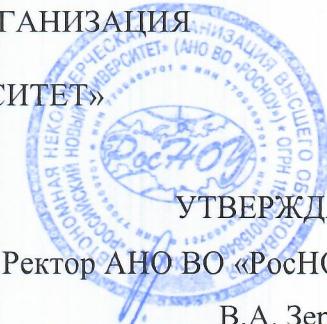


АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»



Программа вступительного экзамена  
Образовательной программы высшего образования  
по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное  
управление»  
направленность «Управление конкурентоспособностью государственных и  
муниципальных организаций»

Москва  
2026

На вступительном экзамене магистрант должен показать знания правового регулирования и этики государственной и муниципальной службы, а также теоретические и нормативно-правовые основы государственного и муниципального управления, территориального планирования, экономики и управления социальной сферой, методологии и методики формирования финансовой политики и управления государственными и муниципальными финансами.

Кроме того, поступающий должен продемонстрировать практические навыки делопроизводства, проектного управления и стратегического планирования, знать основные положения Конституционного права.

Вступительный экзамен охватывает вопросы специальных дисциплин и спецкурсов, лежащих в основе дисциплин, предусмотренных учебным планом по специальности «Государственное и муниципальное управление» направленности «Управление конкурентоспособностью государственных и муниципальных организаций» Российского Нового Университета: Основы государственного и муниципального управления, Государственная и муниципальная служба, Принятие и исполнение государственных решений, Экономика общественного сектора, Управление финансами, государственной и муниципальной собственностью, Конституционное право, Коммуникации в публичном управлении, Экономика и управление социальной сферой, Теория и практика управления государственными и муниципальными предприятиями и учреждениями, Региональное управление и территориальное планирование.

При подготовке к экзамену следует обратить внимание на последние изменения в правовом регулировании государственного и муниципального управления, на стенограммы выступлений Президента РФ, Председателя Правительства РФ, представителей органов законодательной и исполнительной власти, публикации в СМИ по актуальным вопросам развития публичной власти в России, публикации в журналах «Вопросы государственного и муниципального управления», «Регион: государственное и муниципальное управление», «Государственное и муниципальное управление. Ученые записки», «Региональная экономика и управление», в еженедельнике «Экономика и жизнь», а также публикации в «Парламентской газете», «Российской газете» и других.

## ТЕМАТИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ

по дисциплине «Основы государственного и муниципального управления»

Функции государства: внешние и внутренние функции. Разделение власти на государственную и муниципальную. Уровни власти. Ветви власти. Сущность понятия «публичная власть». Современные концепции государственного управления.

Современные концепции бюрократии и теория организационного развития. Концепция нового государственного менеджмента. Модель «сервисного государства». Соотношение политики и государственного менеджмента. Понятие «руководство» в новом государственном менеджменте. Новая институциональная теория. Концепция «политических сетей». Концепция нового способа управления (Governance). Сетевая модель государственного управления: утопия или реальность. Принцип сотрудничества как основа нового способа управления

Государственное устройство России. Россия как федеративное государство

Понятие института Президентства. Место и роль Президента Российской Федерации в системе федеральных органов государственной власти. Функции (основные направления деятельности) Президента Российской Федерации.

Порядок проведения выборов Президента Российской Федерации. Содержание основных этапов организации выборов главы Российского государства. Полномочия

Президента Российской Федерации и их классификация. Основания и порядок прекращения полномочий Президента Российской Федерации.

Администрация Президента Российской Федерации: назначение, структура и организация деятельности. Статус Уполномоченного Президента РФ в федеральном округе.

Российский Парламентаризм. Федеральное собрание РФ.

Правовой статус Федерального Собрания Российской Федерации как представительного и законодательного органа государственной власти. Порядок формирования Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации. Выбор председателя и заместителей председателя Совета Федерации Федерального Собрания. Комитеты, образованные Советом Федерации.

Государственная Дума Федерального собрания: место, статус, полномочия. Структура Государственной Думы РФ. Выборы депутатов Государственной Думы РФ. Законодательный процесс в РФ. Законодательный (представительный) орган государственной власти субъекта Российской Федерации.

Исполнительная власть в системе государственного управления. Полномочия Правительства РФ. Состав Правительства Российской Федерации. Порядок формирования и отставки Правительства Российской Федерации. Аппарат Правительства Российской Федерации. Федеральные органы исполнительной власти: Федеральный министерства, Федеральные службы, Федеральные агентства.

Система органов государственной власти субъектов Российской Федерации. Главы субъектов Российской Федерации: порядок замещения ими своей должности, основные полномочия.

