового планирования и бюджетирования. Бюджетирование, как технология финансового планирования. Организация бюджетирования. Понятие бюджетного регламента. Элементы бюджетного регламента: бюджетный период, график бюджетирования, бюджетный цикл, бюджетный контроллинг. Факторы, влияющие на исполнение бюджета.

*Государственные и корпоративные финансы.* Финансы как социально-экономическая категория. Роль и место финансов в системе социально-экономических отношений и формировании социально ориентированной рыночной экономики.

Функции корпоративных финансов и их комплексное использование. Содержание и особенности реализации контрольной функции. Стимулирующая функция финансов. Необходимость повышения воспроизводственной роли финансов корпорации и их регулирующего воздействия в экономике: в стимулировании инновационной деятельности предприятий и корпораций, в реализации резервов роста производства и повышении его рентабельности, в обеспечении эффективного кругооборота ресурсов предприятий и корпораций. Финансовое стимулирование экономического роста на микро- и макроуровне.

Правовая среда финансовой политики. Финансы предприятий и корпораций как основа финансовой системы и повышения ее эффективности. Перспективы развития финансовой системы в едином комплексе смешанной экономики.

Функции и принципы организации корпоративных финансов. Выручки от реализации продукции и ее анализ. Эффект операционного рычага (производственный левверидж). Управление корпоративными финансами. Экономическое содержание и особенности государственных финансов. Организация денежных расчетов на предприятии. Оценка финансового состояния организации (предприятия).

Формирование и использование оборотных средств. Управление запасами. Кругооборот ресурсов предприятий и сущность оборотных средств. Функции оборотных средств, источники формирования. Показатели эффективности использования оборотных средств. Обеспеченность предприятий собственными оборотными средствами.

Планирование (нормирование) оборотных средств. Расчет норматива по элементам оборотных средств. Прирост и высвобождение собственных оборотных средств. Абсолютное и относительное высвобождение. Источники финансирования прироста: собственные, заемные, привлеченные. Обеспеченность предприятия собственными оборотными средствами. Показатели эффективности использования оборотных средств. Оборачиваемость оборотных средств, скорость их оборота, рентабельность. Политика привлечения заемных средств.

Понятие «финансовая устойчивость». Система факторов, определяющих финансовое состояние корпораций. Внутренние и внешние факторы. Типы и система показателей финансовой устойчивости. Анализ структуры капитала. Взаимосвязь финансовой устойчивости с инновационной деятельностью, состоянием и использованием производственного аппарата, техническим уровнем производства. Обеспеченность финансовой устойчивости и повышения эффективности использования ресурсов корпорации. Значение финансового менеджмента в эффективном управлении денежными потоками.

Оценка финансовой устойчивости корпорации. Структура баланса и ее динамика. Состав оборотных активов, их стабилизация. Ликвидность, обеспеченность собственными оборотными средствами, платежеспособность и другие показатели, характеризующие финансовую устойчивость.

#### **Раздел 4. Экономика и финансы общественного сектора**

*Эволюция научных взглядов на экономическую роль государства.* Усиление роли государства в XXI веке. Чистые и смешанные общественные блага. Коллективные действия. Проблема «безбилетника». Теория общественного выбора. Нерыночное согласование предпочтений и механизм рационального коллективного выбора.

Организационное и функциональное определение государства. Основные характеристики современного государства. Классификация государственных функций. Государство как поставщик общественных благ. Общественное благосостояние и общественные блага в переходной экономике. Глобализация, «новая экономика» и изменение функций

государства. Роль и функции государства в странах с развитой (социально-ориентированной) рыночной экономикой.

Понятие «изъяны государства». Группы факторов, препятствующих принятию и реализации эффективных решений государства в сфере общественного выбора. Сочетание изъянов рынка и изъянов государства. Равновесие Линдаля. Приоритетные направления устранения изъянов государства в направлении рационализации общественного выбора. Обоснование государственного вмешательства в экономику.

Национальная модель государственного регулирования. Понятие, границы и масштабы экономики общественного сектора. Основные виды деятельности и общественный блага, предоставляемые общественным сектором экономики, в том числе, оборона, оказание общественных услуг общего назначения, общественный порядок и безопасность.

Институциональные изъяны государства и проблема эффективности государственного сектора экономики. Институциональные модели организации общественного сектора. Институты и институциональные образования общественного сектора.

*Функционирование экономики общественного сектора.* Понятие, границы и масштабы экономики общественного сектора. Провалы рынка и общественные блага, их свойства и типология. Классификация «провалов рынка»: несовершенство конкуренции (типы монополий и причины их возникновения); необходимость производства общественных благ, которое не может обеспечить рынок; внешние эффекты; неполнота рынков; асимметрия информации; «макроэкономические провалы» - инфляция и безработица. Сущность, принципы, методы и способы государственного регулирования экономических процессов. Спрос на общественные блага. Процедура Кларка-Гроувса. Издержки перераспределения. Благосостояние общества и доходы общества. Экономическая эффективность и распределение. Оптимум по Парето и основные теоремы экономики благосостояния, условия Самуэльсона парето-оптимального производства общественных благ. Парето-улучшения. Критерии Калдора-Хикса. Функции общественного благосостояния Бергсона-Самуэльсона. Утилитаристская, бантамианская, роулзианская и либертаристская трактовки общественного благосостояния.

Ценообразование в общественном секторе и государственная политика цен. Масштабы экономической деятельности общественного сектора: сектор общественного управления, государственный сектор. Источники доходов общественного сектора. Необходимость производства товаров и услуг в государственном секторе.

Государственная и общественная собственность и ее использование.  
Понятие приватизации государственного и муниципального имущества.  
Цели и задачи приватизации. Условия проведения приватизации. Формы приватизации. Основные этапы приватизации в России. Проблемы приватизации на современном этапе экономического развития России.

Доктрина экономики развития. Система национального имущества: концепция национального имущества и национального дивиденда (по академику РАН Д.С. Львову).

Воспроизводственные аспекты технологической структуры экономики. Хронология и характеристики технологических укладов. Контуры нового технологического уклада, решающая роль науки для стратегии опережающего развития, усиление влияния государства. Государственный сектор науки в России. Интеллектуальная собственность в системе рыночных отношений.

Экономические основы политического механизма в общественном секторе.

*Финансы общественного сектора.* Общее понятие о финансах общественного (государственного) сектора экономики, их роль в социально-экономическом развитии государства. Государственная финансовая система РФ. Бюджетное устройство и бюджетная система РФ. Государственный бюджет и основы организации бюджетного процесса в России. Бюджет как инструмент государственного регулирования социально-экономического развития страны. Доходы государства. Бюджет как социально-экономическая категория. Источники формирования бюджета, структура бюджета и направления расходования бюджетных средств. Дефицит (профицит) бюджета, государственный долг и их воздействие на экономику. Источники доходов общественного сектора. Возобновляемые и невозобновляемые источники доходов от использования государственной собственности.

Контролируемость доходов от использования государственной собственности. Рента (ресурсная и интеллектуальная) в системе рыночных отношений.

Фонды в структуре общественных финансов. Особенности формирования источников фондов и направлений их расходования. Бюджетные фонды. Государственные внебюджетные фонды. Экономические внебюджетные фонды. Негосударственные социальные внебюджетные фонды.

Государственные расходы и эффективность. Государственные расходы и перераспределение – «несправедливость» рыночного распределения доходов.

Понятие дохода налогоплательщика. Концепция дохода по Хейгу-Саймонсу. Налоги и неналоговые доходы. Виды налогов. Налоговые системы. Принципы и критерии оценки налоговых систем. Способы классификации налогов. Прогрессивное, пропорциональное и регрессивное налогообложение. Функции государственных финансов в применении к вопросам налогообложения. Оптимальное налогообложение. Формирование налоговых доходов общественного сектора.

Основные направления совершенствования налоговой системы. Справедливый налоговый режим. Необходимость учета политики расходов при анализе справедливости налоговых систем. Стимулирование притока капитала. Поддержание баланса между экономической эффективностью и перераспределением.

Виды государственных расходов: финансирование государственных учреждений, организаций, предприятий; государственные закупки в частном секторе экономики; поддержка отдельных отраслей/предприятий экономики (частного сектора); финансирование программ социального страхования и социальной помощи; обслуживание государственного долга. Планирование общественных расходов.

Экономические последствия программ государственных расходов: эффекты дохода и замещения. Перемещение выгод и искажающее действие общественных расходов. Чистые потери и административные расходы.

*Социальные функции общественного сектора.* Некоммерческие организации, благотворительность и меценатство. Потребности и интересы человека как фактор развития экономики общественного сектора.

Инструменты и методы решения социальных задач. Отношение к проблеме перераспределения представителей различных направлений экономической мысли. Основные разновидности функций общественной полезности.

Проблема бедности. Абсолютистский и относительный подходы к определению бедности. Черта бедности и проблемы ее измерения. Подход Роунтри, множитель Оршански, Лейденское определение бедности. Индексы бедности. Способы поддержки минимального дохода.

