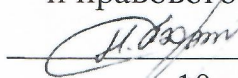


Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Российский новый университет»
(АНО ВО «РосНОУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
налогового администрирования
и правового регулирования
 Н.С. Бардыго
«10» декабря 2025 г.

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
в магистратуру
по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика»
Направленность (профиль)
«Служение и социальное управление»

ПРОГРАММА

вступительного экзамена в магистратуру
по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика»
Направленность (профиль)
«Служение и социальное управление»

Дисциплина «Микроэкономика»

Развитие предмета экономической теории. Классическая школа: А. Смит, Д. Рикардо, Д. Милль. Введение в научный оборот основных проблем экономической теории. Трудовая теория стоимости. Политика свободы предпринимательства. Неоклассическая школа: А. Маршалл, Л.Пигу. Отказ от трудовой теории стоимости. Теория факторов производства. Ведущие современные западные школы: кейнсианство, монетаризм, институционализм (Дж. Кейнс, М. Фридман, Т. Веблен).

Предмет и метод экономической теории. Наука как теоретическое осмысление практики. Экономическая теория как общественная наука. Определения предмета экономической теории: классическое (наука о богатстве народов), марксистское (наука о производственных отношениях), современные западные. Особенности экономической теории. Методы экономической теории.

Экономические системы. Понятие экономической системы. Типы и модели экономических систем. Традиционная система. Ее характерные черты: немашинный характер производства, ограниченное разделение труда, ограниченное использование денег. Рыночная система. Частная собственность, отсутствие планирования. Командно-административная система. Общественная собственность, планирование. Отсутствие вмешательства государства в экономику. Социальное неравенство. Смешанная экономика. Частная собственность при сильной социальной функции государства, элементы планирования.

Отношения собственности. Собственность, ее формы. Собственность как единство права пользования, владения и распоряжения. Особое значение частной собственности на средства производства.

Субъекты экономики, факторы производства, кругооборот продукта и капитала. Субъекты экономики: домашние хозяйства, предприятия (фирмы), государство. Три классических фактора производства: труд, земля (природные ресурсы), капитал. Фактор предпринимательская способность. Фактор технический прогресс и информация. Закон убывающей предельной производительности, причины его существования. Определение производительности фактора производства. Средняя и предельная производительность, ее динамика с ростом объема использования фактора производства. Графики. Общее правило использования экономических ресурсов. Основные сферы экономической деятельности: производство, распределение, обмен и потребление. Схема кругооборота продукта и дохода (капитала). Воспроизводство и четыре основных его сферы. Схемы простого и расширенного воспроизводства. Взаимосвязь воспроизводства и цикличности.

Рынок и рыночная система. Рынок: сущность, функции и структура. Понятие рыночной конъюнктуры. Рыночная система. Достоинства рыночной системы: саморегуляция экономики, эффективное распределение ресурсов, экономическая свобода. Недостатки рыночной системы. Современные модели рынка.

Спрос, предложение и рыночное равновесие. Потребности и платежеспособный спрос. Определение спроса. Величина спроса. Цена как решающий фактор, определяющий величину спроса. Закон спроса. Индивидуальный и рыночный спрос. Кривая спроса. Факторы смещения кривой спроса. График смещения кривой спроса. Предложение на товарных рынках. Величина предложения. Закон предложения. Причины повышения предложения с ростом цен. Кривая предложения. Факторы смещения кривой предложения. Рыночное равновесие, его устойчивость. Равновесная цена и равновесный объем. Излишки производителя и потребителя. Равновесие по Вальрасу и Маршаллу. Неравновесные состояния рынка. Динамика равновесной цены во времени. Изменение точки равновесия при смещениях кривых спроса и предложения.

Эластичность как инструмент экономического анализа. Определение эластичности. Формулы эластичности. Графики эластичности. Эластичный и неэластичный спрос, их значение для продавцов и покупателей. Связь эластичности спроса и объема валовой выручки. Факторы эластичности спроса: степень незаменимости, удельный вес в доходах и расходах, степень необходимости, фактор времени. Перекрестная эластичность. Дуговая и точечная эластичность. Эластичное и неэластичное предложения, их значение для продавцов и покупателей. Фактор времени как основной фактор эластичности предложения. Эластичность предложения в разных рыночных периодах (графики).

Поведение потребителя в рыночной экономике. Теория предельной полезности. Полезность, психологические и экономические корни этого понятия. Предельные величины в экономической теории. Предельная полезность. Закон убывающей предельной полезности, график. Кривые безразличия. Карты безразличия. Бюджетная линия и бюджетные ограничения. Концепция рационального потребителя, максимизация общей полезности.

Издержки производства. Определение издержек. Внешние издержки (определенность их размера, бухгалтерский способ подсчета). Внутренние издержки (неопределенность размеров, способ подсчета). Нормальная прибыль как специальный случай внутренних издержек. Экономическая прибыль и бухгалтерская прибыль. Понятие валовых издержек. Постоянные издержки (TFC), их график. Компоненты постоянных издержек: аренда земли, выплата процентов по ссудам, минимальные расходы на содержание оборудования, оплата костяка персонала, расходы на НИОКР, часть амортизационных отчислений. Понятия амортизации и износа. Норма амортизации, величина амортизационных отчислений. Возрастание значения постоянных издержек с ускорением технического прогресса. Переменные

издержки (TVC), их график. Компоненты переменных издержек: сырье, полуфабрикаты, энергия, основная часть заработной платы, физический износ первого рода. Понятие средних издержек. Средние постоянные издержки, их график. Средние переменные издержки, их график. Средние общие издержки, их график. Понятие предельных издержек, их график. Положительный и отрицательный эффект масштаба.