Органы законодательной власти субъектов Российской Федерации: порядок формирования, структура, компетенция и организация деятельности.

Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации: полномочия и порядок деятельности.

Конституционно-правовые основы судебной власти в Российской Федерации. Прокуратура в Российской Федерации

Прокуратура Российской Федерации, ее место в системе государственных органов. Основные функции Прокуратуры Российской Федерации.

Понятие местного самоуправления. Задачи, цели, направления развития местного самоуправления. Основные положения государственной политики в области развития местного самоуправления в Российской Федерации. Выборы в органы местного самоуправления.

Представительный орган муниципального образования. Глава муниципального образования: права и полномочия. Местная администрация. Контрольный орган муниципального образования. Особенности муниципальной службы. Модели муниципального управления.

по дисциплине «Государственная и муниципальная служба»

Основные положения Федерального закона "О государственной гражданской службе Российской Федерации" от 27.07.2004 N 79-ФЗ (последняя редакция) и Федерального закона "О муниципальной службе в Российской Федерации" от 02.03.2007 N 25-ФЗ (последняя редакция). Особенности государственной гражданской службы.

Основы формирования государственной кадровой политики. Борьба с коррупцией в органах публичной власти. Формирование кадрового резерва государственных гражданских и муниципальных служащих. Права и обязанности гражданских служащих. Ограничения и запреты, связанные с гражданской службой. Требования к служебному поведению гражданских служащих. Служебный контракт и назначение на должность. Стороны служебного контракта и их обязанности и права. Основы этики государственной и муниципальной службы.

по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений»

Цели и задачи государственного управления. Понятие власти, государства и государственного управления. Ближнее и дальнее окружение лиц, принимающих решения (ЛПР). Виды контроля за исполнением управленческих решений. Власть и управление как специфические основы деятельности государства. Субъект и объект государственного управления. Механизм принятия решений в системе государственного управления. Многоуровневый характер принятия государственных решений. Организация исполнения государственно-управленческих решений.

Понятие и методологические основы принятия управленческого решения. Потенциальные, вероятностные и нормативные прогнозы при принятии управленческих решений. Принятие государственных решений как функционально-поведенческий комплекс. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности.

по дисциплине «Конституционное право»

Понятие конституционного строя. Соотношение понятий «конституционный строй», «государственный строй», «общественный строй», «политическая система», «гражданское общество». Основные принципы конституционного строя Российской Федерации. Прямое действие Конституции Российской Федерации. Правовая охрана Конституции: понятие, способы ее осуществления. Порядок пересмотра Конституции и внесения в нее поправок. Анализ основных поправок в Конституцию РФ, принятых в 2020 году.

Конституционное закрепление статуса Российской Федерации как суверенного государства. Гарантии государственного суверенитета Российской Федерации. Государственная символика Российской Федерации: Государственный герб, Государственный гимн, Государственный флаг. Российская Федерация – федеративное государство. Основные принципы федеративного устройства РФ. Республикаанская форма правления в Российской Федерации.

Обеспечение прав и свобод человека и гражданина, равенство, социальная справедливость. Взаимная ответственность государства и граждан.

Вопросы отношений собственности. Формы собственности. Конституционная регламентация принципов использования собственности, охраны прав собственника. Конституционное закрепление социального характера российского государства.

Идеологическое и политическое многообразие: характеристики принципа. Гражданское общество: понятие и его элементы. Светский характер государства: понятие и содержание. Закрепление в Конституции Российской Федерации принципов взаимоотношений государства с религией. Конституционно-правовой статус религиозных

объединений: порядок образования, принципы деятельности, права и обязанности, прекращение деятельности.

Недопустимость узурпации власти как средство защиты конституционного строя. Введение чрезвычайного положения как способ защиты конституционного строя.

Система основных прав, свобод и обязанностей человека и гражданина по действующей Конституции Российской Федерации. Механизм осуществления конституционных прав и свобод человека и гражданина: способы реализации основных прав, свобод и обязанностей; гарантии основных прав, свобод и обязанностей, их виды и содержание; особенности содержания юридических гарантий.

Конституционный Суд Российской Федерации: состав, порядок образования, основные полномочия и порядок деятельности. Порядок принятия решений в Конституционном Суде РФ, их виды и юридическая сила. Правовой статус судьи Конституционного Суда РФ.