Причины возникновения отрицательного отбора. Эволюция подходов к социальному страхованию на примере страхования здоровья: платное здравоохранение, государственное (бюджетное) здравоохранение, здравоохранение, базирующееся на принципах социального страхования

Социальное страхование. Провалы рынка в случаях страхования от безработицы, болезней и потери трудоспособности в пожилом возрасте. Неполнота частных страховых рынков. Преимущества программ социального (государственного) страхования: больше пул; возможность

перераспределения рисков во времени (например, в случае инфляции, стихийных бедствий); отсутствие негативного отбора при обязательном страховании.

Пенсионное страхование: теоретические аргументы. Модель «жизненного цикла» и побудительные мотивы к пенсионным сбережениям. Экономика «перекрывающихся поколений». Модель Самуэльсона и теорема Гэйла-Самуэльсона: наличие максимум двух точек стабильного равновесия при перераспределении ресурсов между настоящим и будущим периодом.

Необходимость государственного вмешательства на страховых рынках.

Государственные программы пенсионного страхования: способы финансирования. Страховые принципы или солидарность поколений? Перераспределение ресурсов во времени или между поколениями. Экономический анализ преимуществ и недостатков двух схем финансирования. Влияние на мобильность трудовых ресурсов, защита от инфляции, чувствительность к демографическим изменениям и экономическому росту (спаду). «Третий сектор», негосударственные некоммерческие организации.

Некоммерческие организации – пользователи общественных благ: цели и методы финансирования государством негосударственных некоммерческих организаций.

Обеспечение функционирования субъекта общественного сектора экономики – некоммерческой организации – путем перечисления ей средств из федерального бюджета, бюджетов субъектов РФ, местных бюджетов и внебюджетных фондов.

Благотворительные организации: настоящее и будущее в России. Формирование социального капитала и гражданской культуры, как необходимые условия возникновения меценатства и благотворительности.

## **Раздел 5. Основные направления социальной политики**

*Основы государственной и муниципальной социальной политики.*

Социальная политика – значение, сущность и эволюция. Субъекты и объекты, функции социальной политики. Основные этапы формирования социальной политики в России. Социальные процессы, их единство, взаимосвязи и особенности.

*Государственная и муниципальная политика как форма социальной защиты населения.* Социальная безопасность как основа социальной политики. Субъекты и объекты социальной безопасности. Угрозы социальной безопасности. Социальная безопасность и устойчивость социальной структуры общества. Социальные риски и причины их

возникновения. Социальная и государственная безопасность, их специфика и взаимосвязанность. Факторы обеспечения социальной безопасности России.

*Стандарты социальной защиты населения и их виды.* Понятие государственных стандартов, их виды. Государственные гарантии социальной защиты населения и бюджетные финансовые возможности. Международный индекс развития человеческого потенциала (ИРЧП). Виды его показателей и место России по ИРЧП среди других стран. Классификация социальных стандартов и их минимальные величины. Прожиточный минимум и потребительская корзина.

*Социальная работа и ее финансовое обеспечение.* Виды социального обслуживания и социальных услуг. Социальные службы как субъекты социального обслуживания. Клиент социальной службы – объект обслуживания. Понятие сложной жизненной ситуации клиента. Финансовое обеспечение социальной политики. Каналы финансирования социальной сферы. Государственная и муниципальная социальные службы, бюджетные и внебюджетные финансовые учреждения.

*Государственное регулирование социальной сферы.* Совокупность отраслей социальной сферы и социальная политика. Принципы социальной экономики. Государственные и частные предприятия в социальной сфере. Государственные и муниципальные финансовые затраты на социальные услуги. Разработка и применение государственных минимальных социальных стандартов в России, их виды.

## **Раздел 6. Управление социально-экономическим развитием территорий**

*Экономика города.* Типы городов, Сущность и преимущества экономического развития городов. Стратегическое видение и его влияние на формирование стратегии экономического развития экономики городов. Основные этапы развития процесса урбанизации.

Рынок земли и недвижимости в городской экономике. Сущность и пути формирования муниципальной собственности. Состав объектов собственности. Способы управления муниципальной собственностью. Муниципальное имущество в составе муниципальной собственности. Управление имуществом города. Роль недвижимости в экономике региона. Схема принятия решения по управлению муниципальной недвижимостью. Муниципальные хозяйствующие субъекты: проблемы функционирования и дерево решения проблем. Муниципальная собственность на землю: нормативно-правовая основа, формы и экономические механизмы

землепользования. Факторы, влияющие на стоимость земельных участков и размер арендной платы.

Социально-экономическое развитие города. Задачи, виды, субъекты и объекты управления социально-экономическим развитием города. Принципы проведения анализа социально-экономического положения города. Алгоритм управления городским социально-экономическим развитием. Виды и современные особенности планирования на местном уровне. Стратегия социально-экономического развития города (этапы и методика разработки). Целевые программы как инструмент развития города. Сущность и пути формирования муниципальной собственности. Состав объектов собственности. Способы управления муниципальной собственностью. Сущность, структура и финансы муниципальных образований. Направления вложений инвестиций в городе. Роль органов МСУ в инвестиционной деятельности. Основные экономические характеристики жилищно-коммунального комплекса. Коммунальная инфраструктура. Социальная инфраструктура города.

Сущность, структура и финансы муниципальных образований. Местный бюджет как основа муниципальных финансов. Бюджетный процесс. Правовая основа городского бюджета. Доходы муниципальных бюджетов, их классификация и источники. Пути повышения доходной части бюджета. Расходы муниципальных бюджетов: структура и классификация, пути оптимизации. Обеспечение сбалансированности местных бюджетов. Направления вложений инвестиций в городе. Роль органов МСУ в инвестиционной деятельности. Направления инвестиционной деятельности органов местного самоуправления. Факторы, влияющие на инвестиционную привлекательность города. Пути повышения инвестиционной привлекательности города. Инвестиционный паспорт города.

*Современные технологии планирования и прогнозирования социально-экономического развития территорий.*

Формирование исходных представлений о прогнозировании и планировании социально-экономического развития территорий. Предмет, объект, методологическая база планирования и прогнозирования, связь с другими науками. Роль и место планирования и прогнозирования социально-экономического развития территорий в государственном и муниципальном управлении. Градорегулирование в соотношении со стратегическим планированием. Территориальное планирование и его роль для управления социально-экономическим развитием территорий. Взаимодействие различных уровней публичной власти в ходе территориального планирования, особенности территориального планирования в агломерациях.

Вклад российских ученых в развитие макроэкономического планирования и прогнозирования. Востребованность результатов научных исследований экономикой и обществом.

*Информационное обеспечение планирования и прогнозирования социально-экономического развития территорий.* Методические указания по работе с плановой и социально-экономической информацией. Основные понятия статистики: массив статистических данных, статистические признаки, построение рядов распределения, ошибки в статистических данных. Вычисления со знаком суммирования. Стандартное отклонение и дисперсия. Относительные числа и общие индексы. Регрессионный анализ (основные положения, регрессионная прямая, корреляция). Анализ временных рядов. Теория оценивания. Проверка гипотез.

Проблемы информационного обеспечения и интеллектуального анализа данных при планировании и прогнозировании развития социально-экономических систем. Источники социально-экономической информации. Базы данных и знаний. Системы поддержки принятия решений. Геоинформационные системы.

*Макроэкономическое планирование и прогнозирование в системе государственного и муниципального управления.* Макроэкономическое планирование и прогнозирование как элемент системы государственного регулирования экономических и социальных процессов. Макропланирование и прогнозирование как наука. Система методологии макропланирования и прогнозирования. Методологические подходы в системе планирования. Система показателей, используемых в планировании. Методы планирования. Организация макроэкономического планирования и прогнозирования в РФ. Опыт макроэкономического планирования в ведущих странах. Современные особенности правового регулирования стратегического планирования в России. Типичные проблемы формирования документов стратегического планирования на муниципальном уровне.

Организация процесса стратегического планирования на муниципальном уровне. Основные этапы стратегического планирования. Управление реализацией стратегии социально-экономического развития территорий.

*Разработка стратегий социально-экономического развития территорий с привлечением современных технологий.* Стратегическое планирование и комплексное социально-экономическое развитие. Сопоставительный анализ экономико-математических методов и моделей исследования проблем развития социально-экономических систем. Основные положения и тематические разделы разрабатываемых стратегий устойчивого развития. Математические основы динамической модели

межрегионального развития России. Анализ статистической и экспертной информации для подготовки данных к моделированию. Результаты численного исследования динамической модели межрегионального развития России. Роль планирования и прогнозирования в управлении муниципальными образованиями. Методы и результаты моделирования проектов развития территорий.