Конкурентная структура рынка. Понятие конкуренции. Конкуренция и монополия в рыночной экономике. Особенности рынка совершенной конкуренции. Условия совершенной конкуренции. Абсолютно эластичный спрос на продукцию фирмы. Совпадение графиков спроса, цен, среднего и предельного дохода при совершенной конкуренции. Идеальный характер условий совершенной конкуренции. Методологическое и практическое значение теории совершенной конкуренции.

Позитивные стороны совершенной конкуренции: минимальный уровень издержек, эффективное распределение ресурсов, отсутствие дефицитов и избытков, отсутствие сверхприбылей. Ограниченность позитивного влияния совершенной конкуренции на эффективность.

Предпосылки несовершенной конкуренции: значительная доля рынка у отдельных производителей, наличие барьеров проникновения в отрасль, неоднородность продуктов. Критерий несовершенной конкуренции. Последствия несовершенной конкуренции: недопроизводство, завышение цен, экономические прибыли.

Структура рынка монополистической конкуренции. Условия монополистической конкуренции. Дифференциация продукта как основной фактор ограничения конкуренции в условиях монополистической конкуренции. Сегментация рынка. Возможность повышения цен. Факторы дифференциации продукта (качество, сервис, реклама). Действительная и кажущаяся дифференциация продукта. Реклама как способ выявления действительной и создания кажущейся дифференциации продукта. Ценовая и неценовая конкуренция. Преобладание неценовой конкуренции в современных условиях. Поведение фирмы в краткосрочном и долгосрочном периоде.

Структура олигополистического рынка. Распространенность олигополии. Условия олигополии. Крупные размеры предприятия как основной фактор ограничения конкуренции в условиях олигополии (финансовый барьер и барьер ограниченной емкости рынка). Дифференцированные и недифференцированные продукты при олигополии. Основные разновидности олигополии.

Поведение фирмы-монополиста. Основные барьеры монополистической отрасли. Цена и объем производства в условиях чистой монополии. Рыночное равновесие в условиях монополии. Последствия монополизации: резкое занижение производства, завышение цен, монопольные сверхприбыли и т.д. Признаки монополизации рынка. Показатели монополистической власти. Принципы антимонопольной политике. Антимонопольная политика в отношении естественных монополий.

Рынок труда. Распределение доходов. Особая роль рынка труда (труд - универсальный фактор производства, зарплата – основной источник доходов населения). Заработная плата как цена фактора труд. Номинальная и реальная заработная плата. Заработная плата и уровень квалификации. Дифференциация уровня заработной платы. Повременная и сдельная заработная плата. Их сравнительные достоинства и недостатки. Сложные системы заработной платы. Рынок труда в условиях совершенной конкуренции и монополии.

Профсоюзное движение и государственное регулирование рынка труда. Цели профсоюзов на рынке труда Распределение дохода. Неравенство доходов. Кривая Лоренца и коэффициент Джини. Перераспределение доходов. Социальное неравенство, бедность и богатство их измерение.

Рынок капитала. Ссудный процент. Капитал как фактор производства. Капитал предприятия и его структура. Основной и оборотный капитал (фонды). Узкое и широкое значение категории процент. Широкое понимание процента как платы за фактор капитал. Дисконтированная стоимость. Дисконтированная стоимость при расчете инвестиций.

Земля как фактор производства. Экономическая рента. Спрос и предложение на землю. Абсолютная неэластичность предложения земли (график). Земельная рента. Дифференциальная рента по плодородию и местоположению. Дифференциальная рента. Дифференциальная рента вне сельского хозяйства. Чистая (абсолютная) рента. Рента и арендная плата. Равновесие на рынке земли. Цена земли.

Фирма – основной субъект рыночной экономики. Природа фирмы. Роль фирмы (предприятия) в экономике. Фирма как иерархическая система. Причины эффективности фирмы. Границы эффективности фирмы. Предпринимательство в рыночной экономике. Организационно-правовые формы предприятий. Прибыль как экономическая категория. Факторы формирования прибыли в рыночной экономике.

Литература

1. Левина Е.А. Микроэкономика: учебник и практикум для вузов / Е.А. Левина, Е.В. Покатович. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 779 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15937-0. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/510303>.
2. Маховикова Г.А. Микроэкономика: учебник и практикум для вузов / Г.А. Маховикова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 281 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-00984-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/510801>.
3. Маховикова Г.А. Микроэкономика. Продвинутый курс: учебник и практикум / Г.А. Маховикова, С.В. Переверзева. – М.: Юрайт, 2022. – 322 с. – (Магистр). — ISBN 978-5-9916-3590-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/508164>.
4. Бойцова Е.Ю. Микроэкономика и макроэкономика: актуальные проблемы: учебник и практикум для вузов / Е.Ю. Бойцова, Н.К. Вощикова. – 2-е изд. – М.: Юрайт, 2023. – 299 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15458-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].