#### по дисциплине «Экономика общественного сектора»

Государство как поставщик общественных благ. Общественное благосостояние и общественные блага в жизни общества. Эволюция научных взглядов на экономическую роль государства. Усиление роли государства в XXI веке. Обоснование государственного вмешательства в экономику и национальная модель государственного регулирования. Изъяны рынка: сущность и современная трактовка.

Чистые и смешанные общественные блага. Теория общественного выбора. Понятие, границы и масштабы экономики общественного сектора. Основные виды деятельности и общественные блага, предоставляемые общественным сектором экономики, в том числе, оборона, оказание общественных услуг общего назначения, общественный порядок и безопасность. Спрос на общественные блага. Издержки перераспределения. Благосостояние общества и доходы общества. Ценообразование в общественном секторе и государственная политика цен. Масштабы экономической деятельности общественного сектора: сектор общественного управления, государственный сектор. Источники доходов общественного сектора. Необходимость производства товаров и услуг в государственном секторе.

Государственная и общественная собственность и ее использование. Государственный сектор науки в России. Интеллектуальная собственность в системе рыночных отношений.

Понятие приватизации государственного и муниципального имущества. Цели и задачи приватизации. Условия проведения приватизации. Формы приватизации. Основные этапы приватизации в России. Проблемы приватизации на современном этапе экономического развития России.

Социальные функции общественного сектора. Инструменты и методы решения социальных задач. Основные разновидности функций общественной полезности.

Эволюция подходов к социальному страхованию на примере страхования здоровья: платное здравоохранение, государственное (бюджетное) здравоохранение, здравоохранение, базирующееся на принципах социального страхования

Сущность социального страхования. Пенсионное страхование: теоретические аргументы и побудительные мотивы к пенсионным сбережениям. Необходимость государственного вмешательства на страховых рынках. Государственные программы

пенсионного страхования: способы финансирования. Страховые принципы или солидарность поколений? Перераспределение ресурсов во времени или между поколениями. Экономический анализ преимуществ и недостатков двух схем финансирования.

Некоммерческие организации – пользователи общественных благ: цели и методы финансирования государством негосударственных некоммерческих организаций. Благотворительные организации: настоящее и будущее в России. Формирование социального капитала и гражданской культуры, как необходимые условия возникновения меценатства и благотворительности.

Фонды в структуре общественных финансов. Классификация фондов. Социально-экономическое содержание фондов. Особенности формирования источников фондов и направлений их расходования. Бюджетные фонды. Государственные внебюджетные фонды. Социальное страхование. Экономические внебюджетные фонды.

по дисциплине «Коммуникации в публичном управлении»

Система органов государственной власти РФ. Место и роль информационно-аналитических отделов в органах государственной власти и управления на общенациональном и региональном уровнях властных отношений. Понятие социальных, политических, информационных процессов, их взаимосвязь. Роль PR-специалиста в формировании информационных потоков и создании позитивного имиджа власти, государственной службы и политических лидеров. Борьба со слухами. Связь имиджа власти со стереотипами массового сознания. Диагностика социально-политических процессов. Стратегическое планирование информационной деятельности. Методология и методика проведения мониторинга. Информационно-аналитическое обеспечение процесса государственного управления пресс-службами. Информационное обеспечение политico-управленческого решения. Методы и модели подготовки политических и управленческих решений.

Понятие инновационных технологий. Роль инновационных технологий во взаимодействии государственных и региональных органов управления. Применение инновационных технологий при взаимодействии государственных органов и органов местного самоуправления.

Внедрение инновационных технологий при создании инфраструктуры государственных органов и органов местного самоуправления. Эффективность принятия решений в государственном управлении на основе применения инновационных технологий.

по дисциплине «Экономика и управление социальной сферой»

Ключевые тенденции в развитии социальной сферы в России. Экономика и управление образованием, здравоохранением, культурой. Экономика жилищно-коммунального хозяйства. Значение национальных проектов в развитии социальной сферы в РФ и регионах.

Проектный и программно-целевой подходы в сфере государственного и муниципального управления.

Цели и задачи государственных программ. Обзор результатов реализации государственных программ. Внедрение проектного подхода в государственное и муниципальное управление. Целеполагание в проектах. Структуры проекта. Сущность управления проектами. Жизненный цикл и фазы проекта.

Стейхолдеры и организационная структура управления проектами. Состав стейхолдеров проекта. Менеджер проекта. Команда проекта. Взаимодействие участников проекта. Виды организационных структур: функциональная, проектная, матричная, смешанная. Их сравнительная характеристика.

Национальные проекты и их роль в повышении качества жизни населения РФ.