#### **4. Рекомендуемая литература**

##### **Основная литература:**

1. Глебова О.В. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Глебова О.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2017.— 274 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62071.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Ведяева Е.С. Государственное и муниципальное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Ведяева Е.С., Гребенникова А.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2019.— 166 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Дьячкова А.В. Экономика общественного сектора [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Дьячкова А.В.— Электрон. текстовые данные.— Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016.— 168 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66619.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Дмитриева И.Е. Государственные и муниципальные финансы [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов экономических вузов/ Дмитриева И.Е., Биндасова Н.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 154 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/49905.html>.— ЭБС «IPRbooks»
5. Подъяблонская Л.М. Государственные и муниципальные финансы [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление», «Финансы и кредит»/ Подъяблонская Л.М.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 559 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81756.html>.— ЭБС «IPRbooks»
6. Поляк Г.Б. Финансы бюджетных организаций [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «Финансы и кредит»/ Поляк Г.Б., Андросова Л.Д., Базилевич О.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 463 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52059.html>.— ЭБС «IPRbooks»

7. Воробьева И.П. Учетная политика государственных (муниципальных) учреждений [Электронный ресурс]: монография/ Воробьева И.П.— Электрон. текстовые данные.— Томск: Томский политехнический университет, 2017.— 132 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/84051.html>.— ЭБС «IPRbooks»
8. Кулешова Е.В. Управление рисками проектов [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Кулешова Е.В.— Электрон. текстовые данные.— Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2015.— 188 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72205.html>.— ЭБС «IPRbooks»
9. Балтина А.М. Финансовый менеджмент в секторе государственного управления [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Балтина А.М.— Электрон. текстовые данные.— Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017.— 173 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/78920.html>.— ЭБС «IPRbooks»
10. Восколович Н.А. Экономика, организация и управление общественным сектором [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» и экономическим специальностям/ Восколович Н.А., Жильцов Е.Н., Еникеева С.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 367 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52596.html>.— ЭБС «IPRbooks»
11. Стёпочкина Е.А. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс]: учебное пособие для слушателей программ профессиональной подготовки управленческих кадров/ Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 78 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29361.html>.— ЭБС «IPRbooks»
12. Мотгаева А.Б. Стратегия управления государственной и муниципальной собственностью. Теория и практика [Электронный ресурс]: монография/ Мотгаева А.Б., Лукинов В.А., Мотгаева А.Б.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2015.— 360 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/60810.html>.— ЭБС «IPRbooks»
13. Финансовая система и бюджетная политика государства. Проблемы и пути решения [Электронный ресурс]: сборник/ М.Г. Абдуллаева [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Научный консультант, Российский государственный социальный университет, 2017.— 562 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/75490.html>.— ЭБС «IPRbooks»
14. Каранина Е.В. Управление финансовыми рисками. Стратегические модели и профессиональные стандарты [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Каранина Е.В.— Электрон. текстовые данные.— Санкт-Петербург:

Интермедия, 2017.— 152 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66803.html>.— ЭБС «IPRbooks»

15.Черняк В.З. Управление инвестиционными проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Черняк В.З.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 351 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74946.html>.— ЭБС «IPRbooks»

16.Кулешова Е.В. Управление рисками проектов [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Кулешова Е.В.— Электрон. текстовые данные.— Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2015.— 188 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72205.html>.— ЭБС «IPRbooks»

17.Делятицкая А.В. Экономика общественного сектора [Электронный ресурс]: конспект лекций/ Делятицкая А.В.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Российский государственный университет правосудия, 2018.— 52 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/78314.html>.— ЭБС «IPRbooks»

18.Мурзин А.Д. Управление развитием городских территорий [Электронный ресурс]: монография/ Мурзин А.Д.— Электрон. текстовые данные.— Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2018.— 116 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/87767.html>.— ЭБС «IPRbooks»

19.Управление городским округом [Электронный ресурс]: финансово-экономический и организационно-правовой аспекты/ Н.В. Постовой [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Юриспруденция, 2015.— 126 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35754.html>.— ЭБС «IPRbooks»

20.Шоба В.А. Корпоративная социальная ответственность [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Шоба В.А.— Электрон. текстовые данные.— Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2014.— 108 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/44949.html>.— ЭБС «IPRbooks»

21.Цибулькикова В.Ю. Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Цибулькикова В.Ю.— Электрон. текстовые данные.— Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2014.— 156 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72084.html>.— ЭБС «IPRbooks»

22.Синицина Е.А. Бухгалтерский и управленческий учет [Электронный ресурс]/ Синицина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2016.— 162 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71824.html>.— ЭБС «IPRbooks»

### **дополнительная литература:**

1. Басенко В.П. Теория организации и организационное поведение. Современные аспекты трудовых отношений [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Басенко В.П., Жуков Б.М., Романов А.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 381 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35290>.— ЭБС «IPRbooks».
2. Кулешова Т.А. Теория игр в принятии оптимальных решений [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Кулешова Т.А., Облаухова М.В.— Электрон. текстовые данные.— Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2018.— 63 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/84082.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Возможности современного государственного и муниципального управления [Электронный ресурс]: коллективная монография/ Е.Н. Рудакова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Научный консультант, 2018.— 294 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/80790.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Основы финансового контроля и государственного регулирования. Отраслевой и региональный аспект [Электронный ресурс]: коллективная монография/ А.Н. Алексеев [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Научный консультант, Смоленский государственный университет, 2017.— 330 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/75465.html>.— ЭБС «IPRbooks»
5. Налоговый словарь [Электронный ресурс]: легальные определения понятий налогового законодательства России и зарубежных стран/ — Электрон. текстовые данные.— Москва: ЭкООнис, 2013.— 328 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/23711.html>.— ЭБС «IPRbooks»
6. Бюджетная политика и качество жизни населения России [Электронный ресурс]: региональный уровень. Проблемы и решения. Монография/ Г.И. Айларова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Волгоград: Волгоградский институт бизнеса, ПринТерра-Дизайн, Вузовское образование, 2012.— 308 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11310.html>.— ЭБС «IPRbooks»
7. Цибульникова В.Ю. Государственные и муниципальные финансы [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Цибульникова В.Ю.— Электрон. текстовые данные.— Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2015.— 170 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72085.html>.— ЭБС «IPRbooks»

8. Кузнецова С.А. Инвестиции [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Кузнецова С.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2012.— 77 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/762.html>.— ЭБС «IPRbooks»
9. Мокропуло А.А. Управление финансовыми результатами предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов-бакалавров, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» (профиль «Финансы и кредит»)/ Мокропуло А.А., Строгонова Е.И.— Электрон. текстовые данные.— Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017.— 82 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/67215.html>.— ЭБС «IPRbooks»
10. Бабенко М.А. Совершенствование инструментов управления финансовыми ресурсами организации [Электронный ресурс]: монография/ Бабенко М.А., Савцова А.В.— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2015.— 295 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63245.html>.— ЭБС «IPRbooks»
11. Березовская Е.А. Теория и практика оценки эффективности инвестиционных проектов [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Березовская Е.А., Крюков С.В.— Электрон. текстовые данные.— Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2018.— 101 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/87505.html>.— ЭБС «IPRbooks»
12. Финансы бюджетных организаций [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «Финансы и кредит»/ Г.Б. Поляк [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 463 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74949.html>.— ЭБС «IPRbooks»
13. Балихина Н.В. Финансы и налогообложение организаций [Электронный ресурс]: учебник для магистров, обучающихся по направлениям «Финансы и кредит» и «Экономика»/ Балихина Н.В., Косов М.Е., Оканова Т.Н.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 623 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81587.html>.— ЭБС «IPRbooks»
14. Поляк Г.Б. Финансы бюджетных организаций [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «Финансы и кредит»/ Поляк Г.Б., Андросова Л.Д., Базилевич О.И.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 463 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52059.html>.— ЭБС «IPRbooks»

15. Рябчикова Т.А. Оплата труда персонала [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Рябчикова Т.А.— Электрон. текстовые данные.— Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016.— 113 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72146.html>.— ЭБС «IPRbooks»
16. Как разработать эффективную систему оплаты труда [Электронный ресурс]: примеры из практики российских компаний/ Е. Ветлужских [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Альпина Паблишер, 2017.— 208 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/58555.html>.— ЭБС «IPRbooks»
17. Падерин А.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Ч.2 [Электронный ресурс]: краткий курс лекций для студентов, обучающихся по профилю: экономика предприятий и организаций/ Падерин А.В.— Электрон. текстовые данные.— Симферополь: Университет экономики и управления, 2018.— 100 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/83929.html>.— ЭБС «IPRbooks»
18. Прыкина Л.В. Экономический анализ предприятия [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Прыкина Л.В.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 407 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8600.html>.— ЭБС «IPRbooks»
19. Стражев В.И. Теория анализа хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Стражев В.И.— Электрон. текстовые данные.— Минск: Вышэйшая школа, 2012.— 144 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20287.html>.— ЭБС «IPRbooks»
20. Белицкая А.В. Правовое регулирование государственно-частного партнерства [Электронный ресурс]: монография/ Белицкая А.В.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Статут, 2012.— 192 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28990.html>.— ЭБС «IPRbooks»
21. Аубакирова И.У. Современная евразийская модель государственного управления: политико-правовое измерение [Электронный ресурс]: монография/ Аубакирова И.У.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Зерцало-М, 2016.— 416 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/49191.html>.— ЭБС «IPRbooks»
22. Экономическая и социальная политика органов местного самоуправления [Электронный ресурс]: сборник научных докладов Всероссийской научно-практической конференции (25 ноября 2016 г.)/ М.С. Алексеенко [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Российский государственный