– URL: <https://urait.ru/bcode/517944>.

5. Розанова Н.М. Микроэкономика. Руководство для будущих профессионалов в 2 т. Том 1-2: учебник для вузов / Н.М. Розанова. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 386 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-03390-8. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/512774>.

6. Корнейчук Б.В. Микроэкономика: учебник и практикум для вузов / Б.В. Корнейчук. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 305 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-07542-7. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/512709>.

7. Микроэкономика: учебник и практикум для вузов / Г.А. Родина [и др.]; под редакцией Г.А. Родиной. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 312 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16128-1. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/530490>.

Дисциплина «Макроэкономика»

Национальная экономика и ее основные показатели. Макроэкономика как часть общей экономической теории. Специфика макроэкономического анализа. Основные цели макроэкономического развития. Международная система национальных счетов и ее принципы. Валовой внутренний продукт. Валовой национальный продукт. Методы исчисления ВВП: по доходам, по расходам. Чистый национальный продукт, чистый внутренний продукт, национальный доход, личный доход, личный располагаемый доход. Номинальный и реальный ВВП.

Совокупный спрос и совокупное предложение. Понятие совокупного спроса и факторы его определения. Совокупное предложение. Кривая совокупного предложения и ее отрезки. Роль неценовых факторов, влияющих на совокупное предложение. Реальный объем производства и уровень цен в условиях макроэкономического равновесия. Эффект храповика. Неоклассические и кейнсианские представления о взаимодействии совокупного спроса и совокупного предложения.

Основные факторы макроэкономического равновесия. Влияние потребления и сбережения на равновесие товарного рынка. Роль инвестиций в обеспечении экономического роста и макроэкономического равновесия. Равновесие товарного рынка и механизм мультипликатора. Модель равновесия товарного рынка «доходы-расходы». Крест Д. Кейнса.

Деньги и денежный рынок. Сущность и функции денег. Современная версия количественной теории денег. Спрос на деньги. Денежное предложение и денежные агрегаты. Равновесие на денежном рынке.

Государство в рыночной экономике. Причины государственного вмешательства в экономику. Сущность государственного регулирования экономики. Основные объекты и направления государственного регулирования экономики. Инструменты государственного регулирования: административные, экономические. Денежно-кредитная политика, бюджетная политика, государственный сектор.

Фискальная политика. Понятие и содержание фискальной политики

государства в условиях рынка. Роль государственных расходов. Мультипликатор государственных расходов. Сущность и формы дискреционной и автоматической фискальной политики. Налоговая система в условиях рынка. Кривая Лаффера. Основные виды налогов и механизм их действия. Государственный бюджет: его назначение и структура. Бюджетный дефицит и государственный долг: средства их преодоления.

Денежно-кредитная политика. Макроэкономическая роль денежно-кредитных форм в рыночной системе. Кредитная система как: совокупность кредитно-расчетных отношений, форм и методов кредитования, совокупность кредитных организаций. Функции кредита. Принципы создания и функционирования банка в рыночной экономике. Центральный банк: его роль и функции. Коммерческий банк: его функции и основные операции. Основные цели и инструменты денежно-кредитной политики.

Инфляция как проявление макроэкономической нестабильности. Причины и сущность инфляции, средства ее изменения. Инфляция спроса и инфляция издержек. Инфляция и дефицит. Социально-экономические последствия инфляции. Взаимосвязь инфляции и занятости. Кривая Филлипса. Воздействие инфляции на макроэкономическое равновесие. Пути и средства преодоления инфляции.

Социальная политика. Сущность и содержание политики государства в условиях рынка. Проблема распределения доходов в рыночной системе. Бедность и богатство, их измерение. Показатели дифференциации доходов. Децильный коэффициент, индекс Джини, кривая Лоренца. Средства государственной социальной политики. Социальная справедливость и социальная защищенность в условиях рынка.

Экономический рост. Экономический рост и его типы. Условия и факторы роста. Неоклассические модели экономического роста. Модель Солоу. Роль капитальных факторов в обеспечении экономического роста. Роль НТП как фактора экономического роста.

Воспроизводство и цикличность. Понятие экономического цикла. Взаимосвязь воспроизводства и цикличности. Типы и характеристики экономических циклов. Фазы цикла. Виды циклов: Китчина, Жуглара, Кузнеца, Кондратьева, Форрестера, Тоффлера. Взаимодействие экономического роста и цикличности. Модель делового цикла Хикса — Самуэльсона. Длинные волны экономической динамики. Причины циклического развития общественного производства. Антициклическая государственная политика.

Литература

1. Макроэкономика: учебник для вузов / под общей редакцией В.Ф. Максимовой. – 2-е изд. – М.: Юрайт, 2023. – 155 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16740-5. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/531617>.

2. Макроэкономика для управленческих специальностей: учебник и

практикум для вузов / Г.А. Родина [и др.]; под редакцией Г.А. Родиной. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 471 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-13912-9. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/510781>.

3. Кульков В.М. Макроэкономика: учебник и практикум для вузов / В.М. Кульков, И.М. Теняков. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 324 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15781-9. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/509693>.