Государственное регулирование рыночной экономики: сущность, основные направления.

Совокупность отраслей социальной сферы и социальная политика. Социальная безопасность и устойчивость общества. Угрозы социальной безопасности. Социальная работа и ее финансовое обеспечение.

Социальная политика по труду и заработной плате и механизм государственных программ социального обеспечения. Принципы формирования государственной политики доходов и заработной платы

по дисциплине «Региональное управление и территориальное планирование»

Становление и развитие России как суверенного федеративного государства: основные правовые признаки и полномочия.

Административно-территориальное устройство Российской Федерации. Виды субъектов федерации и особенности их статуса. Принцип равноправия субъектов РФ и проблемы его реализации. Конституционно-правовой статус республик в составе России, автономных образований, краев, областей, городов федерального значения.

Разграничение предметов ведения и полномочий между РФ и ее субъектами: конституционные нормы и проблемы их реализации.

Территориальное образование как предмет государственного управления.

Процесс и условия внедрения маркетинга территорий. Характеристика этапов внедрения маркетинга территории. Оценка социального, бюджетного, коммерческого и инновационного эффекта. Место маркетинговых технологий в разработке стратегии развития территории. Службы маркетинга в органах власти и управления территорией.

Основы регионального управления и территориального планирования.

Территория и границы как фактор формирования Российского государства. Основные исторические этапы формирования территории России. Географическое положение и границы. Экономико-географическое положение и его geopolитическое и геоэкономическое значение для развития России.

Актуальные вопросы региональной политики Российской Федерации. Значение стратегического планирования для регионального управления. Регион как объект хозяйствования и управления.

Градорегулирование в соотношении со стратегическим планированием. Полномочия различных уровней публичной власти в сфере градорегулирования. Организация территориального планирования и его особенности на местном уровне. Взаимодействие различных уровней публичной власти в ходе территориального планирования. Сущность

градостроительного зонирования и планировки территории. Участие населения в принятии градостроительных решений.

Понятие налоговой базы региона. Налоговый потенциал региона и муниципалитетов: проблемы оценки, формирования и эффективного использования. Распределение отчислений от регулирующих налогов.

по дисциплине «Теория и практика управления государственными и муниципальными предприятиями и учреждениями»

Организационно-правовые формы предприятий, их классификация. Понятие предприятия. Классификация предприятий.

Жизненный цикл предприятия. Производственная структура предприятия. Организационная структура предприятия (структура управления): общая, производственная и организационная. Основные факторы, определяющие производственную структуру предприятия. Модели построения производственной структуры. Инфраструктура предприятия, ее определение и функции. Управление ресурсами государственных и муниципальных предприятий и учреждений.

по дисциплине «Управление финансами, государственной и муниципальной собственностью»

Основы государственного финансового менеджмента. Значение государственного и ведомственного финансового контроля и аудита. Органы публичной власти, осуществляющие внешний и внутренний финансовый контроль.

Состав и структура государственной и муниципальной собственности: экономические и природные объекты собственности, финансовые ресурсы, государственная казна, интеллектуальная собственность и информационные ресурсы в системе государственной собственности.

Система управления государственной и муниципальной собственностью: понятие, основные элементы, функции. Структура органов управления государственной и муниципальной собственностью. Принципы управления государственной собственностью. Проблемы управления государственной и муниципальной собственностью в современной России. Организация взаимодействия с частной и другими видами негосударственной собственности.

Бюджет как денежный фонд. Доходы. Расходы. Дефицит. Совершенствование функционирования бюджетов. Принципы построения бюджетов с учетом соблюдения интересов всех слоев общества. Целевые бюджетные фонды. Общепризнанные принципы построения бюджетной системы. Бюджет субъекта РФ. Понятие и принципы бюджетного федерализма. Развитие межбюджетных отношений в РФ. Принципы межбюджетных отношений на региональном уровне. Принципы разграничения доходов и расходов между уровнями бюджетной системы (регион – муниципалитет). Структура межбюджетных отношений. Местный бюджет. Бюджетная обеспеченность регионов и эффективность бюджетного выравнивания. Понятие и виды бюджетной несбалансированности. Формы и методы горизонтального и вертикального выравнивания бюджетов.