университет правосудия, 2017.— 208 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74191.html>.— ЭБС «IPRbooks»

### **Интернет-ресурсы:**

1. [www.gov.ru](http://www.gov.ru) – официальный сервер Органов Государственной власти РФ
2. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) – общероссийская сеть распространения правовой информации (Консультант-Плюс);
3. <https://portal.audit.gov.ru> – официальный портал Государственного и муниципального финансового аудита
4. <http://www.cbr.ru> – официальный сайт Центрального банка Российской Федерации
5. <http://upravlenie.uriu.ranepa.ru> – официальный сайт научного журнала «Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС»
6. <https://vgmu.hse.ru> - официальный сайт научно-обозревательного журнала «Вопросы государственного и муниципального управления»
7. <https://www.gkh.ru> – официальный сайт журнала «Практика муниципального управления»
8. <http://bujet.ru> - официальный сайт журнала «БЮДЖЕТ.RU»
9. <http://www.accounting-control.ru> – журнал «Учет и контроль»
10. <https://www.science-education.ru> – электронный журнал «Современные проблемы науки и образования»
11. <http://ego.uapa.ru> – журнал «Экономика, государство, общество»

### **5. Вопросы к государственному экзамену**

1. Сущность и содержание управленческого решения в сфере государственного управления.
2. Процессы разработки управленческих решений в законодательных и исполнительных органах государственного и муниципального управления.
3. Свойства и закономерности процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений в процессе управления государственными и муниципальными учреждениями и предприятиями.
4. Сущность системного подхода к разработке управленческих решений.
5. Целевой подход к разработке управленческих решений.
6. Информационное обеспечение разработки управленческих решений.
7. Организация разработки, принятия и реализации эффективных управленческих решений.
8. Оценка эффективности государственного управления.
9. Экономическая эффективность государственного управления.
10. Технология принятия и реализации управленческого решения в сфере государственного и муниципального управления

11. Понятие неопределенности при принятии решений, признаки неопределенности управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления.
12. Определение государственного предприятия.
13. Определение муниципального предприятия.
14. Нормативно-правовая база ведения хозяйственной деятельности государственными предприятиями.
15. Нормативно-правовая база ведения хозяйственной деятельности муниципальными предприятиями.
16. Виды государственных предприятий.
17. Отличия государственных предприятий от предприятий с государственным участием.
18. Определение государственной компании.
19. Определение государственного унитарного предприятия.
20. Определение муниципального унитарного предприятия.
21. Понятие об анализе хозяйственных ситуаций ( АХС).
22. История возникновения анализа финансово-хозяйственной деятельности и перспективы развития анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
23. Раскройте содержание анализа хозяйственных ситуаций на предприятиях.
24. Научная основа анализа хозяйственных ситуаций на государственных и муниципальных предприятиях.
25. Назовите основные типы моделей, используемые в анализа хозяйственных ситуаций и прогнозировании.
26. Общие требования, предъявляемые к составу финансовой (бухгалтерской) отчетности и качеству, представленной в ней информации.
27. Структура и аналитическая ценность бухгалтерского баланса для проведения анализа хозяйственных ситуаций.
28. Структура и аналитическая ценность отчета о финансовых результатах для проведения анализа хозяйственных ситуаций.
29. Структура и аналитическая ценность отчета о движении денежных средств для проведения анализа хозяйственных ситуаций.
30. Анализ финансовой отчетности в интересах отдельных групп пользователей.
31. Классификация методов и приемов анализа финансовой отчетности.
32. Структурный анализ финансовой отчетности (горизонтальный и вертикальный).
33. Методика анализа ликвидности предприятия: источники информации, основные направления анализа.
34. Анализ и оценка платежеспособности предприятия, основные оценочные показатели.
35. Основные предпосылки текущей платежеспособности предприятия.
36. Методика определения типа финансовой устойчивости предприятия на базе балансовых показателей.

37. Методика анализа структуры капитала предприятия.
38. Методика анализа деловой активности предприятия.
39. Анализ движения денежных потоков. Прямой и косвенный методы формирования отчета о движении денежных средств.
40. Методика анализа финансового состояния предприятия на основе показателей денежного потока.
41. Перспективы развития финансовой системы в едином комплексе смешанной экономики.
42. Типы и система показателей финансовой устойчивости. Взаимосвязь финансовой устойчивости с инновационной деятельностью, состоянием и использованием производственного аппарата, техническим уровнем производства.
43. Ликвидность, обеспеченность собственными оборотными средствами, платежеспособность и другие показатели, характеризующие финансовую устойчивость государственных и муниципальных предприятий и учреждений.
44. Финансовые активы как объект оценки. Методы анализа и оценки стоимости финансовых активов.
45. Бюджетная система РФ – основа функционирования государственных и муниципальных финансов.
46. Основные направления государственной финансовой политики РФ.
47. Актуальность теории государственного финансового контроля в современных экономических реалиях.
48. Специфика финансового анализа при условии бюджетного финансирования.
49. Анализ ценовой политики и ценообразования в государственных и муниципальных организациях.
50. Анализ ликвидности и финансовой устойчивости государственных и муниципальных предприятий и организаций.
51. Сущность сметного подхода в финансовом анализе государственных и муниципальных предприятиях и организациях.
52. Возможности государственного и муниципального кредита для устойчивого развития реального сектора экономики.
53. Контроль в системе управления государственными и муниципальными финансами.
54. Сущность и функции финансового планирования в государственных (муниципальных) учреждениях. Содержание и принципы финансового планирования.

55. Виды и формы финансовых планов и бюджетов в государственных и муниципальных организациях.
56. Финансовая стратегия и её место в корпоративном управлении.
57. Финансовый результат как цель хозяйствования.
58. Процесс финансового планирования и бюджетирования, как технологии финансового планирования.
59. Понятие бюджетного регламента, его элементы: бюджетный период, график бюджетирования, бюджетный цикл, бюджетный контроллинг.
60. Охарактеризовать факторы, влияющие на исполнение бюджета.
61. Раскрыть сущность понятия «финансовая устойчивость».
62. Охарактеризовать основные проблемы экономических процессов, происходящих в современном мире.
63. Раскрыть сущность и направления глобализации мировой экономики, возможности и угрозы для государственного управления социально-экономическими процессами.
64. Кредитно-денежная система и кредитная политика РФ.
65. Направления совершенствования банковской системы России.
66. Инфляция, ее виды и последствия для устойчивого развития экономики.
67. Дать краткую характеристику финансовой системы РФ.
68. Современная фискальная политика РФ.
69. Динамика и факторы, определяющие валютный курс.
70. Налоговая политика как часть экономической и финансовой политики государства.
71. Протекционизм и свобода торговли, степень открытости экономики, санкционные риски для российской экономики.
72. Дать определение общественному сектору экономики, охарактеризовать масштабы общественного сектора и общественные блага, предоставляемые общественным сектором.
73. Место государственно-частного партнерства в системе государственного управления. Модели и формы государственно-частного партнерства.
74. Что такое общественные расходы, на решение каких государственных задач они используются, основные направления расходов общего назначения.
75. Роль концессионных механизма в реализации крупных инфраструктурных проектов.
76. В чем сущность рентного механизма, какова его роль для развития общественного сектора?
77. Система управления государственной и муниципальной собственностью в РФ.

78. Основные детерминанты государственных расходов в современной России и последствия сокращения государственных расходов в период социально-экономических трансформаций.
79. Решение задачи эффективности общественной собственности.
80. НКО в России, их роль для общественного сектора, основные направления деятельности
81. Что является высшей целью развития экономики общественного сектора?
82. Каким образом в России реализуются основные принципы бюджетного федерализма?
83. Каковы причины возникновения проблем собственной бюджетной обеспеченности у муниципальных образований?
84. Как в настоящее время реализуются внутри региональные межбюджетные отношения?
85. Основы социальной защиты населения в РФ, описать известные модели социальной защиты
86. Функции социального обеспечения.
87. Социальная политика: сущность, основные положения и принципы. Эффективность мер государственной социальной политики.
88. Приоритеты социальной политики РФ: сущность, основные направления.
89. Основные социальные риски в экономически развитых странах.
90. Какова природа планирование, место планирования в системе управления, содержание его основных процедур, принципы стратегического планирования.
91. Каким образом должна осуществляться координация стратегического планирования на муниципальном, региональном и федеральном уровнях?
92. Каким образом в Стратегии развития территории могут учитываться финансовые ресурсы, необходимые для ее реализации?
93. Каким образом План мероприятий по реализации стратегии соотносится со Стратегией?
94. Каким образом в системе стратегического планирования на муниципальном уровне учитываются инвестиционные проекты?
95. В чем состоит сущность прогнозирования, какова типология прогнозов?
96. Раскройте сущность программирования и дайте классификацию программ.
97. Что понимают под прогнозом, программой, планом? Что между ними общего и в чем различие?
98. Назовите основные методы планирования и раскройте их содержание, охарактеризуйте основные направления совершенствования методов планирования в современных условиях

99. Чем отличается стратегическое планирование в сфере государственного и муниципального управления от стратегического планирование в корпоративном секторе?
100. Что является субъектом и объектом стратегического планирования на муниципальном уровне?
101. Цикл процесса управления. Прогнозирование и планирование, учет, контроль и анализ как общие функции менеджмента.
102. Миссия и цели организации. Целевая структура управления организацией
103. Декомпозиция функциональной структуры управления организацией. Классификация функций управления.
104. Организационная структура управления организацией. Типы организационных структур.
105. Формирование организационного поведения человека.
106. Человеческий капитал: сущность и формы существования, закономерности, принципы и методы управления человеческим капиталом.
107. Схемы и стадии проектного финансирования. Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта.
108. Технологии оценки качества и эффективности исполнения управленческих решений.
109. Экономика города. Актуальные проблемы управления городскими агломерациями в России и в мире.