4. Корнейчук Б.В. Макроэкономика. Продвинутый курс: учебник и практикум для вузов / Б.В. Корнейчук. – М.: Юрайт, 2023. – 370 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16936-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/532049>.

5. Макроэкономика: учебник для вузов / С.Ф. Серегина [и др.]; под редакцией С.Ф. Серегинной. – 4-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 477 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-13156-7. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/510575>.

6. Вымятина Ю.В. Макроэкономика: учебник для вузов / Ю.В. Вымятина, К.Ю. Борисов, М.А. Пахнин. – М.: Юрайт, 2023. – 486 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16325-4. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/530811>.

7. Розанова Н.М. Макроэкономика. Продвинутый курс в 2 ч.: учебник для вузов / Н.М. Розанова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 283 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-01996-4. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/512796>.

Дисциплина «Финансы предприятий»

Государственное регулирование финансов организаций. Цели и задачи государственного регулирования финансов предприятий. Методы государственного регулирования и контроля финансов организаций. Прямое и косвенное регулирование. Денежно-кредитное регулирование. Налоговое и валютное регулирование. Антимонопольное регулирование. Особенности организации финансов основных организационно-правовых форм предприятий, предусмотренные российским законодательством. Финансовая специфика организации и функционирования корпорации (акционерного общества) как основной формы организации крупного бизнеса в современной экономике. Особенности организации финансов предприятий бюджетной сферы. Организация финансов предприятий сферы малого бизнеса. Особенности привлечения финансовых ресурсов и роль малых предприятий в экономике страны. Необходимость и формы государственной поддержки предприятий малого бизнеса.

Финансовые ресурсы и капитал организации. Понятие и виды финансовых ресурсов (финансового капитала) организации. Источники формирования финансовых ресурсов, их структура. Классификация финансовых отношений, возникающих в ходе образования и использования

финансовых ресурсов предприятий. Собственный капитал предприятия. Уставный капитал, его значение, формирование и изменение. Добавочный капитал и его роль. Резервный капитал и его использование. Нераспределённая прибыль как источник финансирования деятельности предприятия. Долевые ценные бумаги (акции) как источник формирования собственного капитала. Заёмный капитал организации. Эмиссия долговых ценных бумаг как способ привлечения заёмного капитала. Ссудное и арендное финансирование. Общая характеристика других инструментов долгового финансирования.

Понятие и виды финансовых ресурсов (финансового капитала) организации. Источники формирования финансовых ресурсов, их структура. Классификация финансовых отношений, возникающих в ходе образования и использования финансовых ресурсов предприятий. Собственный капитал предприятия. Уставный капитал, его значение, формирование и изменение. Добавочный капитал и его роль. Резервный капитал и его использование. Нераспределённая прибыль как источник финансирования деятельности предприятия. Долевые ценные бумаги (акции) как источник формирования собственного капитала. Заёмный капитал организации. Эмиссия долговых ценных бумаг как способ привлечения заёмного капитала. Ссудное и арендное финансирование. Общая характеристика других инструментов долгового финансирования.

Классификация и виды затрат. Классификация затрат по экономическому содержанию. Альтернативные, вменённые и неявные издержки. Доходы организаций, их классификация и роль в формировании финансового результата. Понятие выручки от реализации продукции (работ, услуг). Порядок формирования и оценки объёма выручки. Методы учёта и планирования выручки.

Анализ безубыточности деятельности предприятия. Основные допущения, используемые при анализе безубыточности. Характер взаимосвязи между объёмом реализации (продаж), прибылью и структурой затрат. Маржинальная прибыль и удельная маржинальная прибыль. Экономический смысл точки безубыточности. Расчёт точки безубыточности в натуральном и денежном измерении. Запас финансовой прочности и его оценка. Понятие операционного (производственного) леввериджа. Оценка операционного леввериджа, его соотношение с уровнем финансового риска фирмы. Управленческие решения, принимаемые на основе оценки производственного леввериджа.

Оборотный капитал организации, источники его финансирования и оценка эффективности использования оборотного капитала. Политика предприятия в области управления оборотными средствами. Взаимосвязь различных стратегий в сфере управления оборотным капиталом с уровнем риска ликвидности и риском банкротства. Факторы, определяющие структуру оборотного капитала и его долю в активах (имуществе) организации. Характеристика источников финансирования оборотных средств. Долгосрочные и краткосрочные обязательства как источник финансирования.

Политика предприятия в области финансирования оборотных средств. Методы оценки объёмов и потребности в оборотных средствах. Нормирование и моделирование оборотных средств. Показатели эффективности использования оборотного капитала. Оборачиваемость запасов. Производственный (операционный) и финансовый циклы, их взаимосвязь.

Экономическое содержание, структура и источники финансирования внеоборотных активов. Внеоборотные активы организации, их структура и состав. Понятие основного капитала и его экономическое назначение. Способы оценки основных фондов. Источники финансирования инвестиций в основной капитал и внеоборотные активы. Экономическое содержание и финансовые последствия амортизации основного капитала. Амортизационная политика предприятия и её связь с финансовой политикой. Экономическое содержание и состав нематериальных активов.