## Рекомендуемая литература

### Основная литература

1. Основы государственного и муниципального управления (Public Administration) : учебник и практикум для вузов / Г. А. Меньшикова [и др.] ; под редакцией Г. А. Меньшиковой, Н. А. Пруеля. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 340 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-2846-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489161>
2. Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления : учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 574 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14002-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489521>
3. Государственная и муниципальная служба : учебник для вузов / С. И. Журавлев [и др.] ; под редакцией С. И. Журавлева, В. И. Петрова, Ю. Н. Туганова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13270-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488997>
4. Государственная и муниципальная служба : учебник для вузов / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 409 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07946-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489153>
5. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 608 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13133-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497388>
6. Гимазова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление : учебник для вузов / Ю. В. Гимазова ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 453 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02741-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488980>
7. Никитина, А. С. Управление человеческими ресурсами в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие для вузов / А. С. Никитина, Н. Г. Чевтаева. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12784-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496550>
8. Актуальные проблемы регионального управления: коллективная монография / В. В. Новикова, И. И. Пьянов, С. Б. Рудич [и др.]; под редакцией С. Н. Калюгина. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. — 154 с. — ISBN 978-5-9296-0902-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/75567.html>
9. Барышкова, К. В. История государственного и муниципального управления: учебное пособие / К. В. Барышкова, А. А. Подсумкова. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 219 с. — ISBN 978-5-4486-0453-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL:
10. Бережкова, Н. Ф. Правовое регулирование государственной службы в России. Этические нормы и присяга: монография / Н. Ф. Бережкова. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 583 с. — ISBN 978-5-238-02668-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81533.html>
11. Бюджетная система Российской Федерации: учебное пособие / В. Д. Лукина, О. А.

Кузминова, Н. П. Белотелова, Ж. С. Белотелова; под редакцией Н. П. Белотеловой. — Москва: Российская таможенная академия, 2018. — 184 с. — ISBN 978-5-9590-1059-1. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93175.html>

12. Воскович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» и экономическим специальностям / Н. А. Воскович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева; под редакцией Н. А. Воскович. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 367 с. — ISBN 978-5-238-01474-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81597.html>

#### Дополнительная литература

13. Государственное регулирование экономики: учебник / Э. А. Попова, О. В. Мельникова, Т. И. Окраинец [и др.] ; под редакцией Э. А. Поповой. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98063.htm>

14. Донев, Д. Д. Формирование информационной компетентности в профессиональной подготовке менеджеров государственного и муниципального управления: монография / Д. Д. Донев, Ф. Х. Киргуева. — Владикавказ : Северо-Осетинский государственный педагогический институт, 2020. — 151 с. — ISBN 978-5-98935-221-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109349.html>

15. Дубынина, А. В. Экономика общественного сектора: учебное пособие / А. В. Дубынина, А. А. Якушев. — Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 164 с. — ISBN 978-5-4497-0034-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85755.html>

16. История отечественного государства и права Земцов Б.Н. [Электронный ресурс] : учебное пособие / Б.Н. Земцов. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 498 с. — 978-5-4486-0434-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/78221.html>

17. Лептиухова, О. Ю. ТERRITORIALНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ: УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ / О. Ю. Лептиухова. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2021. — 49 с. — ISBN 978-5-7264-2838-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/110337.html>

18. Мидлер, Е. А. Региональная экономика и территориальное управление: учебное пособие / Е. А. Мидлер, Н. Н. Евченко, Т. Ф. Шарифьянов. — Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019. — 100 с. — ISBN 978-5-9275-3428-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108000.htm>

19. Моттаева, А. Б. Управление государственной и муниципальной собственностью: учебно-методическое пособие / А. Б. Моттаева, Ас. Б. Моттаева, Д. А. Максимова. — Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 36 с. — ISBN 978-5-7264-1938-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95537.html>

20. Позднякова, Ж. С. Маркетинг территорий: учебное пособие / Ж. С. Позднякова, Л. В. Алферова. — 2-е изд. — Челябинск, Саратов: Южно-Уральский институт управления и экономики, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 235 с. — ISBN 978-5-4486-0675-5. — Текст :

электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81483.html>

21. Преображенский, Ю. В. Социально-экономическая география : учебно-методическое пособие для студентов географического факультета, обучающихся по направлению подготовки бакалавриата 05.03.02 География (все реализуемые профили), 05.03.03 Картография и геоинформатика (профиль «Геоинформатика») / Ю. В. Преображенский, О. А. Цоберг. — Саратов: Издательство Саратовского университета, 2020. — 92 с. — ISBN 978-5-292-04643-1. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106273.html>

22. Пузанов А.С., Трутнев Э.К., Маркварт Э., Полов Р.А., Сафарова М.Д. Стратегическое планирование и градорегулирование на муниципальном уровне: учебное пособие. М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2017. – 354 с.