## **6. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания государственного экзамена**

Оценка на государственном экзамене определяется при соответствии ответа на каждый из трех вопросов в билете следующими критериями:

Оценка	Критерии оценки показателя компетенции на базовом уровне
Отлично	<p>Ответы на поставленные вопросы в билете излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений.</p> <p>Полно раскрываются причинно-следственные связи между управленческими и социально-экономическими явлениями и событиями. Теоретический материал раскрывается и поясняется на конкретных примерах управленческой деятельности. Соблюдаются нормы литературной речи.</p>
Хорошо	<p>Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно. Базовые</p>

	<p>нормативно-правовые акты используются, но в недостаточном объеме.</p> <p>Материал излагается уверенно. Демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер.</p> <p>Соблюдаются нормы литературной речи.</p>
Удовлетворительно	<p>Допускаются нарушения в последовательности изложения.</p> <p>Имеются упоминания об отдельных базовых нормативно-правовых актах. Неполно раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями в сфере экономики, права, менеджмента. Выводы не достаточно аргументированы и обоснованы. Допускаются нарушения норм литературной речи.</p>
Неудовлетворительно	<p>Материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по дисциплинам. Не раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями в сфере экономики, права, менеджмента. Отсутствуют навыки проведения анализа. Отсутствуют навыки систематизации и обобщения изложенного материала, способность к самостоятельным, аргументированным выводам. Имеются заметные нарушения норм литературной речи.</p>

Выставление итогового результата определяется средним баллом оценок, полученных по критериям:

Оценка	Критерии оценки показателя компетенции на базовом уровне
Отлично	по двум критериям ответ оценен на «отлично», по остальным – не ниже «хорошо»
Хорошо	по двум критериям ответ оценен на «хорошо», по остальным – не ниже «удовлетворительно»
Удовлетворительно	по трем критериям ответ оценен на «удовлетворительно»
Неудовлетворительно	по трем критериям ответ оценен на «неудовлетворительно»

## **II. Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация)**

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) обучающегося – это итоговая работа на заданную тему, выполненная автором самостоятельно на базе полученных в процессе обучения теоретических знаний и практических умений и навыков. ВКР - это заключительный этап образовательного процесса, который носит учебно-исследовательский характер и выполняется студентами, оканчивающими Российский Новый Университет по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление», магистерская программа - «Управление финансами в государственных и муниципальных учреждениях»

и предприятиях».

ВКР представляет собой самостоятельное исследование какого-либо актуального вопроса в области избранного студентом направления подготовки и имеет целью систематизацию, обобщение и проверку специальных теоретических знаний и практических навыков выпускников. При выполнении ВКР студент не только закрепляет, но и расширяет полученные знания по общетеоретическим и специальным дисциплинам, углубленно изучает один из разделов специального учебного курса и развивает необходимые навыки в самостоятельной научной работе.

Студент в ВКР должен показать умение грамотно излагать свои мысли, аргументировать свои предложения, правильно и свободно пользоваться специальной и общепринятой экономической, управленческой и финансовой терминологией.

## **1. Общие положения**

**1.1.** В соответствии с образовательной программой (ОП) магистратуры выпускная квалификационная работа выполняется в виде магистерской диссертации в период прохождения практики и проведения научно-исследовательской работы. Магистерская диссертация представляет собой самостоятельную и логически завершенную квалификационную работу исследовательского характера, связанную с решением задач по оптимальному формированию и эффективному распределению и использованию финансовых, материальных и трудовых ресурсов государственных и муниципальных учреждений и предприятий.

**1.2.** На итоговую государственную аттестацию отводится четыре недели (6 зачетных единиц), включая подготовку и защиту магистерской диссертации.

**1.3.** Магистерская диссертация (далее - диссертация) должна быть посвящена решению одной из актуальных задач, имеющих теоретическое и практическое значение, и содержать научные обобщения и практические рекомендации, которые выносятся магистром на публичную защиту. Диссертация должна иметь внутреннее единство и отображать ход и логику исследования, нацеленного на получение результатов научной и практической направленности.

**1.4.** Весь процесс выполнения диссертации охватывает ряд последовательных этапов:

- выбор подходящей темы и её согласование с предполагаемым научным руководителем, оформление соответствующего заявления;

- подбор литературы и информационно-справочного материала, подготовка плана работы и его согласование с научным руководителем;
- написание диссертации, её соответствующее оформление и представление на кафедру вместе с отзывом научного руководителя;
- публичная защита диссертации.

**1.5.** Научный руководитель оказывает магистранту необходимые консультации на всех этапах выполнения диссертации, а после её завершения составляет отзыв на представляемую к защите работу. В отдельных случаях допускается привлечение консультанта, который оказывает методическую помощь в решении специфических вопросов, возникающих при выполнении диссертационной работы.

### **Компетенции, формируемые у студентов в результате выполнения выпускной квалификационной работы**

В результате выполнения ВКР обучающийся должен освоить следующие компетенций:

Шифр компетенции	Результаты освоения	Планируемые результаты освоения
1	2	3
<b>Общекультурные компетенции</b>		
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	<i>Знать:</i> теоретические основы принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления. <i>Уметь:</i> анализировать социально-экономические процессы, проводить сценарный анализ, делать самостоятельно выводы. <i>Владеть:</i> навыками комплексного анализа социально-экономических процессов.
ОК-3	готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	<i>Знать:</i> концептуальные подходы к саморазвитию и самореализации, использованию творческого потенциала. <i>Уметь:</i> применять

		<p>различные инструменты и методы в процессе саморазвития и самореализации, использования творческого потенциала</p> <p><i>Владеть:</i> навыками использования методологических приемов к саморазвитию и самореализации, использованию творческого потенциала в развитии управленческих процессов и разработки оптимальных управленческих решений.</p>
<b>Общепрофессиональные компетенции</b>		
<b>ОПК-1</b>	<p>способность к анализу, планированию и организации профессиональной деятельности</p>	<p><i>Знать:</i> принципы и методы управления в профессиональной сфере, социальные.</p> <p><i>Уметь:</i> разрабатывать эффективные управленческие решения в профессиональной сфере, применять принципы и стандарты социальной ответственности, этнической.</p> <p><i>Владеть:</i> технологиями управленческой деятельности в профессиональной сфере, технологиями социальной, этнической, конфессиональной и культурной ответственности при руководстве организацией.</p>
<b>ОПК-3</b>	<p>готовностью руководить коллективом в сфере</p>	<p><i>Знать:</i> современные и классические теории, концепции, методы и</p>

	своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	инструменты управления для принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности. <b>Уметь:</b> применять методы и принципы управления для принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности. <b>Владеть:</b> навыками технологиями управления для принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.
<b>Профессиональные компетенции</b>		
<b>ПК-5</b>	владением современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике	<b>Знать:</b> современные методы диагностики, анализа и решения проблем в сфере государственного и муниципального управления. <b>Уметь:</b> применять методы и приемы исследовательской деятельности в практической сфере, принимать научно обоснованные решения. <b>Владеть:</b> технологиями научно-исследовательской деятельности и ее применением в профессиональной сфере.
<b>ПК-8</b>	владением принципами и современными методами управления операциями в различных сферах деятельности	<b>Знать:</b> принципы и теоретические основы управления и принятия решений в профессиональной деятельности. <b>Уметь:</b> применять на

		<p>практике современные методы управления операциями.  <i>Владеть:</i> навыками принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.</p>
--	--	---

## **2. Выбор темы магистерской диссертации**

1. Работа начинается с выбора магистрантом подходящей темы из Примерного перечня тем, утвержденного на заседании кафедры. Если таковая в нем не обнаружится, то магистрант может предложить свою тему и согласовать её с научным руководителем и руководителем магистерской программы.
2. Выбранные темы диссертации утверждаются приказом ректора для каждого магистранта с указанием научного руководителя и, при необходимости, консультанта.
3. Утвержденная тема магистерской диссертации может быть изменена по заявлению магистранта с указанием причины не позднее, чем за шесть месяцев до её защиты.