Особенности функционирования, оборота, учёта и оценки нематериальных активов.

Литература

1. Финансы: учебник и практикум для вузов / Л.А. Чалдаева [и др.]; под редакцией Л.А. Чалдаевой. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 494 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16203-5. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/531757>.

2. Финансы, денежное обращение и кредит: учебник для вузов / Л.А. Чалдаева [и др.]; под редакцией Л.А. Чалдаевой. – 5-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 436 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-09162-5. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531527>.

3. Федорова О.А. Финансы бюджетных учреждений: учебное пособие для вузов / О.А. Федорова, Л.В. Давыдова, Ю.О. Скорлупина. – М.: Юрайт, 2023. – 138 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15048-3. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/514382>.

4. Финансы: учебник и практикум для вузов / Н.И. Берзон [и др.]; под общей редакцией Н.И. Берзона. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 541 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15996-7. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/523606>.

5. Леонтьев В.Е. Финансирование и кредитование предприятий: учебник для вузов / В.Е. Леонтьев, В.В. Бочаров, Н.П. Радковская. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 183 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17392-5. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/533000>.

Дисциплина «Менеджмент»

Природа управления и исторические тенденции его развития. Сущность природы управления. Основные элементы управления. Развитие истории управления. Уровни исследования. Процедура «исторической реконструкции». Плюралистический и монистический подходы к исследованию истории. Позиция исследователя при анализе истории

менеджмента. Методологические подходы к изучению истории менеджмента.

Общая теория управления. Закономерности управления различными системами. Потребность и необходимость в управлении. Менеджмент: понятие, сущность, цели, задачи. Основные характеристики системы управления. Организация как объект управления, основные признаки и виды организаций. Позиция управления в организации, вертикальное и горизонтальное разделение труда. Функции менеджмента: планирование, организация, мотивация и контроль. Методологические основы менеджмента. Инфраструктура менеджмента. Системный, процессный и ситуационный подходы к управлению. Роли менеджера по Г. Минцбергу, уровни менеджмента. Управленческие компетенции менеджера. Соотношение понятий «менеджер» и «предприниматель».

Внешняя и внутренняя среда в менеджменте. Значение изучения и учета внешней среды при управлении организацией. Характеристики внешней среды: сложность, подвижность, взаимосвязь факторов, неопределенность. Элементы внешней среды прямого и косвенного воздействия на организацию. Взаимосвязь факторов среды прямого воздействия и факторов среды косвенного воздействия. Учет процессов глобализации и интеграции в управлении бизнесом. Социокультурные факторы внешней среды и этика менеджмента.

Переменные внутренней среды организации: цели, структура, технология, люди. Цели: виды, уровни, требования к формулированию. Структура организации: ключевые принципы построения. Задача как элемент внутренней среды организации. Штатное расписание, должностные инструкции – инструмент формализации задач. Классификации технологий по Томпсону и Вудворд. Организация как социотехническая система. Характеристики элемента внутренней среды «люди». Взаимосвязь внешней и внутренней среды организации. Ресурсы, качество и эффективность управления

Планирование в системе менеджмента. Элементы внутрифирменного планирования. Стратегическое управление: сущность, необходимость, принципы. Модель стратегического управления. Миссия организации. Цели организации и их характеристика. Система управления по целям (УПЦ). Классификация стратегий. Области выработки стратегии. Эталонные стратегии бизнеса. Инструментарий стратегического планирования: матрица SWOT, БКГ, Томсона – Стрикленда, продукт/рынок. Стадии выполнения стратегии.

Организационные отношения в системе менеджмента. Организационные структуры и механизмы. Факторы проектирования организации. Организация взаимодействия и полномочия. Типы полномочий. Распределение прав и ответственности. Типы организационных структур по взаимодействию с внешней средой, по взаимодействию с человеком. Централизованные и децентрализованные организации. Новое в типах организаций: эдхократическая, многомерная, партисипативная, предпринимательская, ориентированная на рынок. Взаимодействие стратегии

и организационной структуры. Выбор и оценка эффективности организационной структуры. Организационная культура.

Мотивация деятельности в менеджменте. Сущность мотивации: мотив, стимул, мотивационный процесс. Содержательные теории мотивации: Маслоу, Альдерфера, МакКлелланда, Герцберга. Процессуальные теории мотивации: ожидания, постановки целей, равенства, парсипативного управления. Современные теории мотивации.

Контроль и регулирование в системе менеджмента.

Необходимость и сущность контроля как функции управления. Виды и процесс контроля. Понятие «масштаб отклонений» и осуществление регулирующих воздействий. Поведенческие аспекты контроля. Характеристики эффективного контроля. Факторы, определяющие эффективность менеджмента.

Сущность процесса принятия управленческих решений, структура и элементы. Классификация управленческих решений.

Основные подходы к принятию решений: количественный, процессный, системный, ситуационный и поведенческий. Отличительные характеристики управленческих (организационных) решений. Сущность процесса принятия управленческих решений, структура и элементы. Классификация управленческих решений. Признаки классификации управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений.

Литература

1. Коротков Э.М. Менеджмент: учебник для вузов / Э.М. Коротков. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 566 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-07327-0. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/510549>.