23. Теория и методология формирования и развития системных индикаторов обеспечения качества жизни населения как инструментов устойчивого развития региона: монография / С. П. Спиридонов, В. И. Меньщикова, Е. Ю. Меркулова, И. А. Андреева. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 131 с. — ISBN 978-5-8265-2075-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/99794.html>

24. Таскаева, Н. Н. Управление финансами в государственном и муниципальном секторе: учебно-методическое пособие / Н. Н. Таскаева, Е. Ю. Васильева. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020. — 35 с. — ISBN 978-5-7264-2173-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101886.html>

#### Нормативные акты

25. Конституция Российской Федерации. Режим доступа: <http://www.constitution.ru>

26. Федеральный закон "О выборах Президента Российской Федерации" от 10.01.2003 N 19-ФЗ (последняя редакция). Режим доступа:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_40445/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_40445/)

27. Федеральный конституционный закон от 06.11.2020 N 4-ФКЗ "О Правительстве Российской Федерации". Режим доступа:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_366950/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_366950/)

28. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 29.12.2020) "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации"

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/)

29. Федеральный закон "О государственной гражданской службе Российской Федерации" от 27.07.2004 N 79-ФЗ (последняя редакция) Режим доступа:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_48601](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_48601)

30. Федеральный закон "О муниципальной службе в Российской Федерации" от 02.03.2007 N 25-ФЗ (последняя редакция). Режим доступа:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_66530/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_66530/)

31. Федеральный закон "О выборах депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации" от 22.02.2014 N 20-ФЗ (последняя редакция). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_159349/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_159349/)

32. Федеральный закон "О порядке формирования Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации" от 22.12.2020 N 439-ФЗ (последняя редакция). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_371685/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_371685/)

33. Федеральный конституционный закон от 31.12.1996 N 1-ФКЗ (ред. от 08.12.2020) "О судебной системе Российской Федерации". Режим доступа:  
[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_12834/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12834/)
34. "Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ Режим доступа:  
[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/)
35. Налоговый кодекс Российской Федерации (НК РФ). Режим доступа:  
[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/) (часть I)  
[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/) (часть II)
36. Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 N 172-ФЗ (последняя редакция). Режим доступа:  
[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/)
37. Федеральный закон "О естественных монополиях" от 17.08.1995 N 147-ФЗ (последняя редакция). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_7578/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7578/)
38. Федеральный закон "О защите конкуренции" от 26.07.2006 N 135-ФЗ (последняя редакция). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_61763/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61763/)
39. Закон РФ о поправке к Конституции РФ от 14.03.2020 N 1-ФКЗ "О совершенствовании регулирования отдельных вопросов организации и функционирования публичной власти". Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_346019/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_346019/)
40. Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. N 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года" Режим доступа:  
<https://base.garant.ru/74404210/>
41. Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. N 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" (с изменениями и дополнениями). Режим доступа: <https://base.garant.ru/71937200/>

*Интернет-ресурсы*

- <http://www.gov.ru> – официальный сервер Органов власти Российской Федерации «Официальная Россия».
- <https://programs.gov.ru/> - официальный портал Государственных программ РФ
- <https://xn--80aaparamremcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/> - официальный сайт Национальных проектов РФ
- <http://www.iprbookshop.ru> - Учебные издания из Электронно-библиотечной системы IPRbooks
- <https://forumvostok.ru> – официальный сайт Восточного экономического форума
- <http://mosurbanforum.com> – официальный сайт Московского урбанистического форума
- <https://vgmu.hse.ru/> - официальный сайт журнала «Вопросы государственного и муниципального управления»
- <http://131fz.ranepa.ru/page/78> - официальный сайт электронного научного журнала "Регион: государственное и муниципальное управление"
- <http://upravlenie.uriu.ranepa.ru/> - официальный сайт журнала «Государственное и муниципальное управление. Ученые записки».
- <http://gosmetod.ru/> - официальный сайт журнала «МЕТОД. Государственное и муниципальное управление».

<https://eee-region.ru/about-us/> - официальный сайт электронного журнала «Региональная экономика и управление».