## **3. Руководство магистерской диссертацией**

1. Для подготовки диссертации магистранту назначается научный руководитель и, при необходимости, консультант. За одним научным руководителем закрепляется не более пяти магистрантов.

2. Обязанности научного руководителя состоят в следующем:

- формирование задания магистранту по подготовке диссертации и индивидуального графика работы;
- консультирование магистранта по составлению предварительного (рабочего) плана диссертации, подбору литературных источников, методических материалов и статистической информации;
- текущее консультирование магистранта по ходу выполнения диссертационной работы;
- контроль за ходом выполнения диссертации, оценка содержания выполненной работы по частям (главам), и в целом;
- представление письменного отзыва на диссертацию с рекомендацией её к защите либо с отказом от защиты;
- консультирование магистранта в подготовке презентации и доклада в процессе защиты диссертации.

**3.** Обязанности консультанта состоят в оказании помощи магистранту в части содержания конкретного вопроса и подбора необходимой литературы, а также в обеспечении контроля за ходом и результатами исследования по консультируемому вопросу.

**4.** После утверждения темы диссертации научный руководитель вместе с магистрантом и, при необходимости, с участием консультанта, формирует задания по подготовке диссертации.

Задание включает основные вопросы, подлежащие разработке, перечень исходных данных (нормативные правовые акты, научная и специальная литература, финансовая и статистическая отчетность), календарный план-график выполнения отдельных глав диссертации, срок представления законной работы.

**5.** Контроль за ходом выполнения работ, предусмотренных заданием осуществляется научным руководителем. Одной из форм контроля является обсуждение доклада магистранта в ходе проведения научных семинаров с участием руководителя магистерской программы. Отставание от календарного графика подготовки диссертации доводится до сведения руководителя магистерской программы и заведующего кафедрой.

**6.** Научный руководитель проверяет качество диссертационной работы и представляет письменный отзыв (Приложение 3). В отзыве дается оценка уровню освоения магистрантом теоретических знаний и практических умений, реализованных им в процессе исследования, методам научного анализа и обоснования практических рекомендаций.

Отмечается степень самостоятельности магистранта при выполнении работы, соблюдения графика выполнения диссертации. Отзыв завершается заключительным выводом о возможности (невозможности) допуска диссертации к защите.

**7.** В отзыве научного руководителя следует дать оценку уровня развития общепрофессиональных компетенций выпускника.

**8.** Диссертация подлежит рецензированию в соответствии с порядком рецензирования, устанавливаемого руководством университета. Рецензирование сотрудниками выпускающей кафедры, на которой выполнялась диссертация, не допускается.

Рецензент оценивает актуальность темы, степень самостоятельности магистранта в разборе проблемы, новизны и практическую значимость результатов исследования.

## **4. Структура и содержание магистерской диссертации**

### **1. Структура диссертации включает следующие разделы:**

- титульный лист;
- задание;
- содержание;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (обязательны).

Основная часть диссертации включает главы и параграфы, выделенные с учетом объема и логики изложения материала. В диссертации, как правило, должно быть не менее трех глав, каждая из которых должна состоять не менее чем из двух параграфов.

**2.** Во введении магистрант обосновывает актуальность исследуемой темы, формулирует цель и задачи диссертации, определяет объект и предмет исследования, указывает методы исследования, излагает элементы новизны и практическую значимость результатов выполненной работы.

Полнота и содержание введения должно позволить научному руководителю оценить и отметить в своем отзыве уровень развития профессиональной компетенции выпускника - его способности обосновать актуальность, теоретическую и практическую значимость исследуемой темы.

**3.** В основной части диссертации, как правило, в первую очередь разрабатывается первая глава, посвященная теоретическим основам исследуемой проблемы на основе изучения трудов отечественных и зарубежных ученых и практиков, российского законодательства и нормативных актов Правительства РФ, министерств и ведомств.

#### **В первой главе содержится:**

- описание объекта и предмета исследования, различных теоретических концепций, научных позиций и их классификация;
- критическая оценка имеющихся (и используемых на практике) понятий и необходимости их уточнения;
- описание имеющихся форм, методов и инструментов, опираясь на которые в последних главах магистрант сможет провести анализ их действенности на материалах конкретной компании.

Работа студента над первой главой должна позволить научному руководителю оценить и отметить в своем отзыве уровень развития компетенций выпускника:

- концепции и терминологию классификации управленческих решений и основные этапы принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления, а также источники получения различных видов информации и методы её аналитической обработки;
- современные направления и методы проведения;
- основные понятия, категории и инструменты государственного и муниципального управления;

**4. Вторая глава основной части диссертации разрабатывается на основе анализа конкретного материала за последние три отчётных года подряд, статистических данных по объекту исследования (государственному или муниципальному учреждению или предприятию).**

Во второй главе содержится:

- описание выявленных тенденций развития объекта и предмета исследования;
- сравнительный анализ существующих методик исследования объекта;
- оценка показателей деятельности и развития объекта и предмета исследования.

В ходе анализа для наглядности используются таблицы, схемы, диаграммы и графики.

Работа студента над второй главой должна позволить научному руководителю оценить и отметить в своем отзыве уровень развития компетенций выпускника:

- систему управления государственными или муниципальными учреждениями или предприятиями и формы и стимулирующие механизмы ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе в нестандартных ситуациях;
- применять метод анализа состояния системы управления организацией;
- анализировать и интерпретировать социально-экономическую и иную информацию, содержащуюся в различных достоверных источниках;
- подбирать средства и методы для решения поставленных задач в научном исследовании, пользоваться методиками проведения научных исследований;
- основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в сфере государственного и муниципального управления;
- применять инструментарий в области управления финансами государственных или муниципальных учреждений и предприятий на практике;

- разрабатывать и реализовывать стратегии организационных изменений и обосновывать их необходимость.

**5. В третьей главе основной части диссертации** даются рекомендации и предложения магистранта, полученные в ходе исследования и изложенные в предыдущих главах. В этой главе:

- проводится анализ результатов апробации методических подходов магистранта по решению исследуемой проблемы;
- формулируются практические рекомендации и предложения по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности государственных и муниципальных учреждений или предприятий за счет усовершенствований в области управления человеческим капиталом.

Работа студента над третьей главой должна позволить научному руководителю оценить и отметить в своем отзыве уровень развития компетенций выпускника:

- формировать корпоративную политику организации;
- организовать на предприятии анализ эффективности управления финансами государственных и муниципальных учреждений или предприятий;
- прогнозировать затраты при необходимости на развитие и обучения персонала;
- проводить диагностику состояния корпоративной культуры организации;
- обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования;
- представлять результаты аналитической и исследовательской работы в виде аналитической части магистерской диссертации;
- обеспечивать реализацию принятых управленческих решений, связанных с новыми стратегиями и организационными изменениями;
- определять существующие недостатки в организационной структуре, влияющих на управление финансами, формулировать предложения по их устранению;
- организовывать работу в команде и применять методы руководства и лидерства при разработке и реализации стратегий развития государственных или муниципальных учреждений или предприятий;
- разрабатывать и применять на практике методы преодоления организационных изменений, связанных с повышением эффективности управления финансами в государственных или муниципальных учреждениях или организаций;

**6. Заключение должно содержать основные положения,** выводы и результаты исследования по каждой главе диссертации. Таким образом, в

заключении магистрант должен отразить решение задач, поставленных им во введении, что позволит оценить завершенность и полноту проведенного исследования.

**7.** Список использованных источников, в процессе подготовки и написания диссертации, должен включать не менее **80** наименований (нумерация источников сплошная).

Перечень монографической, периодической и учебной литературы на русском языке приводится в алфавитном порядке по фамилиям авторов (основной список). Литература на иностранном языке приводится после основного списка.

Рекомендуется следующая последовательность размещения источников:

- законы Российской Федерации (в очередность от последнего года принятия к предыдущему);
- указы Президента Российской Федерации (в той же последовательности);
- постановления Правительства Российской Федерации (в той же последовательности);
- нормативные правовые акты государственных органов исполнительной власти и органов местного самоуправления;
- официальные издания Росстата;
- официальные сайты министерств и ведомств;
- монографии, учебники, учебные пособия, авторефераты диссертаций, научные статьи (в алфавитном порядке).

**8.** Приложения включают справочные материалы вспомогательного назначения, как-то: копии документов, фрагменты финансовой отчетности, статистические таблицы, расчетные данные и т.д.

**9.** Объем магистерской диссертации в пределах **80-100 страниц**.

**10.** Диссертация оформляется в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5 - 2008 (библиографическая ссылка); ГОСТ 7.32 - 2001 в ред. Изменения №1 от 01.12.2005, ИУС №12, 2005 (Отчет о научно-исследовательской работе); ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления).

## **5. Фонд оценочных средств, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе написания выпускной квалификационной работы.**

### **5.1. Описание шкал оценивания**

Оценка знаний, навыков, умений (владений), опыта деятельности осуществляется по результатам защиты ВКР по четырехбалльной шкале

оценивания: отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно. Оценка выставляется в протокол ГЭК и зачетную книжку.