2. Абчук В.А. Менеджмент: прикладные аспекты: учебник и практикум для вузов / В.А. Абчук, С.Ю. Трапицын, В.В. Тимченко. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 347 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17081-8. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/532357>.

3. Менеджмент: учебник для вузов / Н.И. Астахова [и др.]; ответственные редакторы Н.И. Астахова, Г.И. Москвитин. – М.: Юрайт, 2023. – 422 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16387-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/530926>.

4. Коргова М.А. Менеджмент организации: учебное пособие для вузов / М.А. Коргова. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 197 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-10829-3. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/51623>.

5. Слинкова О.К. Персональный менеджмент: учебное пособие для вузов / О.К. Слинкова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 116 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16189-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/53058>.

Дисциплина «Социальное управление»

Сущность понятие и основное содержание социального управления. Предмет социального управления. Понятие и основное содержание социального управления. Связь социального управления с другими управленческими дисциплинами.

Теория социального управления и её основные категории. Наука о социальном управлении. Управление коллективом как социальной системой. Социальные отношения в общественных системах. Основные категории теории социального управления. Система принципов и законов и методов социального управления. Понятие принципа социального управления. Состав и содержание общесистемных принципов. Состав и содержание организационно-технологических и кибернетических принципов. Сущность и роль конкретных частных принципов в социальном управлении. Основные законы социального управления и их особенности. Методы социального управления и их классификация.

Система как объект социального управления. Понятие системы. Классификация систем. Основные свойства социальных систем.

Организационно-технический и социально-экономический аспекты социального управления. Система функций организационного социального управления. Особенности функции организационного управления - «функции регулирования». Конкретные функции социального управления и их роль в эффективном функционировании системы. Особенности функции «координации» в социальной системе управления. Особенности принятия управленческих решений в системе социального управления. Сущность и уровни принятия управленческих решений. Типы, виды решений, факторы, влияющие на процесс принятия решения. Психологические условия принятия решения. Характерные черты управленческого решения и стадии его принятия.

Организационные отношения и организационная деятельность в системе социального управления. Понятия и классификация организационных отношений. Структура организационных отношений. Понятие и виды организаций. Понятие и виды организаций. Организационная культура

Социальный контроль и эффективность управления. Понятие, сущность социального контроля и способы его осуществления. Функции, решаемые с помощью контроля исполнения. Основные виды социального контроля и оценка его эффективности. Социальные ресурсы и эффективность их использования. Понятие ресурсов, резервов, потенциала. Особенности социальных ресурсов. Проблема повышения эффективности использования социальных ресурсов.

Сущность и содержание социального механизма управления производством. Понятие социального механизма управления производством. Управленческая стратификация. Функции социального механизма. Роль коммуникаций в социальном механизме управления производством. Роль обратных связей в управлении производством. Виды коммуникаций, пирамида коммуникаций. Каналы коммуникаций. Социально-

производственная информация и ее роль.

Имидж и лидерство в управлении социальными системами. Роль имиджа в социальных системах, сущность модели поведения. Лидерство в процессе управленческой деятельности. Классификация типов лидерства, их стилей и навыков. Черты, характеризующие стиль успешного руководства. Личностные качества суперлидера. Организация труда руководителя в социальной системе. Функции и процесс организации труда руководителя. Черты, характеризующие стили руководства. Стили руководства. Методы руководства.

Морально-психологический климат в трудовом коллективе. Понятие и особенности морально-психологического климата. Роль руководителя организации в формировании благоприятного психологического климата. Воздействие на личность. Установки на отношение с подчиненными. Социальное управление конфликтными ситуациями. Определение и основные типы конфликтов. Анализ, принципы и методы социального управления конфликтами. Технологические фазы воздействия на развитие конфликта и процедуры управления межличностными конфликтами. Цели и мотивация социального управления конфликтами. Сущность коммуникационного конфликта.

Социальные программы компаний. Понятие и основные направления социальных программ компаний. Приоритеты социальной политики компаний. Примеры социальных программ компаний.

Социальное партнерство в новых экономических рыночных условиях России. Сущность, принципы, факторы формирования и развития систем социального партнерства. Основные компоненты функционирования системы социального партнерства. Факторы системы социального партнерства и его развития. Особенности управления рисками в условиях социального партнерства. Социологические аспекты развития предпринимательства в условиях отечественной экономики. Основное содержание социально-экономического предпринимательства. Социальный процесс и развитие предпринимательской деятельности. Факторы, обеспечивающие развитие предпринимательского слоя в России и роль социального управления в этом процессе. Рынок социальных услуг. Сущность рынка социальных услуг. Взгляды на развитие рынка социальных услуг.

Литература

1. Управление в социальной работе / под редакцией Е.Ю. Холостовой. – М.: Юрайт, 2023. – 428 с.
2. Управление персоналом в социальной работе: учебник для вузов / Т.В. Бюндюгова [и др.]; под редакцией М.В. Воронцовой. – М.: Юрайт, 2023. – 378 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-13772-9. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/519765>.
3. Кязимов К.Г. Управление человеческими ресурсами: профессиональное обучение и развитие: учебник для вузов / К.Г. Кязимов. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 202 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-

09762-7. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/516339>.