по дисциплине «Основы государственного и муниципального управления»

1. Менеджеризм в государственном управлении: прошлое, настоящее и будущее.
2. Модель сервисного государства и законодательная основа ее внедрения в РФ.
3. Раскройте сущность сетевой модели государственного управления.
4. Государственное устройство современной России.
5. Основные этапы становления Российской государственности.
6. Президент РФ: статус, полномочия и их классификация, основные направления деятельности, порядок выборов.
7. Избирательное право и избирательная система в Российской Федерации.
8. Парламентаризм в России: основные этапы становления и современность.
9. Роль и значение органов исполнительной власти (ОИВ) в государственном управлении.
10. Основа правового регулирования государственного и муниципального управления.
11. Развитие местного самоуправления в современной России: прошлое, настоящее и будущее.
12. Процедура принятия закона в Государственной Думе ФС РФ.
13. Отличие двухуровневой системы местного самоуправления от одноуровневой системы.
14. Типы муниципальных образований.
15. Основные полномочия и функции органов местного самоуправления
16. Принципы государственного контроля (надзора) и муниципального контроля.

По дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений»

1. Системы государственного управления в РФ и функции государственного управления.
2. Обоснование необходимости системного подхода при принятии государственных управленческих решений.
3. Субъекты и объекты государственного управления.
4. Примеры стратегических и тактических решений в сфере государственного и муниципального управления.
5. Технология принятия эффективного управленческого решения в сфере государственного и муниципального управления.
6. Обоснуйте, как внедрение цифровых технологий влияет на эффективность принятия решений и функционирование системы государственного и муниципального управления.
7. Охарактеризуйте национальный проект «Цифровая экономика» и входящий в него федеральный проект «Цифровое государственное управление».

по дисциплине «Государственная и муниципальная служба»

1. Основные принципы и морально-нравственные основы государственной гражданской службы.
2. Обзор основных статей Федерального закона от 27.07.2004 г. № 79-ФЗ «О

государственной гражданской службе Российской Федерации».

3. Профилактика коррупции в органах публичной власти.
4. Формирование кадрового резерва на государственной гражданской службе и в муниципальных органах власти.
5. Правила этикета дарения и получения подарков государственными гражданскими служащими и муниципальными служащими.
6. Обзор нормативно-правовых актов, регулирующих порядок противодействия коррупции в РФ в отношении государственных служащих.
7. Обоснование запрета предпринимательской деятельности для государственных гражданских служащих.
8. Сущность конфликта интересов на государственной и муниципальной службе.
9. Востребованность классических норм этики для государственной службы в современном обществе.

по дисциплине «Конституционное право»

1. Конституционное право, как ведущая отрасль российского права.
2. Ключевые поправки в Конституцию РФ, которые были внесены в 2020 году.
3. Конституционное закрепление статуса Российской Федерации как суверенного государства.
4. Признаки правового государства, их конституционное закрепление в России.
5. Обеспечение прав и свобод человека и гражданина, равенство, социальная справедливость. Взаимная ответственность государства и граждан.
6. Конституционная регламентация принципов использования собственности, охраны прав собственника.
7. Закрепление в Конституции Российской Федерации принципов взаимоотношений государства с религией.

по дисциплине «Экономика общественного сектора»

1. Обосновать, какие отрасли традиционно относятся к общественному сектору.
2. Обеспечение экономической безопасности РФ в условиях геополитических трансформаций. Внутренние и внешние угрозы экономической безопасности.
3. Необходимость производства товаров и услуг в общественном секторе экономики.
4. Основы государственного регулирования естественных монополий.
5. Примеры частных благ, производимых общественным сектором, а также примеры общественных благ, производимых частным сектором.
6. Виды регионального государственного контроля (надзора) по предметам ведения субъектов Российской Федерации.
7. Необходимость антимонопольного контроля
8. Цель, прямые и косвенные методы государственного регулирования экономики.
9. Роль внебюджетных фондов в социально-экономическом развитии страны.

по дисциплине «Коммуникации в публичном управлении»

1. Сущность и критерии публичности государственного управления.
2. Социальные институты и их роль в современной политической жизни.
3. История развития «Паблик рилейшнз» в современной России.
4. Основы общественного контроля за целевым использованием бюджетных средств.
5. Организация пресс-конференций и других мероприятий, способствующих коммуникации представителей публичной власти и СМИ.
6. Функционал служб связей с общественностью в органах законодательной и исполнительной власти на федеральном и региональном уровнях.
7. Центры политической аналитики и их роль в экспертном оценивании управленческих решений.
8. Что понимается под комплексностью управленческих решений с точки зрения информационной и экспертной поддержки принятия государственных решений.
9. Роль информационных систем для поддержки принятия управленческих решений и коммуникационного взаимодействия с обществом.
10. Формы общественных консультаций с населением.