Компетенция считается сформированной на уровне:

- на «отлично», если не менее 65% показателей оценены не ниже «отлично» на базовом и повышенном уровне, а остальные не ниже «хорошо».
- на «хорошо», если не менее 65% показателей оценены не ниже «хорошо» на базовом и повышенном уровне, а остальные не ниже «удовлетворительно».
- на «удовлетворительно», если не менее 65% показателей оценены не ниже «удовлетворительно» на базовом и повышенном уровне.

## **5.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе написания выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)**

Схема соответствия типовых контрольных заданий и оцениваемых показателей, характеризующих этапы формирования компетенций

### **Задания для повторения и углубления приобретаемых знаний.**

<b>№</b>	<b>Задание</b>	<b>Код результата обучения</b>
1.	В главе 1 выпускной квалификационной работы показать знания научных основ государственного и муниципального управления	ОК-1, ОК-3,
2.	В главе 2 выпускной квалификационной работы показать знания теории и практики принятия управленческих решений на примере конкретного государственного (муниципального) учреждения (предприятия)	ПК-5, ПК-8
3.	В главе 1 выпускной квалификационной работы показать знания закономерностей научно-исследовательской деятельности.	ОПК-1, ОПК-3
4.	В главе 1 выпускной квалификационной работы показать знание теории управления государственными и муниципальными предприятиями и учреждениями	ОПК-1, ОПК-3
5.	В главе 1 выпускной квалификационной работы отразить теоретические основы применения	ПК-5. ПК-8

	современных методов управления для решения профессиональных задач	
6.	В главе 1 выпускной квалификационной работы показать знания методов управления современными государственными и муниципальными учреждениями и предприятиями	ПК-5, ПК-8
7.	В главе 2 выпускной квалификационной работы обобщить и проанализировать управленческую и финансово-экономическую информацию, необходимую для решения профессиональных задач.	ОПК-1, ПК-5

### **Задания, направленные на формирование профессиональных умений**

<b>№</b>	<b>Задание</b>	<b>Код результата обучения</b>
1.	В главе 2 выпускной квалификационной работы применить на практике методы и приемы анализа управленческих процессов в государственных и муниципальных учреждениях и предприятиях	ОПК-1, ПК-5
2.	В главе 2 выпускной квалификационной работы выявить тенденции изменения социально-экономических показателей деятельности организации.	ПК-5
3.	В главе 3 выпускной квалификационной работы осуществить прогнозирование развития изучаемого экономического объекта в результате предложенных совершенствований управленческой деятельности.	ОК-1, ОПК-1, ПК-5
4.	В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы выявить проблемы управленческого и экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социальной эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.	ПК-5, ПК-8
5.	В главе 2 выпускной квалификационной работы выполнить анализ финансовой деятельности государственных (муниципальных) учреждений (предприятий)	ПК-5, ОПК-1
6.	В главе 2 выпускной квалификационной работы оценить качество и эффективность управленческой деятельности изучаемого объекта.	ПК-8

7.	В главе 3 выпускной квалификационной работы оценить экономическую целесообразность управленческих решений в части повышение эффективности деятельности организации.	ОПК-1, ОПК-3, ПК-8
----	---	--------------------------

**Задания, направленные на формирование профессиональных навыков, владений**

№	Задание	Код результата обучения
1.	В главе 1 выпускной квалификационной работы отразить алгоритмы методов и приемов анализа управленческих явлений и процессов с помощью управленческих и экономических методов и моделей.	ПК-8
2.	В главе 2 выпускной квалификационной работы осветить порядок сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных.	ПК-5
3.	В главе 3 выпускной квалификационной работы отразить современные алгоритмы расчета и анализа показателей эффективности разработанных предложений.	ПК-5, ПК-8
4.	Во введении выпускной квалификационной работы отразить навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения задания.	ОК-1, ОК-3
5.	В главе 2 выпускной квалификационной работы отразить способы формирования эффективных управленческих решений.	ОПК-1, ОПК-3, ПК-8
6.	В 1 главе выпускной квалификационной работы осветить основные понятия, необходимые для профессиональной деятельности.	ОПК-1, ОПК-3
7.	В 1 главе выпускной квалификационной работы осветить понятийный аппарат в области государственного и муниципального управления, современными методами сбора, обработки и анализа управленческих и экономических данных.	ОПК-1, ПК-5
8.	В главе 3 выпускной квалификационной работы отразить навыки принятия стратегических и тактических решений в области управления государственными и муниципальными предприятиями и учреждениями	ОПК-1, ОПК-3, ПК-8

## Раздел 6. Рекомендуемые критерии оценки выпускной квалификационной работы

Оценки ВКР определяются исходя из трех критериев:

### 6.1. Качество работы оценивается членами ГЭК по составляющим:

#### Критерии качества работы и их оценка

Оценка	Критерии оценки показателя компетенции на базовом уровне
Отлично	<ul style="list-style-type: none"><li>- соответствие содержания ВКР заданию на ВКР;</li><li>- имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений;</li><li>- имеется научное и практическое значение выполненной работы;</li><li>- оформлена правильно, имеются несущественные стилистические и грамматические ошибки;</li><li>- показано полное владение материалом, использование нормативно-правовых актов, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li></ul>
Хорошо	<ul style="list-style-type: none"><li>- в основном соответствует содержание ВКР заданию на ВКР;</li><li>- в основном имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений - в основном имеется научное и практическое значение выполненной работы ;</li><li>- оформлена правильно, имеются некоторые существенные стилистические и грамматические ошибки;</li><li>- в основном показано владение материалом, использование нормативно-правовых актов, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li></ul>
Удовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"><li>- Частично соответствует содержание ВКР заданию на ВКР;</li><li>- частично имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений;</li><li>- частично имеется научное и практическое значение выполненной работы;</li><li>- оформлена в основном правильно, имеются существенные стилистические и грамматические ошибки, допущены исправления по тексту;</li><li>- частично показано владение материалом,</li></ul>

	использование нормативно-правовых актов, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.
Неудовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не соответствует содержание ВКР заданию на ВКР;</li> <li>- не имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений;</li> <li>- не имеется научное и практическое значение выполненной работы;</li> <li>- оформлена небрежно, имеются грубые стилистические и грамматические ошибки;</li> <li>- не показано владение материалом, использование нормативно-правовых актов, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li> </ul>

## 6.2. Качество доклада при защите ВКР оценивается в соответствии с изложенными критериями.

Критерии доклада и их оценка

Оценка	Критерии оценки показателя компетенции на базовом уровне
Отлично	<ul style="list-style-type: none"> <li>- соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> <li>- имеется выделение научной и практической ценности выполненной работы;</li> <li>- имеется доказательность выполнения целевой установки на квалификационную работу;</li> <li>- свободное и четкое качество изложения текста доклада.</li> </ul>
Хорошо	<ul style="list-style-type: none"> <li>- в основном соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> <li>- в основном имеется выделение научной и практической ценности выполненной работы;</li> <li>- в основном имеется доказательность выполнения целевой установки на квалификационную работу;</li> <li>- в основном свободное и четкое качество изложения текста доклада.</li> </ul>
Удовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>- частичное соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- частично имеется выделение научной и практической ценности выполненной работы;</li> <li>- частично имеется доказательность выполнения целевой установки на квалификационную работу;</li> <li>- доклад в основном привязан к тексту, изложение не совсем четкое и логичное.</li> </ul>
Неудовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> <li>- нет выделенной научной и практической ценности выполненной работы;</li> <li>- нет доказательности выполнения целевой установки на квалификационную работу;</li> <li>- низкое качество изложения доклада.</li> </ul>

### 6.3. Критерии ответов на вопросы и их оценка

Оценка	Критерии оценки показателя компетенции
Отлично	ответ правильный, уверенный, четкий и полный
Хорошо	ответ в основном полный, уверенный и правильный, однако допущены незначительные погрешности, исправленные после дополнительных вопросов
Удовлетворительно	ответ неполный, неуверенный, нечеткий, отдельные положения неправильные, однако путем наводящих вопросов, в основном, достигается необходимая полнота ответов
Неудовлетворительно	ответ сумбурный, неправильный, содержит существенные, принципиальные ошибки, студент не понимает сущности излагаемого вопроса или не дает ответа на него

### 6.4. Критерии итоговой оценки ВКР

Итоговая оценка ВКР определяется средним баллом оценок, полученных по критериям:

Оценка	Критерии итоговой оценки ВКР
Отлично	по двум критериям ответ оценен на «отлично», по остальным – не ниже «хорошо»
Хорошо	по двум критериям ответ оценен на «хорошо», по остальным – не ниже «удовлетворительно»
Удовлетворительно	по трем критериям ответ оценен на «удовлетворительно»
Неудовлетворительно	по трем критериям ответ оценен на «неудовлетворительно»



## Приложение 1.

Оценочные средства результатов освоения основной профессиональной образовательной программы высшего образования  
направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление  
направленность «Управление государственными и муниципальными учреждениями и предприятиями»