4. Круглов Д.В. Управление социально-трудовыми отношениями: учебное пособие для вузов / Д.В. Круглов, О.С. Резникова, И.В. Цыганкова. – М.: Юрайт, 2023. – 201 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16746-7. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/531635>.

Дисциплина «Управление социальным развитием персонала»

Теоретические основы социального управления организацией. Социальная среда организации как объект управления персоналом. Основные понятия дисциплины «Управление социальным развитием организации». Научные подходы к управлению социальным развитием организации. Предмет, цель и задачи дисциплины «Управление социальным развитием организации». Управление социальным развитием организации в системе управления персоналом. Организация: общефилософское и управленческое понятие. Анализ понятий «предприятие» и «юридическое лицо». Социальная деятельность организации. Направления социального развития отдельных организаций. Разновидности целевой организации: предприятие, сообщество и учреждение. Социальная деятельность как особая функция организации. Социальная среда. Взаимосвязь экономических результатов и социального развития организации. Методы социального управления: социального и социально-психологические, экономические, организационно-административные. Определение понятия «гуманизация труда». Всеобщая декларация прав человека. Развитие концепции гуманизации труда. Основные направления гуманизации труда.

Отечественный и зарубежный опыт решения социально-трудовых проблем. Научная организация труда в России. Первый опыт социального управления в Советской России. Коммунистическая трудовая этика. Формы стимулирования труда. Принципы предоставления социальных благ. Источники финансирования программ социального развития. Способы удовлетворения социальных нужд. Методы социального управления. Планы социального развития организации.

Социальные стратегии в системе управления организацией. Содержание социальной стратегии. Гуманизация труда и качество трудовой жизни. Комплекс социальных задач в стратегическом планировании. Планирование социального развития на предприятии. Основные факторы социальной среды и потенциал организации. Условия работы и охраны труда. Социальная защищенность работников. Организация в социальной среде. Стили поведения организации. Заинтересованные общественные группы. Концепция социальной ответственности организации. Социальная подсистема организаций. Комплекс факторов социальной среды. Определение социальной политики организации. Цели реализации социальной политики на предприятии. Средства реализации социальной политики в организации. Функции социальной политики в организации. Социальные выплаты в

организации. Гарантии и компенсации в трудовых отношениях. Добровольно предоставляемые льготы. Структура выплат социального характера. Подходы к формированию социального пакета. Социальная программа организации. Управление корпоративными социальными программами. Социальный кодекс организации.

Социальная политика государства и ее влияние на организацию. Определение социальной политики государства. Социальная политика в узком смысле и широком смысле. Концепция социального государства. Цель, задачи и функции социальной политики. Субъекты социальной политики. Государственный патернализм и либеральный подход к социальной политике. Особенности социальной политики государства в РФ. Основные задачи социальной политики в РФ. Определение понятий «социальная защита» и «социальное обеспечение». Социальные гарантии. Формы социальной защиты. Подсистема социального страхования. Социальное страхование в РФ. Правовые основы функционирования обязательного социального страхования. Влияние социальной политики государства на организацию. Необходимость социальной направленности современных государств. Планирование и показатели социального развития организации. Социальное развитие организации как условие самоактуализации личности в профессиональной деятельности

Социальная инфраструктура организации. Определение социальной службы организации. Ориентиры и миссия управления социальным развитием организации. Структура и компетенция службы персонала в сфере управления социальным развитием. Социальная инфраструктура как фактор социальной структуры организации. Объекты социальной инфраструктуры. Функции социальной инфраструктуры организации. Управление социальной инфраструктурой.

Литература

1. Кязимов К.Г. Управление человеческими ресурсами: профессиональное обучение и развитие: учебник для вузов / К.Г. Кязимов. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 202 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-09762-7. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/516339>.

2. Управление персоналом: учебник и практикум для вузов / А.А. Литвинюк [и др.]; под редакцией А.А. Литвинюка. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 461 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14697-4. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/510735>.

3. Алферова Т.В. Управление социальным развитием персонала [Электронный ресурс]: учебное пособие: в 2 ч. / Т.В. Алферова; Пермский государственный национальный исследовательский университет. – Электронные данные. – Пермь, 2020. – 129 с.

4. Управление персоналом в социальной работе: учебник для вузов / Т.В. Бюндюгова [и др.]; под редакцией М.В. Воронцовой. – М.: Юрайт, 2023. – 378 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-13772-9. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/519765>.

Дисциплина «Государственная и муниципальная служба»

Основы государственной и муниципальной службы. Органы управления, участвующие в формировании государственной политики. Процедуры выработки решений. Выбор приемлемых вариантов, исходя из ситуации. Осуществление единой государственной политики в области труда, занятости и социальной защиты населения. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления и государственной службы в РФ. Конституционное право. Административное право. Гражданское право. Трудовое право. Правовой статус государственных и муниципальных служащих. Права и обязанности гражданских служащих. Ограничения и запреты, связанные с гражданской службой. Требования к служебному поведению гражданских служащих. Служебный контракт и назначение на должность. Стороны служебного контракта и их обязанности и права. Содержание служебного контракта. Форма служебного контракта. Служебные отношения с государственным гражданским служащим в случае реорганизации или ликвидации государственного органа либо сокращения должностей гражданской службы. Права государственного гражданского служащего по преимущественному замещению должности. Основания и последствия прекращения служебного контракта. Общие основания. Проблемы коррупции. Юридическая ответственность государственного служащего. Исходные положения применения юридической ответственности. Дисциплинарная, административная, уголовная ответственность государственного служащего.

Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления. Становление и функционирование государственной службы Российской Федерации. Государственная служба в системе властных отношений. Политический режим и государственная служба. Конституционно-правовые и организационные основы госслужбы. Государственная служба в реализации политики и интересов правящей элиты, в отстаивании прав и свобод граждан, в защите общегосударственных интересов. Административная власть и процесс политизации госслужбы. Управление госслужбой и формы контроля над ней. Модели взаимодействия политиков и госслужащих. Механизм воздействия бюрократии на политический процесс. Проблема внепартийности и деполитизации госслужбы. Реформирование государственной службы. Эффективность государственной службы. Понятие эффективности государственной службы: критерии, модели, факторы.

Современные требования к госслужбе и госслужащим. Понятия профессионализма, компетенции госслужащих. Организационно-управленческие патологии. Контроль в системе госслужбы. Бюрократизм и корпоративный интерес. Опыт зарубежных стран в повышении эффективности деятельности госаппарата. Социологический, политологический, нормативный, исторический подходы к изучению проблем формирования и развития госслужбы, понятийный аппарат. Европейская и

американская школы теоретических исследований по проблемам госслужбы. Современные научные взгляды на систему государственной службы. Чиновничество, бюрократия, госаппарат.

Стратегический менеджмент в государственном управлении и организациях некоммерческого сектора. Кадровая политика и способы ее реализации в органах госуправления. Сущность, основные направления, приоритеты и способы реализации кадровой политики в органах госуправления.

Система управления персоналом на государственной и муниципальной службе. Особенности карьеры в органах госуправления. Социальные гарантии на государственной и муниципальной службе: оплата труда, отдых, пенсионное обеспечение и др. Кадровая работа: конкурсы на замещение вакантных должностей; порядок присвоения и сохранения классных чинов; аттестации и квалификационные экзамены; служебный контракт; повышение квалификации. Этический и правовой статус государственного и муниципального служащего: права, обязанности, требования к служебному поведению, этика взаимодействия. Нормы профессионального поведения, профессиональные статусы и роли в органах госуправления. Культура поведения государственного (муниципального) служащего. Кадровый аудит в системе органов госуправления.

Госслужащий как субъект профессиональной деятельности. Структура личностно-профессиональных качеств. Психологическая компетентность государственных служащих: психолого-акмеологические характеристики. Освоение психологических методов проницательности. Психология профессиональной карьеры. Психология организационной культуры государственных служащих. Причины конфликтов в деятельности госслужащих. Информационно-аналитическое обеспечение деятельности органов власти. Сбор и систематизация информации. Особенности процессов сбора информации в системе государственного и муниципального управления. Информационные потоки в системе принятия политических решений.

Отличительные особенности политических решений и их учёт в практике информационно-аналитической работы. Проблемная природа политического решения. Публичный характер принимаемого решения. Масштабность последствий как цена управленческой ошибки. Высокая степень неопределенности граничных условий. Ресурсный дефицит. Степень рационализации политических решений и их информационно-аналитическое обеспечение. Информационные компоненты политического решения. Политическая проблема. Политические альтернативы. Политические действия. Политические результаты. Политические ограничения. Этапы аналитического процесса при принятии политического решения.

Литература

1. Государственная и муниципальная служба: учебник для вузов / С.И. Журавлев [и др.]; под редакцией С.И. Журавлева, Ю.Н. Туганова. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 307 с. – (Высшее образование). – ISBN

978-5-534-16732-0. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/53159>.

2. Государственная и муниципальная служба: учебник для вузов / Е.В. Охотский [и др.]; под общей редакцией Е.В. Охотского. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 378 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16260-8. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/530701>.

3. Знаменский Д.Ю. Государственная и муниципальная служба: учебник для вузов / Д.Ю. Знаменский; ответственный редактор Н.А. Омельченко. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 405 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14585-4. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/51088>.

4. Прокофьев С.Е. Государственная и муниципальная служба: учебник и практикум для вузов / С.Е. Прокофьев, Е.Д. Богатырев, С.Г. Еремин. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2023. – 323 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14243-3. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/51164>.

Критерии оценивания тестовых заданий

Внимательно прочитайте каждое задание и предлагаемые варианты ответа, если они имеются. Отвечайте только после того, как вы поняли вопрос и проанализировали все варианты ответа. Выполняйте задания в том порядке, в котором они даны. Если какое-то задание вызывает у вас затруднение, пропустите его. К пропущенным заданиям вы сможете вернуться, если у вас останется время.

При выполнении заданий можно пользоваться черновиком. Записи в черновике не учитываются при оценивании работы. Баллы, полученные Вами за выполненные задания, суммируются. Постарайтесь выполнить как можно больше заданий и набрать наибольшее количество баллов.

На выполнение экзаменационной работы отводится 2 часа (120 минут).

Верное выполнение каждого задания оценивается в 2 балла.

Максимальное количество баллов за всю работу – 100.