по дисциплине «Экономика и управление социальной сферой»

1. Сущность понятия «качество жизни» и роль развития социальной инфраструктуры для повышения качества жизни населения.
2. Раскройте сущность и правовую основу программно-целевого и проектного подходов и их роли в повышении качества жизни населения.
3. Ключевые показатели, характеризующие демографическую ситуацию в стране.
4. Внешние и внутренние демографические угрозы, которые нивелируются грамотной социальной политикой и развитием социальной сферы в стране.
5. Охарактеризовать отрасли социальной сферы.
6. Сущность социальной политики. Субъекты, объекты и функции социальной политики.
7. Национальные проекты, реализуемые в субъектах РФ для развития социальной сферы.
8. Принципы формирования государственной политики доходов и заработной платы

по дисциплине «Региональное управление и территориальное планирование»

1. Сущность стратегического планирования и его реализация на федеральном, региональном и муниципальном уровнях в соответствии с Федеральным законом от 28.06.2014 г. N 172-ФЗ.
2. Экономико-географическое положение РФ, geopolитическое и геоэкономическое значение для развития России и ее регионов.
3. Основы территориального планирования и его значение для реализации государственной региональной политики.
4. Эволюция законодательного обеспечения градостроительной деятельности в современной России.
5. Кратко оценить социально-экологический потенциал федеральных округов

РФ.

6. Что понимается под территориальным регулированием. Перечислите его задачи и документы, которые обеспечивают решение поставленных задач.
7. Стратегические цели территориального планирования.
8. Сущность отраслевого зонирования, привести примеры.
9. Какие организационные структуры входят в систему регионального управления.
10. Закономерности становления, развития и изменения трудовой структуры населения регионов, влияние на занятость и безработицу.
11. Обоснуйте, почему бюджет может выступать инструментом государственного регулирования социального, экономического и территориального развития.
12. Возможности территориального маркетинга для развития регионов и муниципальных образований. РФ.
13. Основные этапы стратегического планирования и его правовая основа.
14. Взаимодействие различных уровней публичной власти в ходе территориального планирования.
15. Налоговый потенциал региона: проблемы оценки, формирования и эффективного использования.

по дисциплине «Теория и практика управления государственными и муниципальными предприятиями и учреждениями»

1. Сущность права оперативного управления в организациях сферы ГМУ.
2. Правовая и экономическая основа деятельности государственных и муниципальных унитарных предприятий.
3. Основы проведения электронных аукционов.
4. Устав организации как стратегия ее развития.
5. Особенности управления предприятиями с государственным участием.
6. Недвижимость как экономический объект государственной собственности.
7. Отчетность федеральных государственных предприятий и показатели экономической эффективности их деятельности.

по дисциплине «Управление финансами, государственной и муниципальной собственностью»

1. Определение финансового менеджмента и его особенности при внедрении в государственных и муниципальных организациях.
2. Цели государственного финансового менеджмента.
3. Роль Министерства финансов РФ для оценки качества государственного финансового менеджмента.
4. Сфера полномочий Счётной палаты РФ и ее роль в реализации государственного финансового контроля.
5. Цели и задачи Федерального казначейства и его роль в обеспечении целевого использования бюджетных средств.
6. Собственный и заемный капитал государственной корпорации.

7. На реальных примерах дайте краткую экономическую характеристику государственных корпораций.
  8. Бюджетные кредиты и их значение для социально-экономического развития регионов и муниципалитетов.
  9. Состав и структура государственной и муниципальной собственности.
  10. Система управления государственной и муниципальной собственностью: понятие, основные элементы, функции.
  11. Основные положения бюджетной системы Российской Федерации.
- Сбалансированность бюджета.
12. Понятие и принципы бюджетного федерализма, развитие межбюджетных отношений в РФ.

#### Критерии оценивания

Внимательно прочитайте каждое задание и предлагаемые варианты ответа, если они имеются. Отвечайте только после того, как вы поняли вопрос и проанализировали все варианты ответа. Выполняйте задания в том порядке, в котором они даны. Если какое-то задание вызывает у вас затруднение, пропустите его. К пропущенным заданиям вы сможете вернуться, если у вас останется время.

При выполнении заданий можно пользоваться черновиком. Записи в черновике не учитываются при оценивании работы. Баллы, полученные Вами за выполненные задания, суммируются. Постарайтесь выполнить как можно больше заданий и набрать наибольшее количество баллов.

На выполнение экзаменационной работы отводится 2 часа (120 минут).

Каждое правильно выполненное тестовое задание оценивается в 2 балла.  
Максимальное количество баллов за всю работу - 100.