Код контролируемой компетенции (или ее части) и ее формулировки	Дисциплины и виды учебной работы, формирующие компетенцию	Наименование оценочного средства		
		Текущий контроль	Промежуточная аттестация	Итоговая аттестация
<b>ОК-1</b> способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	1. Методология научного исследования 2. Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация)	Вопросы для самоконтроля по дисциплине, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.	Итоговый экзамен по дисциплине.	Введение? 1и 3 главы ВКР: Основные закономерности и тенденции развития экономического процесса; методы и приемы научного анализа проблем; формы и методы научного познания; формирование программы научных исследований; навыки изложения самостоятельной точки зрения, анализа и логического мышления, написания и оформления научных работ.
<b>ОК-2</b> готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	1. Теория и практика принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления 2. Стратегический менеджмент в государственном и муниципальном управлении 3. Государственный экзамен по направлению подготовки "Государственное и муниципальное управление"	Вопросы для самоконтроля по дисциплине, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.	Итоговые экзамены по дисциплинам. Вопросы к государственному экзамену.	Ответы на вопросы в ходе государственного экзамена по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».
<b>ОК-3</b> готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	1. Методология научного исследования 2. Стратегический менеджмент в государственном и муниципальном управлении	Вопросы для самоконтроля по дисциплине, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.	Итоговые зачеты и экзамены по дисциплинам.	Социально психологическое и нормативно-правовое обоснование проблемы, рассматриваемой в выпускной квалификационной работе: актуальность во введении и 1 глава ВКР.

	3. Экономика организации 4. Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация)			
<b>ОПК-1</b> способность к анализу, планированию и организации профессиональной деятельности	1. Теория и практика принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления 2. Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация)	Вопросы для самоконтроля по дисциплине, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.	Итоговый экзамен по дисциплине.	1,2,3 главы ВКР: Использование зарубежных литературных источников на иностранных языках, их представленность в списке использованной литературы и источников ВКР Применение нормативно-правовых актов при написании 1 главы ВКР. Грамотность, структурированность и логичность текста выпускной квалификационной работы
<b>ОПК-2</b> готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач в области профессиональной деятельности	1. Деловой иностранный язык (продвинутый уровень) 2. Государственный экзамен по направлению подготовки "Государственное и муниципальное управление"	Вопросы для самоконтроля по дисциплине, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.	Итоговый экзамен по дисциплине. Вопросы к государственному экзамену	Ответы на вопросы в ходе государственного экзамена по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».
<b>ОПК-3</b> готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	1. Теория и практика принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления 2. Стратегический менеджмент в государственном и муниципальном управлении 3. Экономика организации 4. Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация)	Вопросы для самоконтроля по дисциплине, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.	Итоговые зачеты и экзамены по дисциплине.	Результаты выполнения 1, 2 и 3 главы выпускной квалификационной работы в части выбора инструментов обработки экономических данных, анализа результатов обработки и обоснования выводов в основных разделах работы
<b>ДПК-1</b> Способен применять технологии персональной эффективности личности	1. Технологии персональной эффективности	Вопросы для самоконтроля по дисциплине, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.	Итоговый зачет по дисциплине.	Результаты выполнения всех глав и элементов содержания выпускной квалификационной работы связанные со сбором, анализом и обработкой данных практической части ВКР, направленных на решение профессиональных задач

<b>ДПК-2</b> <b>Способен к самостоятельному поиску перспективной работы, развитию конкурентоспособных качеств на рынке труда</b>	2. Вопросы трудоустройства и управления карьерой	Вопросы для самоконтроля по дисциплине, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.	Итоговый зачет по дисциплине.	Результаты выполнения всех глав и элементов содержания выпускной квалификационной работы связанные со сбором, анализом и обработкой данных практической части ВКР, направленных на решение профессиональных задач
<b>ПК-5</b> <b>владением современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике</b>	1. Финансовый анализ субъектов сектора государственных и муниципальных финансов 2. Реальное инвестирование и проектное финансирование в сфере государственного и муниципального управления 3. Оценка и управление инвестиционными проектами на государственных и муниципальных предприятиях 4. Анализ хозяйственных ситуаций на государственных и муниципальных предприятиях 5. Финансовые механизмы государственно-частного партнерства 6. Социальная ответственность и социальная политика государственных и муниципальных учреждений 7. Государственная и муниципальная социальная политика 8. Производственная практика: преддипломная практика 9. Теория и практика	Вопросы для самоконтроля по дисциплинам, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.	Итоговые зачеты и экзамены по дисциплинам. Отчет по практике. Магистерская диссертация.	Результаты выполнения всех глав и элементов содержания выпускной квалификационной работы связанные с сбором, анализом и обработкой данных практической части ВКР, направленных на решение профессиональных задач

	<p>конкуренции (продвинутый уровень)</p> <p>10. Производственная практика: исследовательская работа</p> <p>11. Производственная практика: преддипломная практика</p> <p>12. Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика)</p> <p>13. Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) диссертация</p>			
<p><b>ПК-6</b>  <b>способностью понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции</b></p>	<p>1. Управление финансовыми рисками государственных и муниципальных учреждений и предприятий.</p> <p>2. Проектно-ориентированные информационно-аналитические системы государственного и муниципального управления</p> <p>3. Система национальных счетов и макроэкономические показатели.</p> <p>4. Государственное регулирование естественных монополий (продвинутый уровень)</p> <p>5. Производственная практика: исследовательская работа.</p> <p>6. Производственная практика: преддипломная практика</p>	<p>Вопросы для самоконтроля по дисциплинам, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.</p>	<p>Итоговые зачеты и экзамены по дисциплинам.  Отчеты по практике.  Вопросы к государственному экзамену.</p>	<p>Ответы на вопросы в ходе государственного экзамена по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».</p>

	7. Государственный экзамен по направлению подготовки "Государственное и муниципальное управление"			
<b>ПК-7 способностью разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля</b>	1. Налоговая и бюджетная политика государства. 2. Финансовое планирование и бюджетирование в государственных (муниципальных) учреждениях 3. Учебная практика: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков 4. Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности ( в том числе технологическая практика, педагогическая практика) 5. Производственная практика: преддипломная практика 6. Государственный экзамен по направлению подготовки "Государственное и муниципальное управление"	Вопросы для самоконтроля по дисциплинам, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.	Итоговые зачеты и экзамены по дисциплинам. Отчеты по практике. Вопросы к государственному экзамену.	Ответы на вопросы в ходе государственного экзамена по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».
<b>ПК-8 владением принципами и современными методами управления операциями в различных сферах деятельности</b>	1. Теория и практика управления государственными и муниципальными организациями и предприятиями. 2. Финансовые методы управления государственной и муниципальной собственностью 3. Экономика города и управление социально-экономическим развитием 4. Современные технологии планирования и прогнозирования социально-экономического	Вопросы для самоконтроля по дисциплинам, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.	Итоговые зачеты и экзамены по дисциплинам. Отчеты по практике. Магистерская диссертация.	Результаты выполнения всех глав и элементов содержания выпускной квалификационной работы связанные с анализом системы управления и применением принципов и методов управления операциями.

	<p>развития территорий</p> <p>4. Производственная практика: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности ( в том числе технологическая практика, педагогическая практика)</p> <p>5. Производственная практика: преддипломная практика</p> <p>6. Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация)</p>			
<p><b>ПК-9 владением навыками использования инструментов экономической политики</b></p>	<p>1. Государственные и муниципальные финансы</p> <p>2. Экономика и финансы общественного сектора</p> <p>3. Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики</p> <p>4. Актуальные проблемы финансов в управлении государственными и муниципальными предприятиями</p> <p>5. Теория и механизмы современного государственного управления.</p> <p>6. Теория организации и организационное поведение в государственном и муниципальном управлении</p> <p>7. Производственная практика: исследовательская работа</p> <p>8. Производственная практика: преддипломная практика</p> <p>9. Государственный экзамен по направлению подготовки "Государственное и муниципальное управление"</p>	<p>Вопросы для самоконтроля по дисциплинам, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.</p>	<p>Итоговые зачеты и экзамены по дисциплинам. Отчеты по практике. Вопросы к государственному экзамену.</p>	<p>Ответы на вопросы в ходе государственного экзамена по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».</p>

<p>ПК-10          способностью          вырабатывать решения,          учитывающие          правовую и          нормативную базу</p>	<p>1. Теория и практика управления государственными и муниципальными организациями и предприятиями..          2. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления.          3. Особенности оплаты труда и мотивации трудовой деятельности в государственных и муниципальных организациях и учреждениях.          4. Государственная и корпоративная политика доходов и заработной платы.          5. Производственная практика: преддипломная практика.          6. Государственный экзамен по направлению подготовки "Государственное и муниципальное управление"</p>	<p>Вопросы для самоконтроля по дисциплинам, тестовые задания, контрольные задания, задания для самостоятельной работы.</p>	<p>Итоговые зачеты и экзамены по дисциплинам.          Отчеты по практике.          Вопросы к государственному экзамену.</p>	<p>Ответы на вопросы в ходе государственного экзамена по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».</p>
--	---	--	--	---